

OBSAH

04
Společnost
a Skupina

32
Dceřiné
společnosti

17
Podnikání

37
Finanční část





4 SPOLEČNOST A SKUPINA

- 5 Úvodní slovo prezidenta Českých aerolinií
- 6 Profil společnosti
- 7 Hlavní události roku 2010 a 2011 do data uzávěrky výroční zprávy
- 10 Vybrané finanční a ekonomické ukazatele
- 11 Správa a řízení společnosti
 - ▶ akcionáři
 - ▶ správní orgány
 - ▶ dozorčí rada
 - ▶ představenstvo
 - ▶ vrcholný management
 - ▶ kodex řádné správy a řízení společností založený na principech OECD

16 Organizační schéma Skupiny České aerolinie

17 PODNIKÁNÍ

- 18 Oblasti podnikání
 - ▶ pravidelná doprava
 - ▶ cargo
- 19 Obchod a marketing
- 21 Aliance SkyTeam
- 22 Letadlová flotila
 - ▶ letadlový park
- 24 Bezpečnost Českých aerolinií
- 25 Bezpečnost letového provozu
- 26 Pravidelnost provozu
- 27 Péče o životní prostředí
- 29 Lidské zdroje
 - ▶ vývoj počtu zaměstnanců
 - ▶ vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů
 - ▶ bezpečnost a ochrana zdraví
 - ▶ mzdová politika

31 Posádky letadel a jejich výcvik

32 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

- 33 CSA Services
- 34 Czech Airlines Handling
- 35 Czech Airlines Technics
- 36 HOLIDAYS Czech Airlines



- 37** FINANČNÍ ČÁST VÝROČNÍ ZPRÁVY – ZPRÁVA
O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI
A STAVU JEJÍHO MAJETKU

- 38** Zpráva dozorčí rady
- 40** Zpráva nezávislého auditora
- 43** Účetní závěrka Českých aerolinií podle českých účetních předpisů
k 31. prosinci 2010
 - ▶ rozvaha
 - ▶ výkaz zisku a ztráty
 - ▶ přehled o změnách vlastního kapitálu
 - ▶ přehled o peněžních tocích
- 49** Příloha účetní závěrky – rok končící 31. prosince 2010
- 93** Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny České aerolinie podle českých
účetních předpisů k 31. prosinci 2010
 - ▶ konsolidovaná rozvaha
 - ▶ konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
 - ▶ konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu
 - ▶ konsolidovaný přehled o peněžních tocích
- 98** Příloha konsolidované účetní závěrky Skupiny
- 139** Letadlový park Českých aerolinií – souhrnné výkonové ukazatele
- 140** Obchodně- přepravní výkony Českých aerolinií v roce 2010
- 141** Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi
propojenými osobami
- 150** Příloha č. 1 zprávy o vztazích mezi propojenými osobami
- 151** Příloha č. 2 zprávy o vztazích mezi propojenými osobami – koncern ČEZ
- 158** Majetkové účasti Českých aerolinií
- 159** Odpovědnost za výroční zprávu
- 160** Použité pojmy a zkratky
- 161** Kontakty



POZNÁMKA: Konsolidovaná výroční zpráva byla sestavena k 13. květnu 2011.



SPOLEČNOST
A SKUPINA





Minulý rok zažívaly České aerolinie po všech stránkách náročné období. Musely od základů začít měnit způsob svého fungování a vypořádat se s celou řadou událostí, které měly zásadní vliv na jejich chod. Mohu však s čistým svědomím říci, že ke všem výzvám, a že jich nebylo málo, jsme přistupovali odpovědně s jasným cílem společnost stabilizovat a zahájit její přeměnu na stabilní subjekt, který si své místo na trhu letecké dopravy skutečně zaslouží.

Rok 2010 představoval pro České aerolinie razantní změny související s implementací restrukturalizačního plánu, který na začátku května schválila vláda ČR. Tento rozsáhlý soubor opatření, který zahrnoval mimo jiné i dokončení kapitalizace úvěru od společnosti Osinek, je výsledkem pevného odhodlání postavit firmu na vlastní

nohy. Plán, který Českým aeroliniím zajišťuje dlouhodobou existenci, se opírá o několik klíčových opatření. Kromě optimalizace tržeb a snižování nákladů operuje s výraznou změnou v koncepci dopravní sítě. S nástupem zimního letového řádu pro sezonu 2010/2011 se tak výrazně snížil počet nerentabilních spojů a zároveň s tím se uzpůsobovala i letadlová flotila tak, aby odpovídala skutečným potřebám trhu a odrážela nový model dopravní sítě.

Zásadní roli v restrukturalizačním plánu ale hraje změna struktury společnosti a přechod k holdingovému uspořádání. Služby odbavení cestujících a letadel, charterové dopravy a technické údržby byly v průběhu roku podle plánu včleňovány do samostatných dceřiných společností. České aerolinie se tak mohly více zaměřit na svůj hlavní předmět podnikání, tedy pravidelnou přepravu cestujících. Ukazuje se, že holdingové uspořádání představuje tu správnou volbu. Umožňuje, a to zejména v oblasti kontroly celkových nákladů, pružnější, transparentnější, a hlavně efektivnější fungování jednotlivých společností v rámci celé Skupiny.

V mnoha oblastech se nám podařilo zvrátit negativní trend v hospodaření, některá zásadní rozhodnutí nás však ještě čekají, stejně tak jako velké množství změn. Tou možná

nejviditelnější změnou je postupné začleňování Českých aerolinií, jejich dceřiných společností a Letiště Praha do akciové společnosti Český Aeroholding. Rozhodně se nejedná o sloučení, které by si kladlo za cíl vznik jedné centralizované firmy. Tento krok zapadá jako kamínek do mozaiky plánů a potřeb Českých aerolinií. Aeroholding vnímáme jako postup do další úrovně holdingu, tedy seskupení obchodně samostatných firem, které těží ze synergií a vzájemné podpory, což v neposlední řadě přináší i výraznou úsporu nákladů. Zároveň s tím se zvýší hodnota majetku pro hlavního akcionáře, kterým je stát. I přes včleňování jednotlivých společností do Aeroholdingu budou i nadále České aerolinie pokračovat v restrukturalizaci, jejíž dokončení plánujeme na konec roku 2012.

Rok 2010 ale nebyl jen o holdingu. V průběhu roku jsme zažívali mnoho různorodých událostí, které na nás kladly vysoké nároky po provozní i ekonomické stránce. Jednu z nich představovala i islandská sopka, která svou aktivitou ochromila letecký provoz nad územím Evropy, a v konečném důsledku i v celém leteckém světě. Lety Českých aerolinií ovlivňovaly významným způsobem i stávky v některých evropských zemích a nouzi jsme neměli ani o situace, kdy nás v zimních měsících potrápilo počasí. I přesto, že tyto

události byly někdy nesnadnými zkouškami, si troufám říct, že České aerolinie díky vysoké profesionalitě a obrovskému nasazení svých zaměstnanců obstály.

V závěru roku před námi stála jednání o nových kolektivních smlouvách. Jsem rád, že mohu opět vyzdvihnout konstruktivní a zodpovědný přístup všech zúčastněných k celému vyjednávání. Těší mne, že jsou to právě zaměstnanci, kteří opět dokázali, že jim budoucnost společnosti není lhostejná.

Trh s leteckou dopravou zažívá mírné oživení, což mě naplňuje optimismem. Věřím, že všechny změny, které společnost uskutečňuje a které jsou mnohdy velmi bolestné, se nám v budoucnu vyplatí. Jsem přesvědčen, že se České aerolinie opět vracejí na výsluní leteckého světa, kam svým standardem a vysokou kvalitou rozhodně patří.

Miroslav Dvořák
prezident společnosti
České aerolinie a.s.



Skupina České aerolinie poskytuje široké portfolio služeb v oblasti letecké přepravy. Díky holdingovému uspořádání efektivně nabízí i návazné, vysoce specializované činnosti. Mateřská společnost České aerolinie a.s. (dále jen „České aerolinie“ nebo „společnost“) se přitom zaměřuje především na pravidelnou leteckou dopravu. Prostřednictvím dceřiných společností a organizačních jednotek zajišťuje další profesionální služby, jako například odbavení cestujících a letadel, nepravidelnou charterovou dopravu, technickou údržbu letadel, výcvik posádek, přepravu zásilek a pošty, provoz kontaktního centra, služby cestovní kanceláře a agentury práce a mnoho jiných.

Základní oblastí podnikání společnosti České aerolinie je přeprava cestujících na pravidelných linkách. České aerolinie jsou vlajkovým leteckým dopravcem České republiky, působícím v oboru pravidelné přepravy již více než 87 let. Patří k pěti nejstarším leteckým společnostem na světě. České aerolinie v roce 2010 zajišťovaly spojení z hlavního

města Prahy do většiny metropolí Evropy, do významných míst na Blízkém východě, v severní Africe, ale také do zakavkazských republik nebo do Střední Asie. V závěru roku nabízela společnost spojení do 100 destinací ve 44 zemích světa, z toho v rámci vlastní sítě spojení do 56 měst ve 37 zemích. Svým zákazníkům tak umožňuje dopravit se pohodlně, bezpečně a rychle do všech významných obchodních a politických center.



2010

LEDEN

- ▶ Všechny činnosti související s odbavením letadel a cestujících byly převedeny do dceřiné společnosti ČSA Support, s.r.o.
- ▶ České aerolinie získaly již druhým rokem prestižní ocenění Rhodos za image společnosti.
- ▶ Ve výběrovém řízení na koupi samostatné obchodní jednotky Duty Free Českých aerolinií zvítězil člen mezinárodní skupiny Lagardère Services, společnost Aelia Czech Republic.

ÚNOR

- ▶ Mimořádná valná hromada Českých aerolinií projednala nabídku vážného zájemce o spolupráci v oblasti charterové přepravy a udělila vedení společnosti mandát pokračovat v dalších jednáních.
- ▶ Dceřiná společnost Českých aerolinií ČSA Support, s. r. o., změnila název na Czech Airlines Handling, s. r. o.
- ▶ Evropská komise zahájila formální šetření k posouzení stabilizačních a restrukturalizačních kroků v Českých aeroliniích, včetně prověření úvěru, který Českým aeroliniím poskytla společnost OSINEK, a.s.
- ▶ Byl dokončen převod samostatné obchodní jednotky SOJ Duty Free společnosti Aelia Czech Republic. K novému zaměstnavateli přešlo 79 zaměstnanců Českých aerolinií.
- ▶ České aerolinie získaly již podesáté první místo v kategorii Nejlepší letecká společnost v rámci TTG Travel Awards.

BŘEZEN

- ▶ České aerolinie se rozhodly nepřijmout nabídku společnosti Travel Service, která se týkala strategické spolupráce v oblasti charterové dopravy. Společnost upřednostnila vyčlenění služeb nepravidelné přepravy do dceřiné společnosti.
- ▶ Na konci března vstoupil v platnost letní letový řád. České aerolinie v letní sezoně 2010 nabízely pravidelné lety do 110 destinací ve 45 zemích světa, v rámci vlastní sítě spojení do 68 destinací v 38 zemích světa.

DUBEN

- ▶ Dozorčí rada souhlasila s návrhem představenstva, aby byl nově zpracovaný restrukturalizační plán předložen Ministerstvu financí ČR ke splnění příslušného usnesení vlády ČR.
- ▶ Výbuch islandské sopky zastavil letecký provoz nad Evropou na bezmála sedm dní. České aerolinie nemohly vypravit více než 900 letů, postiženo bylo dle odhadů více než 75 000 jejich cestujících.
- ▶ Státní návštěva amerického prezidenta Baracka Obamy a ruského prezidenta Dmitrije Medveděva v Praze se stala jednou z nejvýznamnějších událostí roku. Zaměstnanci nesmluvního handlingu Czech Airlines Handling zajišťovali odbavení letadel ruské strany.

KVĚTEN

- ▶ Vláda ČR schválila restrukturalizační plán Českých aerolinií, jehož cílem je přeměnit společnost ve stabilní subjekt. Plán potvrzuje směřování společnosti k holdingovému uspořádání.
- ▶ České aerolinie spustily inovovanou verzi internetových stránek.
- ▶ Mimořádná valná hromada Českých aerolinií rozhodla o navýšení základního kapitálu Českých aerolinií, takzvané kapitalizaci úvěru od společnosti OSINEK, a.s.
- ▶ Byl dokončen převod Hangáru F na Letiště Praha, nový majitel garantuje Českým aeroliniím právo na dlouhodobé užívání.

ČERVEN

- ▶ Charterové služby Českých aerolinií nabízí od 1. června dceřiná společnost HOLIDAYS Czech Airlines, a. s.
- ▶ Nezbytnost restrukturalizace společnosti a správnost jejího směru potvrdilo České sdružení dopravních pilotů CZALPA na základě nezávislé analýzy, kterou si nechalo po dohodě s vedením společnosti vypracovat.
- ▶ Valná hromada akcionářů Českých aerolinií schválila kroky k vyčlenění Technického úseku do samostatné dceřiné společnosti.



2010

ČERVENEC

- ▶ Mezinárodní linka Českých aerolinií do chorvatské metropole Záhřebu oslavila 80. výročí svého provozu.
- ▶ Czech Airlines Handling získal do portfolia zákazníků dalšího významného klienta, AZAL – Azerbaijan Airlines.

SRPEN

- ▶ Veřejnosti bylo představeno historicky první komerčně brandované letadlo Českých aerolinií. Letoun A320 s imatrikulací OK-GEB nesl vizuál kreditní karty Citi ČSA.
- ▶ Technické služby spojené s údržbou letadel a letadlových komponentů byly převedeny do dceřiné společnosti Czech Airlines Technics. Novým výkonným ředitelem a předsedou představenstva této společnosti se stal Ondřej Konývka.
- ▶ České aerolinie přivítaly půlmiliontého člena věrnostního programu OK Plus.

ZÁŘÍ

- ▶ Ve výběrovém řízení na jednatele společnosti Czech Airlines Handling zvítězil Martin Štolba.
- ▶ Valná hromada akcionářů Českých aerolinií rozhodla o personálních změnách v dozorčí radě společnosti. Novými členy byli zvoleni Radek Šmerda a Miroslav Bernášek.

ŘÍJEN

- ▶ HOLIDAYS Czech Airlines obdržely osvědčení leteckého provozovatele (AOC). Společnost se tak stala plnohodnotným leteckým dopravcem, který na trhu charterové dopravy působí pod kódem HCC.
- ▶ České aerolinie si připomněly 87. výročí svého založení.
- ▶ V zimním letovém řádu Českých aerolinií se projevil první výrazné změny modelu dopravní sítě.

LISTOPAD

- ▶ Vláda ČR schválila projekt vytvoření akciové společnosti Český Aeroholding, jejíž součástí se stanou České aerolinie, jejich dceřiné společnosti a Letiště Praha.
- ▶ Odbavení cestujících pravidelných linek zaznamenalo zásadní úpravy, např. v oblasti přepravy kabinových zavazadel. Cestující ekonomické třídy na pravidelných linkách Českých aerolinií se odbavují na letišti v Praze pouze prostřednictvím CUSS kiosků.
- ▶ HOLIDAYS Czech Airlines uzavřely exkluzivní smlouvu s cestovní kanceláří Blue Style.

PROSINEC

- ▶ České aerolinie sjednotily pravidla pro přepravu zapsaných zavazadel na pravidelných linkách dle tzv. kusového konceptu.
- ▶ Letecký provoz Českých aerolinií výrazně ovlivňoval vývoj počasí nad Evropou. Kalamitní situace omezila provoz řady letišť v Evropě, včetně letiště Praha-Ruzyně.



2011

LEDEN

- ▶ Předsedou představenstva a výkonným ředitelem pro ekonomiku a provoz dceřiné společnosti HOLIDAYS Czech Airlines se stal Jan Čejka.
- ▶ Většina činností informačních a komunikačních technologií Českých aerolinií přešla ke společnosti Letiště Praha.
- ▶ Správa a provozování salonků Crystal Lounge v Terminálu 1 a 2 byla převedena z dceřiné společnosti Czech Airlines Handling k Letišti Praha.
- ▶ Dětský věrnostní program Jetsters byl začleněn do věrnostního programu Českých aerolinií OK Plus.

ÚNOR

- ▶ Ministr financí podepsal zakladatelskou listinu akciové společnosti Český Aeroholding.
- ▶ Poprvé se sešla dozorčí rada Českého Aeroholdingu ve složení, o kterém v lednu rozhodla vláda České republiky. Dozorčí rada zvolila Michala Mejstříka svým předsedou, místopředsedy se stali Zdeněk Zajíček a Pavel Kohout. Dozorčí rada Českého Aeroholdingu také zvolila členy představenstva. Předsedou představenstva se stal Miroslav Dvořák, místopředsedy Petr Vlasák a Philippe Moreels.
- ▶ Viceprezidentem pro obchod a marketing Českých aerolinií byl jmenován Jiří Marek.

BŘEZEN

- ▶ Akciová společnost Český Aeroholding byla zapsána do obchodního rejstříku. V této souvislosti rezignoval Miroslav Dvořák na statutární post předsedy představenstva Českých aerolinií. Počet členů představenstva se snížil z pěti na tři.
- ▶ České aerolinie podepsaly se všemi devíti odborovými organizacemi kolektivní smlouvy platné do konce roku 2012.
- ▶ Společnost oznámila plány v nadcházející letní sezoně operovat několik nových pravidelných linek, například do destinací na Ukrajině, ve Francii nebo na Středním východě.

DUBEN

- ▶ Novými členy dozorčí rady Českých aerolinií se stali Petr Matoušek a Josef Maurer. Počet členů v dozorčí radě Českých aerolinií se snížil ze šesti na tři.
- ▶ V souvislosti se změnou právní formy společnosti Czech Airlines Handling ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost došlo k přejmenování Czech Airlines Handling, s.r.o., na Czech Airlines Handling, a.s.



VYBRANÉ FINANČNÍ A EKONOMICKÉ UKAZATELE SPOLEČNOSTI ČESKÉ AEROLINIE A.S.

	31. prosince 2010	31. prosince 2009
Výkony (v tis. Kč)	16 547 753	19 789 620
Provozní výsledek hospodaření (v tis. Kč)	-351 452	-3 539 760
Výsledek hospodaření před zdaněním (v tis. Kč)	76 159	-3 688 239
Vlastní kapitál (v tis. Kč)	376 367	-2 352 045
Základní kapitál (v tis. Kč)	5 235 510	2 735 510

Počet přepravených cestujících	5 061 756*	5 464 643
--------------------------------	------------	-----------

Pozn.: * Započítány výkony pravidelné přepravy za rok 2010 a charterové přepravy za období od ledna do září 2010.



AKCIONÁŘI

Akcionář	Podíl (%)
Ministerstvo financí ČR	95,6898
Česká pojišťovna a.s.	2,2642
Hlavní město Praha	1,5345
Hlavní město Bratislava	0,5115

SPRÁVNÍ ORGÁNY

Valná hromada

Je nejvyšším orgánem společnosti a tvoří ji akcionáři. Valná hromada rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech a o strategickém zaměření společnosti. Její působnost a pravomoci určuje obchodní zákoník a stanovy společnosti.

Dozorčí rada

Je kontrolní orgán společnosti s posílenou pravomocí, v roce 2010 sestával ze šesti členů. Dohlíží na uskutečňování podnikatelské činnosti, volí a odvolává členy představenstva a kontroluje, jak představenstvo vykonává svoji působnost. Čtyři členy dozorčí rady volí akcionáři a dva zaměstnanci společnosti. Od dubna 2011 došlo ke snížení počtu členů na tři, z nichž jeden je volen zaměstnanci. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují obchodní zákoník a stanovy společnosti. Dozorčí rada zasedá zpravidla jednou za kalendářní měsíc, nejméně však osmkrát v kalendářním roce. Dozorčí rada společnosti na sebe převzala povinnosti výboru pro audit.

Představenstvo

Jedná se o statutární orgán, jenž řídí činnost společnosti, jedná jejím jménem a zavazuje společnost způsobem upraveným stanovami. Představenstvo se v roce 2010 skládalo z pěti členů. Statutární orgán je volen dozorčí radou, přičemž členové představenstva zpravidla zastávají vrcholné exekutivní funkce ve společnosti. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou upraveny právními předpisy nebo stanovami nebo nespádají do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady společnosti. Představenstvo zasedá alespoň jednou za měsíc.

PRACOVNÍ KOMISE, TÝMY A VÝBORY DOZORČÍ RADY A PŘEDSTAVENSTVA

V roce 2010 byly v Českých aeroliniích součástí corporate governance:

- ▶ Komise pro audit (dozorčí rady)
- ▶ Výbor pro holding (představenstva)
- ▶ Výbor pro řízení rizik (představenstva)

DOZORČÍ RADA

Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc.

předseda dozorčí rady od 18. listopadu 2009, člen dozorčí rady od 14. září 2009

Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze, obor ekonometrie. Titul kandidáta ekonomických věd získal za svůj akademický výzkum v oblasti hodnocení projektů. Studia završil na London School of Economics v roce 1991. V uplynulých 18 letech opakovaně působil jako externí konzultant mezinárodních organizací (např. USAID, Světové banky či Evropské komise ve střední a východní Evropě nebo Asii), české vlády a řady společností. V letech 2002–2008 působil jako místopředseda či člen dozorčích rad akciových společností Východočeská plynárenská, Západočeská plynárenská a Severomoravská plynárenská. V České republice i zahraničí publikoval přes 150 odborných publikací.

Od roku 1997 je profesorem bankovníctví a firemních financí Univerzity Karlovy v Praze. Působí v prestižním Institutu ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy Praha, který v letech 1993–2010 budoval a vedl jako ředitel. Současně je členem Národní ekonomické rady vlády (NERV) a od listopadu 2009 také předsedou dozorčí rady Českých aerolinií. Kromě toho zastává pozici předsedy české pobočky Mezinárodní obchodní komory (ICC CR). V roce 1991 založil společnost EEIP, a. s., se zaměřením na poradenství v oblastech fúzí a akvizic, restrukturalizací a firemních financí, zároveň je jejím ředitelem a předsedou představenstva. Dne 14. února 2011 se stal předsedou dozorčí rady akciové společnosti Český Aeroholding.



JUDr. Petr Matoušek

místopředseda dozorčí rady od 30. března 2011, člen dozorčí rady od 9. března 2011

Je absolventem Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, na které v roce 2005 úspěšně složil státní rigorózní zkoušku v oblasti mezinárodního, soukromého a obchodního práva. V současné době působí jako právník na Ministerstvu financí ČR. V letech 2007–2011 pracoval na konzulárním oddělení Velvyslanectví České republiky v Londýně. V letech 2002–2007 působil jako právník na Ministerstvu zahraničních věcí ČR, nejprve v Kanceláři pro přípravu summitu NATO, poté byl pracovníkem Mezinárodněprávního odboru.

Bc. Josef Maurer

člen dozorčí rady od 1. dubna 2011 (zvolený zaměstnanci)

Je absolventem bakalářského programu oboru Mezinárodní vztahy a evropská studia na Metropolitní univerzitě Praha. V Českých aeroliniích pracuje od roku 1998 a od této doby postupně vystřídal pozice palubní průvodčí a vedoucí kabiny. V současné době pracuje jako vedoucí kabiny – OCCE examinátor. Od roku 2002 je předsedou Odborové organizace posádek letadel, která se stará o zájmy palubních průvodčích.

SEZNAM ČLENŮ DOZORČÍ RADY, KTEŘÍ UKONČILI SVOJI ČINNOST V ROCE 2010, RESP. V ROCE 2011 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Ing. Tomáš Uvíra

místopředseda a člen dozorčí rady od 10. dubna 2007 do 31. ledna 2011

Ing. Miroslav Bernášek

člen dozorčí rady od 30. září 2010 do 1. dubna 2011

Mgr. Roman Boček, MBA

člen dozorčí rady od 24. června 2009 do 30. září 2010

Ing. Josef Doruška, CSc.

člen dozorčí rady od 18. listopadu 2009 do 30. září 2010

JUDr. Radek Šmerda, Ph.D.

člen dozorčí rady od 30. září 2010 do 1. dubna 2011

Tomáš Brabec

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 12. prosince 2007 do 1. dubna 2011

Ing. Radomil Kratochvíl

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. dubna 2008 do 1. dubna 2011

PŘEDSTAVENSTVO

Philippe Moreels

předseda představenstva od 11. dubna 2011, místopředseda představenstva od 1. prosince 2009 a člen představenstva od 18. listopadu 2009

Absolvent Vrije Universiteit v Bruselu se zaměřením na počítačové vědy a sociologii a Solvay Business School. Po skončení studií působil na pozici analytika, později vnitřního auditora v Unilever Group v Bruselu (1982–1986). Dále sedm let pracoval na různých pozicích, včetně zástupce provozního ředitele skupiny Standard Chartered Bank/Westdeutsche Landesbank. Od roku 1993 pak působil ve slovenské Tatra bance jako ředitel operací, od roku 1998 také jako člen představenstva. Od 1. března 2002 zastával pozici člena představenstva a vrchního ředitele ČSOB. Od listopadu 2009 pracuje v Českých aeroliniích jako viceprezident pro marketing, prodej a ekonomiku. Zároveň je od 1. prosince 2009 místopředsedou představenstva Českých aerolinií a.s. Dne 14. února 2011 se stal místopředsedou představenstva akciové společnosti Český Aeroholding.

Ing. Marek Týbl

místopředseda představenstva od 11. dubna 2011, člen představenstva od 18. listopadu 2009

Absolvent Fakulty dopravní Vysokého učení technického v Praze. Na této fakultě také od roku 2000 působí jako pedagog. V témže roce ukončil pilotní výcvik a nastoupil do Českých aerolinií, nejprve jako druhý pilot letadel B737, později jako druhý pilot na dálkových letadlech A310. Od roku 2004 létá jako kapitán ATR, zároveň



byl vedoucím letky a šéfpilotem ATR. Viceprezidentem pro letový provoz Českých aerolinií a.s. se stal v prosinci roku 2009.

Mgr. Jiří Marek

člen představenstva od 15. prosince 2010

Absolvent Pedagogické fakulty Západočeské univerzity v Plzni. Na univerzitách v Japonsku studoval japonštinu a geografii. Do Českých aerolinií si přinesl bohaté zkušenosti z oblasti obchodu, marketingu, obchodních analýz a change managementu. Ty mimo jiné získal v předchozích osmi letech, kdy na různých manažerských pozicích působil v letecké společnosti Malév. Zaměřoval se zde především na oblast obchodu pro Českou a Slovenskou republiku. V posledním roce svého působení ve firmě byl obchodním ředitelem v centrále v Budapešti. Do Českých aerolinií nastoupil na pozici výkonného ředitele pro obchod. Od února 2011 zastává pozici viceprezidenta obchodu a marketingu.

SEZNAM ČLENŮ PŘEDSTAVENSTVA, KTERÍ UKONČILI SVOJI ČINNOST V ROCE 2010, RESP. V ROCE 2011 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Ing. Miroslav Dvořák

předseda představenstva od 19. října 2009 do 1. dubna 2011

Mgr. Josef Adam, LL.M.

člen představenstva od 19. října 2009 do 1. dubna 2011

Ing. Peter Jusko, MBA

člen představenstva od 3. září 2003 do 28. června 2010

Miloš Kvapil

člen představenstva od 28. června 2010 do 15. prosince 2010

VRCHOLNÝ MANAGEMENT

Ing. Miroslav Dvořák

prezident společnosti od 1. listopadu 2009

Absolvent Provozně ekonomické fakulty se specializací Obchod, finance a obchodní právo České zemědělské univerzity v Praze. Profesionální dráhu zahájil v roce 1992 v Československé obchodní bance, a.s., na pozici zástupce ředitele odboru správy aktiv, kterou zastával až do roku 1997. V letech 1997–2001 působil v Patria Asset Management, a.s., jako ředitel a předseda představenstva. V roce 2002 se stal vrchním ředitelem divize Private Banking Československé obchodní banky. V červnu 2007 přešel na pozici předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti Správa Letiště Praha, s.p., která byla v roce 2008 transformována na akciovou společnost Letiště Praha. Od 1. listopadu 2009 zastává funkci prezidenta Českých aerolinií. Od 19. října 2009 do 1. dubna 2011 působil v Českých aeroliniích a.s. ve funkci předsedy představenstva. Miroslav Dvořák byl 14. února 2011 dozorčí radou akciové společnosti Český Aeroholding zvolen předsedou představenstva této společnosti. V této souvislosti v březnu 2011 rezignoval na post předsedy představenstva Českých aerolinií a Letiště Praha.

Philippe Moreels

viceprezident pro marketing, prodej a ekonomiku od 16. listopadu 2009 do 31. ledna 2011, viceprezident pro ekonomiku od 1. února 2011*

Ing. Josef Adam

viceprezident pro ICT, personální a právní záležitosti od 16. ledna 2010

Mgr. Jiří Marek

viceprezident pro obchod a marketing od 1. února 2011*

Ing. Marek Týbl

viceprezident pro letový provoz od 1. prosince 2009

*Organizační jednotka marketingu, prodeje a ekonomiky byla k 1. únoru 2011 rozdělena na dvě části.



SEZNAM ČLENŮ VRCHOLNÉHO MANAGEMENTU, KTERÍ UKONČILI ČINNOST V ČESKÝCH AEROLINIÍCH V ROCE 2010, RESP. V ROCE 2011 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Ing. Peter Jusko, MBA

viceprezident pro pozemní provoz od 1. července 2006, následně pro provozní služby od 1. listopadu 2009 do 31. července 2010.

KODEX ŘÁDNÉ SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ ZALOŽENÝ NA PRINCÍPECH OECD

Prohlášení společnosti České aerolinie a.s. o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společností založeným na principech OECD

České aerolinie a.s. se od roku 2004 hlásí k plnění Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD. Správní orgány společnosti tak deklarovaly svůj zájem dodržovat principy řádné správy společnosti.

Průběžná implementace modelu corporate governance v Českých aeroliniích byla zahájena během roku 2005. Vznikla Kancelář tajemníka společnosti a byla zřízena funkce tajemníka orgánů společnosti.

Představenstvo se v průběhu roku 2010, resp. do uzávěrky výroční zprávy, sešlo na devatenácti řádných a dvanácti mimořádných zasedáních. Dozorčí rada zasedala celkem sedmákrát, z toho dvě zasedání byla mimořádná.

V roce 2010 vykonávaly svou činnost komise pro audit dozorčí rady, výbor pro holding a výbor pro řízení rizik představenstva společnosti. Činnost komise, jednotlivých výborů a tajemníka společnosti se řídila příslušnými statuty, příp. jednacími řády.

V průběhu roku 2010 a do uzávěrky výroční zprávy bylo svoláno pět mimořádných a jedna řádná valná hromada společnosti:

Mimořádná valná hromada společnosti konaná dne 8. února 2010

- ▶ Uvěřila souhlas s uzavřením smlouvy o převodu části podniku Českých aerolinií a.s., představující samostatnou organizační složku s označením „SOJ Chartery“, jejímiž smluvními stranami jsou České aerolinie a.s. jako prodávající a Travel Service, a.s., jako kupující.
- ▶ Schválila převod 100% obchodního podílu Českých aerolinií a.s. ve společnosti Slovak Air Services s.r.o. za podmínek standardního výběrového řízení.
- ▶ Schválila změnu stanov společnosti.

Mimořádná valná hromada společnosti konaná dne 20. května 2010

- ▶ Odsouhlasila restrukturalizační plán Českých aerolinií a.s., schválený Vládou ČR dne 3. května 2010.
- ▶ Rozhodla o zvýšení základního kapitálu společnosti České aerolinie a.s.
- ▶ Uvěřila souhlas s uzavřením smlouvy o vkladu části podniku, představující samostatnou organizační složku s označením „SOJ Chartery“, do základního kapitálu společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.

Řádná valná hromada společnosti konaná dne 28. června 2010

- ▶ Kromě projednání zákonem stanovených záležitostí rozhodla o změně stanov.
- ▶ Uvěřila souhlas s uzavřením smlouvy o vkladu části podniku, představující samostatnou organizační složku s označením „Technický provoz“, do základního kapitálu společnosti Czech Airlines Technics, a.s.

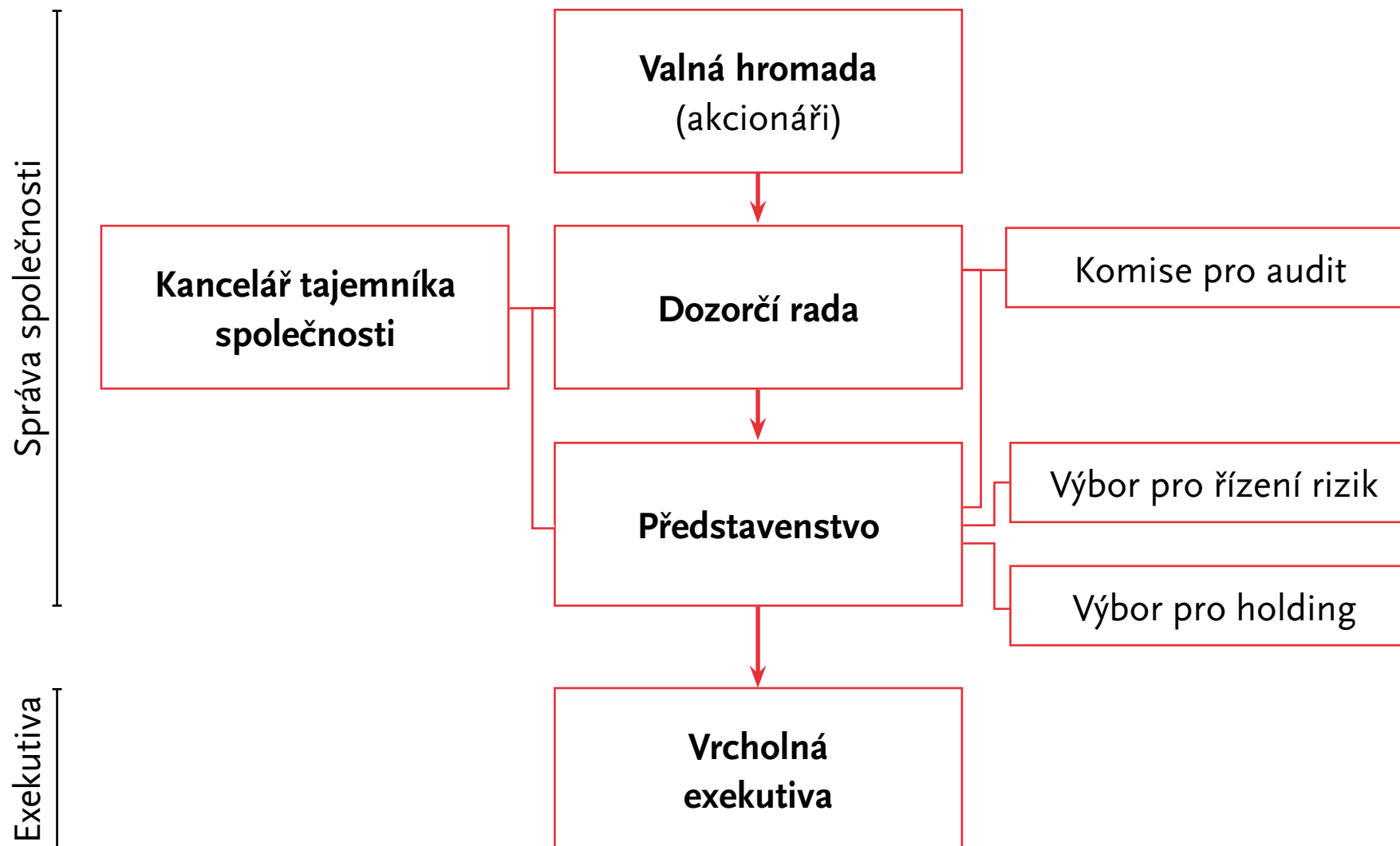
Mimořádná valná hromada společnosti konaná dne 30. září 2010

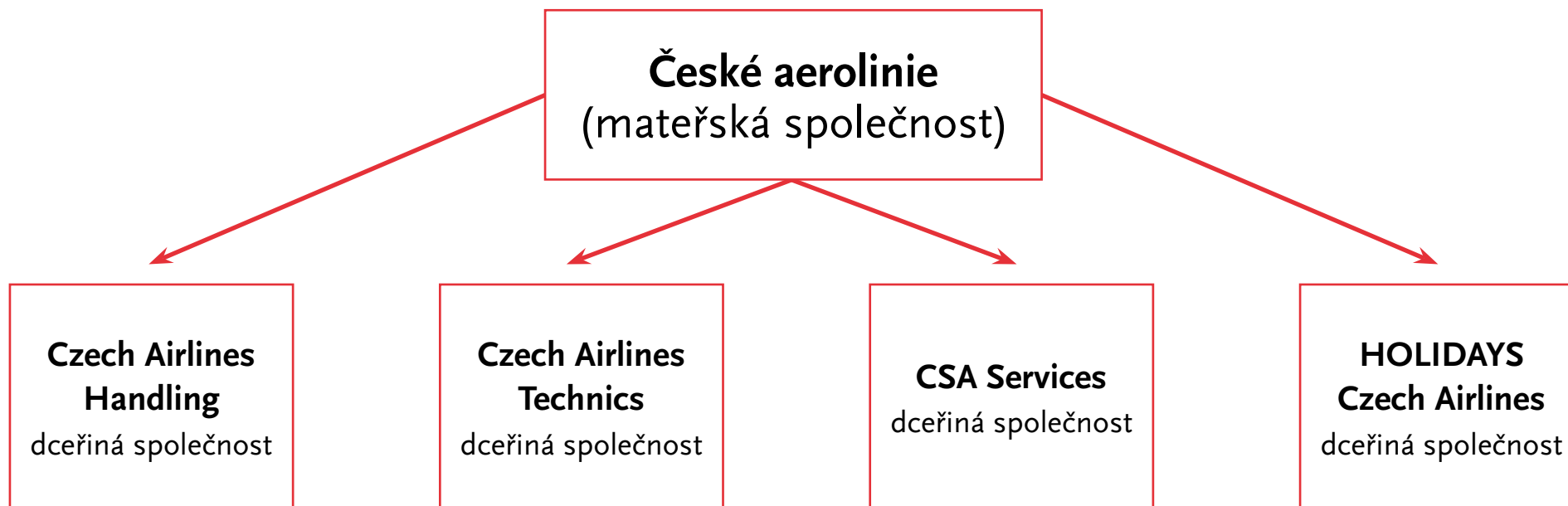
- ▶ Určila auditora řádné a konsolidované účetní závěrky Českých aerolinií za rok 2010, společnost KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
- ▶ Schválila změnu stanov.
- ▶ Provedla k 30. září 2010 personální změny v dozorčí radě.

Mimořádná valná hromada společnosti konaná dne 9. března 2011

- ▶ Schválila převod 100% obchodního podílu Českých aerolinií a.s. ve společnosti Czech Airlines Handling, s.r.o.
- ▶ Schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady.







POZNÁMKA: Do majetkových účastí společnosti České aerolinie a.s. patří také společnost Amadeus Marketing CSA, s. r. o., ve které České aerolinie vlastní 65%.



PODNIKÁNÍ



PRAVIDELNÁ DOPRAVA – SÍŤ LINEK

Model dopravní sítě Českých aerolinií zaznamenal v roce 2010 výrazné změny, které vycházely především z restrukturalizačního plánu společnosti. Nové schéma ustoupilo od dřívější strategie celoročně operovat co nejvíce destinací v Evropě a více se zaměřilo na vytvoření pravidelného leteckého mostu mezi východem a západem. V souladu s touto koncepcí došlo s nástupem letního letového řádu ke značným úpravám v síti linek Českých aerolinií. Byly posíleny lety do nejžádanějších destinací. S ohledem na nižší poptávku naopak došlo k omezení frekvencí například na linkách do Ostravy, Osla, Benátek, Rigy či Stuttgartu.

Razantní změny v síti operovaných linek pak zaznamenal zimní letový řád. V souladu s restrukturalizačním plánem společnosti, jehož hlavním pilířem je právě uzpůsobení dopravní sítě potřebám a vývoji trhu, ukončily České aerolinie operování do některých, pro společnost nerentabilních, destinací. V zimní sezoně tak již letový řád neobsahoval linky do Brna, Mnichova nebo Kolína nad Rýnem/Bonnu, a nepočítal ani s provozem linek do Velké Británie. Na druhé straně firma posílila nejžádanější linky, upravila počty spojení v málo využívaných časech a proměnila vybrané spoje, jako například Marseille nebo Benátky, na sezonní. České aerolinie ke konci roku 2010 nabízely pravidelné spojení do 100 destinací ve 44 zemích světa, z toho v rámci vlastní sítě linky do 56 destinací v 37 zemích světa.

Přítomnost Českých aerolinií na trhu s dálkovou přepravou byla i v průběhu minulého roku zajišťována na bázi vzájemného sdílení kódů s partnerskými společnostmi, jako např. Delta Airlines, Korean Air a dalšími.

K dílčím změnám letového řádu Českých aerolinií bude docházet jak v letní sezoně 2011, tak i v průběhu těch následujících. Linky se budou přizpůsobovat zájmu cestujících, vývoji na trhu a obchodním příležitostem, nebudou dogmaticky zohledňovat formální hranice sezon. Nové linky bude společnost otvírat a zavírat, jakmile to bude dávat ekonomický smysl bez ohledu na platnost letního nebo zimního letového řádu.

CARGO

Hlavním posláním organizační jednotky Cargo je přeprava leteckých zásilek a pošty. Využívá k tomu především nákladní kapacity na palubách letadel Českých aerolinií. České aerolinie Cargo jsou členem aliance SkyTeam Cargo, díky tomu obchodně zastupují i alianční partnery Korean Air Cargo a Delta Cargo jako General Sales Agent (generální prodejní agent) pro Českou republiku, zodpovědný za prodej kapacity jejich letadel z letiště Praha-Ruzyně.

V roce 2010 došlo k mírnému ekonomickému zotavování většiny trhů, díky čemuž organizační jednotka Cargo zaznamenala opětovný růst objemu přepravy. V rámci pokrytí zvýšené poptávky do východní Evropy České aerolinie Cargo uvedly do provozu pravidelné nákladní lety do destinací Minsk, Záhřeb, Skopje a Bělehrad, které jsou uskutečňovány pomocí pronajatých nákladních letadel ATR-72F a AN26. Podařilo se také rozšířit síť náhradní letecké dopravy – Road Feeder Service, kdy je náklad na kratších vzdálenostech přepravován po zemi.

České aerolinie Cargo se v roce 2010 připojily k celosvětovému projektu IATA E-freight. Ten si klade za cíl nahradit převoz papírových zásilek za levnější a spolehlivější způsob přepravy, který představuje elektronické zasílání. V rámci tohoto projektu poslalo Cargo ke konci roku své první zkušební zásilky s elektronickými doklady.

V roce 2010 bylo celkově převezeno 23 404 tun leteckého carga a pošty.



OBCHOD

České aerolinie využívají k distribuci a prodeji svých produktů zejména tyto kanály:

- ▶ Vlastní kanceláře
- ▶ Agentury
- ▶ Internet
- ▶ Kontaktní centrum

Vlastní kanceláře

Síť kancelářů Českých aerolinií tvořilo k 31. prosinci 2010 dvacet osm obchodních zastoupení v České republice a v zahraničí. Tato zastoupení zajišťují především obchodní aktivity zaměřené na agentury a firemní zákazníky. Součástí jejich činnosti je prodej letecké přepravy koncovým zákazníkům.

Na vybraných trzích jsou obchodní aktivity Českých aerolinií zajišťovány prostřednictvím GSA (General Sales Agent). Společnost spolupracuje s GSA na třiceti trzích.

Agentury

I přes narůstající podíl prodeje prostřednictvím internetu a kontaktního centra jsou agentury nejvýznamnějším distribučním kanálem produktu Českých aerolinií. Tuto formu prodeje řídí na jednotlivých trzích tuzemské a zahraniční pobočky ve spolupráci s odbornými útvary centrály společnosti.

Prostřednictvím agentur oslovují České aerolinie i většinu svých firemních zákazníků. K zajištění motivace byly v České republice i v zahraničí s nejvýznamnějšími agenturami uzavřeny incentívni provizní smlouvy. V regionech, kde to umožňuje místní legislativa, aplikují České aerolinie pro přímé agenturní prodejce motivační program Frequent Seller.

Internet

Strategie organizační jednotky E-Commerce je založena na dvou pilířích. Prvním je zvýšení ziskovosti prostřednictvím navýšení prodejů a zároveň snížením nákladů, druhým pak přeměna webového rozhraní czechairlines.com na přední cestovatelský portál dle nově nastavené koncepce obchodní strategie.

Koncem roku 2010 spustily České aerolinie několik on-line kampaní, které propagují letenky za zvýhodněné ceny. Tyto prodejní kampaně mají docílit dalšího posílení pozice Českých aerolinií. První prodejní výsledky potvrdily pozitivní ohlas na nové iniciativy v této oblasti. Meziroční nárůst podílu internetových prodejů vzrostl o osm procent na domácím trhu a o tři procenta na všech ostatních trzích.

Kontaktní centrum

Služby kontaktního centra jsou poskytovány prostřednictvím dceřiné společnosti CSA Services, s.r.o. Kontaktní centrum zajišťuje prodej letenek, péči o klienty věrnostních programů, podává informace a zajišťuje další služby především v oblasti ticketingu a procesů souvisejících s rezervacemi klientů.

Prostřednictvím pracovníků kontaktního centra jsou po celý rok poskytovány služby zákazníkům v osmi jazycích (angličtina, němčina, španělština, francouzština, italština, ruština, čeština a slovenština), a to 24 hodin denně. Zákazníci jsou obsluhováni telefonicky, e-mailem, prostřednictvím formulářů na internetu, v relevantních případech také formou sms zpráv.

V roce 2010 se kontaktní centrum podílelo na aktivním oslovování zákazníků osmi procenty svých kontaktů, především byli oslovováni členové věrnostního programu Českých aerolinií OK Plus.

Míra dostupnosti kontaktního centra je na velmi vysoké úrovni, dlouhodobě zpracovává více než tři čtvrtiny všech příchozích hovorů do 20 vteřin.



MARKETING

Oblast řízení produktu v roce 2010 vycházela z dat průzkumu skutečných preferencí klientů a jejich důležitosti při volbě letecké společnosti. České aerolinie plně využily detailní popis procesu komunikace klienta s leteckou společností od prvotního kontaktu při rezervaci a platbě letenky přes kontakt na letišti, samotný let až po servis po přiletu. V marketingové komunikaci se České aerolinie zaměřily zejména na klíčová sdělení, která mění preference cestujícího ve prospěch společnosti.

Věrnostní programy

Počet členů věrnostního programu OK Plus, přinášejícího výhody a odměny cestujícím, kteří často využívají služeb Českých aerolinií, poprvé v historii společnosti přesáhl hranici půl milionu členů. S koncem roku dosáhl 528 961 členů, což je v porovnání s rokem 2009 nárůst o 16,5 %.

Program OK Plus Corporate, který je určen společnostem využívajícím služeb Českých aerolinií, byl v roce 2010 rozšířen hned o několik nových trhů. Jednalo se o Bělorusko, Kypr, Sýrii a Gruzii. V současné době je tak program OK Plus Corporate nabízen na 39 trzích s celkovým počtem 7646 registrovaných firem. V porovnání s loňským rokem se jedná o 14% nárůst.

Program OK Plus Partner, určený manažerům a prodejcům cestovních kanceláří a agentur, dosáhl počtu 3397 členů, což je o 25,5 % více než v roce 2009.

Vývoj počtu členů programu OK Plus

Rok	Počet
2006	204 036
2007	275 517
2008	360 228
2009	453 904
2010	528 961



K 31. prosinci 2010 sdružoval SkyTeam celkem třináct leteckých společností: Aeroflot, Aeroméxico, Air Europa, Air France, Alitalia, China Southern Airlines, České aerolinie, Delta Air Lines, Kenya Airways, KLM Royal Dutch Airlines, Korean Air, Tarom a Vietnam Airlines. Prostřednictvím jedné z nejrozsáhlejších sítí hubů členských aerolinií na světě nabídl SkyTeam v loňském roce 384 milionům cestujících více než 13 000 letů denně do 898 destinací ve 169 zemích.

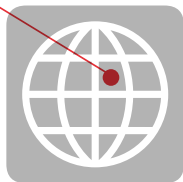
Rok 2010 byl pro alianci SkyTeam ve znamení významného rozšiřování. Přístupový proces započaly letecké společnosti China Eastern Airlines, China Airlines, Garuda Indonesia a Aerolineas Argentinas. Faktický vstup China Eastern Airlines a China Airlines do aliance by se měl uskutečnit v průběhu roku 2011. V prvním čtvrtletí roku 2011 signovaly smlouvy o přístupu do SkyTeamu i Saudi Arabian Airlines a Middle East Airlines.



Flotila Českých aerolinií začátkem roku 2010 sestávala ze čtyřiceti devíti letadel. V průběhu roku byl letadlový park Českých aerolinií úměrně uzpůsoben a zefektivněn v návaznosti na změnu modelu dopravní sítě. V závěru roku tak čítal třicet devět strojů.

Jedno letadlo A319 se do flotily zařadilo na jaře 2010 a dva stroje B737-400 byly v měsíci říjnu 2010 převedeny do služeb dceřiné společnosti HOLIDAYS Czech Airlines. České aerolinie tři letouny v průběhu roku vrátily pronajímatelům a šest letadel prodaly externím zájemcům z řad leteckých společností.

Flotila se bude nadále vyvíjet v souladu s restrukturalizačním plánem, podle kterého společnost přechází na jediný typ úzkotrupých letadel Airbus. V tomto směru dojde i k modernizaci flotily o osm v minulosti objednaných nových Airbusů, které postupně nahradí starší stroje. Financování strojů je naplánováno tak, aby společnost co nejméně zatížilo.



LETADLOVÝ PARK ČESKÝCH AEROLINIÍ K 31. PROSINCI 2010

Typ	Imatrikulační značka	Rok výroby	Datum převzetí
A321-211	OK-CEC	1997	30. 5. 2005
A321-211	OK-CED	1997	20. 5. 2005
A320-214	OK-GEA	2001	17. 3. 2005
A320-214	OK-GEB	2001	29. 4. 2005
A320-214	OK-LEE	2006	30. 3. 2006
A320-214	OK-LEF	2006	27. 4. 2006
A320-214	OK-LEG	2006	24. 5. 2006
A320-214	OK-MEH	2007	15. 2. 2007
A320-214	OK-MEI	2007	15. 3. 2007
A320-214	OK-MEJ	2007	13. 4. 2007
A319-112	OK-MEK	2007	8. 3. 2007
A319-112	OK-MEL	2007	19. 4. 2007
A319-112	OK-NEM	2008	21. 2. 2008
A319-112	OK-NEN	2008	17. 3. 2008
A319-112	OK-NEO	2008	3. 4. 2008
A319-112	OK-NEP	2008	30. 9. 2008
A319-112	OK-OER	2009	7. 5. 2009
A319-112	OK-PET	2010	31. 3. 2010
B737-500	OK-XGA	1992	3. 7. 1992
B737-500	OK-XGB	1992	6. 7. 1992
B737-500	OK-XGC	1992	10. 7. 1992
B737-500	OK-XGD	1992	29. 7. 1992
B737-500	OK-XGE	1992	7. 8. 1992
B737-500	OK-CGH	1997	12. 3. 1997
B737-500	OK-CGK	1997	23. 5. 1997
B737-500	OK-DGL	1998	18. 3. 1998
B737-500	OK-EGO	1999	17. 2. 1999
ATR72-202	OK-XFA	1992	10. 4. 1992
ATR72-202	OK-XFB	1992	14. 4. 1992
ATR72-202	OK-XFC	1992	27. 4. 1992
ATR72-202	OK-XFD	1992	21. 5. 1992
ATR42-500	OK-JFJ	2004	19. 5. 2004
ATR42-500	OK-JFK	2004	19. 5. 2004
ATR42-500	OK-JFL	2004	30. 7. 2004
ATR42-500	OK-KFM	2005	3. 5. 2005
ATR42-500	OK-KFN	2005	3. 5. 2005
ATR42-500	OK-KFO	2005	7. 10. 2005
ATR42-500	OK-KFP	2005	20. 10. 2005
ATR42-320	OK-VFI	1990	15. 5. 2000



Bezpečnost v civilním letectví velmi úzce ovlivňuje mezinárodní, a zejména evropská legislativa. České aerolinie všechny změny v bezpečnostních postupech v civilním letectví v roce 2010 postupně zapracovaly do interních dokumentů a nového Bezpečnostního programu. Ten byl schválen Ministerstvem dopravy ČR. Tyto změny, mimo jiné, umožnily zefektivnit předletové bezpečnostní prohlídky a kontroly letadel z procesního i ekonomického hlediska.

České aerolinie pravidelně ověřují aplikace bezpečnostních a krizových postupů na všech operovaných letištích a konzultují je s expertní skupinou v rámci aliance SkyTeam. V roce 2010 se zvýšil počet krizových asistentů z řad zaměstnanců.

Proběhlo i součinnostní cvičení zainteresovaných složek na letišti Praha-Ruzyně pod názvem „Květen 2010“, v jehož rámci se prověřovaly postupy Českých aerolinií při letecké nehodě. Dále se uskutečnila koordinační cvičení ve spolupráci s pracovníky Policie ČR zaměřená na řešení nestandardních situací na palubě letadla, zejména na eliminaci protiprávních činů. Probíhala i pravidelná proškolení zaměstnanců dle požadavků zákona o civilním letectví.

Přínos dlouhodobé koncepce a strategie pro ověřování a kontrolu cestovních dokladů cestujících v České republice, ale i v zahraničí se postupně zvyšuje. V roce 2010 byl snížen počet cestujících s nekompletními, neplatnými nebo pozměněnými cestovními doklady. České aerolinie v návaznosti na změny trendů v oblasti nelegální migrace uzavřely smlouvy zajišťující snížení nákladů za tyto cestující.

Systém řízení kvality bezpečnostních opatření k ochraně civilního letectví před protiprávními činy zahrnoval v průběhu roku 2010 přibližně sto kontrolních činností, jež se prováděly stanovenou formou bezpečnostních auditů, inspekcí a testů. Kontrolní činnosti ověřily výbornou úroveň fungování a nastavení bezpečnostních opatření.

České aerolinie v roce 2010 pokračovaly ve zdokonalování digitálního kamerového systému, zejména v oblasti konsolidace serverů a diskových prostor pro ochranu společnosti v oblasti fyzické bezpečnosti. V minulém roce také společnost revitalizovala kontrolní mechanismy v přístupovém systému. Na základě zpětné vazby došlo k úpravě IT bezpečnostních školení pro pozemní zaměstnance, které bylo rozšířeno i na letový úsek.

Prevence požární ochrany v roce 2010 spočívala v pravidelných požárních prohlídkách ve všech objektech, kde pracují zaměstnanci Českých aerolinií. Z interních ani externích auditů na zabezpečení požární ochrany nevypluly žádné nedostatky.



Bezpečnost letového provozu a činnosti s ním spojené představují komplexní proces, který zahrnuje velké množství faktorů a v čase proměnných činitelů. Pro každou společnost provozující letadla a leteckou dopravu ale platí jednoduchá rovnice: vysoká míra bezpečnosti = kvalitní personál, technika a postupy společnosti = spokojený zákazník. České aerolinie se prostřednictvím každodenní činnosti svých pracovníků i nejvyššího vedení společnosti snaží dostát všem požadavkům, které jsou na oblast bezpečnosti letového provozu kladeny, ať už ze strany předpisových požadavků nebo klientů.

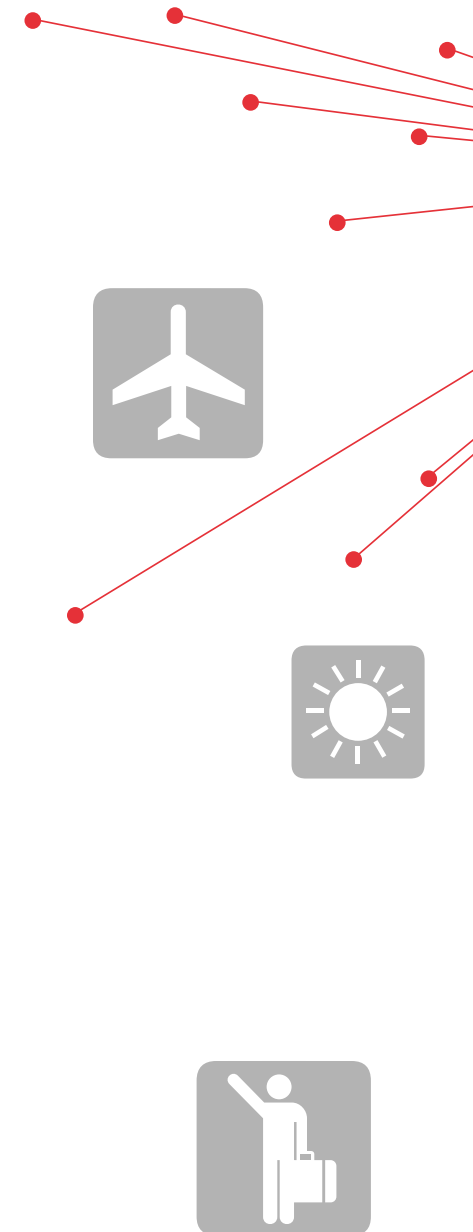
Cílem řízení bezpečnosti letového provozu je minimalizovat negativní události a jejich dopad na každodenní provoz letecké společnosti. Základním stavebním kamenem takového procesu u Českých aerolinií je Program prevence nehod a bezpečnosti letů.

Za stanovení a řízení Programu prevence nehod a bezpečnosti letů v souladu s požadavky národních i mezinárodních předpisů (EU-OPS) je odpovědná organizační jednotka Bezpečnost letového provozu. Jejím řízením je u Českých aerolinií pověřen ředitel Bezpečnosti letového provozu (Safety Manager).

Mezi hlavní nástroje programu patří

- ▶ proces řízení rizik v letovém provozu,
- ▶ kontinuální monitorování údajů z provozních letových zapisovačů,
- ▶ analýza vybraných hlášení od posádek letadel i od provozních pracovníků obdržetých formou povinného nebo důvěrného ohlašovacího systému,
- ▶ šetření událostí v letovém provozu a formulace bezpečnostních doporučení,
- ▶ poskytování informací a zpětné vazby odpovídajícím složkám vedení společnosti a provozním pracovníkům.

V současné době jsou do programu implementovány prvky řízení lidského faktoru a únavy (Fatigue Risk Management). Současně je zaváděn komplexní Systém řízení bezpečnosti (Safety Management System), který se stane i součástí vytvářeného Státního programu bezpečnosti (State Safety Program).



Pravidelnost provozu je jedním z klíčových provozních ukazatelů v hodnocení kvality leteckého dopravce. V roce 2010 zaznamenala většina evropských dopravců všeobecný trend zvýšení nepravidelností v leteckém provozu. Tento trend byl do velké míry ovlivněn nepřízní počasí v zimní sezoně 2009 a 2010. V rámci Asociace evropských dopravců (AEA) došlo v nejsledovanější kategorii (zpožděné odlety nad 15 min.) za celý rok 2010 k meziročnímu zhoršení počtu na čas startujících letů o 4,7 % (z 83,3 % na 78,6 %).

Pravidelnost provozu Českých aerolinií v zásadě kopírovala trendy AEA, nicméně vývoj zpoždění se podobal průběhu roku 2009. V období od ledna do prosince roku 2010 se tak pravidelnost provozu Českých aerolinií pohybovala o 3,5 % nad průměrem AEA, konkrétně na 82,1% nezpožděných letů ve sledované kategorii nad 15 minut.



V roce 2010 pokračovaly České aerolinie ve své důsledné péči o životní prostředí s cílem trvale snižovat vliv svých činností na životní prostředí. Ve společnosti je od roku 2008 zaveden systém environmentálního managementu, který zajišťuje systematický přístup k ochraně životního prostředí. V průběhu roku 2010 došlo uvnitř společnosti k několika organizačním a provozním změnám, ochrana životního prostředí i nadále zůstává prioritou.

Na podzim 2010 provedla mezinárodní organizace Det Norske Veritas audit, který zhodnotil systém environmentálního managementu a jeho soulad s normou ČSN ISO 14001. Výsledek auditu potvrdil, že České aerolinie zcela postupují podle všech legislativních předpisů, a ocenil proaktivní přístup, který společnost ochraně životního prostředí věnuje.

OCHRANA OVZDUŠÍ

V roce 2010 byl dokončen legislativní proces na začlenění letectví do systému obchodování s emisemi skleníkových plynů. Od ledna 2012 budou do tohoto systému zahrnuty všechny lety, které vzlétají nebo přistávají na letištích v Evropské unii. Stejně jako ostatní dopravci musí České aerolinie pro tyto lety zajistit odpovídající množství emisních povolenek, které budou kompenzovat emise CO₂ vyprodukované daným letem.

V roce 2010 schválilo Ministerstvo životního prostředí ČR Plány zjišťování údajů o tunokilometrech a emisích CO₂ z letů provozovaných společnostmi České aerolinie, které jsou zahrnuty do systému obchodování s emisemi skleníkových plynů a které byly v průběhu roku 2010 shromažďovány. Ministerstvo životního prostředí požádá na základě těchto dat a dat dalších provozovatelů letecké dopravy o přidělení emisních povolenek pro Českou republiku pro nadcházející obchodovací období.

HLUK

Letecká doprava patří v posledních letech k nejrychleji se rozšiřujícímu způsobu dopravy. Se stoupajícími požadavky a rostoucí hustotou leteckého provozu dochází rovněž ke zvýšení hlukové zátěže z provozu letadel. Důsledný monitoring hluku a úzká spolupráce s provozovateli letadel jsou standardní praxí na letišti Praha-Ruzyně. České aerolinie v průběhu roku 2010 pokračovaly ve spolupráci s Letištěm Praha, a.s. na projektech a opatřeních ke snížení hlukové zátěže na letišti v Ruzyni a v jeho okolí.

ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

V roce 2010 byla uvedena do provozu centrální čistírna průmyslových odpadních vod, kde jsou čištěny odpadní vody z jednotlivých technologických procesů. Použitím speciální předčisticí technologie, kdy je odpadní voda následně dočišťována v čistírně odpadních vod Letiště Praha, došlo k dalšímu významnému kvalitativnímu posunu ve všech ohledech, včetně dosažení nezanedbatelné finanční úspory a snížení produkce nebezpečných odpadů.

I nadále je věnována mimořádná pozornost čištění odpadních vod z procesu galvanického pokovování, kdy tyto vody procházejí několika stupni čištění v neutralizační stanici. Pravidelně je sledována kvalita vod vypouštěných do areálové kanalizace Letiště Praha s cílem zajistit splnění přísných limitů daných integrovaným povolením.

ODPADY

Nakládání s odpady se v celé Skupině řídí přísnými legislativními předpisy. Cílem Českých aerolinií je snižovat množství produkovaných odpadů, zejména nebezpečných druhů, které vznikají v závislosti na činnostech prováděných pro vlastní potřebu nebo pro externí smluvní partnery.



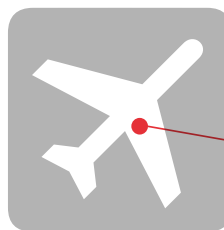
PRODUKCE ODPADŮ VE SPOLEČNOSTI ČESKÉ AEROLINIE (T/ROK)

Druh odpadu	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Směsný odpad	1772,00	2216,00	2290,00	1224,98	1277,62	1123,72	624,56
Nebezpečný odpad	290,00	242,00	498,00	1647,33	1840,77	1650,64	1433,87
Ostatní odpad	202,00	277,00	331,00	254,93	140,98	213,85	60,62
Využitelné složky	667,00	498,00	470,00	252,56	453,91	176,29	84,63
Zpětný odběr	7,53	9,33	10,10	13,11	18,66	19,74	8,82

PREVENCE ZÁVAŽNÝCH HAVÁRIÍ

Na jaře roku 2010 provedly odpovědné orgány státní správy v Českých aeroliniích integrovanou kontrolu. Tato prověrka ukázala, že provoz činností společnosti je plně v souladu s legislativními předpisy.

V roce 2010 proběhlo za účasti Hasičského záchranného sboru Letiště Praha cvičení havarijní připravenosti, které mělo prověřit funkčnost stanovených opatření v případě havárie a prověřit spolupráci jednotlivých odpovědných složek. Výsledek cvičení potvrdil, že stanovené postupy a opatření pro případ havárie jsou zcela účelné a pokrývají všechny rizikové oblasti.



VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2010 činil 2649 lidí. V porovnání s rokem 2009 došlo k poklesu o 40 %. Hlavním důvodem snížení počtu zaměstnanců je restrukturalizace společnosti, na jejímž základě byli zaměstnanci převedeni do dceřiných společností.

Kategorie	31. prosince 2009	31. prosince 2010	31. března 2011
Dělníci	1 105	67	56
Administrativně správní	1 718	788	643
Palubní průvodčí	879	752	700
Výkonní letci	470	415	384
Celkem	4 172	2 022*	1 783*

* údaj za mateřskou společnost České aerolinie a.s.

Jeden z pilířů restrukturalizačních opatření představovalo snížení celkového počtu zaměstnanců. V této souvislosti společnost v roce 2010 rozhodla o snížení stavu v rámci celé Skupiny České aerolinie na 3700 zaměstnanců, tedy včetně zaměstnanců převáděných do dceřiných společností. Optimalizace počtu zaměstnanců se projevila v druhé polovině roku 2010 a její dokončení bylo plánováno na konec dubna 2011. Ke konci dubna 2011 tak počet zaměstnanců celé Skupiny České aerolinie měl dosáhnout cílového stavu 3700.

V roce 2010 uzavřely České aerolinie 134 nových pracovních poměrů, 509 zaměstnanců naopak pracovní poměr ukončilo. V případě započítání i ukončených pracovních poměrů z důvodu přechodu do jiné společnosti v rámci holdingu byl celkový počet výstupů 1444 zaměstnanců.

Kategorie	Nově uzavřené pracovní poměry	Ukončené pracovní poměry	Ukončené pracovní poměry (bez převodu do dceřiných společností)
Dělníci	27	681	59
Administrativně správní	107	613	300
Palubní průvodčí		39	39
Výkonní letci		111	111
Celkem	134	1 444	509

VZDĚLÁVÁNÍ A ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ

Organizační jednotka Vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů sestává z výcvikové organizace personálu údržby EASA PART 147, dále organizace typového výcviku dle EASA PART 147 pro letadla A310, A319, A320, A321, B737CL-300/400/500, B737NG-600/700/800, ATR-42/72. Mimo jiné je držitelem certifikátů IATA/UFTAA a certifikátu IATA/FIATA pro školení nebezpečného zboží, navíc má oprávnění ověřovat jazykové úrovně pilotů dle ICAO.

Organizační jednotka Vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů zabezpečila v uplynulém roce 1506 jednotlivých školení a výcviků, které zahrnovaly 22 407 odučených hodin. Celkem prošlo školeními a výcvikem 14 206 zaměstnanců a dalších 2467 externích účastníků. Ověření jazykových znalostí proběhlo u 326 zaměstnanců z řad létajícího personálu.

Od července roku 2010 České aerolinie v širší míře využívají e-learningový portál EDOCEO. Do konce uplynulého roku se s jeho pomocí proškolilo 5417 zaměstnanců v 19 kurzech.

Nejvyšší podíl na odučených hodinách v oblasti vzdělávání mají bezpečnostní, vstupní a typová školení a školení zaměstnanců pozemní techniky. Velmi často jsou také přeškolení agenti na systému SITA.

České aerolinie i v průběhu roku 2010 značně omezily školení, jež nemají přímý vliv na bezpečnost nebo je předpisy nevyžadují. Závěrem roku bylo ale zahájeno školení pro manažery týkající se finančních a ekonomických otázek v rámci holdingového uspořádání.

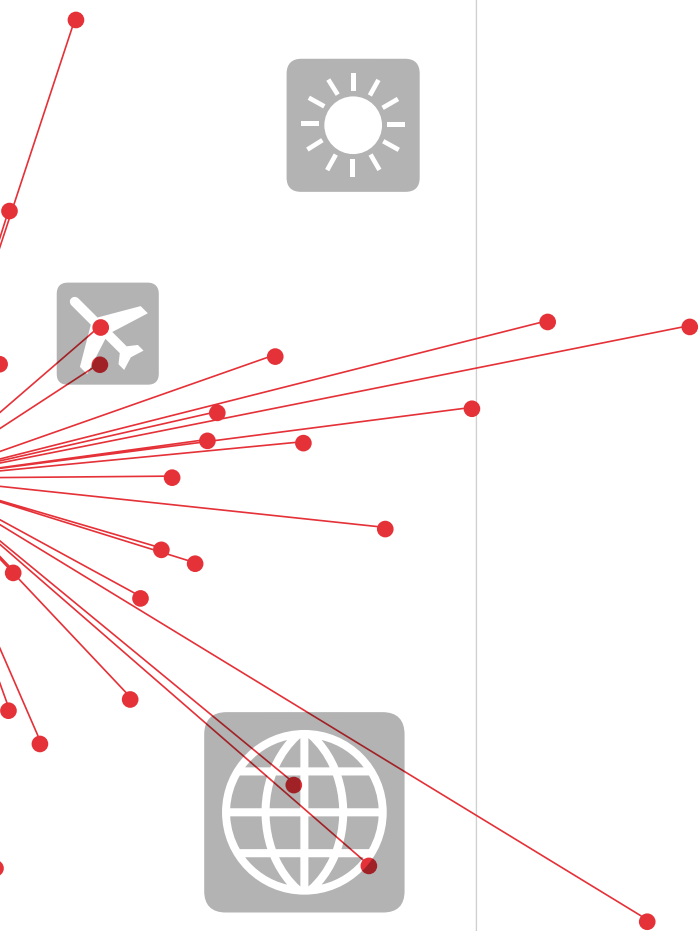
BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ

Snížování počtu pracovních úrazů představuje jednu z priorit Českých aerolinií nastavenou už od roku 2006. Společnost trvale udržuje roční průměrné snížení pracovních úrazů oproti roku 2006 zhruba o 50 %.

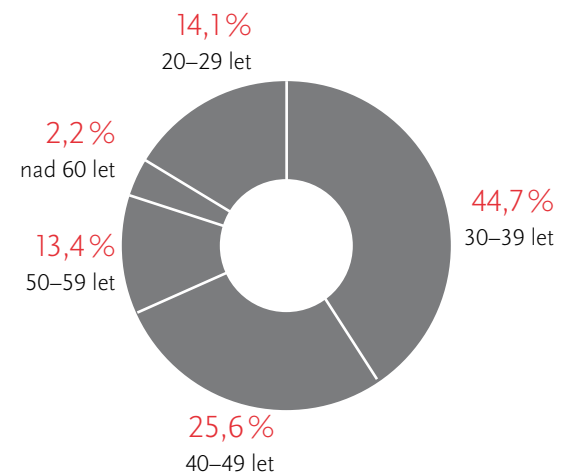


MZDOVÁ POLITIKA

Mzdová politika v roce 2010 vycházela ze strategie zaměřené na stabilizaci společnosti, v jejímž rámci byly významným způsobem sníženy personální náklady, zároveň však respektovala závazky vyplývající z kolektivních smluv.



STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ DLE VĚKU



Výcvikové středisko posádek letadel Českých aerolinií je nejen svým vybavením, které zahrnuje sofistikovaná výcviková zařízení, letové simulátory a moderní učebny, ale i celkovou dispozicí srovnatelné s předními světovými organizacemi leteckého výcviku.

Všechny formy výcviku se uskutečňují v souladu s vydaným osvědčením Úřadu pro civilní letectví ČR, podle platných evropských předpisů JAR-FCL1, EU-OPS a interních příruček pro výcvik posádek Českých aerolinií.

V roce 2010 se přeškolilo 28 pilotů na typ letounu Airbus A320. Všichni absolvovali tzv. výcvik Zero Flight Time Training (ZFTT) na certifikovaném letovém simulátoru podle osnov schválených Úřadem pro civilní letectví ČR. Tento způsob výcviku je kvalitativně i finančně efektivnější bez nutnosti provádět jej na skutečném letounu. Po absolvování ZFTT výcviku pilot pokračuje v traťovém výcviku při obchodních letech v posádce s instruktorem.

Na simulátoru Boeing 737 bylo za rok 2010 nalétáno ve všech formách typového, udržovacího a opakovacího výcviku celkem 3765 hodin. Podíl počtu hodin prodaných externím zákazníkům se zvýšil na 2533. Na typ Boeing B737 byl přeškolen jeden pilot. Z důvodu přechodu Českých aerolinií na flotilu, která se primárně skládá z letounů typu Airbus, ve společnosti klesá počet pilotů letounu B737.

Na letovém simulátoru Airbus A320 bylo nalétáno 4863 hodin, z toho 1792 výcvikových hodin využili externí zákazníci. K nejvýznamnějším patřily společnosti Ural Airlines a Vojenské letectvo ČR. Na syntetickém letovém simulátoru ATR 42 bylo nalétáno 1573 hodin, z toho 734 hodin externími zákazníky.

V průběhu roku probíhal i pravidelný každoroční opakovací výcvik pilotů a palubních průvodčích. Přesně 216 palubních průvodčích absolvovalo přeškolovací nebo rozdílové výcviky na typy ATR, Airbus A320 a Boeing B737.

Výcvikové středisko posádek letadel je kapacitně určeno především pro výcvik posádek letadel Českých aerolinií, volnou kapacitu výcvikových zařízení se však i přes doznívající ekonomickou krizi v civilním letectví podařilo úspěšně prodat externím zájemcům.

I v roce 2010 probíhaly kurzy „Létání beze strachu“ pořádané výcvikovým střediskem posádek letadel pro veřejnost. Celkem se jich zúčastnilo 56 zájemců, kteří je hodnotili velice pozitivně.

Výcvikové středisko posádek letadel nabízí mimo jiné i exkurze školám, obchodním partnerům a nejrůznějším zájmovým agenturám s možností vyzkoušet si letové simulátory pod dohledem zkušených pilotů. V rámci těchto akcí bylo na letových simulátorech nalétáno 163 hodin a počet účastníků se oproti minulému roku zvýšil na 1766.

POZEMNÍ VÝCVIK PILOTŮ V ROCE 2010

Typ letounu	Počet osob	Počet kurzů	Počet hodin	Počet hodin CBT (Computer Based Training)
B737	539	94	680	1242
ATR	540	72	336	708
A320	1128	186	1179	748
Externí zákazníci	515	82	517	590



DCEŘINÉ
SPOLEČNOSTI



CSA SERVICES

Slovo jednatelky společnosti

Rok 2010 byl pro naši společnost rokem, kdy jsme v rámci dodávaných služeb mateřské společnosti vyvinuli maximální úsilí pro podporu restrukturalizačních projektů. I přes významný dopad sopečné činnosti jsme udrželi stabilní výsledek kontaktního centra. Kontaktní centrum tak nadále vytváří maximální podporu a servis pro oblast obchodu a marketingu mateřské společnosti České aerolinie.

Významnou část CSA Services tvoří také služby agentury práce, které jsme na externím trhu dále rozšiřovali. Zároveň jsme iniciovali několik kroků, které vedly k navýšení spolupráce s mateřskou společností v oblasti získávání lidských zdrojů.

Cíle, které jsme si na rok 2010 vytyčili, rozhodně nebylo snadné uskutečnit. Děk patří zejména našim zaměstnancům, kteří se aktivně podílejí na růstu společnosti, zajišťování jejího každodenního chodu a poskytování služeb na vysoké úrovni.

Lenka Bartizalová

jednatelka společnosti CSA Services, s.r.o.

PROFIL SPOLEČNOSTI

Od roku 2005 poskytuje společnost CSA Services, s.r.o., prostřednictvím vlastní agentury práce služby zprostředkování zaměstnání, dočasného pracovního přidělení, tzv. temporary help, nebo konzultaci v oblasti lidských zdrojů. Od roku 2006 nabízí i služby kontaktního centra s nepřetržitým provozem. CSA Services dále rozvíjejí své činnosti v oblasti pořádání odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích aktivit.

AGENTURA PRÁCE

V roce 2010 se služby agentury práce v oblasti dočasného přidělení i zprostředkování zaměstnanců nadále rozvíjely. Hlavního odběratele představovala společnost České aerolinie a dále společnosti ze Skupiny České aerolinie, jako například HOLIDAYS Czech Airlines. Mezi externí klienty agentury patří společnosti Menzies Aviation (Czech), G4S, Credium a další.

Služby pro společnosti Skupiny České aerolinie se i nadále zaměřují zejména na zajištění zaměstnanců specifických profesí, které společnosti zpravidla potřebují na omezenou dobu, či na zajištění výpomoci v provozních špičkách. Nově jsou poskytovány služby v oblasti vyhledávání zaměstnanců do kmenového stavu či „outplacement“.

KONTAKTNÍ CENTRUM

Dostupnost kontaktního centra se v průběhu celého roku 2010 podařilo udržet v požadovaném rozmezí 75–80 % hovorů obslužených do 20 vteřin, což svědčí o stabilizovaném provozním výsledku.

Procento ztracených volání za rok 2010 bylo 5,67 %. To jsou hodnoty parametrů, které lze plně srovnávat s obdobnými kontaktními centry nejen v České republice, ale i v zahraničí. Tyto parametry mají přímý dopad na spokojenost zákazníků Českých aerolinií a na vnímání kvality služeb nabízených mateřskou společností.

Realizované provozní a organizační změny jsou dobrým základem pro zachování provozní efektivy a kvality poskytované služby i pro rok 2011.



CZECH AIRLINES HANDLING

Slovo jednatele společnosti

Rok 2010 byl pro společnost prvním rokem, kdy činnosti odbavení cestujících a letadel zajišťovala samostatná dceřiná společnost Českých aerolinií Czech Airlines Handling. Počátky firmy (pod hlavičkou ČSA Support, s.r.o.) směřují až do roku 1998. Původně však společnost zajišťovala jen úklid letadel, objektů a dopravu. Handling představoval první z činností společnosti České aerolinie, které byly v rámci nové strategie vyčleněny do holdingového uspořádání. Výsledky roku 2010 naznačují, že činnost Czech Airlines Handling představuje perspektivní oblast podnikání.

Rok 2010 výrazněji poznamenaly dvě události, na které jsme museli neodkladně reagovat. V dubnu 2010 společnost ochromila uzávěra letiště Praha-Ruzyně v souvislosti se sopečným prachem nad Evropou. Následně v červenci 2010 jsme museli zahájit reorganizaci společnosti, a to z důvodu změn v koncepci dopravní sítě společnosti České aerolinie. Ty se výrazněji projeví v zimním letovém řádu 2010/2011. V této souvislosti bylo nutné optimalizovat počty pracovníků v jednotlivých provozech a celkově změnit organizační strukturu. V průběhu uplynulého roku musela společnost obhájit svoji pozici dodavatele handlingových služeb hned u šesti leteckých společností. S potěšením mohou konstatovat, že jsme si své místo na trhu udrželi. Kromě toho jsme získali i pět nových významných zákazníků.

Ve střednědobém horizontu nás čeká propojení činností handlingu se společností Letiště Praha. Chceme rozvíjet aktivity nejen v oblasti odbavení cestujících a letadel, ale například i dopravy. Czech Airlines Handling má v oboru handlingových služeb dobré jméno a může se pyšnit vysokým standardem poskytovaných služeb. I v budoucnu chceme dostát své pověsti a dělat maximum pro spokojenost našich klientů.

Martin Štolba

jednatel společnosti Czech Airlines Handling, s.r.o.

PROFIL SPOLEČNOSTI – HLAVNÍ ČINNOSTI

Czech Airlines Handling, s.r.o., zajišťuje odbavení cestujících, letadel, nákladu a pošty, a to nejen na lety Českých aerolinií, ale i na linkách dalších společností. Díky špičkovému zázemí a zkušenému personálu odbavuje každoročně více než polovinu všech letadel a cestujících na letišti Praha-Ruzyně.

Společnost se dále zaměřuje i na nesmluvní handling, úklid letadel a objektů, provozuje osobní a nákladní dopravu a provádí údržbu vozidel a mechanizačních prostředků nejen pro společnost v rámci Skupiny České aerolinie, ale i pro externí zákazníky.

Kromě Prahy zajišťuje od roku 2010 Czech Airlines Handling nově i prodej letenek a provozního ticketingu na letištích v Ostravě a Karlových Varech.

ODBAVENÍ CESTUJÍCÍCH, LETADEL, NÁKLADU A POŠTY

V oblasti odbavení cestujících a letadel pro linky společnosti České aerolinie a letů ostatních leteckých dopravců Czech Airlines Handling udržel v roce 2010 vysoký standard, což dokazují i výsledky auditů leteckých společností. Na letišti v Praze-Ruzyni odbavila společnost v roce 2010 celkem 6 935 057 cestujících na 99 174 odletech a přiletech letadel.

I v roce 2010 Czech Airlines Handling udržel podíl na celkových výkonech letiště Praha-Ruzyně, který činil 60 % v počtu odbavených cestujících a 63,6 % v počtu odbavených odletů a příletů letadel.

V roce 2010 Czech Airlines Handling obnovil handlingové smlouvy se společnostmi Aerosvit Airlines, Austrian Airlines, China Airlines, Lufthansa, Malev – Hungarian Airlines, SAS Scandinavian Airlines a Swiss International Air Lines. I přes tvrdé konkurenční prostředí v oblasti handlingových služeb na letišti v Praze-Ruzyni Czech Airlines Handling zvítězil ve výběrových řízeních, například u společností Azerbaijan Airlines, Cyprus Airways, HOLIDAYS Czech Airlines, Central Connect Airlines Job Air a Yangtze River Express.

V roce 2010 byl v rámci testování spuštěn projekt CDM – Collaborative Decision Making Project. Principem projektu je moderní a efektivní koncept pro provoz letiště, založený na výměně a společném sdílení dat mezi hlavními partnery na letišti v Praze (Letiště Praha, Řízení letového provozu, České aerolinie, Czech Airlines Handling a Menzies Aviation Group). Jeho ostré nasazení je plánováno na léto roku 2011.

Czech Airlines Handling poskytuje specifické činnosti, mezi které patří i odmrazování a prevence námrazy nejen flotily Českých aerolinií a HOLIDAYS Czech Airlines, ale i letadel externích společností. V roce 2010 bylo celkově odmrazeno 3553 letadel, z toho 2578 letadel patřilo mateřské společnosti.



CZECH AIRLINES TECHNICS

Slovo předsedy představenstva

Technická údržba Českých aerolinií prošla 1. srpna minulého roku zásadní změnou. Představovalo ji vyčlenění původního Technického úseku a navazujících činností technické údržby do samostatného komerčního subjektu s názvem Czech Airlines Technics, a.s.

Technická údržba Českých aerolinií si za posledních dvacet let získala pověst specializovaného, kvalitního a profesionálního dodavatele služeb v oblasti údržby letadel. I nadále se soustředíme na poskytování služeb ve vysoké kvalitě a zároveň děláme maximum pro to, abychom je dokázali poskytovat co nejefektivněji.

Globální ekonomická recese zásadním způsobem ovlivnila svět letecké dopravy, což se samozřejmě promítlo i do odvětví technické údržby. Celá řada klientů, jež společnost servisovala, začala v rámci úspor využívat „in-house“ služby technické údržby nebo upřednostnila ekonomické faktory před kvalitou. V následujících dvou až třech letech se tedy musíme zaměřit na získání dalších klientů, rozšířit své zákaznické portfolio a zároveň celkovou nabídku služeb. Pokusíme se získat podíl na trhu „traťové“ údržby, zejména formou založení stanic technické údržby v destinacích, kde zatím žádné nejsou, nebo poskytováním/nabízením AOG podpory pro naše zákazníky. I nadále bude nutné pokračovat ve snižování nákladů.

Abychom mohli být úspěšnou společností na trhu s technickou údržbou, musíme být schopni vytěžit maximum ze svého potenciálu a nebát se realizovaných změn.

Ondřej Konývka

předseda představenstva
a výkonný ředitel Czech Airlines Technics, a.s.

PROFIL SPOLEČNOSTI

V moderním zázemí letiště Praha-Ruzyně nabízí společnost Czech Airlines Technics, a.s., svým klientům vysoce profesionální a certifikované služby v oblasti technické údržby dopravních letadel, založené na dlouholeté tradici a zkušenosti. Czech Airlines Technics se specializuje na pravidelné revize letounů, provádění oprav

provozních poškození a na celoroční zajišťování podpory především letounů typu Airbus, Boeing a ATR.

Czech Airlines Technics udržuje každodenní kontakt s výrobcí letadel, čímž mimo jiné získává cenné informace o doporučených úpravách letounů svých zákazníků. Vlastní vývojové centrum společnosti vytváří návrhy u nestandardních oprav, které schvalují samotní výrobci letadel a následně se aplikují v praxi. K předmětu činnosti podnikání společnosti patří i testování jednotlivých součástí letadel. Czech Airlines Technics mimo jiné zprostředkovává výpůjčky náradí a přístrojů a zajišťuje i operativní vyslání vlastních techniků mimo sídlo společnosti k opravám, testování a certifikovanému uvolnění letadel do provozu.

TECHNICKÁ ÚDRŽBA

V roce 2010 pokračovala společnost Czech Airlines Technics v úspěšném zajišťování údržby letadel typů Boeing B737 a Airbus A320F nejen pro mateřskou společnost České aerolinie a nově vzniklou dceřinou společnost HOLIDAYS Czech Airlines, ale i pro zahraniční zákazníky, zejména pro společnosti Air Berlin, Finnair, Enter Air, ale také pro Armádu ČR. V tomto roce Czech Airlines Technics zajistil první dvě revize „C-check“ na letadlech Airbus A319 společnosti Germania Airlines a šest „C-checků“ pro společnost TUIFLY, čímž rozšířil portfolio svých zákazníků. Společnost zajistila i revize letadel Českých aerolinií, která se vracela leasingovým společenstvem nebo která přecházela k novým leteckým dopravcům UTair a Mauretania Airlines.

DÍLENSKÁ ÚDRŽBA

Za účelem snížení nákladů na údržbu letadlových celků zajišťovaly velkou část činnosti externí subjekty. Naopak projekty zaměřené na „in-house“ údržbu vybraných letadlových celků, jež je možné nabídnout zákazníkům, se zdokonalovaly a rozšiřovaly.



HOLIDAYS CZECH AIRLINES

Slovo předsedy představenstva

Dceřiná společnost Českých aerolinií HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., v uplynulém roce zaznamenala zcela zásadní změny ve svém fungování. Stávající podoba společnosti vznikla 1. června 2010 vyčleněním původní samostatné obchodní jednotky Chartery z Českých aerolinií do dceřiné společnosti HOLIDAYS Czech Airlines – cestovní kanceláře, která na českém trhu působí od roku 1995. Klíčovou licenci – osvědčení leteckého provozovatele (AOC) – získaly HOLIDAYS Czech Airlines od Úřadu civilního letectví České republiky 8. října 2010, a staly se tak plnohodnotným leteckým dopravcem, operujícím pod vlastním kódem HCC.

Rok 2010 byl pro HOLIDAYS Czech Airlines rokem znovuzrození a prvotního hledání „místa na slunci“. Na konci dubna začaly všechny nezbytné projektové činnosti směřující k naplnění ambiciózního cíle. Tím bylo přichystat během pěti měsíců vznik zcela nového samostatného leteckého dopravce, jehož fungování bude po všech stránkách maximálně efektivní. Bylo nutné připravit nový obchodní model, získat dostatečný počet vhodných letadel, zajistit všechny letové, pozemní a technické požadavky, uzavřít všechny nezbytné obchodní a servisní smlouvy, vypracovat a schválit potřebnou dokumentaci a zajistit nezbytný personál. Stanovený harmonogram jsme téměř na den dodrželi. Pár týdnů poté následoval první velký úspěch v podobě tříletého exkluzivního kontraktu s jednou z nejvýznamnějších českých cestovních kanceláří – CK Blue Style.

Nechtěl bych ale zapomenout ani na aktivity původní cestovní kanceláře, která tvoří plnohodnotnou část společnosti. Cestovní kancelář se bude i nadále orientovat nejen na tradiční produkty, ale i na některé speciální, které ostatní letecké společnosti neposkytují. Dobrá letadla, vynikající personál, motivace a chuť dosáhnout stanoveného cíle, tedy prokázat, že HOLIDAYS Czech Airlines jsou důvěryhodnou a spolehlivou společností na vysoce konkurenčním trhu s charterovou dopravou a zároveň představují tu správnou volbu pro cestovní kanceláře a oblíbenou a bezpečnou leteckou společnost pro cestující, to je náš cíl pro nejbližší měsíce a roky.

Jan Čejka

předseda představenstva a výkonný ředitel pro provoz a ekonomiku HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.

PROFIL SPOLEČNOSTI – HLAVNÍ ČINNOSTI

Pro cestovní kanceláře a další smluvní partnery zajišťuje společnost HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., nepravidelné (charterové) lety do atraktivních turistických center. Destinace, do kterých společnost létá, se v největší míře odrážejí od poptávky klientů společnosti. HOLIDAYS Czech Airlines tak po celý rok přepravují stovky tisíc turistů za odpočinkem a zábavou, sportovní týmy, hudební tělesa, poutníky a mnoho dalších speciálních a vážených klientů.

Mezi hlavní partnery HOLIDAYS Czech Airlines patří významné cestovní kanceláře v České republice, ale i v zahraničí. Letecká společnost mimo jiné operuje i lety pro klienty zdravotních pojišťoven v rámci ozdravných a speciálních pobytů dětí se zdravotními problémy. Nedílnou součástí společnosti tvoří i činnost cestovní kanceláře.

PŘEPRAVNÍ VÝKONY

V důsledku organizačních změn a vyčleňování služeb nepravidelné přepravy v rámci holdingového uspořádání byla v uplynulém roce výrazným způsobem ovlivněna celková kapacita nabízených charterů, což se promítlo do jejich výkonu. Byly zde ale i další faktory, které v průběhu uplynulého roku působily nejen na trh s nepravidelnou, ale i pravidelnou leteckou přepravou. Jedním z nich byla doznívající ekonomická recese. Objevily se však i další, mnohdy nečekané události, které se významně podílely na snížení počtu klientů cestujících na zahraniční dovolenou letecky. Tou byl třeba výbuch islandské sopky v polovině dubna nebo časté stávky v dovolenkových destinacích. V roce 2010 tak chartery uskutečnily 2322 letů.

CESTOVNÍ KANCELÁŘ

Společnost HOLIDAYS Czech Airlines zároveň nabízí služby klasické cestovní kanceláře, dlouhodobě se zaměřující na specifické produkty, jako jsou eurovíkendy, okružní plavby či lázeňské anebo ozdravné pobyty. Cestovní kancelář HOLIDAYS Czech Airlines je členem IATA a Asociace cestovních kanceláří ČR.



FINANČNÍ ČÁST





ZASEDÁNÍ DOZORČÍ RADY V ROCE 2010

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. se v průběhu roku 2010 sešla v sídle společnosti celkem na čtrnácti zasedáních, z toho dvě byla svolána mimořádně. V roce 2011, do uzávěrky výroční zprávy Českých aerolinií a.s. za rok 2010, se dozorčí rada sešla na třech řádných zasedáních.

ČINNOST DOZORČÍ RADY V DANÉM OBDOBÍ

Dozorčí rada se v průběhu sledovaného období zabývala jak kontrolní činností, tak plnila úkoly vyplývající z její posílené pravomoci dané stanovami společnosti.

Pravidelně byly na pořadu jednání zprávy o hospodaření společnosti za konkrétní měsíc, plnění úkolů, které vyplynuly z valnou hromadou

schváleného restrukturalizačního programu Českých aerolinií, aktivně byla sledována oblast stanovení odměn členů statutárních orgánů Skupiny České aerolinie. Dozorčí rada byla rovněž pravidelně informována ve věci šetření Evropské komise. Na svých zasedáních byla dozorčí rada vždy informována představenstvem o hlavních událostech ve společnosti, o záměrech představenstva a výsledcích jeho jednání. Předseda dozorčí rady se zúčastňoval jednání představenstva společnosti. Předseda představenstva společnosti byl pravidelným hostem na zasedáních dozorčí rady.

VYJÁDRĚNÍ DOZORČÍ RADY K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2010

Dozorčí rada se pravidelně v intencích stanov společnosti zabývala výsledky plnění plánu Českých aerolinií tak, jak jí byly ve formě zpráv představenstvem společnosti předkládány. Dozorčí rada se následně seznámila se zprávou nezávislého auditora pro akcionáře společnosti České aerolinie a.s. ze dne 13. května 2011.

Auditorskou činnost zajišťuje společnost KPMG Česká republika Audit, s.r.o. (oprávnění č. 71), zastoupená Ing. Monikou Vítovou (oprávnění č. 2079), která byla jako nezávislý auditor společnosti České aerolinie a.s.

schválena mimořádnou valnou hromadou Českých aerolinií dne 30. září 2010. Výrok auditora k nekonsolidované účetní závěrce společnosti České aerolinie a.s. (vydán dne 15. dubna 2011) a konsolidované účetní závěrce společnosti České aerolinie a.s. a dceřiných společností – „Skupiny“ (vydán dne 6. května 2011), sestaveným podle účetních předpisů České republiky, byl vydán na základě ověření těchto účetních závěrek, tj. (nekon-solidovaných a konsolidovaných): rozvahy k 31. prosinci 2010, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok 2010 a příloh těchto účetních závěrek, včetně popisu použitých významných účetních metod a ostatních doplňujících údajů.

Audit byl proveden v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky, přičemž za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti, odpovídá statutární orgán společnosti. Nezávislý auditor v této souvislosti konstatuje, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření jeho výroku.

Výrok auditora obsahuje sdělení, že: *Nekonsolidovaná a konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti České aerolinie a.s. a „Skupiny“ k 31. prosinci 2010 a nákladů, výnosů a výsledků hospodaření a peněžních toků za rok 2010 v souladu s českými účetními předpisy.*

Dozorčí rada na svém zasedání dne 30. března 2011 přijala usnesení (č. DR03-11/6.7), kdy v souladu s ustanovením §66a, odst. 10, Obchodního zákoníku přezkoumala předloženou Zprávu statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2010, vypracovanou a následně schválenou představenstvem společnosti dne 25. března 2011. S jejími závěry dozorčí rada vyjádřila souhlas.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2010 je součástí výroční zprávy. V uvedené zprávě nezjistil žádné významné věcné nesprávnosti údajů ani nezávislý auditor.

Auditor dále, v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky, ověřil soulad konsolidované výroční



zprávy s nekonsolidovanou a konsolidovanou účetní závěrkou podle účetních předpisů České republiky, jež jsou součástí této výroční zprávy. Na základě tohoto ověření jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě dle názoru auditora ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. přezkoumala auditovanou nekonsolidovanou a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2010, které byly sestaveny podle účetních předpisů České republiky, a doporučuje valné hromadě Českých aerolinií a.s. jejich schválení.

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. rovněž přezkoumala a doporučuje valné hromadě společnosti schválit návrh představenstva Českých aerolinií a.s. na rozdělení zisku společnosti, zjištěného podle českých účetních předpisů ve výši 76 159 400,43 Kč za rok 2010 tak, že ze zisku bude přiděleno 5 %, tj. 3 807 970,02 Kč, do Rezervního fondu, a zbývající část ve výši 72 351 430,41 Kč bude použita na úhradu ztrát převedením na účet Neuhrazená ztráta minulých let.

Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. se seznámila s ověřením konsolidované výroční zprávy Českých aerolinií a.s. za rok 2010. Zpráva obsahuje údaje

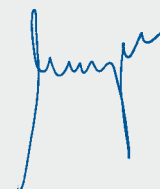
o důležitých skutečnostech, které charakterizují věcně i finančně výsledky společnosti dosažené v roce 2010. Dozorčí rada konstatuje, že za správnost údajů uvedených ve výroční zprávě odpovídá představenstvo společnosti a bere současně na vědomí názor auditora v této věci, že informace, obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Na základě těchto skutečností dozorčí rada doporučuje valné hromadě konsolidovanou výroční zprávu schválit.

Dozorčí rada se v minulém období opakovaně a systematicky zabývala kontrolou plnění implementace jednotlivých pilířů restrukturalizačního plánu Českých aerolinií a.s., schváleného mimořádnou valnou hromadou společnosti dne 18. listopadu 2009.

Na svých zasedáních žádala jak prezentace jednotlivých odpovědných zaměstnanců, tak komentáře a podkladové studie představenstva společnosti k jednotlivým streamům restrukturalizačního plánu. Jednalo se o redukci velikosti sítě Českých aerolinií, s tím spojenou simplifikaci letadlového parku a o proporcionální redukci fixních nákladů. Dále šlo o snížení nákladové

báze v řadě kategorií a zvýšení výnosů prostřednictvím vyšší efektivity procesu řízení výnosů, posílení cenové diferenciací, zvýšení efektivity koordinace s partnery v rámci společných letů a zvýšení vedlejších příjmů jak z vlastních prodejů, tak výnosů vzešlých ze spolupráce se třetími stranami.

Na jednání dne 27. dubna 2011 dozorčí rada nad rámec těchto pravidelných kontrol rozhodla o zadání vyhodnocení plnění restrukturalizačního plánu Českých aerolinií externí firmě tak, aby byly akcionářům doloženy konkrétní a nezávislé výsledky implementace restrukturalizačního plánu za uplynulé období.



V Praze dne 13. května 2011

Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc.

předseda dozorčí rady
Českých aerolinií a.s.



NEKONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Na základě provedeného auditu jsme dne 15. dubna 2011 vydali k nekonsolidované účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti České aerolinie a.s., tj. rozvahy k 31. prosinci 2010, výkazu zisku a ztráty přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok 2010 a přílohy této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod a ostatních doplňujících údajů. Údaje o společnosti České aerolinie a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti České aerolinie a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně vyhodnocení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém, který je relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2010 v souladu s českými účetními předpisy.

ZDŮRAZNĚNÍ SKUTEČNOSTI

Aniž bychom vyjadřovali výrok s výhradou, upozorňujeme na skutečnost uvedenou v bodě 3 přílohy účetní závěrky. Zachování předpokladu časově neomezeného trvání společnosti použitého vedením společnosti je podmíněno úspěšnou realizací restrukturalizačního plánu a dodržením plánu cash flow na rok 2011. Společnost v roce 2010 měla negativní cash flow z provozní činnosti, což indikuje možné znehodnocení dlouhodobého majetku. Vedení společnosti připravilo analýzu možného znehodnocení dlouhodobého majetku, která je založena na budoucích diskontovaných peněžních tocích z provozní činnosti. Předpokladem je, že v budoucích letech se podaří dokončit realizaci opatření obsažených v restrukturalizačním plánu a společnost bude dosahovat kladných provozních cash flow. Na základě těchto

dlouhodobých projekcí vedení společnosti došlo k závěru, že ke znehodnocení dlouhodobého majetku nedošlo. Vzhledem ke skutečnosti, že restrukturalizační plán nebyl k datu této zprávy plně implementován, existuje nejistota týkající se výsledku jeho implementace, která by mohla významným způsobem ovlivnit schopnost společnosti pokračovat ve své činnosti a také ocenění dlouhodobého majetku.

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Na základě provedeného auditu jsme dne 6. května 2011 vydali ke konsolidované účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti České aerolinie a.s. a dceřiných společností („Skupina“), tj. konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2010, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok 2010 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod a ostatních doplňujících údajů. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.



ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti České aerolinie a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně

vyhodnocení rizik, že konsolidovaná účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém, který je relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31. prosinci 2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2010 v souladu s českými účetními předpisy.

ZDŮRAZNĚNÍ SKUTEČNOSTI

Aniž bychom vyjadřovali výrok s výhradou, upozorňujeme na skutečnost uvedenou v bodě 3 přílohy konsolidované účetní závěrky. Zachování

předpokladu časově neomezeného trvání Skupiny použitého vedením společnosti je podmíněno úspěšnou realizací restrukturalizačního plánu a dodržením plánu cash flow na rok 2011. Skupina v roce 2010 měla negativní cash flow z provozní činnosti, což indikuje možné znehodnocení dlouhodobého majetku. Vedení Skupiny připravilo analýzu možného znehodnocení dlouhodobého majetku, která je založena na budoucích diskontovaných peněžních tocích z provozní činnosti. Předpokladem je, že v budoucích letech se podaří dokončit realizaci opatření obsažených v restrukturalizačním plánu a Skupina bude dosahovat kladných provozních cash flow. Na základě těchto dlouhodobých projekcí vedení Skupiny došlo k závěru, že ke znehodnocení dlouhodobého majetku nedošlo. Vzhledem ke skutečnosti, že restrukturalizační plán nebyl k datu této zprávy plně implementován, existuje nejistota týkající se výsledku jeho implementace, která by mohla významným způsobem ovlivnit schopnost Skupiny pokračovat ve své činnosti a také ocenění dlouhodobého majetku.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Provedli jsme ověření věcné správnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. za rok končící 31. prosincem 2010. Za sestavení této

zprávy o vztazích a její věcnou správnost je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. za rok končící 31. prosincem 2010 obsahuje významné věcné nesprávnosti.

KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA

Provedli jsme ověření souladu výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je odpovědný statutární orgán společnosti.



Naší odpovědností je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami. Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy požadují, abychom ověření naplánovali a provedli tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

V Praze dne 13. května 2011

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Oprávnění číslo 71

Ing. Monika Vítová
partner
Oprávnění číslo 2079



ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K DATU 31. PROSINCE 2010 (V TISÍCÍCH KČ)

		31. prosince 2010			31. prosince 2009
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM		8 900 867	2 268 031	6 632 836	7 948 571
B.	Dlouhodobý majetek	5 161 919	2 249 019	2 912 900	3 929 839
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	798 319	511 114	287 205	396 607
B.I.3.	Software	771 989	511 114	260 875	294 950
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	26 330		26 330	101 657
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	3 423 103	1 737 905	1 685 198	3 508 980
B.II.1.	Pozemky				192 436
B.II.2.	Stavby	83 508	55 576	27 932	163 808
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 689 467	1 623 923	1 065 544	1 665 526
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	33 279	22 662	10 617	33 781
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	113 666	35 744	77 922	295 272
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	503 183		503 183	1 158 157
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	940 497		940 497	24 252
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	924 559		924 559	8 907
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	8 079		8 079	7 915
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	7 859		7 859	7 430
C.	Oběžná aktiva	2 903 823	19 012	2 884 811	3 222 144
C.I.	Zásoby	17 233	1 231	16 002	379 334
C.I.1.	Materiál	17 167	1 231	15 936	319 180
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary				1 952
C.I.5.	Zboží				56 268
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	66		66	1 934
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	136 539		136 539	255 926
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	136 539		136 539	140 429
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka				115 497
C.III.	Krátkodobé pohledávky	1 591 716	17 781	1 573 935	2 027 366
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 283 059	17 781	1 265 278	1 579 639
C.III.2.	Pohledávky – ovládající a řídicí osoba	33 266		33 266	
C.III.6.	Stát – daňové pohledávky	30 813		30 813	54 450
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	35 614		35 614	109 046
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	121 418		121 418	94 871
C.III.9.	Jiné pohledávky	87 546		87 546	189 360
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 158 335		1 158 335	559 518
C.IV.1.	Peníze	26 760		26 760	25 582
C.IV.2.	Účty v bankách	756 327		756 327	533 936
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	375 248		375 248	
D. I.	Časové rozlišení	835 125		835 125	796 588
D.I.1.	Náklady příštích období	781 149		781 149	715 771
D.I.3.	Příjmy příštích období	53 976		53 976	80 817



	31. prosince 2010	31. prosince 2009
PASIVA CELKEM	6 632 836	7 948 571
A. Vlastní kapitál	376 367	-2 352 045
A.I. Základní kapitál	5 235 510	2 735 510
A.I.1. Základní kapitál	5 235 510	2 735 510
A.II. Kapitálové fondy	-340 226	-492 479
A.II.2. Ostatní kapitálové fondy	-99	-99
A.II.3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-340 127	-492 380
A.III. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	100 931	100 931
A.III.1. Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	100 931	100 931
A.IV. Výsledek hospodaření minulých let	-4 696 007	-939 882
A.IV.2. Neuhrazená ztráta minulých let	-4 696 007	-939 882
A.V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	76 159	-3 756 125
B. Cizí zdroje	4 596 241	8 655 885
B.I. Rezervy	1 776 326	2 074 560
B.I.1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	127 326	198 792
B.I.4. Ostatní rezervy	1 649 000	1 875 768
B.II. Dlouhodobé závazky	55 468	59 443
B.II.5. Dlouhodobé přijaté zálohy	1 139	1 319
B.II.9. Jiné závazky	54 329	58 124
B.III. Krátkodobé závazky	2 696 362	6 267 745
B.III.1. Závazky z obchodních vztahů	1 230 417	1 385 377
B.III.5. Závazky k zaměstnancům	130 420	231 464
B.III.6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	41 838	63 317
B.III.7. Stát – daňové závazky a dotace	24 846	42 949
B.III.8. Krátkodobé přijaté zálohy	25 208	29 427
B.III.10. Dohadné účty pasivní	1 144 384	1 789 840
B.III.11. Jiné závazky	99 249	2 725 371
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	68 085	254 137
B.IV.1. Bankovní úvěry dlouhodobé	27 234	68 085
B.IV.2. Krátkodobé bankovní úvěry	40 851	186 052
C. I. Časové rozlišení	1 660 228	1 644 731
C.I.1. Výdaje příštích období	7 071	97 688
C.I.2. Výnosy příštích období	1 653 157	1 547 043



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V DRUHOVÉM ČLENĚNÍ – OBDOBÍ KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2010 (V TISÍCÍCH KČ)

		Období do 31. prosince 2010	Období do 31. prosince 2009
I.	Tržby za prodej zboží	46 622	573 430
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	25 824	338 995
+	Obchodní marže	20 798	234 435
II.	Výkony	16 547 753	19 789 620
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	16 540 446	19 755 107
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-1 636	-1 590
II.3.	Aktivace	8 943	36 103
B.	Výkonová spotřeba	15 026 280	17 797 518
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	3 997 896	5 835 976
B.2.	Služby	11 028 384	11 961 542
+	Přidaná hodnota	1 542 271	2 226 537
C.	Osobní náklady	3 013 970	4 877 486
C.1.	Mzdové náklady	2 148 455	3 634 957
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	2 055	5 817
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	625 897	874 344
C.4.	Sociální náklady	54 797	131 489
C.5.	Personální náklady v zahraničí	182 766	230 879
D.	Daně a poplatky	59 722	9 626
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	469 651	456 738
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	2 694 502	907 129
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2 669 633	888 401
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	24 869	18 728
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	1 905 842	507 774
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 887 885	506 357
F.2.	Prodaný materiál	17 957	1 417
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-502 234	611 629
IV.	Ostatní provozní výnosy	654 544	158 148
H.	Ostatní provozní náklady	295 818	368 321
*	Provozní výsledek hospodaření	-351 452	-3 539 760
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	17 874	
J.	Prodané cenné papíry a podíly	1 959	
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	4 238	3 900
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	4 238	3 900



		Období do 31. prosince 2010	Období do 31. prosince 2009
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	-10 000	
X.	Výnosové úroky	9 500	6 214
N.	Nákladové úroky	69 878	79 092
XI.	Ostatní finanční výnosy	776 079	2 102 672
O.	Ostatní finanční náklady	1 026 261	2 182 173
*	Finanční výsledek hospodaření	-280 407	-148 479
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	0	67 886
Q 1.	– splatná		-27 889
Q 2.	– odložená		95 775
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-631 859	-3 756 125
XIII.	Mimořádné výnosy	767 195	
R.	Mimořádné náklady	59 177	
*	Mimořádný výsledek hospodaření	708 018	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	76 159	-3 756 125
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	76 159	-3 688 239



PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU K DATU 31. PROSINCE 2010 (V TISÍCÍCH KČ)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Oceňovací rozdíly	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. prosinci 2008	2 735 510	-99	77 428	-1 794 774	-1 386 436	470 057	101 686
Rozdělení výsledku hospodaření			23 503		446 554	-470 057	
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				1 506 473			1 506 473
Změna odložené daně				-204 079			-204 079
Výsledek hospodaření za běžné období						-3 756 125	-3 756 125
Stav k 31. prosinci 2009	2 735 510	-99	100 931	-492 380	-939 882	-3 756 125	-2 352 045
Rozdělení výsledku hospodaření					-3 756 125	3 756 125	
Zvýšení/snížení základního kapitálu	2 500 000						2 500 000
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				267 750			267 750
Změna odložené daně				-115 497			-115 497
Výsledek hospodaření za běžné období						76 159	76 159
Stav k 31. prosinci 2010	5 235 510	-99	100 931	-340 127	-4 696 007	76 159	376 367



PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW) – OBDOBÍ KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2010 (V TISÍCÍCH KČ)

		Období do 31. prosince 2010	Období do 31. prosince 2009
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	559 518	542 672
	<i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i>		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	76 159	-3 688 239
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	-1 614 063	6 843
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	469 651	456 738
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-502 234	611 629
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-797 663	-382 044
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-4 238	-3 900
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	60 378	72 878
A.1.6.	Zúčtování vyřazených přepravních dokladů	-366 813	-549 112
A.1.7.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	234 874	-199 346
A.1.8.	Zisk (ztráta) z prodeje části podniku	-708 018	
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	-1 537 904	-3 681 396
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-379 469	743 523
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	-17 591	738 163
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	-397 866	-70 026
A.2.3.	Změna stavu zásob	35 988	74 881
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku		505
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	-1 917 373	-2 937 873
A.3.	Vyplacené úroky	-69 102	-80 160
A.4.	Přijaté úroky	9 500	6 214
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost		2 889
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	767 195	
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	4 238	3 900
A.8.	Uhrazené deriváty		-61 664
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-1 205 542	-3 066 694
	<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-413 966	-481 063
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 414 081	1 476 385
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám		1 000
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	2 000 115	996 322
	<i>Peněžní toky z finančních činností</i>		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	-195 756	2 087 218
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu		
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-195 756	2 087 218
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	598 817	16 846
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	1 158 335	559 518



1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

ČESKÉ AEROLINIE A.S. (DÁLE JEN „SPOLEČNOST“), IČ 45795908, BYLY ZAPSÁNY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU MĚSTSKÉHO SOUDU V PRAZE, ODDÍL B, VLOŽKA 1662, DNE 1. SRPNA 1992 A JEJICH SÍDLO JE V PRAZE 6, LETIŠTĚ RUZYNĚ, PSČ 160 08.

Mezi hlavní předměty podnikání společnosti patří provozování obchodní letecké dopravy a letecké práce.

Společnost má základní kapitál ve výši 5 235 510 tis. Kč.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31. prosinci 2010.

Složení představenstva k 31. prosinci 2010 bylo následující:

	Funkce
Ing. Miroslav Dvořák	předseda
Philippe M. Moreels	místopředseda
Mgr. Josef Adam	člen
Mgr. Jiří Marek	člen
Ing. Marek Týbl	člen

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2010 bylo následující:

	Funkce
Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc.	předseda
Ing. Tomáš Uvíra	místopředseda
JUDr. Radek Šmerda, Ph.D.	člen
Tomáš Brabec	člen
Ing. Radomil Kratochvíl	člen
Ing. Miroslav Bernášek	člen

Změny a dodatky v obchodním rejstříku provedené za rok končící 31. prosince 2010 související s personálními změnami v představenstvu a dozorčí radě byly následující:

Představenstvo	Funkce	Vznik funkce	Zánik funkce	Zapsáno v OR
Ing. Peter Jusko, MBA	člen	3. září 2008	28. červen 2010	12. srpen 2010
Miloš Kvapil	člen	28. červen 2010	15. prosinec 2010	14. leden 2011
Mgr. Jiří Marek	člen	15. prosinec 2010		14. leden 2011

Dozorčí rada	Funkce	Vznik funkce	Zánik funkce	Zapsáno v OR
Mgr. Roman Boček, MBA	člen	24. červen 2009	30. září 2010	19. říjen 2010
JUDr. Radek Šmerda, Ph.D.	člen	30. září 2010		19. říjen 2010
Ing. Josef Doruška, CSc.	člen	18. listopad 2009	30. září 2010	19. říjen 2010
Ing. Miroslav Bernášek	člen	30. září 2010		19. říjen 2010

Struktura společnosti k 31. prosinci 2010**Prezident**

Organizační jednotky přímo podřízené prezidentovi:	Úseky:
Sekce Kancelář tajemníka společnosti	Úsek Marketingu, Prodeje a Ekonomiky
Sekce Bezpečnost	Úsek Letového provozu
Útvar Komunikace	Úsek ICT, personálních a právních záležitostí
Útvar Management kvality a interní audit	
Útvar Bezpečnost letového provozu	
Útvar Centrální nákup	
Útvar Řízení pozemního provozu	
Útvar Řízení technického provozu	
Provoz Údržba letadlových podvozků	

Společnost má organizační složky v zahraničí.



2. ÚČETNÍ ZÁSADY A POSTUPY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka je sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu oceňování majetku historickými cenami s výjimkou některých oblastí, jež jsou popsány dále v této kapitole, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč), pokud není uvedeno jinak.

Společnost sestavuje dále konsolidovanou účetní závěrku.

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Hmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávkou a opravné položky. Pořizovací cena zahrnuje cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady související s jeho pořízením.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie).

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý na základě smlouvy o koupi najaté věci (finanční leasing) a dlouhodobý

majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku je stanovena na základě obvyklé ceny na trhu v době nabytí/zjištění tohoto majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Odepisování

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované použitelnosti majetku lineárně metodou následujícím způsobem:

	Počet let
Budovy	30–50
Výpočetní technika v pořizovací ceně nad 40 tis. Kč	4
Výpočetní technika v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	3
Rádiová a spojivá zařízení a systémy	4
Dopravní prostředky – kromě letadel	4
Dopravní prostředky – letadla nově nakoupená	
Airbus A320/A319/A310, Boeing B737	20
ATR	18
Rotující letadlové celky	po očekávanou dobu použitelnosti souvisejícího typu letadla
Technické zhodnocení majetku na operativní leasing	po dobu trvání operativního leasingu
Inventář	8 nebo 15
Ostatní majetek v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	2

Rotující letadlové celky jsou odepisovány do očekávané zbytkové hodnoty ve výši 10 % z pořizovací ceny.

Majetek, který společnost pořídila formou finančního pronájmu, je odpisován u pronajímatele. Letadla pořízená formou finančního pronájmu jsou odepisována po ukončení leasingu po dobu zbývající do celkové doby použitelnosti letadla.

Vyřazení majetku

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.



Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávký a opravné položky.

V případě dlouhodobých projektů souvisejících s pořízením softwaru a jeho uvedením do užívání společnost aktivuje i interní náklady související s pořízením tohoto nehmotného majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Odepisování

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby použitelnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	3–10
Licence	po dobu trvání smlouvy
Patenty	po dobu využitelnosti

Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména poskytnuté půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a majetkové účasti jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

Majetkové účasti v nově založených nebo navýšení majetkových účastí v dceřiných společnostech se oceňují pořizovací cenou, která zahrnuje zůstatkovou hodnotu nepeněžitěho vkladu.

K datu pořízení cenných papírů a majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován dle povahy jako:

- ▶ majetková účast, respektive podíly v ovládaných a řízených osobách;
- ▶ majetková účast, respektive podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem;
- ▶ nebo realizovatelné cenné papíry a podíly.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Cenné papíry a podíly, které bude společnost vlastnit po neurčitou dobu a které mohou být prodány v případě, že společnost bude potřebovat peněžní prostředky nebo se změní tržní podmínky (například úrokové sazby), jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry a podíly. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. Vedení společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení.



Ocenění

K datu účetní závěrky jsou:

- ▶ majetkové účasti, respektive podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem, oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky k těmto účastem zohledňující případné snížení hodnoty;
- ▶ realizovatelné cenné papíry a podíly oceněny reálnou hodnotou, pokud je tuto možné stanovit. Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů a podílů je účtována proti oceňovacím rozdílům z přecenění majetku a závazků v rámci vlastního kapitálu, v případě trvalého snížení hodnoty do výkazu zisku a ztráty.

Jako reálnou hodnotu společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Cenné papíry a podíly neobchodované na veřejných trzích jsou oceněny v pořizovacích cenách, v případech, kdy reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky společnosti.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů a podílů, jež nebyly oceněny reálnou hodnotou, přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka a jejich hodnota snížena.

Je-li podíl v ovládaných a řízených osobách významný v porovnání s účetní závěrkou společnosti, společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku.

Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a účty v bankách.

Deriváty

Deriváty, včetně měnových forwardů, měnových, komoditních a úrokových swapů, měnových a komoditních opcí a ostatních finančních derivátů, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu.

Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce ostatní pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce ostatní závazky, je-li jejich reálná hodnota pro společnost negativní. Podle doby splatnosti jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé pohledávky, respektive závazky.

Společnost člení deriváty na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Ačkoli společnost uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, je část krátkodobých kontraktů (do 1 měsíce) vykázána jako deriváty k obchodování a pro jejich účtování není pro administrativní náročnost využito zajišťovací účetnictví.

Na ostatní deriváty jsou aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví.

Deriváty k obchodování

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty jako součást finančního výsledku hospodaření.

Zajišťovací deriváty

Společnost předem vymezuje určité deriváty k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků).

Účtování o takto vymezených derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění všech následujících kritérií:

- ▶ před použitím zajišťovacího účetnictví je připravena formální dokumentace obecné zajišťovací strategie, zajišťovaného rizika, zajišťovacího nástroje, zajišťované položky a jejich vzájemných vazeb;
- ▶ dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období;
- ▶ zajištění je průběžně efektivní (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %).

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací účetnictví nesplňují, jsou společností klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu. Pokud ze zajištěné očekávané transakce dojde k zaúčtování finančního aktiva nebo závazku, potom se související zisky a ztráty dříve zahrnuté v oceňovacích rozdílech účtují na účty nákladů nebo výnosů ve stejných obdobích, kdy jsou zúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovacími nástroji.



Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré přímé i nepřímé náklady související s pořizováním těchto zásob – zejména celní poplatky, dopravné a provize.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady vynaložené na výrobu a část nepřímých nákladů, jež se vztahuje k výrobě.

Vydání materiálu ze skladu je účtováno metodou váženého aritmetického průměru.

Způsob tvorby opravných položek

Opravná položka k pomalu obrátkovým/zastaralým zásobám je tvořena v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru. Výše opravné položky je určena na základě analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob a na základě individuálního posouzení zejména zásob, které jsou bez pohybu déle než tři roky.

Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány nominální hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny na základě věkové struktury pohledávek. Opravné položky jsou dále tvořeny na základě individuálního posouzení bonity dlužníků i u pohledávek, na něž by opravné položky podle věkové struktury nebyly tvořeny.

Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

Bankovní a nebankovní úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Úroky jsou časově rozlišovány a účtovány do výsledku hospodaření za účetní období.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka nebo datum, k němuž vzniknou, existuje však jejich spolehlivý odhad.

Společnost vytváří rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tyto rezervy jsou buď daňově neuznatelné (tzv. účetní rezerva), nebo daňově uznatelné v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Objem tvorby rezervy na opravy vychází z předpokládaných nákladů na opravu a doby, která uplyne do zahájení této opravy. Rezerva je tvořena ve výši podílu aktuální ceny opravy po odečtení již vytvořené rezervy a počtu let zbývajících do zahájení opravy. Od 1. ledna 2009, v souvislosti s novelou zákona č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, společnost v případě tvorby nových rezerv zahájených v roce 2009 vytváří tyto rezervy pouze jako daňově neuznatelné.

Vzhledem k tomu, že společnost sestavuje účetní závěrku před sestavením řádného daňového přiznání a daňovou povinnost může pouze odhadovat, vytváří rezervu na daň z příjmů. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

Dále společnost vytváří účetní rezervy na známá rizika, u kterých předpokládá budoucí pravděpodobný závazek, zejména se jedná o rezervu na nevyčerpanou dovolenou, Frequent flyer program a dosud nevyplacené odměny, které se vztahují k běžnému účetnímu období.

Frequent flyer program

Členové programu Frequent flyer mají možnost čerpat zboží či služby výměnou za získané body. Na tyto budoucí náklady společnost vytváří rezervu. Výše rezervy zahrnuje náklady na příslušnou spotřebu paliva, cateringové služby a náklady, které budou společnosti fakturovány ostatními partnery.



Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během účetního období jsou účtovány pevným měsíčním kurzem.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočtena dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

Kurzové rozdíly z cenných papírů a podílů jsou při ocenění ke konci rozvahového dne součástí ocenění reálnou hodnotou. Pokud není cenný papír nebo podíl oceněn reálnou hodnotou, pak se kurzové rozdíly účtují prostřednictvím rozvahových účtů jako součást vlastního kapitálu.

Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.

Během doby leasingu není pořizovací cena majetku získaného touto formou vykázována v rámci dlouhodobého majetku. Celkové náklady na finanční leasing (leasingové splátky) jsou časově rozlišeny a rozpouštěny po dobu pronájmu do nákladů.

Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Zaplacené zálohy na finanční leasing, které nejsou následně přefinancovány, a poplatky a jiné náklady související s uzavřením leasingové smlouvy jsou účtovány na zálohy nebo na účty pořízení majetku, nejsou odepisovány a vstupují do pořizovací ceny letadla při ukončení finančního leasingu.

Daně

Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda.

Splatná daň

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Závazek společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňových sazeb platných k datu účetní závěrky.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém dle očekávání společnosti budou daňové závazek nebo pohledávka uplatněny.

Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv, a výší aktiv, popřípadě pasiv, uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv, je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv, uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu. Tato část odložené daně je zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě, s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

Penzijní náklady

Společnost provádí odvody příspěvků na státní politiku zaměstnanosti a sociální a zdravotní politiku ve výši platných sazeb stanovených z hrubých vyplacených mzdových nákladů. Náklady na tyto odvody jsou součástí hospodářského výsledku společnosti ve stejném období jako příslušný mzdový náklad.



Dále společnost realizuje příspěvkově definované penzijní připojištění pro své zaměstnance, spravované komerčními subjekty. Platby spojené se stanovenými příspěvkovými penzijními plány jsou účtovány do nákladů v okamžiku splatnosti.

Dotace a veřejná podpora

Společnost je v souladu se smlouvou o delegování veřejné služby příjemcem finančních prostředků na provozování leteckých spojení Štrasburk–Praha. Smlouva je uzavřena mezi společností a Ministerstvem zahraničních věcí a evropských záležitostí ve Francii a Obchodní a průmyslovou komorou Štrasburku a departamentu Bas–Rhin.

Dotace jsou účtovány jako výnos společnosti ve věcné a časové souvislosti s uznatelnými náklady nebo jako náklad společnosti, v případě, že společnost vrací dotaci účtovanou jako výnos v předcházejících obdobích (v souladu s podmínkami pro poskytnutí dotací). Dotace podléhají dani z příjmů.

Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou zaúčtovány do nákladů v období, v němž vznikají.

Výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují do období, s nimiž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje do nákladů tvorbu a zúčtování rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení známých ke dni sestavení účetní závěrky.

Vykazování výnosů společnosti z letecké přepravy sestává ze dvou základních oblastí:

- ▶ výnosy za vlastní přepravní doklady;
- ▶ výnosy za přepravní doklady cizích leteckých společností použitých na linkách společnosti.

Při výpočtu hodnot přepravních dokladů účtovaných do výnosů se společnost řídí zásadami uvedenými v MPA – Multilateral Prorate Agreement a RAM – Revenue Accounting Manual, vydanými Mezinárodní asociací leteckých dopravců (IATA), dvoustrannými smlouvami mezi leteckými dopravci a dalšími předpisy. Použití těchto zásad vychází z členství společnosti v IATA a vzájemném uplatnění těchto principů s ostatními leteckými společnostmi.

Společnost účtuje příjmy při vystavení přepravního dokladu na účet výnosů příštích období. Vybrané jízdné je alokováno mezi jednotlivé letové kupony na základě celé řady kritérií, mezi něž patří stanovená metodika IATA nebo smluvní ujednání mezi leteckými společnostmi.

Takto alokované jízdné je v okamžiku uskutečnění přepravy, pokud byl let uskutečněn společností, zaúčtováno do výnosů společnosti. Pokud byl let uskutečněn partnerskou společností, je jízdné alokované příslušné partnerské společnosti přeúčtováno z výnosů příštích období do závazků.

U společností, se kterými společnost účtuje na bázi tzv. samplingu, provádí společnost v souladu s metodikou IATA alokování jízdného mezi jednotlivé kupony na základě extrapolace reprezentativního vzorku. Tato extrapolace je následně ověřena partnerskou leteckou společností a upřesněna.

Vzájemné zúčtování pohledávek a závazků mezi leteckými společnostmi probíhá prostřednictvím IATA Clearing House s týdenní frekvencí.

Společnost vykazuje ve výnosech příštích období částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tj. proletěny nebo jinak použity. Neproletěné přepravní doklady odúčtovává společnost do výnosů po určité době od okamžiku prodeje přepravního dokladu na základě historických analýz a statistických trendů s ohledem na dodržení věcné a časové souvislosti nákladů a výnosů a zároveň na základě principu opatrnosti.

Společnost inkasuje v okamžiku prodeje přepravních dokladů i poplatky související s prodanými přepravními doklady, tzv. letištní taxy. Část těchto tax společnost vybírá pro jiné subjekty (například správy letišť, finanční úřady). Společnost rozlišuje taxy odváděné v okamžiku prodeje a taxy odváděné na základě proletu. O obou taxách účtuje společnost rozvahově ve formě závazku, respektive dohadných položek. Taxy a poplatky, které nejsou dále odváděny, jsou výnosem společnosti a jsou účtovány do období, kdy byl uskutečněn prodej, respektive prolet daného přepravního dokladu, v závislosti na druhu inkasované taxy nebo poplatku.

Výnosy z prodeje zboží a služeb jsou realizovány k datu poskytnutí plnění nebo dle smlouvy. O zisku vyplývajícím z dlouhodobých výrobních zakázek se účtuje až



v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě.

Dále společnost ve výnosech a nákladech vykazuje tzv. údržbářské rezervy. Údržbářské rezervy jsou částky placené pronajímateli z titulu operativního leasingu letadel, z nichž pronajímatel hradí budoucí opravy a revize letadel. Tyto platby společnost vykazuje jako náklad běžného období a časově se nerozlišují, neboť jde o pravidelně se opakující položky. Položka zúčtování údržbářských rezerv ve výnosech představuje částku, kterou pronajímatel společnosti refundoval za opravy a revize pronajatých letadel provedené společností nebo za platby, které v souvislosti s provedenými opravami společnost uhradila třetí osobě.

Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady se nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následných účetních obdobích.

Mimořádné náklady a mimořádné výnosy

Tyto položky obsahují výnosy/náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy/náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících a ze změny metod.

Spřízněné strany

Spřízněnými stranami společnosti se rozumí:

- ▶ akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u společnosti, a společnosti, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- ▶ členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- ▶ společnosti, které mají společného člena vedení se společností.

Transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 26.

Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetní závěrce v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaučtovány v účetních výkazech.



3. PŘEDPOKLADY PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrka společnosti je sestavena za předpokladu časově neomezeného trvání účetní jednotky.

V roce 2009 rozhodla vláda České republiky stabilizovat situaci ve společnosti a požádala o předložení restrukturalizačního plánu. Ten byl schválen v květnu 2010 pro roky 2010 až 2013. Restrukturalizační plán byl notifikován dne 12. května 2010 Evropské komisi, která provádí šetření týkající se půjčky poskytnuté od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“. Restrukturalizační plán byl schválen na mimořádné valné hromadě společnosti dne 20. května 2010. Zachování předpokladu časově neomezeného trvání společnosti použitého vedením společnosti je podmíněno úspěšným provedením restrukturalizačního plánu.

Dne 24. listopadu 2010 vláda České republiky schválila návrh na vytvoření holdingového uspořádání vybraných firem vlastněných státem v oblasti letecké přepravy a pozemních služeb včetně Letiště Praha, a.s., a Českých aerolinií a.s. vláda dále schválila založení akciové společnosti Český Aeroholding, a.s., a uložila ministru financí připravit návrh rozhodnutí o zvýšení základního kapitálu vložением majetkových účastí státu ve společnostech Letiště Praha, a.s., a České aerolinie a.s. tak, aby holding vytvořil efektivní strukturu, která bude zajišťovat servis a další doplňkové služby zaměřené na provozování letišť a letecké dopravy. Po uskutečnění restrukturalizace společnosti České aerolinie a.s., nejpozději do tří let, má být vládě předložen návrh vstupu strategického investora do společnosti České aerolinie a.s.

Dne 19. ledna 2011 bylo usnesením vlády rozhodnuto o privatizaci části majetku podniku Správa Letiště Praha, s.p., jeho vložением do obchodní společnosti Český Aeroholding, a.s. Společnost byla založena dne 11. března 2011.

Holdingová struktura a silné skupinové zázemí by měly podpořit společnost České aerolinie a.s. při úspěšném plnění restrukturalizačního plánu.

Společnost v roce 2010 měla negativní cash flow z provozní činnosti, což indikuje možné znehodnocení dlouhodobého majetku. Vedení společnosti připravilo analýzu možného znehodnocení dlouhodobého majetku, která je založena na budoucích diskontovaných peněžních tocích z provozní činnosti. Předpokladem je, že v budoucích

letech se podaří dokončit realizaci opatření obsažených v restrukturalizačním plánu a společnost bude dosahovat kladných provozních cash flow. Na základě těchto dlouhodobých projekcí vedení společnosti došlo k závěru, že ke znehodnocení dlouhodobého majetku nedošlo.



4. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

K 31. prosinci 2010:

Pořizovací cena

	1. ledna 2010 tis. Kč	Přírůstky tis. Kč	Vklad tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Software	777 278	20 514	-75 744	-46 709	96 650	771 989
Nedokončený nehmotný majetek	101 657	21 738	-117	-298	-96 650	26 330
	878 935	42 252	-75 861	-47 007	0	798 319

Oprávký

	1. ledna 2010 tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Vklad tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Software	-482 328	-94 347	18 852	46 709	0	-511 114
Zůstatková hodnota	396 607					287 205

K 31. prosinci 2009:

Pořizovací cena

	1. ledna 2009 tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení / přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Software	643 098	134 237	-57	777 278
Nedokončený nehmotný majetek	160 721	75 173	-134 237	101 657
	803 819	209 410	-134 294	878 935

Oprávký

	1. ledna 2009 tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Software	-388 102	-94 283	57	-482 328
Opravná položka k nedokončenému nehmotnému majetku	-21 194		21 194	0
Zůstatková hodnota	394 523			396 607



V roce 2010 a 2009 společnost nezískala bezplatně žádný dlouhodobý nehmotný majetek.

Nedokončený nehmotný majetek k 31. prosinci 2010 představují rozpracované projekty informačních technologií (například Airline systémy, software Cargo SPOT, rozvoj systému AVES).

Zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku, který společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28.

V roce 2009 společnost odepsala nedokončený nehmotný majetek týkající se rozpracovaného projektu informačních technologií a rozpustila k němu vytvořenou opravnou položku ve výši 21 194 tis. Kč. Dopad do hospodářského výsledku je 0 tis. Kč.

Společnost předpokládá, že veškeré dosud vynaložené náklady na nedokončené projekty budou přinášet ekonomické užítky.



5. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

K 31. prosinci 2010:

Pořizovací cena

	1. ledna 2010 tis. Kč	Přírůstky tis. Kč	Vklad / převod tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Pozemky	192 436	0	0	-192 436	0	0
Stavby, budovy	290 028	18 029	-11 449	-215 029	1 929	83 508
Stroje a zařízení	2 696 460	40 757	-281 874	-1 290 807	5 705	1 170 241
Letadla	1 130 418	904	0	-1 088 051	1 221 967	1 265 238
Ostatní dopravní prostředky	456 895	3 672	-426 666	-6 871	0	27 030
Inventář	345 958	2 872	-89 971	-33 197	1 296	226 958
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	59 826	0	-18 426	-8 104	-17	33 279
Nedokončený hmotný majetek	358 129	8 164	-114	-11 949	-240 564	113 666
Poskytnuté zálohy –letadla Airbus	132 376	370 769	0	0	0	503 145
Poskytnuté zálohy –letadla Boeing	990 316	0	0	0	-990 316	0
Poskytnuté zálohy –ostatní	35 465	38	0	-35 465	0	38
	6 688 307	445 205	-828 500	-2 881 909	0	3 423 103



Oprávký

	1. ledna 2010 tis. Kč	Odpisy a likvidace tis. Kč	Vklad / převod tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Stavby, budovy	-126 220	-10 909	3 589	77 964	-55 576
Stroje a zařízení	-1 489 178	-242 240	200 432	721 326	-809 660
Letadla	-543 527	-98 700	0	82 721	-559 506
Ostatní dopravní prostředky	-354 617	-4 230	330 799	5 832	-22 216
Inventář	-331 335	-10 846	89 443	29 850	-222 888
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-26 045	-8 379	3 254	8 508	-22 662
	-2 870 922	-375 304	627 517	926 201	-1 692 508
Opravná položka	-308 405				-45 397
Zůstatková hodnota	3 508 980				1 685 198

Opravné položky

	1. ledna 2010 tis. Kč	Tvorba tis. Kč	Zúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Stroje a zařízení	-245 548	0	235 895	-9 653
Nedokončený hmotný majetek	-62 857	-5 966	33 079	-35 744
	-308 405	-5 966	268 974	-45 397

V roce 2010 společnost rozpustila opravnou položku k rotujícím letadlovým celkům ve výši 140 464 tis. Kč z důvodu prodeje rotujících letadlových celků dceřiné společnosti Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.). Kupní cena stanovená nezávislým znalcem činila 402 142 tis. Kč. Zůstatková hodnota prodaného majetku před opravnou položkou byla 557 093 tis. Kč.

Společnost dále rozpustila opravnou položku ve výši 84 187 tis. Kč na vyřazené rotující letadlové celky, které nebyly v rámci inventarizací dohledány a byly odepsány do nákladů. Dopad do hospodářského výsledku byl 0 tis. Kč.



K 31. prosinci 2009

Pořizovací cena

	1. ledna 2009 tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení / přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Pozemky	26 822	171 279	-5 665	192 436
Stavby, budovy	732 783	134 204	-576 959	290 028
Stroje a zařízení	2 801 015	118 107	-222 662	2 696 460
Letadla	772 632	387 813	-30 027	1 130 418
Ostatní dopravní prostředky	493 760	824	-37 689	456 895
Inventář	354 831	18 257	-27 130	345 958
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	58 335	6 601	-5 110	59 826
Nedokončený hmotný majetek	441 075	747 101	-830 047	358 129
Poskytnuté zálohy –letadla Airbus	111 165	21 211	0	132 376
Poskytnuté zálohy –letadla Boeing	1 277 411	0	-287 095	990 316
Poskytnuté zálohy –ostatní	35 465	0	0	35 465
	7 105 294	1 605 397	-2 022 384	6 688 307

Oprávkky

	1. ledna 2009 tis. Kč	Odpisy a likvidace tis. Kč	Prodej, vklad, škody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Stavby, budovy	-196 362	-26 047	-480 770	576 959	-126 220
Stroje a zařízení	-1 435 802	-228 455	-28 882	203 961	-1 489 178
Letadla	-527 388	-44 279	-1 886	30 026	-543 527
Ostatní dopravní prostředky	-356 720	-33 529	-2 057	37 689	-354 617
Inventář	-326 879	-31 509	-48	27 101	-331 335
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-23 718	-7 437	0	5 110	-26 045
	-2 866 869	-371 256	-513 643	880 846	-2 870 922
Opravná položka	-100 548				-308 405
Zůstatková hodnota	4 137 877				3 508 980



Opravné položky

	1. ledna 2009 tis. Kč	Tvorba tis. Kč	Zúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Stavby, budovy	-15 798	0	15 798	0
Stroje a zařízení	-24 037	-244 091	22 580	-245 548
Nedokončený hmotný majetek	-60 713	-2 553	409	-62 857
	-100 548	-246 644	38 787	-308 405

V roce 2009 společnost vytvořila zejména opravnou položku k rotujícím letadlovým celkům ve výši 243 395 tis. Kč, protože předpokládala, že jejich hodnota bude uhrazena spíše prodejem než užíváním.

V roce 2010 došlo k ukončení finančního leasingu 3 letadel Boeing B737 a letadla byla zařazena do majetku společnosti v pořizovací ceně 484 996 tis. Kč a dále došlo k předčasnému ukončení finančního leasingu 4 letadel Boeing B737 a letadla byla zařazena do majetku společnosti v pořizovací ceně 736 954 tis. Kč.

V roce 2009 došlo k ukončení finančního leasingu 3 letadel Boeing B737-500 a letadla byla zařazena do majetku společnosti v pořizovací ceně 383 518 tis. Kč.

V roce 2009 společnost koupila pozemky v areálu Sever na letišti Praha-Ruzyně. Kupní cena pozemků ve výši 171 279 tis. Kč byla stanovena nezávislým znalcem.



Vyřazení významného majetku v roce 2010

	Tržby z prodeje tis. Kč	Zůstatková cena tis. Kč
Hangár F včetně pozemku	815 886	129 648
Rotující letadlové celky	402 142	557 093*
6 letadel Boeing B737	1 186 039	1 005 313
Pozemky okolo budovy APC	68 894	53 325
Pozemky okolo hangáru F	34 089	34 089
Pozemek pod hangárem G	89 025	89 025

*před opravnou položkou

Zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku, který společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28. Zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku převedeného jako část podniku společností v roce 2010 je uvedena v poznámce 28.

Vyřazení významného majetku v roce 2009

	Tržby z prodeje tis. Kč	Zůstatková cena tis. Kč
Letadlo Airbus A310	247 125	1 886
Budova APC včetně pozemku	606 710	437 910

Zálohy

Poskytnuté zálohy ve výši 503 145 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 132 376 tis. Kč) se vztahují k 8 letadlům typu Airbus A319 k dodání v letech 2011 až 2014, na jejichž nákup má společnost uzavřenu opci. Jedná se o nevratné zálohy, a proto jsou zálohy přepočteny historickým kurzem.

Poskytnuté zálohy ve výši 0 Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 990 316 tis. Kč) vztahující se k letadlům Boeing B737 nebyly přeřazeny formou finančního leasingu a staly se v roce 2010 součástí pořizovací ceny příslušného letadla v okamžiku ukončení finančního leasingu, kdy se letadlo stalo majetkem společnosti. Snížení záloh v roce 2010 o 990 316 tis. Kč souvisí s ukončením finančního leasingu 7 letadel Boeing B737 a jejich zařazením do majetku společnosti. Snížení záloh v roce 2009 o 287 095 tis. Kč souviselo s ukončením finančního leasingu 3 letadel Boeing B737 a jejich zařazením do majetku společnosti v tomto roce.

Opravné položky

Společnost tvoří opravné položky k nedokončeným investicím (technickému zhodnocení) letadel získaných na finanční leasing, u kterých nemá souhlas pronajímatele s odepisováním. Dále společnost tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky.

Reálná hodnota letadel ve vlastnictví společnosti po skončení finančního leasingu převyšuje jejich účetní hodnotu.

Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem

Zástavním právem jsou zatíženy následující položky majetku společnosti:

K 31. prosinci 2010

	Účetní zůstatková hodnota tis. Kč	Hodnota zajištěného závazku tis. Kč	Věřitel*
Letový simulátor B737	0	48 012	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letový simulátor MFTD 320	20 073	20 073	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank

* Zástavní práva k zajištění závazků z úvěrového vztahu se aktivují pouze v případě, pokud se společnost dostane do prodlení se splácením úvěrového vztahu.



K 31. prosinci 2009

	Účetní zůstatková hodnota tis. Kč	Hodnota zajištěného závazku tis. Kč	Věřitel*
Letový simulátor B737	0	87 621	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letový simulátor MFTD 320	21 315	21 315	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letadla ATR	2 078	132 325	Komerční banka, a.s.
Letadla ATR	4 458	0	Commerzbank AG
RLC k Airbus A310, B737, ATR	700 637	700 637	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Ochranná známka	0	150 561	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
IT Technologie	88 716	82 542	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Letadla Boeing 737	369 136	461 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Hangár F	247 633	930 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Pozemek	53 325	62 430	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Simulátor A320	221 574	160 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

* Zástavní práva k zajištění závazků z úvěrového vztahu se aktivují pouze v případě, pokud se společnost dostane do prodlení se splácením úvěrového vztahu.

Finanční leasing

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu.

Finanční leasing 12 letadel k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 19 letadel):

Typ letadla	Měna	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	2010	248 551	218 727	248 551	0	0
Airbus A319/A320	tis. EUR	2018–2020	387 714	116 030	150 168	34 307	203 239
Celkem *	tis. Kč		14 376 692	7 009 062	8 423 790	859 733	5 093 169

* Pro přepočítání USD a EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

V roce 2010 došlo k předčasnému ukončení finančního leasingu 4 letadel Boeing B737 a splátky finančního leasingu ve výši 316 658 tis. Kč byly jednorázově uhrazeny.



Finanční leasing mechanizačních prostředků

31. prosince 2009 tis. Kč	
Splacené splátky	32 203
Splátky splatné do jednoho roku	17 100
Splátky splatné později	2 828
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	52 131

Finanční leasing mechanizačních prostředků byl k 1. lednu 2010 převeden do dceřiné společnosti Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support, s.r.o.), jak je uvedeno v poznámce 28.

Finanční leasing trenažeru Airbus A320

	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
v tis. EUR	2013	2 142	803	1 160	357	625
v tis. Kč*		53 679	20 123	29 070	8 946	15 663

* Pro přepočet EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

Společnost dále provozuje 18 letadel pořízených formou operativního leasingu (v roce 2009: 22 letadel). Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 27.



6. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do následujících společností.

K 31. prosinci 2010

	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2010 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Příjem z dividend v roce 2010 tis. Kč
Tuzemské							
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (Praha)	17 200	172 000	41 295	100	-28 124	152 299	0
Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.) (Praha)	3 820	784 100	750 514	100	-44 358	739 171	0
Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support, s.r.o.) (Praha)		574 390	132 100	100	-79 711	594 566	0
CSA Services, s.r.o. (Praha)		270	270	100	3 075	8 328	0
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o. (Praha)		380	380	65	9 241*	14 059*	4 238
			924 559				4 238
Zůstatková hodnota			924 559				

* Předběžné, neauditované údaje.



K 31. prosinci 2009

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2009 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Příjem z dividend v roce 2009 tis. Kč
Zahraniční							
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. (Bratislava, SR)		217 tis. EUR	1 963	100	1 747*	12 253*	3 900
Tuzemské							
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (Praha)	1 000	10 000 tis. Kč	10 000	100	329	-1 322	0
ClickforSky, a.s. (Praha)	20	2 000 tis. Kč	2 243	100	17	1 387	0
ČSA Support s.r.o. (Praha)		4 390 tis. Kč	4 051	100	3 033	589 446	0
CSA Services, s.r.o. (Praha)		270 tis. Kč	270	100	2 224	5 253	0
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o. (Praha)		380 tis. Kč	380	65	7 509	12 328	0
			18 907				3 900
Opravná položka			-10 000				
Zůstatková hodnota			8 907				

* Pro přepočítání EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2009 a průměrný kurz roku 2009.

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

Dne 16. prosince 2009 představenstvo společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 570 000 tis. Kč a emisního ážia o 84 831 tis. Kč společnosti Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support, s.r.o.), nepeněžitým vkladem oceněným na základě posudku soudem jmenovaným znalcem. Zůstatková účetní hodnota čistých předaných aktiv činila k 1. lednu 2010 128 049 tis. Kč (viz poznámka 28).

Dne 20. května 2010 představenstvo společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 162 000 tis. Kč a emisního ážia o 19 745 tis. Kč společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., nepeněžitým vkladem oceněným na základě posudku soudem jmenovaným znalcem. Zůstatková účetní hodnota čistých předaných aktiv činila k 1. červnu 2010 -19 353 tis. Kč (viz poznámky 25 a 28). Společnost současně rozpustila opravnou položku k majetkové účasti ve společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., ve výši 10 000 tis. Kč. Dne 30. prosince 2010

Společnost uzavřela se společností HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., dohodu o narovnání, jejímž předmětem bylo dodatečné vložení peněz souvisejících s předplatbami od zákazníků ve výši 50 648 tis. Kč (viz poznámka 13).

Dne 28. června 2010 představenstvo společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 380 000 tis. Kč společnosti Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.), nepeněžitým vkladem oceněným na základě posudku soudem jmenovaným znalcem. Zůstatková účetní hodnota čistých předaných aktiv činila k 1. srpnu 2010 341 477 tis. Kč (viz poznámka 28).



Dne 16. prosince 2010 dále představenstvo společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 402 100 tis. Kč a emisního ážia o 42 tis. Kč společnosti Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.), a to upsáním 4 021 kusů kmenových akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 100 tis. Kč společností. Současně byla uzavřena dohoda o započtení pohledávky společnosti plynoucí z úvěru poskytnutého společnosti Czech Airlines Technics, a.s. (viz poznámka 26), proti pohledávce Czech Airlines Technics, a.s., na splacení emisního kurzu nových akcií ve výši 402 142 tis. Kč. Navýšení základního kapitálu společnosti Czech Airlines Technics, a.s., bylo zapsáno do obchodního rejstříku 23. února 2011.

V září 2010 společnost prodala 100% podíl ve společnosti SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. Tržby z prodeje podílu byly ve výši 17 874 tis. Kč, pořizovací cena prodaného podílu byla 1 959 tis. Kč.

Transakce se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 26.



7. OSTATNÍ DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Ostatní dlouhodobé realizovatelné cenné papíry a podíly

K 31. prosinci 2010

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Požizovací cena tis. Kč
Zahraniční			
SITA Inc. akcie	46	230 EUR	6
SITA Inc. certifikáty			8 073
			8 079

K 31. prosinci 2009

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Požizovací cena tis. Kč
Zahraniční			
SITA Inc. akcie	51	255 EUR	7
SITA Inc. certifikáty			7 908
			7 915

Ostatní realizovatelné cenné papíry a podíly jsou k 31. prosinci 2010 a 2009 oceněny v pořizovacích cenách, neboť reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky společnosti.

V roce 2010 a 2009 nebyly společnosti vyplaceny dividendy z ostatních dlouhodobých realizovatelných cenných papírů a podílů.

Jiný dlouhodobý finanční majetek

	31. prosince 2010 tis. Kč	Výnosy v roce 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč	Výnosy v roce 2009 tis. Kč
Zahraniční				
SITA Inc. půjčka	7 859	159	7 098	344
Ostatní	0		332	
	7 859		7 430	

Krátkodobý finanční majetek

Struktura finančního majetku společnosti

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Peníze v hotovosti	26 760	25 582
Běžné účty	109 741	167 408
Termínované vklady	646 586	366 528
Finanční směny	375 248	0
	1 158 335	559 518

Termínované vklady – krátkodobé (do jednoho měsíce)

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Termínované vklady v CZK	222 000	294 400
Termínované vklady v EUR	83 951	31 758
Termínované vklady v GBP	34 056	23 839
Termínované vklady v USD	306 579	16 531
	646 586	366 528



8. ZÁSoby

K 31. prosinci 2010

	Pořizovací cena tis. Kč	Opravná položka tis. Kč	Zůstatková hodnota tis. Kč
Materiál			
Náhradní díly –podvozky	17 167	-1 231	15 936
Materiál celkem	17 167	-1 231	15 936
Poskytnuté zálohy na zásoby	66	0	66
Celkem	17 233	-1 231	16 002

Zůstatková hodnota zásob, které společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28. Zůstatková hodnota zásob převedených jako část podniku společností v roce 2010 je uvedena v poznámce 28.

K 31. prosinci 2009

	Pořizovací cena tis. Kč	Opravná položka tis. Kč	Zůstatková hodnota tis. Kč
Materiál			
Náhradní díly –letadla	454 887	-151 580	303 307
Ostatní	15 873	0	15 873
Materiál celkem	470 760	-151 580	319 180
Zboží	57 114	-846	56 268
Nedokončená výroba	1 952	0	1 952
Poskytnuté zálohy na zásoby	1 934	0	1 934
Celkem	531 760	-152 426	379 334

Změnu opravné položky k zásobám lze analyzovat následovně

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	152 426	81 371
Tvorba opravné položky	5 407	83 524
Vklad do dceřiných společností	-155 756	0
Zrušení opravné položky	-846	-12 469
Konečný zůstatek k 31. prosinci	1 231	152 426



9. POHLEDÁVKY

Dlouhodobé pohledávky

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Dlouhodobé pohledávky	136 539	255 926

Dlouhodobé pohledávky představují především dlouhodobé poskytnuté zálohy, z nichž se 113 669 tis. Kč k 31. prosinci 2010 vztahuje k operativnímu pronájmu letadel (k 31. prosinci 2009: 109 226 tis. Kč). Výše dlouhodobých poskytnutých záloh s dobou splatnosti delší než 5 let činí 32 993 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 25 956 tis. Kč). Tyto zálohy jsou vratné, pokud společnost splní podmínky smlouvy při ukončení operativního pronájmu. Poskytnuté dlouhodobé zálohy se vztahují dále k zálohám poskytnutým obchodními zastoupeními společnosti a k 31. prosinci 2009 také k celnímu úřadu.

Dlouhodobé pohledávky k 31. prosinci 2009 dále zahrnují odloženou daňovou pohledávku ve výši 115 497 tis. Kč. K 31. prosinci 2010 nebyla odložená daňová pohledávka vykázána (viz poznámka 17).

Čistá hodnota dlouhodobých pohledávek, které společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28.

Krátkodobé pohledávky

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku		
– do splatnosti	1 042 998	1 461 183
– po splatnosti	240 061	383 837
	1 283 059	1 845 020
Opravné položky na pochybné pohledávky	–17 781	–265 381
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku	1 265 278	1 579 639
Jiné pohledávky		
– do splatnosti	87 546	189 360
Čistá hodnota jiných pohledávek	87 546	189 360

Pohledávky společnosti představují zejména pohledávky za leteckými společnostmi z titulu poskytovaných služeb a přepravy osob a zboží, dále pohledávky z titulu prodeje přepravních dokladů.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti zahrnují především pohledávky za společnostmi suspendovanými z IATA Clearing House nebo za společnostmi v úpadku.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti více než 180 dnů činily k 31. prosinci 2010 13 282 tis. Kč (k 31. prosinci 2009: 42 785 tis. Kč).

Nezaplacené pohledávky z obchodního styku nejsou zajištěny. Proplacení pohledávek zúčtovávaných prostřednictvím IATA Clearing House je částečně zajištěno.

Krátkodobé pohledávky za ovládanou a řízenou osobou k 31. prosinci 2010 představují zejména pohledávku za společností Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.) ve výši 33 266 tis. Kč vyplývající z dohody o finančním vyrovnání pohledávek a závazků, které vznikly v souvislosti s nepeněžitým vkladem.



Krátkodobé jiné pohledávky zahrnují především následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 15):

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Měnové swapy	0	436
Komoditní collary	0	119 997
Komoditní swapy	73 572	41 445
Měnové forwardy	2 368	10 818
	75 940	172 696

Krátkodobé poskytnuté zálohy zahrnují k datu účetní závěrky zejména poskytnuté zálohy na telekomunikační, rezervační a odbavovací systémy, nápoje a provize.

Dohadné účty aktivní představují objem poskytnutých služeb, nevyfakturovaných k rozvahovému dni. Zejména se jedná o provedené opravy podvozků a dohady týkající se položky zúčtování údržbářské rezervy z titulu revize pronajatých letadel a motorů, které společnost uhradila třetí osobě.

Čistá hodnota krátkodobých pohledávek, které společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28. Čistá hodnota krátkodobých pohledávek převedených jako část podniku společností v roce 2010 je uvedena v poznámce 28.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	265 381	31 414
Tvorba opravné položky	56 735	248 083
Vklad do dceřiných společností	-277 201	0
Zrušení opravné položky	-9 160	-3 793
Zúčtování opravných položek – odepsané pohledávky	-17 974	-10 323
Konečný zůstatek k 31. prosinci	17 781	265 381

Tvorba opravné položky v roce 2009 se vztahuje zejména k pronájmu letadla s posádkou pro zákazníka, který nesplnil smluvní povinnosti.

Společnost přecenila k datu účetní závěrky opravné položky vedené v cizích měnách. Přecenění je zaúčtováno na účty tvorby a zúčtování opravných položek.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 26.



10. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména časově rozlišené úhrady splátek finančního leasingu letadel Airbus A319/A320, operativního leasingu letadel a ostatního majetku.

Příjmy příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména kupony cizích leteckých společností proletěné se společností, za něž budou prostředky inkasovány následující období.

Hodnota ostatních aktiv, která společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28. Hodnota ostatních aktiv převedených jako část podniku společností v roce 2010 je uvedena v poznámce 28.

11. VLASTNÍ KAPITÁL

Schválené a vydané akcie

	Počet	31. prosince 2010 tis. Kč	Počet	31. prosince 2009 tis. Kč
Kmenové akcie v hodnotě 5 000 Kč, plně splacené	1 047 102	5 235 510	547 102	2 735 510

Dne 3. května 2010 vláda České republiky schválila na svém zasedání kapitalizaci pohledávky státu vyplývající z úvěru od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“ (viz poznámka 13).

Na základě rozhodnutí mimořádné valné hromady konané dne 20. května 2010 došlo k navýšení základního kapitálu společnosti peněžním vkladem upsáním 500 000 ks nových kmenových akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 5 000 tis. Kč Ministerstvem financí České republiky. Současně byla uzavřena dohoda o započtení pohledávky Ministerstva financí České republiky plynoucí z úvěru od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“ proti pohledávce společnosti na splacení emisního kurzu nových akcií, čímž bylo převedeno 2 500 000 tis. Kč z cizích zdrojů do vlastního kapitálu. Tato změna byla zapsána do obchodního rejstříku dne 19. července 2010.

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20%)

	31. prosince 2010 %	31. prosince 2009 %
Ministerstvo financí České republiky	95,69	91,75
Ostatní akcionáři	4,31	8,25
	100	100

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními stanov a obchodního zákoníku společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

Na základě rozhodnutí valné hromady konané dne 28. června 2010 bylo schváleno převedení ztráty za rok 2009 ve výši 3 756 125 tis. Kč na účet neuhrazených ztrát minulých let.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků

Společnost eviduje ve vlastním kapitálu přecenění následujícího majetku na reálnou hodnotu:

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Komoditní deriváty – swapy	73 572	-9 676
Měnové deriváty – forwardy	1 003	-135 576
Měnové deriváty – forwardy (zajištění letadla)	-414 702	-462 629
Odložená daňová pohledávka / – závazek	0	115 497
Ostatní	0	4
	-340 127	-492 380

Součástí oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků jsou:

- ▶ nahrazené komoditní deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 0 Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 13 738 tis. Kč), které budou zaúčtovány na účty nákladů ve stejných obdobích, kdy budou zaúčtovány náklady spojené se zajišťovanými nástroji (náklady na palivo);
- ▶ měnové deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 414 702 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 462 629 tis. Kč), které byly již vypořádány a jejichž výsledek (ztráta) je časově rozlišován do nákladů na finanční leasing po dobu trvání finančního leasingu letadel.



12. REZERVY

	Opravy dlouhodobého majetku tis. Kč	Osobní náklady tis. Kč	Frequent flyer program tis. Kč	Rezerva na daň z příjmů tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2009	1 598 102	261 914	94 696	25 000	0	1 979 712
Tvorba rezerv	347 442	422 852	320 085	0	51 064	1 141 443
Zrušení rezerv	-120 446	-260 740	-15 236	-25 000	0	-421 422
Použití rezerv	-528 047	-79 664	-17 462	0	0	-625 173
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2009	1 297 051	344 362	382 083	0	51 064	2 074 560
Tvorba rezerv	233 410	109 760	27 643	0	26 114	396 927
Vklad do dceřiných společností	0	-24 846	0	0	0	-24 846
Zrušení rezerv	-121 508	-120 975	0	0	0	-242 483
Použití rezerv	-192 932	-206 701	-28 199	0	0	-427 832
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2010	1 216 021	101 600	381 527	0	77 178	1 776 326

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 7.

Rezervy na opravy dlouhodobého majetku představují zejména rezervy vytvořené společností na plánované revize letadel a motorů a generální opravy motorů a podvozků letadel. Část těchto rezerv byla tvořena v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jako daňově účinná ve výši 127 326 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 198 792 tis. Kč).

V souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů společnost tvoří zákonné rezervy pouze na opravy hmotného majetku, který je ve vlastnictví společnosti, a podle novelizovaného znění tohoto zákona společnost od roku 2009 nevytváří nové zákonné rezervy na opravy hmotného majetku.

Hodnota rezerv, které společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28.

Součástí odměny vedení společnosti, které ukončilo svoji činnost v říjnu 2009, byl i tzv. OK Bonus. Na jeho odhadovanou výši byla tvořena rezerva v rámci daného

účetního období. Po uzavření účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2009 podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém EU za rok 2009 byla konečná výše OK Bonusu vypočtena nezávislou poradenskou firmou za celé sledované období 2006–2009. Na základě tohoto výpočtu společnost v roce 2010 zrušila rezervu na OK Bonus ve výši 112 282 tis. Kč. K 31. prosinci 2009 byla v účetnictví ponechána rezerva ve stejné výši jako k 31. prosinci 2008, tedy ve výši 120 mil. Kč, neboť odhad konečné výše OK Bonusu nebylo možné k datu sestavení účetní závěrky za rok 2009 přesně vyčíslit, a to vzhledem k nejistotě plynoucí z interpretace mechanismu jeho výpočtu a vzhledem ke skutečnosti, že jeho výpočet je prováděn nezávislou poradenskou firmou, přestože vedení společnosti provedlo detailní analýzu výpočtu konečné výše OK Bonusu.

Položka Ostatní představuje rezervy na předčasně ukončené leasingové a ostatní smlouvy, rezervu na ztrátu z prodeje letadla B737 a rezervy na soudní spory.



13. ZÁVAZKY**Dlouhodobé závazky**

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Dlouhodobé přijaté zálohy	1 139	1 319
Úrokové swapy	53 996	58 051
Jiné závazky	333	73
	55 468	59 443

Krátkodobé závazky

		31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Závazky z obchodního styku	– do splatnosti	1 230 417	1 385 374
	– po splatnosti	0	3
		1 230 417	1 385 377
Jiné závazky	– do splatnosti	99 249	2 725 371
Dohadné účty pasivní		1 144 384	1 789 840

Závazky z obchodního styku nebyly zajištěny majetkem společnosti.

Krátkodobé závazky z obchodního styku po splatnosti představují závazky v reklamačním řízení. Závazky po splatnosti více než 180 dnů byly k 31. prosinci 2010 a 2009 ve výši 0 Kč.

Společnost k 31. prosinci 2010 eviduje závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 41 838 tis. Kč (k 31. prosinci 2009: 63 317 tis. Kč). Evidované závazky nejsou po splatnosti.

Společnost neeviduje žádné daňové nedoplatky vůči finančním orgánům.

Jiné závazky obsahují částku 50 648 tis. Kč k 31. prosinci 2010 představující závazek společnosti vyplývající z dohody o narovnání s dceřinou společností HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (viz poznámka 6).

Jiné závazky k 31. prosinci 2009 zahrnují také nebankovní úvěr ve výši 2 500 000 tis. Kč od Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky, který byl společností poskytnut v průběhu roku 2009 společností OSINEK, a.s. „v likvidaci“ a byl splatný v listopadu 2010. Na základě smlouvy ze dne 29. září 2009 postoupila společnost OSINEK, a.s. „v likvidaci“ pohledávku na Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky. Dne 14. května 2010 bylo právo hospodařit s pohledávkou převedeno na Ministerstvo financí České republiky (viz poznámka 11). Úvěr byl úročen variabilní úrokovou sazbou na bázi PRIBOR. V roce 2010 se úroková sazba přijatých úvěrů pohybovala v rozpětí 4,43 % až 4,54 % p.a. (2009: 4,90 % až 5,52 % p.a.).

Vláda uložila ministru financí ve spolupráci s předsedou Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže zajistit notifikaci restrukturalizačního plánu v Evropské komisi, která provádí šetření týkající se půjčky poskytnuté od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“.

Krátkodobé jiné závazky také zahrnují následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 15):

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Měnové swapy	0	1 166
Měnové forwardy	1 364	146 395
Komoditní swapy	0	37 383
	1 364	184 944

Dohadné účty pasivní představují objem služeb poskytnutých společností v souvislosti s provozem letadel (například LPH, handling, landing, navigace), které nebyly k datu účetní závěrky vyfakturovány.

Hodnota krátkodobých závazků, které společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28. Hodnota krátkodobých závazků převedených jako část podniku společností v roce 2010 je uvedena v poznámce 28.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v poznámce 26.



14. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Krátkodobé bankovní úvěry splatné do 1 roku	0	132 352
Část dlouhodobých úvěrů se splatností do 1 roku	40 851	53 700
Úvěry splatné do 1 roku celkem	40 851	186 052
Část dlouhodobých úvěrů se splatností 1–5 let	27 234	68 085
Úvěry a kontokorenty celkem	68 085	254 137

Krátkodobé bankovní úvěry

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2010 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2010 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2009 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2009 tis. Kč
Provozní úvěr	EUR	0	0	5 001	132 352
Celkem			0		132 352

Úrokové sazby krátkodobých bankovních úvěrů jsou variabilní na bázi PRIBOR. Výše úrokových sazeb krátkodobých bankovních úvěrů se v roce 2010 pohybovala v intervalu 3,12 % až 4,15 % p.a. (2009: 0,90 % až 5,54 % p.a.).

Dlouhodobé bankovní úvěry

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2010 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2010 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2009 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2009 tis. Kč
Financování letadel B737	USD	0	0	700	12 849
Střednědobý provozní úvěr	Kč	68 085	68 085	108 936	108 936
Celkem			68 085		121 785

Úrokové sazby dlouhodobých bankovních úvěrů jsou variabilní na bázi PRIBOR nebo LIBOR. Výše úrokových sazeb se v roce 2010 pohybovala v intervalu 4,25 % až 4,56 % p.a. (2009: 3,46 % až 5,11 % p.a.).



Splátkový kalendář dlouhodobých bankovních úvěrů (v tis. Kč)

Účel	Měna	2011	2012	Celkem
Střednědobý provozní úvěr	Kč	40 851	27 234	68 085

Zajištění dlouhodobých bankovních úvěrů

Účel	Forma zajištění
Financování letadel B737	směnky
Střednědobý provozní úvěr	Letový simulátor Boeing 737 a MFTD A320 (viz poznámka 5)



15. FINANČNÍ DERIVÁTY

Reálná hodnota komoditních a finančních derivátů je vykázána v položce jiné pohledávky, pokud je pro společnost kladná, nebo v položce jiné závazky, pokud je záporná. Deriváty mohou být rozčleněny následovně:

	31. prosince 2010		Nominální hodnota tis. Kč	31. prosince 2009		Nominální hodnota tis. Kč
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč		Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč	
Deriváty určené k obchodování						
Úrokové swapy	0	53 996	781 071	0	58 051	961 316
Měnové swapy	0	0	0	436	1 166	582 931
	0	53 996	781 071	436	59 217	1 544 247
Deriváty zajišťující peněžní toky						
Měnové forwardy	2 368	1 364	150 360	10 818	146 395	2 094 619
Komoditní collary	0	0	0	119 997	0	1 821 876
Komoditní swapy	73 572	0	433 978	41 445	37 383	750 564
	75 940	1 364	584 338	172 260	183 778	4 667 059
Deriváty celkem	75 940	55 360	1 365 409	172 696	242 995	6 211 306

Společnost je vystavena riziku, které vyplývá z pohybů cen paliva, úrokových sazeb a směnných kurzů. Z tohoto důvodu se společnost (i) snaží maximálně vyvažovat tato rizika, (ii) kontrolovat čistou pozici s cílem udržet optimální efekt na čistý zisk a (iii) zajistit otevřenou pozici, jestliže to považuje za nutné. Společnost identifikuje jednotlivé budoucí peněžní toky, pro které má uzavřeny zajišťovací deriváty.

Ačkoli společnost uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, má některé deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik společnosti jako efektivní zajišťovací nástroj, ale nejsou na ně aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví, protože se převážně jedná o krátkodobé nástroje a aplikace zajišťovacího účetnictví nemá významný dopad do účetní závěrky při značné administrativní zátěži nebo neplní některou z podmínek zajišťovacího účetnictví (například efektivitu). Tyto deriváty jsou proto vykázány ve výše uvedené tabulce jako deriváty určené k obchodování.

Změna reálné hodnoty derivátů k obchodování je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Změna reálné hodnoty výše uvedených derivátů zajišťujících peněžní toky je zachycena v oceňovacích rozdílech ze zajišťovacích derivátů ve vlastním kapitálu do okamžiku, kdy zajištěné položky ovlivní výsledek hospodaření. U měnových opcí zajišťujících peněžní toky je v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu zachycena pouze jejich vnitřní hodnota.



16. OSTATNÍ PASIVA

Výnosy příštích období zahrnují částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tedy nebyly dosud proletěny.

V rámci dodávky 12 letadel typu Airbus A320/A319 získala společnost v roce 2010 a 2009 určitý dlouhodobý majetek jako součást dodávky. Tento majetek je při dodání aktivován jako součást dlouhodobého majetku a v souladu s odpisovým plánem odepisován. Celková výše aktivované částky je časově rozlišována na účtu výnosů příštích období a rozpouštěna po dobu finančního leasingu do výkazu zisku a ztráty jako položka snižující nájemné z finančního leasingu.

Hodnota ostatních pasiv, která společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28. Hodnota ostatních pasiv převedených jako část podniku společností v roce 2010 je uvedena v poznámce 28.



17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Ve zdaňovacím období 2010 společnost neočekává splatnou daň. Ve zdaňovacím období 2009 byla splatná daň z příjmů rovna nule. V roce 2009 po stanovení skutečné daňové povinnosti za zdaňovací období roku 2008 byla rozpuštěna rezerva ve výši 25 000 tis. Kč.

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena s použitím daňové sazby ve výši 19 % (2009: 19 %). Odloženou daň lze analyzovat následovně:

	31. prosince 2010		31. prosince 2009	
	Vlastní kapitál tis. Kč	Výsledovka tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Výsledovka tis. Kč
Odložený daňový závazek z titulu:				
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	-14 429	0	0	0
	-14 429	0	0	0
Odložená daňová pohledávka z titulu:				
Rozdílu účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	0	57 712	0	42 621
Opravné položky	0	12 199	0	135 109
Rezervy	0	313 310	0	356 396
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	259	0	27 597	0
Zajišťovacích derivátů – dlouhodobých	78 794	0	87 900	0
Daňové ztráty	0	444 329	0	0
	79 053	827 550	115 497	534 126
Čistá odložená daňová pohledávka / – závazek	64 624	827 550	115 497	534 126
Vykázaná daňová pohledávka / – závazek	0	0	115 497	0

Odložená daňová pohledávka ve výši 115 497 tis. Kč k 31. prosinci 2009 je zaúčtována do vlastního kapitálu (viz poznámka 11).

V roce 2010 byla odložená daňová pohledávka ve výši 115 497 tis. Kč odúčtována. Celková odložená daňová pohledávka ve výši 892 174 tis. Kč nebyla zaúčtována, protože společnost nemá přiměřenou jistotu, že částka bude daňově uplatněna v následujících letech.

Hodnota odložené daně, kterou společnost v roce 2010 vložila jako část podniku do dceřiných společností, je uvedena v poznámce 28.



18. VÝNOSY Z HLAVNÍ ČINNOSTI

Výnosy z hlavní činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Prodej zboží	46 622	573 430
Zboží	46 622	573 430
Pravidelná přeprava		
– mezinárodní	11 024 110	12 354 819
– vnitrostátní	137 147	179 689
Nepřavidelná přeprava		
– mezinárodní	1 300 298	2 386 610
Prodej služeb		
– zahraničí	831 037	1 331 067
Bezpečnostní a palivový poplatek	1 913 959	2 055 235
Servisní poplatek	84 869	104 268
Provozní manipulační poplatky a taxy	485 382	492 659
Zúčtování údržbářské rezervy	396 329	301 648
Zúčtování nepoužitých přepravních dokladů	367 315	549 112
Služby	16 540 446	19 755 107

Výnosy společnosti za rok 2010 a 2009 byly generovány řadou zákazníků. Mezi hlavní zákazníky společnosti patří:

- ▶ letecké společnosti, se kterými jsou uzavřeny smlouvy o vzájemném poskytování přepravy, případně dvoustranné smlouvy o poskytování nepřevravních služeb (například opravy letadel, handling apod.);
- ▶ cestovní kanceláře, prodejní agentury a fyzické osoby, které nakupují přepravu;
- ▶ ostatní odběratelé – neletecké společnosti, které odebírají nepřevravní služby.

19. NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Spotřeba materiálu	3 913 514	5 738 081
Spotřeba energií	84 382	97 895
Opravy a údržba	1 453 972	1 364 631
Cestovné	222 778	325 526
Služby související s přepravou	761 564	1 118 392
Distribuční, prodejní a odbavovací služby	708 765	764 431
Poplatky za hlučnost, navigační, přistávací, parkovací poplatky	2 180 298	2 488 130
Handlingové služby	1 400 832	1 067 170
Služby cestujícím (občerstvení apod.)	631 766	752 406
Finanční leasing	1 308 070	1 325 881
Operativní leasing letadel včetně údržbářské rezervy	1 154 332	1 295 927
Ostatní služby	1 206 007	1 459 048
	15 026 280	17 797 518

Položka Ostatní služby obsahuje pronájem pracovníků, nájemné bytových a nebytových prostor, telekomunikační a marketingové služby, právní a poradenské služby.



20. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

Počet zaměstnanců	2010	2009
Průměrný počet členů vedení společnosti	15	24
Průměrný počet zaměstnanců	2 634	4 425
	2 649	4 449

Vedení společnosti zahrnuje vrcholný management (úroveň B) a management (úroveň B-1).

Počet zaměstnanců, kteří byli v roce 2010 vyčleněni v souvislosti s vkladem části podniku do dceřiných společností, je uveden v poznámce 28.

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2010			
Mzdové náklady	41 526	2 106 929	2 148 455
Náklady na sociální zabezpečení	9 824	616 073	625 897
Ostatní sociální náklady	375	54 422	54 797
	51 725	2 777 424	2 829 149
2009			
Mzdové náklady	118 590	3 516 367	3 634 957
Náklady na sociální zabezpečení	11 212	863 132	874 344
Ostatní sociální náklady	1 704	129 785	131 489
	131 506	4 509 284	4 640 790

Osobní náklady celkem jsou uvedeny bez odměn členům statutárních orgánů a personálních nákladů v zahraničí.

Personální náklady v zahraničí představují osobní náklady místních sil a obchodních zástupců na obchodních zastoupeních společnosti v zahraničí a jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty samostatně.



Odměny členům statutárních orgánů a vedení společnosti

	Představenstvo tis. Kč	Dozorčí rada tis. Kč	Ostatní vedení tis. Kč	Celkem tis. Kč
2010				
Odměny	600	1 455	0	2 055
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	308	0	657	965
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	204	245	0	449
2009				
Odměny	1 540	4 277	0	5 817
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	527	0	1 083	1 610
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	0	485	0	485

21. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Stravné zaměstnanci	1 916	3 088
Výnosy z reklamy	17 399	14 118
Výnosy z přefakturace	42 236	21 205
Výnos z prodaných a odepsaných pohledávek	208	425
Výnosy ze zprostředkovatelské činnosti	3 233	4 215
Výnos z výměny slotů	486 162	0
Výnos z licenčních poplatků	18 752	0
Úhrada za manka a škody	8 758	46 022
Dotace a veřejná podpora	40 691	29 309
Ostatní	35 189	39 766
	654 544	158 148

Položka Ostatní obsahuje výnosy z fakturace osobní přepravy na cizí doklady, pojistné plnění za škodu při opravě podvozku a výnosy z fakturace za nežádoucí cestující.

V roce 2010 společnost provedla výměnu přistávacích a odletových slotů v destinaci Londýn Heathrow. Z tohoto titulu realizovala výnos ve výši 486 162 tis. Kč.



22. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Placené pokuty a penále	68 415	121 226
Odpis pohledávek	27 612	11 698
Pojištění	88 498	98 712
Kompenzace za zpoždění/zrušení letu	27 436	21 645
Mzdové vyrovnání (např. bolestné, odstupné)	1 304	1 934
Náhrady cestujícím (např. hotelové ubytování, občerstvení a telefony v případě zrušení letu, překnihování apod.)	39 063	31 538
Marketingové náklady	5 230	11 558
Manka a škody	10 773	15 510
Ostatní	27 487	54 500
	295 818	368 321

Odpis pohledávek byl v roce 2010 pokryt rozpuštěním opravných položek ve výši 17 974 tis. Kč (2009: 10 323 tis. Kč) (viz poznámka 9), dopad do výsledku hospodaření v roce 2010 činí - 9 638 tis. Kč (2009: - 1 375 tis. Kč).

Položka Ostatní v roce 2010 obsahuje provize z prodeje letadel a ostatní nedaňové náklady. V roce 2009 obsahuje odúčtování vyřazení RLC ve výši 18 701 tis. Kč.

23. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Kurzové zisky	555 974	987 153
Výnosy z derivátových operací	220 105	1 115 398
Ostatní	0	121
	776 079	2 102 672

24. OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Kurzové ztráty	648 271	1 116 431
Náklady na derivátové operace	269 162	941 057
Bankovní poplatky za transakce hrazené kreditními kartami	91 872	101 913
Ostatní	16 956	22 772
	1 026 261	2 182 173

25. MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY A MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY

Mimořádné náklady a mimořádné výnosy souvisejí zejména s prodejem části podniku Duty Free. Tržby z prodeje byly ve výši 767 195 tis. Kč a účetní hodnota aktiv a závazků prodané části podniku byla 59 177 tis. Kč (viz poznámka 28).

26. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Výnosy		
Dceřiné společnosti		
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	31	49
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	959 955	1 115
CSA Services, s.r.o.	20 057	14 049
Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support s.r.o.)	83 492	7 758
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	337	178
Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.)	70 632	3 192
Ostatní spřízněné společnosti		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	1 088 913	612 794
ČEZ, a.s.	102	0
	2 223 519	639 135

Výnosy se společností ČEZ, a.s. představují úrokové výnosy z finančních směnek emitovaných společností ČEZ, a.s. (viz poznámka 7).



Náklady	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Dceřiné společnosti		
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	0	47
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	79 759	32 933
CSA Services, s.r.o.	123 693	135 620
Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support s.r.o.)	624 002	113 622
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	5 773	6 164
Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.)	476 407	23 434
Ostatní spřízněné společnosti		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	1 650 596	264 821
	2 960 230	576 641

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

Pohledávky	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Dceřiné společnosti		
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	125 468	439
CSA Services, s.r.o.	6 302	5 780
Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support s.r.o.)	41 538	1 002
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	653	395
Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.)	47 139	612
Ostatní spřízněné společnosti		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	5 879	114 352
	226 979	122 580

Závazky	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Dceřiné společnosti		
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	84 790	2 390
CSA Services, s.r.o.	3 554	13 368
Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support s.r.o.)	93 932	11 450
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	1 798	1 947
Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.)	60 875	3 119
Ostatní spřízněné společnosti		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	322 081	423 776
	567 030	456 050

Společnost vykazovala tyto zůstatky poskytnutých a přijatých úvěrů se spřízněnými stranami:

Přijaté úvěry – krátkodobé	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky (viz poznámka 13)	0	2 500 000

Společnost dále v roce 2010 poskytla úvěry dceřiným společnostem, které byly k datu účetní závěrky splaceny. Úrokové sazby těchto úvěrů byly variabilní na bázi PRIBOR, výše úrokových sazeb se v roce 2010 pohybovala v intervalu 3,83 % až 4,22 % p.a. Úrokové výnosy z těchto úvěrů byly v roce 2010 ve výši 3 998 tis. Kč.

Dne 30. září 2010 uzavřela společnost s dceřinou společností Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.) smlouvu o půjčce na úhradu kupní ceny rotujících letadlových celků s celkovou maximální výší 500 000 tis. Kč, v průběhu roku 2010 byla čerpána částka v celkové výši 412 142 tis. Kč. Pohledávka společnosti byla splacena započtením proti pohledávce společnosti Czech Airlines Technics, a.s. na splacení emisního kurzu nových akcií (viz poznámka 6).

Pohledávky a závazky z obchodního styku se spřízněnými stranami, včetně poskytnutých a přijatých úvěrů, vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku.



Vedoucím pracovníkům a členům představenstva společnosti jsou k dispozici služební vozidla (viz poznámka 20).

Odměna členům představenstva a členům dozorčí rady společnosti je uvedena v poznámce 20.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2010 a 2009 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům poskytnuto žádné další plnění v peněžní ani v naturální formě.

V roce 2009 došlo k realizaci nákupu nemovitostí v areálu Sever na letišti Praha-Ruzyně od společnosti Letiště Praha, a.s. (viz poznámka 5). Společnost Správa Letiště Praha, s.p. byla transformována na společnost Letiště Praha, a. s. Tato společnost je vlastněna státem. Odprodej majetku společnosti Letiště Praha, a. s., v roce 2010 je popsán v poznámce 5.



27. VÝZNAMNÉ INVESTIČNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů 18 letadel k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 22 letadel):

Typ letadla	Měna	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	32 857	19 922	26 851	5 313	693
Airbus A310/A320/A321/A319	tis. USD	165 093	69 594	85 366	16 242	63 485
ATR 42	tis. USD	68 456	41 972	50 525	8 554	9 377
Celkem	tis. USD	266 406	131 488	162 742	30 109	73 555
Celkem*	tis. Kč	4 995 379	2 465 531	3 051 575	564 574	1 379 230

* Pro přepočítání USD na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

Kromě budoucích závazků z operativního pronájmu letadel má společnost i tyto budoucí závazky z pronájmů nebytových prostor:

Typ pronájmu	Měna	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Nebytové prostory	tis. EUR	3 702	397	1 160	726	1 816
Nebytové prostory**	tis. Kč	3 009 479	214 837	339 291	123 207	2 546 981
Celkem*	tis. Kč	3 102 251	224 786	368 361	141 400	2 592 490

* Pro přepočítání EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

** Pronájmy nebytových prostor – splátky splatné později, obsahují nájem nemovitostí se smluvní délkou nájmu na 20–30 let.

Společnost se smluvně zavázala odebrat 8 letadel A319 v letech 2011–2014 v celkové hodnotě oficiálních publikovaných cen ve výši 586 786 tis. USD. Skutečná cena bude stanovena v souladu se smlouvou podepsanou v roce 2005.

Společnost nemá žádné další významné nezveřejněné investiční přísliby a jiné budoucí závazky.



28. VKLAD A PŘEVOD ČÁSTI PODNIKU

Vklad části podniku

Společnost vložila níže uvedená aktiva a závazky jako části podniku do dceřiných společností.

Dceřiná společnost	Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support, s.r.o.)	HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.)
Datum vkladu	1. leden 2010	1. červen 2010	1. srpen 2010
tis. Kč			
Aktiva			
Dlouhodobý nehmotný majetek – zůstatková hodnota	1 606	0	55 403
Dlouhodobý hmotný majetek – zůstatková hodnota	121 480	0	67 022
Zásoby – zůstatková hodnota	12 408	0	262 387
Odložená daňová pohledávka	695	0	0
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – čistá hodnota	35 191	127 473	15 939
Krátkodobé poskytnuté zálohy	504	0	45
Jiné pohledávky	557	512	460
Peníze související s předplatbami zákazníků	0	50 648	0
Náklady příštích období	0	0	803
	172 441	178 633	402 059
Pasiva			
Rezervy	1 561	0	23 285
Krátkodobé závazky z obchodních vztahů	18 987	8 342	11 505
Závazky k zaměstnancům	19 426	333	24 187
Krátkodobé přijaté zálohy	0	3 838	0
Dohadné účty pasivní	3 604	2 983	1 367
Jiné závazky	814	0	0
Výnosy příštích období	0	131 842	238
	44 392	147 338	60 582
Čistá hodnota předaných aktiv	128 049	31 295	341 477



Dceřiná společnost	Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support, s.r.o.)	HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.)
Datum vyčlenění	1. leden 2010	1. červen 2010	1. srpen 2010
Počet vyčleněných zaměstnanců	971	14	840

Převod části podniku

Zůstatky aktiv a pasiv části podniku Duty Free v rozvaze společnosti k datu prodeje 9. února 2010 jsou uvedeny níže. Hospodářský výsledek za rok 2010 do data prodeje byl ve výši 4 996 tis. Kč. Část podniku Duty Free byla prodána za 767 195 tis. Kč (viz poznámka 25).

Alokované zůstatky v rozvaze společnosti k 9. únoru 2010 tis. Kč

Aktiva

Stavby	7 588
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	4 893
Zboží	50 985
Pohledávky z obchodních vztahů	2 959
Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 739
Jiné pohledávky	217
Náklady příštích období	1 165

70 546

Pasiva

Závazky z obchodních vztahů	1 395
Závazky k zaměstnancům	1 463
Dohadné účty pasivní	1 632
Výdaje příštích období	6 461

10 951

Počet zaměstnanců převedených s částí podniku Duty Free byl 79.



29. POTENCIÁLNÍ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Společnost v roce 2008 uzavřela smlouvy o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene k pozemkům v areálu letiště Ruzyně za úplatu v celkové výši 149 630 tis. Kč. Uzavření smluv o zřízení věcného břemene, a tedy i úhrada kupní ceny jsou vázány na splnění právních úkonů v budoucnu (např. pravomocné stavební povolení).

Potenciální závazky vznikají společnosti z aktivit uvedených v poznámce 5 a 27 a z jejího vlivu na životní prostředí.

Společnost aplikuje politiku životního prostředí, v rámci které jsou sledovány vlivy její činnosti na životní prostředí výslovně v těchto oblastech:

- ▶ nakládání s pevným a kapalným odpadem;
- ▶ znečišťování ovzduší;
- ▶ hluk z letecké činnosti.

Proti společnosti je vedeno několik žalob, vedení společnosti nepředpokládá významný dopad z těchto soudních sporů. K některým soudním sporům společnost tvoří rezervu (viz poznámka 12). Společnost řeší soudní cestou některé své pohledávky v rámci konkurzů.

Ve prospěch společnosti jsou vystaveny záruky týkající se zejména zajištění výnosů z prodeje přepravních dokladů agenturami a zajištění pozárúčních oprav souvisejících se stavebními pracemi. Společnost dále ručí ve vztahu k celnímu úřadu bankovními zárukami a dalším protistranám v souvislosti s provozní činností společnosti.

Společnost ručí za závazky svých dceřiných společností ve výši 8 000 tis. Kč (2009: 3 000 tis. Kč a 200 tis. EUR).

Společnost má pojištěný majetek včetně flotily letadel a odpovědnost za škody.

Společnost si není vědoma žádného porušení aplikovatelných norem, které by mohlo vést k významným sankcím nebo jiným poplatkům.

Vedení společnosti si není vědomo žádných dalších potenciálních závazků společnosti k 31. prosinci 2010 a 2009.

30. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti, tj. veškerý krátkodobý finanční majetek.

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

31. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dne 19. ledna 2011 bylo usnesením vlády rozhodnuto o privatizaci části majetku podniku Správa Letiště Praha, s.p. jeho vložením do obchodní společnosti Český Aeroholding, a.s. Společnost byla založena dne 11. března 2011.

K 1. lednu 2011 společnost převedla do dceřiné společnosti Czech Airlines Technics, a.s. činnosti a zaměstnance Celního oddělení a oddělení Odpadového a vodního hospodářství.

K 1. lednu 2011 společnost převedla do dceřiné společnosti CSA Services, s.r.o. část činností a zaměstnanců útvaru Kontrola přepravních tržeb.

K 1. lednu 2011 byli převedeni zaměstnanci IT do společnosti Letiště Praha, a.s.

V lednu 2011 společnost prodala letadlo B737, tržby z prodeje byly ve výši 128 026 tis. Kč, zůstatková hodnota byla 110 059 tis. Kč.

Dne 15. února 2011 bylo vymazáno z obchodního rejstříku členství v dozorčí radě pana Ing. Tomáše Uvíry, které bylo ukončeno 31. ledna 2011.

Dne 15. února 2011 rozhodlo představenstvo společnosti o vyčlenění části podniku Údržba letadlových podvozků do dceřiné společnosti Czech Airlines Landing Gears, s.r.o., která byla založena rozhodnutím představenstva dne 11. dubna 2011.



K 1. dubnu 2011 se změnilo složení dozorčí rady společnosti. Předsedou dozorčí rady zůstává Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc., místopředsedou dozorčí rady se stal JUDr. Petr Matoušek, členem dozorčí rady se stal pan Josef Maurer. Dále byli z funkce členů dozorčí rady odvoláni pan Tomáš Brabec a Ing. Radomil Kratochvíl. Z představenstva společnosti byli odvoláni k 1. dubnu 2011 předseda představenstva Ing. Miroslav Dvořák a člen představenstva Mgr. Josef Adam.

K 11. dubnu 2011 se změnilo složení představenstva společnosti. Předsedou představenstva se stal pan Philippe Moreels, místopředsedou představenstva se stal pan Ing. Marek Týbl a členem představenstva zůstává pan Mgr. Jiří Marek.

Účetní závěrka byla sestavena dne 15. dubna 2011.

Philippe M. Moreels
předseda představenstva



Ing. Marek Týbl
místopředseda představenstva



KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K DATU 31. PROSINCE 2010 (V TISÍCÍCH KČ)

		31. prosince 2010			31. prosince 2009
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	10 114 021	3 432 549	6 681 472	7 984 365
B.	Dlouhodobý majetek	5 535 344	2 958 137	2 577 207	3 933 403
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	876 211	535 942	340 269	396 616
3.	Software	849 627	535 773	313 854	294 959
4.	Ocenitelná práva	168	168		
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	85	1	84	
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	26 331		26 331	101 657
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	4 642 815	2 422 195	2 220 620	3 519 099
1.	Pozemky				192 436
2.	Stavby	83 794	55 599	28 195	163 846
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	3 890 460	2 304 280	1 586 180	1 675 607
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	51 705	26 573	25 132	33 781
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	113 671	35 743	77 928	295 272
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	503 185		503 185	1 158 157
III.	Dlouhodobý finanční majetek	16 318		16 318	17 688
1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	380		380	2 343
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	8 079		8 079	7 915
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	7 859		7 859	7 430
C.	Oběžná aktiva	3 736 861	474 412	3 262 449	3 252 360
I.	Zásoby	427 571	167 867	259 704	379 675
1.	Materiál	424 425	167 867	256 558	319 521
2.	Nedokončená výroba a polotovary	53		53	1 952
5.	Zboží				56 268
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	3 093		3 093	1 934
II.	Dlouhodobé pohledávky	138 419	25	138 394	257 886
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	138 419	25	138 394	142 389
8.	Odložená daňová pohledávka				115 497
III.	Krátkodobé pohledávky	1 834 093	306 520	1 527 573	2 025 838
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 490 314	306 520	1 183 794	1 576 253
6.	Stát – daňové pohledávky	58 980		58 980	54 590
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	36 886		36 886	109 562
8.	Dohadné účty aktivní	157 896		157 896	94 878
9.	Jiné pohledávky	90 017		90 017	190 555
IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 336 778		1 336 778	588 961
1.	Peníze	27 273		27 273	25 923
2.	Účty v bankách	934 257		934 257	563 038
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	375 248		375 248	
D.	Časové rozlišení	841 816		841 816	798 602
1.	Náklady příštích období	787 840		787 840	717 733
3.	Příjmy příštích období	53 976		53 976	80 869



	31. prosince 2010	31. prosince 2009
PASIVA CELKEM	6 681 472	7 984 365
A. Vlastní kapitál	3 68 570	-2 333 845
I. Základní kapitál	5 235 510	2 735 510
1. Základní kapitál	5 235 510	2 735 510
II. Kapitálové fondy	-340 226	-492 479
2. Ostatní kapitálové fondy	-99	-99
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-340 127	-492 380
III. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	100 931	100 931
1. Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	100 931	100 931
2. Statutární a ostatní fondy		
IV. Výsledek hospodaření minulých let	-4 696 007	-927 285
Nerozdělený zisk minulých let		12 597
Neuhrazená ztráta z minulých let	-4 696 007	-939 882
V. Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	68 362	-3 750 522
1. Výsledek hospodaření běžného účetního období	68 362	-3 750 522
VI. Konsolidační rezervní fond	0	0
B. Cizí zdroje	4 606 906	8 673 048
I. Rezervy	1 806 073	2 075 745
1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	127 326	198 792
3. Rezerva na daň z příjmů	3 885	
4. Ostatní rezervy	1 674 862	1 876 953
II. Dlouhodobé závazky	56 453	60 003
5. Dlouhodobé přijaté zálohy	1 139	1 319
9. Jiné závazky	54 329	58 124
10. Odložený daňový závazek	985	560
III. Krátkodobé závazky	2 676 295	6 283 163
1. Závazky z obchodních vztahů	1 130 484	1 370 736
5. Závazky k zaměstnancům	196 392	242 771
6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	76 691	69 451
7. Stát – daňové závazky a dotace	36 667	48 473
8. Krátkodobé přijaté zálohy	30 659	34 166
10. Dohadné účty pasivní	1 160 469	1 792 049
11. Jiné závazky	44 933	2 725 517
IV. Bankovní úvěry a výpomoci	68 085	254 137
1. Bankovní úvěry dlouhodobé	27 234	68 085
2. Krátkodobé bankovní úvěry	40 851	186 052
C. Časové rozlišení	1 705 996	1 645 162
1. Výdaje příštích období	7 071	97 743
2. Výnosy příštích období	1 698 925	1 547 419



KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V DRUHOVÉM ČLENĚNÍ – OBDOBÍ KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2010 (V TISÍCÍCH KČ)

	Období do 31. prosince 2010	Období do 31. prosince 2009
I. Tržby za prodej zboží	46 622	573 430
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	25 824	338 995
+ Obchodní marže	20 798	234 435
II. Výkony	16 867 459	19 842 131
1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	16 859 561	19 807 618
2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	-1 898	-1 590
3. Aktivace	9 796	36 103
B. Výkonová spotřeba	14 255 195	17 597 617
1. Spotřeba materiálu a energie	4 150 308	5 847 225
2. Služby	10 104 887	11 750 392
+ Přidaná hodnota	2 633 062	2 478 949
C. Osobní náklady	3 900 004	5 117 141
1. Mzdové náklady	2 800 959	3 811 941
2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	4 719	6 134
3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	838 749	931 249
4. Sociální náklady	72 811	136 938
5. Personální náklady v zahraničí	182 766	230 879
D. Daně a poplatky	62 513	11 559
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	551 531	460 125
III. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	2 715 234	909 700
1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2 686 037	888 644
2. Tržby z prodeje materiálu	29 197	21 056
F. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	1 953 901	509 217
1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 911 402	506 564
2. Prodaný materiál	42 499	2 653
G. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-441 538	612 036
IV. Ostatní provozní výnosy	655 922	159 354
H. Ostatní provozní náklady	301 380	371 100
* Provozní výsledek hospodaření	-323 573	-3 533 175
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	17 874	
J. Prodané cenné papíry a podíly	1 959	
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	4 238	3 900
1. Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	4 238	3 900
X. Výnosové úroky	5 738	6 369
N. Nákladové úroky	69 898	79 190
XI. Ostatní finanční výnosy	784 118	2 103 906
O. Ostatní finanční náklady	1 051 188	2 183 215
* Finanční výsledek hospodaření	-311 077	-148 230
Q. Daň z příjmů za běžnou činnost	5 006	69 117
1. – splatná	3 885	-26 882
2. – odložená	1 121	95 999
** Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-639 656	-3 750 522
XIII. Mimořádné výnosy	767 195	
R. Mimořádné náklady	59 177	
* Mimořádný výsledek hospodaření	708 018	0
** Konsolidovaný výsledek hospodaření bez ekvivalence	68 362	-3 750 522
*** Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů (+/-)	68 362	-3 750 522



KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU K DATU 31. PROSINCE 2010

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Zákonný rezervní fond	Oceňovací rozdíly	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Vlastní kapitál celkem
stav k 31. prosince 2008	2 735 510	-99	77 428	-1 794 774	-1 386 436	470 057	101 686
Převod výsledku hospodaření			23 503		459 151	-470 057	12 597
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				1 506 473			1 506 473
Změna odložené daně				-204 079			-204 079
Výsledek hospodaření za běžné období						-3 750 522	-3 750 522
Stav k 31. prosince 2009	2 735 510	-99	100 931	-492 380	-927 285	-3 750 522	-2 333 845
Převod výsledku hospodaření					-3 750 522	3 750 522	
Zvýšení základního kapitálu	2 500 000						2 500 000
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				267 750	-18 200		249 550
Změna odložené daně				-115 497			-115 497
Výsledek hospodaření za běžné období						68 362	68 362
Stav k 31. prosince 2010	5 235 510	-99	100 931	-340 127	-4 696 007	68 362	368 570



KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW) – OBDOBÍ KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2010 (V TISÍCÍCH KČ)

		Období do 31. prosince 2010	Období do 31. prosince 2009
P.	Počáteční stav peněžních prostředků	588 961	542 672
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	73 368	-3 681 405
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	-1 500 611	24 919
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu a odpis konsol. rozdílu	551 531	460 125
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	-441 536	612 036
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-790 550	-382 080
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku(-) s výjimkou vyplacených od účetních jednotek konsolidačního celku	-4 238	-3 900
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky(+) s výjimkou kapit. úroků, a vyúčt. výnos. úroky(-)	64 160	72 821
A.1.6.	Zúčtování vyřazených přepravních kupónů	-367 119	-549 112
A.1.7.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	195 159	-184 971
A.1.8.	Zisk (ztráta) z prodeje části podniku (-/+)	-708 018	
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, před změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	-1 427 243	-3 656 486
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-313 623	756 921
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti(+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	193 287	735 493
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-564 304	-53 617
A.2.3.	Změna stavu zásob	57 394	74 540
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		505
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	-1 740 866	-2 899 565
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-69 122	-80 258
A.4.	Přijaté úroky (+)	5 738	6 369
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-3 885	1 882
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmu z mimořádné činnosti	767 195	
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	4 238	3 900
A.8.	Uhrazené deriváty		-61 664
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-1 036 702	-3 029 336
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-450 210	-488 221
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 430 485	1 476 628
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	1 980 275	988 407
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti na peněžní prostředky a ekvivalenty	-195 756	2 087 218
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-195 756	2 087 218
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	747 817	46 289
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	1 336 778	588 961



1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

ČESKÉ AEROLINIE A.S. (DÁLE JEN „MATEŘSKÁ SPOLEČNOST“), IČ 45795908, BYLY ZAPSÁNY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU MĚSTSKÉHO SOUDU V PRAZE, ODDÍL B, VLOŽKA 1662, DNE 1. SRPNA 1992 A JEJICH SÍDLO JE V PRAZE 6, LETIŠTĚ RUZYŇĚ, PSČ 160 08.

Mateřská společnost má základní kapitál ve výši 5 235 510 tis. Kč.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena k 31. prosinci 2010.

Složení představenstva mateřské společnosti k 31. prosinci 2010 bylo následující:

	Funkce
Ing. Miroslav Dvořák	předseda
Philippe M. Moreels	místopředseda
Mgr. Josef Adam	člen
Mgr. Jiří Marek	člen
Ing. Marek Týbl	člen

Složení dozorčí rady mateřské společnosti k 31. prosinci 2010 bylo následující:

	Funkce
Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc.	předseda
Ing. Tomáš Uvíra	místopředseda
JUDr. Radek Šmerda, Ph.D.	člen
Tomáš Brabec	člen
Ing. Radomil Kratochvíl	člen
Ing. Miroslav Bernášek	člen

Změny a dodatky v obchodním rejstříku provedené za rok končící 31. prosince 2010 související s personálními změnami v představenstvu a dozorčí radě mateřské společnosti byly následující:

představenstvo	funkce	vznik funkce	zánik funkce	zapsáno v OR
Ing. Peter Jusko, MBA	člen	3. září 2008	28. červen 2010	12. srpen 2010
Miloš Kvapil	člen	28. červen 2010	15. prosinec 2010	14. leden 2011
Mgr. Jiří Marek	člen	15. prosinec 2010		14. leden 2011

Dozorčí rada	Funkce	Vznik funkce	Zánik funkce	Zapsáno v OR
Mgr. Roman Boček, MBA	člen	24. červen 2009	30. září 2010	19. říjen 2010
JUDr. Radek Šmerda, Ph.D.	člen	30. září 2010		19. říjen 2010
Ing. Josef Doruška, CSc.	člen	18. listopad 2009	30. září 2010	19. říjen 2010
Ing. Miroslav Bernášek	člen	30. září 2010		19. říjen 2010

K 31. prosinci 2010 měla mateřská společnost tuto organizační strukturu:

Prezident	
Organizační jednotky přímo podřízené prezidentovi:	Úseky:
Sekce Kancelář tajemníka společnosti	Úsek Marketingu, Prodeje a Ekonomiky
Sekce Bezpečnost	Úsek Letového provozu
Útvar Komunikace	Úsek ICT, personálních a právních záležitostí
Útvar Management kvality a interní audit	
Útvar Bezpečnost letového provozu	
Útvar Centrální nákup	
Útvar Řízení pozemního provozu	
Útvar Řízení technického provozu	
Provoz Údržba letadlových podvozků	



VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍHO CELKU (DÁLE „SKUPINA“):

Název společnosti	Sídlo společnosti	Podíl na ZK (v %)	Stupeň závislosti	Způsob konsolidace
České aerolinie a.s.	Praha 6, Letiště Ruzyně, 160 08	-	-	-
Czech Airlines Handling, s.r.o.	Praha 6, Jana Kašpara 1069, 160 08	100	rozhodující vliv	Plná
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	Praha 6, Jana Kašpara 1069, 160 08	100	rozhodující vliv	Plná
Czech Airlines Technics, a.s.	Praha 6, Jana Kašpara 1/1069, 160 08	100	rozhodující vliv	Plná
CSA Services, s.r.o.	Praha 6, K letišti, 161 00	100	rozhodující vliv	Plná

Do Skupiny nejsou zahrnuty následující společnosti z důvodů nevýznamnosti dopadu na konsolidační celek:

Název společnosti	Sídlo společnosti	Podíl na ZK (v %)	Důvod nezahrnutí do konsolidace
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	Praha 8, Sokolovská 100/94, PSČ 186 00	65	Nevýznamnost

Účetní závěrky všech společností, a to zahrnutých i nezahrnutých do Skupiny, jsou uloženy pro potřebu prezentace v sídle mateřské společnosti.

Datum účetních závěrek společností zahrnutých do Skupiny je 31. prosince 2010.

DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

V následující tabulce jsou uvedeny údaje o dceřiných podnicích Skupiny k 31. prosinci 2010:

Název společnosti	Vlastnický podíl %	Hlasovací práva %	Hlavní činnost
Czech Airlines Handling, s.r.o.	100%	100%	Poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha-Ruzyně (odbavení letadel, cestujících, zavazadel, nákladů a pošty)
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.	100%	100%	Provozování cestovní kanceláře a charterové letecké přepravy
Czech Airlines Technics, a.s.	100%	100%	Poskytování služeb v oblasti opravy a údržby letadel
CSA Services, s.r.o.	100%	100%	Zprostředkování zaměstnání, služby call centra
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	65%	65%	Poskytování služeb v oblasti systémů pro cestovní kanceláře



Změny ve Skupině

Dne 16. prosince 2009 představenstvo mateřské společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 570 000 tis. Kč a emisního ážia o 84 831 tis. Kč společnosti Czech Airlines Handling, s.r.o. (dříve ČSA Support, s.r.o.) nepeněžitým vkladem oceněným na základě posudku soudem jmenovaného znalce. Zůstatková účetní hodnota čistých předaných aktiv činila k 1. lednu 2010 128 049 tis. Kč.

Dne 5. května 2010 představenstvo mateřské společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 162 000 tis. Kč a emisního ážia o 19 745 tis. Kč společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. nepeněžitým vkladem oceněným na základě posudku soudem jmenovaného znalce. Zůstatková účetní hodnota čistých předaných aktiv činila k 1. červnu 2010 - 19 353 tis. Kč. Mateřská společnost současně rozpustila opravnou položku k majetkové účasti ve společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. ve výši 10 000 tis. Kč. Dne 30. prosince 2010 mateřská společnost uzavřela se společností HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. dohodu o narovnání ve výši 50 648 tis. Kč.

Dne 28. června 2010 představenstvo mateřské společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 380 000 tis. Kč společnosti Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.) nepeněžitým vkladem oceněným na základě posudku soudem jmenovaného znalce. Zůstatková účetní hodnota čistých předaných aktiv činila k 1. srpnu 2010 341 477 tis. Kč.

Dne 16. prosince 2010 dále představenstvo mateřské společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 402 100 tis. Kč a emisního ážia o 42 tis. Kč společnosti Czech Airlines Technics, a.s. (dříve ClickforSky, a.s.), a to upsáním 4 021 kusů kmenových akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 100 tis. Kč mateřskou společností. Současně byla uzavřena dohoda o započtení pohledávky mateřské společnosti plynoucí z úvěru poskytnutého společnosti Czech Airlines Technics, a.s. proti pohledávce Czech Airlines Technics, a.s. na splacení emisního kurzu nových akcií ve výši 402 142 tis. Kč. Navýšení základního kapitálu společnosti Czech Airlines Technics, a.s. bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 23. února 2011.

V září 2010 mateřská společnost prodala 100% podíl ve společnosti SLOVAK AIR SERVICES, s.r.o. Tržby z prodeje podílu byly ve výši 17 874 tis. Kč, pořizovací cena prodaného podílu byla 1 959 tis. Kč.

2. ÚČETNÍ ZÁSADY A POSTUPY

Účetnictví Skupiny je vedeno a konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu oceňování majetku historickými cenami s výjimkou některých oblastí, jež jsou popsány dále v této kapitole, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky Skupiny došlo ke sjednocení účetních postupů v rámci Skupiny. Významné účetní postupy jsou popsány níže.

Údaje v této konsolidované účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč), pokud není uvedeno jinak.

Rozsah konsolidace a způsob provedení konsolidace

Konsolidace se provádí podle příslušné metody způsobem přímé konsolidace. Přímou konsolidací se rozumí konsolidace všech účetních jednotek Skupiny najednou, bez využití konsolidovaných účetních závěrek případně sestavených za dílčí skupiny.

Skupina podniků je tvořena mateřskou společností České aerolinie a.s. a jejími dceřinými společnostmi. Definice dceřiných společností je uvedena níže:

Dceřiné společnosti

Podíly ve společnostech, jejichž finanční a provozní procesy společnost může určovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako Podíly v ovládaných a řízených osobách.



Dceřinou společností se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž mateřská společnost má rozhodující vliv prostřednictvím vlastnictví více než 50% akcií/podílů na základním kapitálu.

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

Při použití plné metody konsolidace se vyloučí vzájemné operace mezi mateřskou společností a dceřinými společnostmi a také mezi dceřinými společnostmi navzájem. Vyloučení vzájemných operací s vlivem na výsledek hospodaření se provede v souladu s vyhlášenými konsolidačními pravidly.

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Hmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku, a je účtován do nákladů při pořízení.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávků a opravné položky. Pořizovací cena zahrnuje cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady související s jeho pořízením.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie).

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý na základě smlouvy o koupi najaté věci (finanční leasing) a dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek). Reprodukční pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku je stanovena na základě obvyklé ceny na trhu v době nabytí/zjištění tohoto majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Odepisování

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované použitelnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

	Počet let
Budovy	30–50
Výpočetní technika v pořizovací ceně nad 40 tis. Kč	4
Výpočetní technika v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	3
Rádiová a spojovací zařízení a systémy	4
Dopravní prostředky – kromě letadel	4
Dopravní prostředky – letadla nově nakoupená	
Airbus A320/A319/A310, Boeing B737	20
ATR	18
Rotující letadlové celky	po očekávanou dobu použitelnosti souvisejícího typu letadla
Technické zhodnocení majetku na operativní leasing	po dobu trvání operativního leasingu
Inventář	8 nebo 15
Ostatní majetek v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	2

Rotující letadlové celky jsou odepisovány do očekávané zbytkové hodnoty ve výši 10% z pořizovací ceny.

Majetek, který Skupina pořídila formou finančního pronájmu, je odepisován u pronajímatele. Letadla pořízená formou finančního pronájmu jsou odepisována po ukončení leasingu po dobu zbývající do celkové doby použitelnosti letadla.

Vyřazení majetku

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.



Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a opravné položky.

V případě dlouhodobých projektů souvisejících s pořízením softwaru a jeho uvedením do užívání Skupina aktivuje i interní náklady související s pořízením tohoto nehmotného majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Odepisování

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby použitelnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	3–10
Licence	po dobu trvání smlouvy
Patenty	po dobu využitelnosti

Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména poskytnuté půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a majetkové účasti jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

Cenné papíry a podíly, které bude Skupina vlastnit po neurčitou dobu a které mohou být prodány v případě, že Skupina bude potřebovat peněžní prostředky nebo se změní tržní podmínky (například úrokové sazby), jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry a podíly. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení Skupiny nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. Vedení Skupiny určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení.

Ocenění

► realizovatelné cenné papíry a podíly oceněny reálnou hodnotou, pokud je tuto možné stanovit. Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů a podílů je účtována proti oceňovacím rozdílům z přecenění majetku a závazků v rámci vlastního kapitálu, v případě trvalého snížení hodnoty do výkazu zisku a ztráty.

Jako reálnou hodnotu Skupina používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Cenné papíry a podíly neobchodované na veřejných trzích jsou oceněny v pořizovacích cenách, v případech, kdy reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky Skupiny.



Pokud zůstatková hodnota cenných papírů a podílů, jež nebyly oceněny reálnou hodnotou, přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka a jejich hodnota snížena.

Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a účty v bankách.

Deriváty

Deriváty, včetně měnových forwardů, měnových, komoditních a úrokových swapů, měnových a komoditních opcí a ostatních finančních derivátů, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu.

Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce ostatní pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce ostatní závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Skupinu negativní. Podle doby splatnosti jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé pohledávky, respektive závazky.

Skupina člení deriváty na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Ačkoli Skupina uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, je část krátkodobých kontraktů (do 1 měsíce) vykázána jako deriváty k obchodování a pro jejich účtování není pro administrativní náročnost využito zajišťovací účetnictví. Na ostatní deriváty jsou aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví.

Deriváty k obchodování

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty jako součást finančního výsledku hospodaření.

Zajišťovací deriváty

Skupina předem vymezuje určité deriváty k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků).

Účtování o takto vymezených derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění všech následujících kritérií:

- ▶ před použitím zajišťovacího účetnictví je připravena formální dokumentace obecné zajišťovací strategie, zajišťovaného rizika, zajišťovacího nástroje, zajišťované položky a jejich vzájemných vazeb;
- ▶ dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období;
- ▶ zajištění je průběžně efektivní (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %).

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací účetnictví nesplňují, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu. Pokud ze zajištěné očekávané transakce dojde k zaúčtování finančního aktiva nebo závazku, potom se související zisky a ztráty dříve zahrnuté v oceňovacích rozdílech účtují na účty nákladů nebo výnosů ve stejných obdobích, kdy jsou zúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými nástroji.

Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré přímé i nepřímé náklady související s pořizením těchto zásob – zejména celní poplatky, dopravné a provize.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady vynaložené na výrobu a část nepřímých nákladů, jež se vztahuje k výrobě.

Vydání materiálu ze skladu je účtováno metodou váženého aritmetického průměru.

Způsob tvorby opravných položek

Opravná položka k pomalu obrátkovým/zastaralým zásobám je tvořena v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru. Výše opravné položky je určena na základě analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob a na základě individuálního posouzení zejména zásob, které jsou bez pohybu déle než tři roky.



Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány nominální hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny na základě věkové struktury pohledávek. Opravné položky jsou dále tvořeny na základě individuálního posouzení bonity dlužníků i u pohledávek, na něž by opravné položky podle věkové struktury nebyly tvořeny.

Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

Bankovní a nebankovní úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Úroky jsou časově rozlišovány a účtovány do výsledku hospodaření za účetní období.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka nebo datum, k němuž vzniknou, existuje však jejich spolehlivý odhad.

Skupina vytváří rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tyto rezervy jsou buď daňově neuznatelné (tzv. účetní rezerva), nebo daňově uznatelné v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Objem tvorby rezervy na opravy vychází z předpokládaných nákladů na opravu a doby, která uplyne do zahájení této opravy. Rezerva je tvořena ve výši podílu aktuální ceny opravy po odečtení již vytvořené rezervy a počtu let zbývajících do zahájení opravy. Od 1. ledna 2009, v souvislosti s novelou zákona č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, Skupina v případě tvorby nových rezerv zahájených v roce 2009 vytváří tyto rezervy pouze jako daňově neuznatelné.

Vzhledem k tomu, že Skupina sestavuje účetní závěrku před sestavením řádného daňového přiznání a daňovou povinnost může pouze odhadovat, vytváří rezervu na daň z příjmů. V následujícím účetním období Skupina rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

Dále Skupina vytváří účetní rezervy na známá rizika, u kterých předpokládá budoucí pravděpodobný závazek, zejména se jedná o rezervu na nevyčerpanou dovolenou, Frequent flyer program a dosud nevyplacené odměny, které se vztahují k běžnému účetnímu období.

Frequent flyer program

Členové programu Frequent flyer mají možnost čerpat zboží či služby výměnou za získané body. Na tyto budoucí náklady Skupina vytváří rezervu. Výše rezervy zahrnuje náklady na příslušnou spotřebu paliva, cateringové služby a náklady, které budou Skupině fakturovány ostatními partnery.

Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během účetního období jsou účtovány pevným měsíčním kurzem.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočtena dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

Kurzové rozdíly z cenných papírů a podílů jsou při ocenění ke konci rozvahového dne součástí ocenění reálnou hodnotou. Pokud není cenný papír nebo podíl oceněn reálnou hodnotou, pak se kurzové rozdíly účtují prostřednictvím rozvahových účtů jako součást vlastního kapitálu.

Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.



Během doby leasingu není pořizovací cena majetku získaného touto formou vykázána v rámci dlouhodobého majetku. Celkové náklady na finanční leasing (leasingové splátky) jsou časově rozlišeny a rozpouštěny po dobu pronájmu do nákladů.

Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou popsány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Zaplacené zálohy na finanční leasing, které nejsou následně přefinancovány, a poplatky a jiné náklady související s uzavřením leasingové smlouvy jsou účtovány na zálohy nebo na účty pořízení majetku, nejsou odepisovány a vstupují do pořizovací ceny letadla při ukončení finančního leasingu.

Daně

Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda.

Splatná daň

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výsledovce, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňových sazeb platných k datu účetní závěrky.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém dle očekávání Skupiny budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv, a výší aktiv, popřípadě pasiv uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv, je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv, uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu. Tato část odložené daně je zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázaný v celkové netto hodnotě, s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

Penzijní náklady

Skupina provádí odvody příspěvků na státní politiku zaměstnanosti a sociální a zdravotní politiku ve výši platných sazeb stanovených z hrubých vyplacených mzdových nákladů. Náklady na tyto odvody jsou součástí hospodářského výsledku Skupiny ve stejném období jako příslušný mzdový náklad.

Dále Skupina realizuje příspěvkově definované penzijní připojištění pro své zaměstnance, spravované komerčními subjekty. Platby spojené se stanovenými příspěvkovými penzijními plány jsou účtovány do nákladů v okamžiku splatnosti.

Dotace a veřejná podpora

Skupina je v souladu se smlouvou o delegování veřejné služby příjemcem finančních prostředků na provozování leteckých spojení Štrasburk–Praha. Smlouva je uzavřena mezi Skupinou a Ministerstvem zahraničních věcí a evropských záležitostí ve Francii a Obchodní a průmyslovou komorou Štrasburku a departamentu Bas–Rhin.

Dotace jsou účtovány jako výnos Skupiny ve věcné a časové souvislosti s uznatelnými náklady nebo jako náklad Skupiny, v případě, že Skupina vrací dotaci účtovanou jako výnos v předcházejících obdobích (v souladu s podmínkami pro poskytnutí dotací). Dotace podléhají dani z příjmů.



Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou zaúčtovány do nákladů v období, v němž vznikají.

Výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Skupina účtuje do nákladů tvorbu a zúčtování rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, známých ke dni sestavení účetní závěrky.

Vykazování výnosů Skupiny z letecké přepravy sestává ze dvou základních oblastí:

- ▶ výnosy za vlastní přepravní doklady;
- ▶ výnosy za přepravní doklady cizích leteckých společností použitých na linkách Českých aerolinií.

Při výpočtu hodnot přepravních dokladů účtovaných do výnosů se Skupina řídí zásadami uvedenými v MPA – Multilateral Prorate Agreement a RAM – Revenue Accounting Manual, vydanými Mezinárodní asociací leteckých dopravců (IATA), dvoustrannými smlouvami mezi leteckými dopravci a dalšími předpisy. Použití těchto zásad vychází z členství mateřské společnosti v IATA a vzájemného uplatnění těchto principů s ostatními leteckými společnostmi.

Skupina účtuje příjmy při vystavení přepravního dokladu na účet výnosů příštích období. Vybrané jízdné je alokováno mezi jednotlivé letové kupony na základě celé řady kritérií, mezi něž patří stanovená metodika IATA nebo smluvní ujednání mezi leteckými společnostmi.

Takto alokované jízdné je v okamžiku uskutečnění přepravy zaúčtováno do výnosů Skupiny. Pokud byl let uskutečněn partnerskou společností, je jízdné alokované příslušné partnerské společnosti přeúčtováno z výnosů příštích období do závazků.

U společností, se kterými Skupina účtuje na bázi tzv. samplingu, provádí Skupina v souladu s metodikou IATA alokování jízdného mezi jednotlivé kupony na základě extrapolace reprezentativního vzorku. Tato extrapolace je následně ověřena partnerskou leteckou společností a upřesněna.

Vzájemné zúčtování pohledávek a závazků mezi leteckými společnostmi probíhá prostřednictvím IATA Clearing House s týdenní frekvencí.

Skupina vykazuje ve výnosech příštích období částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tj. proletěny nebo jinak použity. Neproletěné přepravní doklady odúčtovává Skupina do výnosů po určité době od okamžiku prodeje přepravního dokladu na základě historických analýz a statistických trendů s ohledem na dodržení věcné a časové souvislosti nákladů a výnosů a zároveň na základě principu opatrnosti.

Skupina inkasuje v okamžiku prodeje přepravních dokladů i poplatky související s prodanými přepravními doklady, tzv. letištní taxy. Část těchto tax Skupina vybírá pro jiné subjekty (například správy letišť, finanční úřady). Skupina rozlišuje taxy odváděné v okamžiku prodeje a taxy odváděné na základě proletu. O obou taxách účtuje Skupina rozvahově ve formě závazku, respektive dohadných položek. Taxy a poplatky, které nejsou dále odváděny, jsou výnosem Skupiny a jsou účtovány do období, kdy byl uskutečněn prodej, respektive prolet daného přepravního dokladu, v závislosti na druhu inkasované taxy nebo poplatku.

Výnosy z prodeje zboží a služeb jsou realizovány k datu poskytnutí plnění nebo dle smlouvy. O zisku vyplývajícím z dlouhodobých výrobních zakázek se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě.

Dále Skupina ve výnosech a nákladech vykazuje tzv. údržbářské rezervy. Údržbářské rezervy jsou částky placené pronajímateli z titulu operativního leasingu letadel, z nichž pronajímatel hradí budoucí opravy a revize letadel. Tyto platby Skupina vykazuje jako náklad běžného období a časově se nerozlišují, neboť jde o pravidelně se opakující položky. Položka zúčtování údržbářských rezerv ve výnosech představuje částku, kterou pronajímatel Skupiny refundoval za opravy a revize pronajatých letadel provedené Skupinou nebo za platby, které v souvislosti s provedenými opravami Skupina uhradila třetí osobě.

Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny je



přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady se nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následných účetních obdobích.

Mimořádné náklady a mimořádné výnosy

Tyto položky obsahují výnosy/náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy/náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících a ze změny metod.

Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí:

- ▶ akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Skupiny, a společnosti, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- ▶ členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- ▶ společnosti, které mají společného člena vedení se Skupinou.

Transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 25.

Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou začítovány v účetních výkazech.

3. PŘEDPOKLADY PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena za předpokladu časově neomezeného trvání účetní jednotky.

V roce 2009 rozhodla vláda České republiky stabilizovat situaci v mateřské společnosti a požádala o předložení restrukturalizačního plánu. Ten byl schválen v květnu 2010 pro roky 2010 až 2013. Restrukturalizační plán byl notifikován dne 12. května 2010 Evropské komisi, která provádí šetření týkající se půjčky poskytnuté od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“. Restrukturalizační plán byl schválen na mimořádné valné hromadě mateřské společnosti dne 20. května 2010. Zachování předpokladu časově neomezeného trvání mateřské společnosti použitého vedením Skupiny je podmíněno úspěšným provedením restrukturalizačního plánu.

Dne 24. listopadu 2010 vláda České republiky schválila návrh na vytvoření holdingového uspořádání vybraných firem vlastněných státem v oblasti letecké přepravy a pozemních služeb včetně Letiště Praha, a.s., a Českých aerolinií a.s. vláda dále schválila založení akciové společnosti Český Aeroholding, a.s., a uložila ministru financí připravit návrh rozhodnutí o zvýšení základního kapitálu vložím majetkových účastí státu ve společnostech Letiště Praha, a.s., a České aerolinie a.s. tak, aby holding vytvořil efektivní strukturu, která bude zajišťovat servis a další doplňkové služby zaměřené na provozování letiště a letecké dopravy. Po uskutečnění restrukturalizace společnosti České aerolinie a.s., nejpozději do tří let, má být vládě předložen návrh vstupu strategického investora do společnosti České aerolinie a.s.

Dne 19. ledna 2011 bylo usnesením vlády rozhodnuto o privatizaci části majetku podniku Správa Letiště Praha, s.p., jeho vložím do obchodní společnosti Český Aeroholding, a.s. Společnost byla založena dne 11. března 2011.



Holdingová struktura a silné skupinové zázemí by měly podpořit mateřskou společnost při úspěšném plnění restrukturalizačního plánu.

Skupina v roce 2010 měla negativní cash flow z provozní činnosti, což indikuje možné znehodnocení dlouhodobého majetku. Vedení Skupiny připravilo analýzu možného znehodnocení dlouhodobého majetku, která je založena na budoucích diskontovaných peněžních tocích z provozní činnosti. Předpokladem je, že v budoucích letech se podaří dokončit realizaci opatření obsažených v restrukturalizačním plánu a Skupina bude dosahovat kladných provozních cash flow. Na základě těchto dlouhodobých projekcí vedení Skupiny došlo k závěru, že ke znehodnocení dlouhodobého majetku nedošlo.



4. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

K 31. prosinci 2010

Pořizovací cena

	1. ledna 2010 tis. Kč	Nově konsolidováno tis. Kč	Přírůstky tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Zřizovací výdaje	0	198	0	-198	0	0
Software	777 278	1 822	20 632	-46 755	96 650	849 627
Ocenitelná práva	0	168	0	0	0	168
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	85	0	0	85
Nedokončený nehmotný majetek	101 657	0	21 739	-415	-96 650	26 331
	878 935	2 188	42 456	-47 368	0	876 211

Oprávký

	1. ledna 2010 tis. Kč	Nově konsolidováno tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Software	-482 328	-1 813	-98 386	46 754	0	-535 773
Ocenitelná práva	0	-9	0	0	0	-9
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	0	-198	-1	198	0	-1
	-482 328	-2 020	-98 387	46 952	0	-535 783
Opravná položka k ocenitelným právům	0	-159				-159
Zůstatková hodnota	396 607	9				340 269



K 31. prosinci 2009

Požizovací cena

	1. ledna 2009 tis. Kč	Nově konsolidováno tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení / přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Zřizovací výdaje	0	198	0	0	198
Software	643 098	2 572	134 237	-807	779 100
Ocenitelná práva	0	0	168	0	168
Nedokončený nehmotný majetek	160 721	0	75 173	-134 237	101 657
	803 819	2 770	209 578	-135 044	881 123

Oprávkky

	1. ledna 2009 tis. Kč	Nově konsolidováno tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Zřizovací výdaje	0	-182	-16	0	-198
Software	-388 102	-2 062	-94 784	807	-484 141
Ocenitelná práva	0	0	-9	0	-9
	-388 102	-2 244	-94 809	807	-484 348
Opravná položka k ocenitelným právům	-21 194	-159	0	21 194	-159
Zůstatková hodnota	394 523	367			396 616

V roce 2010 a 2009 Skupina nezískala bezplatně žádný dlouhodobý nehmotný majetek.

Nedokončený nehmotný majetek k 31. prosinci 2010 představují rozpracované projekty informačních technologií (například Airline systémy, software Cargo SPOT, rozvoj systému AVES).

Skupina tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou, zpětně získatelnou částku, zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky.

V roce 2009 Skupina odepsala nedokončený nehmotný majetek týkající se rozpracovaného projektu informačních technologií a rozpustila k němu vytvořenou opravnou položku ve výši 21 194 tis. Kč. Dopad do hospodářského výsledku je 0 tis. Kč.

Skupina předpokládá, že veškeré dosud vynaložené náklady na nedokončené projekty budou přinášet ekonomické užítky.



5. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

K 31. prosinci 2010:

Pořizovací cena

	1. ledna 2010 tis. Kč	Nově konsolidované tis. Kč	Přírůstky tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Pozemky	192 436	0	0	-192 436	0	0
Stavby, budovy	290 028	203	18 030	-226 396	1 929	83 794
Stroje a zařízení	2 696 460	6 697	62 028	-906 986	2 330	1 860 529
Letadla	1 130 418	0	904	-1 088 051	1 221 967	1 265 238
Ostatní dopravní prostředky	456 895	17 929	5 795	-35 682	120	445 057
Inventář	345 958	298	3 508	-32 094	1 365	319 035
Drobný dl. hmotný majetek	0	0	1 667	-4 351	3 285	601
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	59 826	0	0	-8 104	-17	51 705
Nedokončený hmotný majetek	358 129	0	8 169	-11 964	-240 663	113 671
Poskytnuté zálohy	1 158 157	0	370 809	-35 465	-990 316	503 185
	6 688 307	25 127	470 910	-2 541 529	0	4 642 815

Oprávkky

	1. ledna 2010 tis. Kč	Nově konsolidované tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Stavby, budovy	-126 220	-165	-10 956	81 742	0	-55 599
Stroje a zařízení	-1 489 178	-5 979	-294 907	737 037	2 841	-1 050 186
Letadla	-543 527	0	-98 700	82 721	0	-559 506
Ostatní dopravní prostředky	-354 617	-8 626	-26 739	31 384	0	-358 598
Inventář	-331 335	-238	-11 541	32 217	-69	-310 966
Drobný dl. hmotný majetek	0	0	-1 828	4 227	-2 772	-373
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-26 045	0	-9 036	8 508	0	-26 573
	-2 870 922	-15 008	-453 707	977 836	0	-2 361 801
Opravná položka	-308 405					-60 394
Zůstatková hodnota	3 508 980	10 119				2 220 620



PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SKUPINY ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2010

Opravné položky

	1. ledna 2010 tis. Kč	Tvorba tis. Kč	Zúčtování tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
Stroje a zařízení	-245 548	0	220 897	-24 651
Nedokončený hmotný majetek	-62 857	-5 966	33 080	-35 743
	-308 405	-5 966	253 977	- 60 394



PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SKUPINY ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2010

K 31. prosinci 2009:

Požizovací cena

	1. ledna 2009 tis. Kč	Nově konsolidované tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení / přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Pozemky	26 822	0	171 279	-5 665	192 436
Stavby, budovy	732 783	203	134 204	-576 959	290 231
Stroje a zařízení	2 801 015	7 260	118 423	-223 541	2 703 157
Letadla	772 632	0	387 813	-30 027	1 130 418
Ostatní dopravní prostředky	493 760	13 801	4 957	-37 694	474 824
Inventář	354 831	1 417	18 257	-28 249	346 256
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	58 335	0	6 601	-5 110	59 826
Nedokončený hmotný majetek	441 075	1 690	747 101	-831 737	358 129
Poskytnuté zálohy – letadla Airbus	111 165	0	21 211	0	132 376
Poskytnuté zálohy – letadla Boeing	1 277 411	0	0	-287 095	990 316
Poskytnuté zálohy – ostatní	35 465	684	575	-1 259	35 465
	7 105 294	25 055	1 610 421	-2 027 336	6 713 434

Oprávkky

	1. ledna 2009 tis. Kč	Nově konsolidované tis. Kč	Odpisy a likvidace tis. Kč	Prodej, vklad, škody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Stavby, budovy	-196 362	-128	-26 084	-480 770	576 959	-126 385
Stroje a zařízení	-1 435 802	-6 056	-228 700	-29 439	204 840	-1 495 157
Letadla	-527 388	0	-44 279	-1 886	30 026	-543 527
Ostatní dopravní prostředky	-356 720	-6 471	-35 689	-2 057	37 694	-363 243
Inventář	-326 879	-1 287	-31 579	-48	28 220	-331 573
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-23 718	0	-7 437	0	5 110	-26 045
	-2 866 869	-13 942	-373 768	-514 200	882 849	-2 885 930
Opravná položka	-100 548					-308 405
Zůstatková hodnota	4 137 877					3 519 099



Opravné položky

	1. ledna 2009 tis. Kč	Tvorba tis. Kč	Zúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Stavby, budovy	-15 798	0	15 798	0
Stroje a zařízení	-24 037	-244 091	22 580	-245 548
Nedokončený hmotný majetek	-60 713	-2 553	409	-62 857
	-100 548	-246 644	38 787	-308 405

V roce 2009 Skupina vytvořila zejména opravnou položku k rotujícím letadlovým celkům ve výši 243 395 tis. Kč, protože předpokládala, že jejich hodnota bude uhrazena spíše prodejem než užíváním.

V roce 2010 došlo k ukončení finančního leasingu 3 letadel Boeing B737 a letadla byla zařazena do majetku Skupiny v pořizovací ceně 484 996 tis. Kč a dále došlo k předčasnému ukončení finančního leasingu 4 letadel Boeing B737 a letadla byla zařazena do majetku Skupiny v pořizovací ceně 736 954 tis. Kč.

V roce 2009 došlo k ukončení finančního leasingu 3 letadel Boeing B737-500 a letadla byla zařazena do majetku Skupiny v pořizovací ceně 383 518 tis. Kč.

Vyřazení významného majetku v roce 2010

	Tržby z prodeje tis. Kč	Zůstatková cena tis. Kč
Hangár F včetně pozemku	815 886	129 648
6 letadel Boeing B737	1 186 039	1 005 313
Pozemky okolo budovy APC	68 894	53 325
Pozemky okolo hangáru F	34 089	34 089
Pozemek pod hangárem G	89 025	89 025

Vyřazení významného majetku v roce 2009

	Tržby z prodeje tis. Kč	Zůstatková cena tis. Kč
Letadlo Airbus A310	247 125	1 886
Budova APC včetně pozemku	606 710	437 910

Zálohy

Poskytnuté zálohy představují zálohy ve výši 503 145 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 132 376 tis. Kč) na 8 letadel typu Airbus A319 k dodání v letech 2011 až 2014, na jejichž nákup má Skupina uzavřenu opci. Jedná se o nevratné zálohy, a proto jsou zálohy přepočteny historickým kurzem.

Poskytnuté zálohy ve výši 0 Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 990 316 tis. Kč) vztahující se k letadlům Boeing B737 nejsou přeřazeny formou finančního leasingu a staly se v roce 2010 součástí pořizovací ceny příslušného letadla v okamžiku ukončení finančního leasingu, kdy se letadlo stalo majetkem Skupiny. Snížení záloh v roce 2010 o 990 316 tis. Kč souvisí s ukončením finančního leasingu 7 letadel Boeing B737 a jejich zařazením do majetku Skupiny. Snížení záloh v roce 2009 o 287 095 tis. Kč souviselo s ukončením finančního leasingu 3 letadel Boeing B737 a jejich zařazením do majetku Skupiny v tomto roce.

Opravné položky

Skupina tvoří opravné položky k nedokončeným investicím (technickému zhodnocení) letadel získaných na finanční leasing, u kterých nemá souhlas pronajímatele s odepisováním. Dále Skupina tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky.

Reálná hodnota letadel ve vlastnictví mateřské společnosti po skončení finančního leasingu převyšuje jejich účetní hodnotu.



Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem

Zástavním právem jsou zatíženy následující položky majetku:

K 31. prosinci 2010

31. prosince 2010			
	Účetní zůstatková hodnota tis. Kč	Hodnota zajištěného závazku tis. Kč	Věřitel*
Letový simulátor B737	0	48 012	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letový simulátor MFTD 320	20 073	20 073	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank

* Zástavní práva k zajištění závazků z úvěrového vztahu se aktivují pouze v případě, pokud se Skupina dostane do prodlení se splácením úvěrového vztahu.

K 31. prosinci 2009

31. prosince 2009			
	Účetní zůstatková hodnota tis. Kč	Hodnota zajištěného závazku tis. Kč	Věřitel*
Letový simulátor B737	0	87 621	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letový simulátor MFTD 320	21 315	21 315	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letadla ATR	2 078	132 325	Komerční banka, a.s.
Letadla ATR	4 458	0	Commerzbank AG
RLC k Airbus A310, B737, ATR	700 637	700 637	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Ochranná známka	0	150 561	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
IT Technologie	88 716	82 542	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Letadla Boeing 737	369 136	461 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Hangár F	247 633	930 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Pozemek	53 325	62 430	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Simulátor A320	221 574	160 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

* Zástavní práva k zajištění závazků z úvěrového vztahu se aktivují pouze v případě, pokud se Skupina dostane do prodlení se splácením úvěrového vztahu.



Finanční leasing

Skupina rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu.

Finanční leasing 12 letadel k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 19 letadel):

Typ letadla	Měna	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	2010	248 551	218 727	248 551	0	0
Airbus A319/A320	tis. EUR	2018–2020	387 714	116 030	150 168	34 307	203 239
Celkem *	tis. Kč		14 376 692	7 009 062	8 423 790	859 733	5 093 169

* Pro přepočítání USD a EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

V roce 2010 došlo k předčasnému ukončení finančního leasingu 4 letadel Boeing B737 a splátky finančního leasingu ve výši 316 658 tis. Kč byly jednorázově uhrazeny.



Finanční leasing mechanizačních prostředků:

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Splacené splátky	32 282	32 203
Splátky splatné do jednoho roku	17 256	17 100
Splátky splatné později	3 034	2 828
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	52 572	52 131

Finanční leasing trenažeru Airbus A320:

	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
v tis. EUR	2013	2 142	803	1 160	357	625
v tis. Kč*		53 679	20 123	29 070	8 946	15 663

* Pro přepočítání EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

Skupina dále provozuje 20 letadel formou operativního leasingu (v roce 2009: 22 letadel). Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 26.



6. OSTATNÍ DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Ostatní dlouhodobé realizovatelné cenné papíry a podíly

K 31. prosinci 2010

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč
Zahraniční			
SITA Inc. akcie	46	230 eur	6
SITA Inc. certifikáty			8 073
			8 079

K 31. prosinci 2009

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč
Zahraniční			
SITA Inc. akcie	51	255 eur	7
SITA Inc. certifikáty			7 908
			7 915

Ostatní realizovatelné cenné papíry a podíly jsou k 31. prosinci 2010 a 2009 oceněny v pořizovacích cenách, neboť reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky Skupiny.

V roce 2010 a 2009 nebyly Skupině vyplaceny dividendy z ostatních dlouhodobých realizovatelných cenných papírů a podílů.



Jiný dlouhodobý finanční majetek

Zahraniční	31. prosince 2010 tis. Kč	Výnosy v roce 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč	Výnosy v roce 2009 tis. Kč
SITA Inc. půjčka	7 859	159	7 098	344
Ostatní	0	0	332	0
	7 859		7 430	

Krátkodobý finanční majetek

Struktura finančního majetku:

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Peníze v hotovosti	27 273	25 923
Běžné účty	124 344	183 907
Termínované vklady	809 913	379 131
Finanční směnky	375 248	0
	1 336 778	588 961

Termínované vklady – krátkodobé (do jednoho měsíce):

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Termínované vklady v CZK	347 737	307 003
Termínované vklady v EUR	121 541	31 758
Termínované vklady v GBP	34 056	23 839
Termínované vklady v USD	306 579	16 531
	809 913	379 131



7. ZÁSoby

K 31. prosinci 2010

	Pořizovací cena tis. Kč	Opravná položka tis. Kč	Zůstatková hodnota tis. Kč
Materiál			
Náhradní díly – letadla	395 495	-163 049	232 446
Náhradní díly – podvozky	17 167	-1 231	15 936
Ostatní materiál	11 763	-3 587	8 176
Materiál celkem	424 425	-167 867	256 558
Nedokončená výroba	53	0	53
Poskytnuté zálohy na zásoby	3 093	0	3 093
Celkem	427 571	-167 867	259 704

K 31. prosinci 2009

	Pořizovací cena tis. Kč	Opravná položka tis. Kč	Zůstatková hodnota tis. Kč
Materiál			
Náhradní díly – letadla	454 887	-151 580	303 307
Ostatní	16 214	0	16 214
Materiál celkem	471 101	-151 580	319 521
Zboží	57 114	-846	56 268
Nedokončená výroba	1 952	0	1 952
Poskytnuté zálohy na zásoby	1 934	0	1 934
Celkem	532 101	-152 426	379 675

Změnu opravné položky k zásobám lze analyzovat následovně:

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	152 426	81 371
Tvorba opravné položky	17 058	83 524
Zrušení opravné položky	-1 617	-12 469
Konečný zůstatek k 31. prosinci	167 867	152 426



8. POHLEDÁVKY

Dlouhodobé pohledávky

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Dlouhodobé pohledávky	138 419	257 953
Opravná položka	-25	-67
Čistá hodnota dlouhodobých pohledávek	138 394	257 886

Dlouhodobé pohledávky představují především dlouhodobé poskytnuté zálohy, z nichž se 113 669 tis. Kč k 31. prosinci 2010 vztahuje k operativnímu pronájmu letadel (k 31. prosinci 2009: 109 226 tis. Kč). Výše dlouhodobých poskytnutých záloh s dobou splatnosti delší než 5 let činí 32 993 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 25 956 tis. Kč). Tyto zálohy jsou vratné, pokud budou splněny podmínky smlouvy při ukončení operativního pronájmu. Poskytnuté dlouhodobé zálohy se vztahují dále k zálohám poskytnutým obchodními zastoupeními a k 31. prosinci 2009 také k celnímu úřadu.

Dlouhodobé pohledávky k 31. prosinci 2009 dále zahrnují odloženou daňovou pohledávku ve výši 115 497 tis. Kč. K 31. prosinci 2010 nebyla odložená daňová pohledávka vykázána (viz poznámka 16).



PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SKUPINY ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2010

Krátkodobé pohledávky

		31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku	– do splatnosti	905 124	1 456 518
	– po splatnosti	585 190	386 397
		1 490 314	1 842 915
Opravné položky na pochybné pohledávky		–306 520	–266 662
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku		1 183 794	1 576 253
Jiné pohledávky	– do splatnosti	90 017	190 555
Čistá hodnota jiných pohledávek		90 017	190 555

Pohledávky představují zejména pohledávky za leteckými společnostmi z titulu poskytovaných služeb a přepravy osob a zboží, dále pohledávky z titulu prodeje přepravních dokladů.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti zahrnují především pohledávky za společnostmi suspendovanými z IATA Clearing House nebo za společnostmi v úpadku.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti více než 180 dnů činily k 31. prosinci 2010 309 471 tis. Kč (k 31. prosinci 2009: 44 064 tis. Kč).

Nezaplacené pohledávky z obchodního styku nejsou zajištěny. Proplacení pohledávek zúčtovávaných prostřednictvím IATA Clearing House je částečně zajištěno.

Krátkodobé jiné pohledávky zahrnují především následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14):

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Měnové swapy	0	436
Komoditní collary	0	119 997
Komoditní swapy	73 572	41 445
Měnové forwardy	2 368	10 818
	75 940	172 696

Krátkodobé poskytnuté zálohy zahrnují k datu účetní závěrky zejména poskytnuté zálohy na telekomunikační, rezervační a odbavovací systémy, nápoje a provize.

Dohadné účty aktivní představují objem poskytnutých služeb, nevyfakturovaných k rozvahovému dni. Zejména se jedná o provedené opravy podvozků a dohady týkající se položky zúčtování údržbářské rezervy z titulu revize pronajatých letadel a motorů, které byly uhrazeny třetí osobě.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	266 687	31 490
Tvorba opravné položky	92 145	249 313
Zrušení opravné položky	–33 024	–3 793
Zúčtování opravných položek – odepsané pohledávky	–19 263	–10 323
Konečný zůstatek k 31. prosinci	306 545	266 687

Tvorba opravné položky v roce 2009 se vztahuje zejména k pronájmu letadla s posádkou pro zákazníka, který nesplnil smluvní povinnosti.

Společnost přecenila k datu účetní závěrky opravné položky vedené v cizích měnách. Přecenění je zaúčtováno na účty tvorby a zúčtování opravných položek. Přecenění opravné položky společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., ve výši 22 701 tis. Kč je vykázáno jako finanční náklady společně s přeceněním souvisejících pohledávek.



9. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména časově rozlišené úhrady splátek finančního leasingu letadel Airbus A319/A320, operativního leasingu letadel a ostatního majetku.

Příjmy příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména kupony cizích leteckých společností proletěné s mateřskou společností, za něž budou prostředky inkasovány následující období.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Schválené a vydané akcie

	Počet	31. prosince 2010 tis. Kč	Počet	31. prosince 2009 tis. Kč
Kmenové akcie v hodnotě 5 000 Kč, plně splacené	1 047 102	5 235 510	547 102	2 735 510

Dne 3. května 2010 vláda České republiky schválila na svém zasedání kapitalizaci pohledávky státu vyplývající z úvěru od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“ (viz poznámka 12).

Na základě rozhodnutí mimořádné valné hromady konané dne 20. května 2010 došlo k navýšení základního kapitálu mateřské společnosti peněžním vkladem upsáním 500 000 ks nových kmenových akcií o jmenovité hodnotě jedné akcie 5 000 tis. Kč Ministerstvem financí České republiky. Současně byla uzavřena dohoda o započtení pohledávky Ministerstva financí České republiky plynoucí z úvěru od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“ proti pohledávce mateřské společnosti na splacení emisního kurzu nových akcií, čímž bylo převedeno 2 500 000 tis. Kč z cizích zdrojů do vlastního kapitálu. Tato změna byla zapsána do obchodního rejstříku dne 19. července 2010.

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20%)

	31. prosince 2010	31. prosince 2009
	%	%
Ministerstvo financí České republiky	95,69	91,75
Ostatní akcionáři	4,31	8,25
	100	100

Na základě rozhodnutí valné hromady mateřské společnosti konané dne 28. června 2010 bylo schváleno převedení ztráty mateřské společnosti za rok 2009 ve výši 3 756 125 tis. Kč na účet neuhrazených ztrát minulých let.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků

Skupina eviduje ve vlastním kapitálu přecenění následujícího majetku na reálnou hodnotu:

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Komoditní deriváty – swapy	73 572	4 062
Nahrazené komoditní deriváty – swapy	0	-13 738
Měnové deriváty – forwardy	1 003	-135 576
Měnové deriváty – forwardy (zajištění letadla)	-414 702	-462 629
Odložená daňová pohledávka / – závazek	0	115 497
Ostatní	0	4
	-340 127	-492 380

Součástí oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků jsou:

- ▶ nahrazené komoditní deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 0 Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 13 738 tis. Kč), které budou zaúčtovány na účty nákladů ve stejných obdobích, kdy budou zaúčtovány náklady spojené se zajišťovacími nástroji (náklady na palivo);
- ▶ měnové deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 414 702 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 462 629 tis. Kč), které jsou časově rozlišovány do nákladů na finanční leasing po dobu trvání finančního leasingu letadel.



11. REZERVY

	Opravy dlouhodobého majetku tis. Kč	Osobní náklady tis. Kč	Frequent flyer program tis. Kč	Rezerva na daň z příjmů tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2009	1 598 102	262 879	94 696	25 409	0	1 981 086
Tvorba rezerv	347 442	423 954	320 085	83	51 064	1 142 628
Zrušení rezerv	-120 446	-261 705	-15 236	-25 409	0	-422 796
Použití rezerv	-528 047	-79 664	-17 462	0	0	-625 173
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2009	1 297 051	345 464	382 083	83	51 064	2 075 745
Tvorba rezerv	233 681	136 945	27 643	3 885	26 114	428 268
Zrušení rezerv	-121 508	-121 646	0	-83	0	-243 237
Použití rezerv	-192 932	-233 572	-28 199	0	0	-454 703
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2010	1 216 292	127 191	381 527	3 885	77 178	1 806 073

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 16.

Rezervy na opravy dlouhodobého majetku představují zejména rezervy vytvořené na plánované revize letadel a motorů a generální opravy motorů a podvozků letadel. Část těchto rezerv byla tvořena v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jako daňově účinná ve výši 127 326 tis. Kč k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 198 792 tis. Kč).

V souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, Skupina tvoří zákonné rezervy pouze na opravy hmotného majetku, který je ve vlastnictví Skupiny, a podle novelizovaného znění tohoto zákona Skupina od roku 2009 nevytváří nové zákonné rezervy na opravy hmotného majetku.

Součástí odměny vedení mateřské společnosti, které ukončilo svoji činnost v říjnu 2009, byl i tzv. OK Bonus. Na jeho odhadovanou výši byla tvořena rezerva v rámci daného účetního období. Po uzavření účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2009 podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém EU za rok 2009 byla konečná výše OK Bonusu vypočtena nezávislou poradenskou firmou za celé sledované období 2006–2009. Na základě tohoto

výpočtu mateřská společnost v roce 2010 zrušila rezervu na OK Bonus ve výši 112 282 tis. Kč. K 31. prosinci 2009 byla v účetnictví ponechána rezerva ve stejné výši jako k 31. prosinci 2008, tedy ve výši 120 mil. Kč, neboť odhad konečné výše OK Bonusu nebylo možné k datu sestavení účetní závěrky za rok 2009 přesně vyčíslit, a to vzhledem k nejistotě plynoucí z interpretace mechanismu jeho výpočtu a vzhledem ke skutečnosti, že jeho výpočet je prováděn nezávislou poradenskou firmou, přestože vedení mateřské společnosti provedlo detailní analýzu výpočtu konečné výše OK Bonusu.

Položka Ostatní představuje rezervy na předčasně ukončené leasingové smlouvy, rezervu na ztrátu z prodeje letadla B737 a rezervy na soudní spory.



12. ZÁVAZKY

Dlouhodobé závazky

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Dlouhodobé přijaté zálohy	1 139	1 319
Úrokové swapy	53 996	58 051
Jiné závazky	1 318	633
	56 453	60 003

Krátkodobé závazky

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Závazky z obchodního styku		
– do splatnosti	1 119 693	1 364 382
– po splatnosti	10 791	6 354
	1 130 484	1 370 736
Jiné závazky		
– do splatnosti	44 933	2 725 517
Dohadné účty pasivní	1 160 469	1 792 049

Závazky z obchodního styku nebyly zajištěny majetkem.

Krátkodobé závazky z obchodního styku po splatnosti představují závazky v reklamčním řízení. Závazky po splatnosti více než 180 dnů byly k 31. prosinci 2010 ve výši 4 356 tis. Kč (2009: 6 351 tis. Kč).

Skupina k 31. prosinci 2010 eviduje závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 76 691 tis. Kč (k 31. prosinci 2009: 69 451 tis. Kč). Evidované závazky nejsou po splatnosti.

Skupina neeviduje žádné daňové nedoplatky vůči finančním orgánům.

Jiné závazky k 31. prosinci 2009 zahrnují také nebankovní úvěr ve výši 2 500 000 tis. Kč od Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky, který byl mateřské společnosti poskytnut v průběhu roku 2009 společností OSINEK, a.s.

„v likvidaci“ a byl splatný v listopadu 2010. Na základě smlouvy ze dne 29. září 2009 postoupila společnost OSINEK, a.s. „v likvidaci“ pohledávku na Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky. Dne 14. května 2010 bylo právo hospodařit s pohledávkou převedeno na Ministerstvo financí České republiky (viz poznámka 10). Úvěr byl úročen variabilní úrokovou sazbou na bázi PRIBOR.

V roce 2010 se úroková sazba přijatých úvěrů pohybovala v rozpětí 4,43 % až 4,54 % p.a. (2009: 4,90 % až 5,52 % p.a.).

Vláda uložila ministru financí ve spolupráci s předsedou Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže zajistit notifikaci restrukturalizačního plánu v Evropské komisi, která provádí šetření týkající se půjčky poskytnuté od společnosti OSINEK, a.s. „v likvidaci“.

Krátkodobé jiné závazky také zahrnují následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14):

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Měnové swapy	0	1 166
Měnové forwardy	1 364	146 395
Komoditní swapy	0	37 383
	1 364	184 944

Dohadné účty pasivní představují objem služeb poskytnutých v souvislosti s provozem letadel (například LPH, handling, landing, navigace), které nebyly k datu účetní závěrky vyfakturovány.



13. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Krátkodobé bankovní úvěry splatné do 1 roku	0	132 352
Část dlouhodobých úvěrů se splatností do 1 roku	40 851	53 700
Úvěry splatné do 1 roku celkem	40 851	186 052
Část dlouhodobých úvěrů se splatností 1–5 let	27 234	68 085
Úvěry a kontokorenty celkem	68 085	254 137

Krátkodobé bankovní úvěry

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2010 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2010 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2009 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2009 tis. Kč
Provozní úvěr	EUR	0	0	5 001	132 352
Celkem		0	0		132 352

Úrokové sazby krátkodobých bankovních úvěrů jsou variabilní na bázi PRIBOR. Výše úrokových sazeb krátkodobých bankovních úvěrů se v roce 2010 pohybovala v intervalu 3,12 % až 4,15 % p.a. (2009: 0,90 % až 5,54 % p.a.).

Dlouhodobé bankovní úvěry

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2010 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2010 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2009 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2009 tis. Kč
Financování letadel B737	USD	0	0	700	12 849
Střednědobý provozní úvěr	Kč	68 085	68 085	108 936	108 936
Celkem			68 085		121 785

Úrokové sazby dlouhodobých bankovních úvěrů jsou variabilní na bázi PRIBOR nebo LIBOR. Výše úrokových sazeb se v roce 2010 pohybovala v intervalu 4,25 % až 4,56 % p.a. (2009: 3,46 % až 5,11 % p.a.).



PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SKUPINY ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2010

Splátkový kalendář dlouhodobých bankovních úvěrů (v tis. Kč)

Účel	Měna	2011	2012	Celkem
Střednědobý provozní úvěr	Kč	40 851	27 234	68 085

Zajištění dlouhodobých bankovních úvěrů

Účel	Forma zajištění
Financování letadel B737	směnky
Střednědobý provozní úvěr	Letový simulátor Boeing 737 a MFTD A320 (viz poznámka 5)



14. FINANČNÍ DERIVÁTY

Reálná hodnota komoditních a finančních derivátů je vykázána v položce jiné pohledávky, pokud je pro společnost kladná, nebo v položce jiné závazky, pokud je záporná. Deriváty mohou být rozčleněny následovně:

	31. prosince 2010		Nominální hodnota tis. Kč	31. prosince 2009		Nominální hodnota tis. Kč
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč		Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč	
Deriváty určené k obchodování						
Úrokové swapy	0	53 996	781 071	0	58 051	961 316
Měnové swapy	0	0	0	436	1 166	582 931
	0	53 996	781 071	436	59 217	1 544 247
Deriváty zajišťující peněžní toky						
Měnové forwardy	2 368	1 364	150 360	10 818	146 395	2 094 619
Komoditní collary	0	0	0	119 997	0	1 821 876
Komoditní swapy	73 572	0	433 978	41 445	37 383	750 564
	75 940	1 364	584 338	172 260	183 778	4 667 059
Deriváty celkem	75 940	55 360	1 365 409	172 696	242 995	6 211 306

Skupina je vystavena riziku, které vyplývá z pohybů cen paliva, úrokových sazeb a směnných kurzů. Z tohoto důvodu se Skupina (i) snaží maximálně vyvažovat tato rizika, (ii) kontrolovat čistou pozici s cílem udržet optimální efekt na čistý zisk a (iii) zajistit otevřenou pozici, jestliže to považuje za nutné. Skupina identifikuje jednotlivé budoucí peněžní toky, pro které má uzavřeny zajišťovací deriváty.

Ačkoli Skupina uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, má některé deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Skupiny jako efektivní zajišťovací nástroj, ale nejsou na ně aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví, protože se převážně jedná o krátkodobé nástroje a aplikace zajišťovacího účetnictví nemá významný dopad do účetní závěrky při značné administrativní zátěži nebo neplní některou z podmínek zajišťovacího účetnictví (například efektivitu). Tyto deriváty jsou proto vykázány ve výše uvedené tabulce jako deriváty určené k obchodování.

Změna reálné hodnoty derivátů k obchodování je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Změna reálné hodnoty výše uvedených derivátů zajišťujících peněžní toky je zachycena v oceňovacích rozdílech ze zajišťovacích derivátů ve vlastním kapitálu do okamžiku, kdy zajištěné položky ovlivní výsledek hospodaření. U měnových opcí zajišťujících peněžní toky je v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu zachycena pouze jejich vnitřní hodnota.



15. OSTATNÍ PASIVA

Výnosy příštích období zahrnují částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tedy nebyly dosud proletěny.

V rámci dodávky 12 letadel typu Airbus A320/A319 získala mateřská společnost v roce 2010 a 2009 určitý dlouhodobý majetek jako součást dodávky. Tento majetek je při dodání aktivován jako součást dlouhodobého majetku a v souladu s odpisovým plánem odepisován. Celková výše aktivované částky je časově rozlišována na účtu výnosů příštích období a rozpouštěna po dobu finančního leasingu do výkazu zisku a ztráty jako položka snižující nájemné z finančního leasingu.



16. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Ve zdaňovacím období 2010 Skupina vytvořila rezervu na daň z příjmů ve výši 3 885 tis. Kč. Ve zdaňovacím období 2009 byla splatná daň z příjmů rovna 83 tis. Kč. V roce 2009 po stanovení skutečné daňové povinnosti za zdaňovací období roku 2008 byla rozpuštěna rezerva ve výši 25 409 tis. Kč.

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena s použitím daňové sazby ve výši 19 % (2009: 19 %). Odloženou daň lze analyzovat následovně:

	31. prosince 2010		31. prosince 2009	
	Vlastní kapitál tis. Kč	Výsledovka tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Výsledovka tis. Kč
Odložený daňový závazek z titulu:				
Rozdílu účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	0	-7 026	0	-560
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	-14 429	0	0	0
Zajišťovacích derivátů – dlouhodobých	0	0	0	0
	-14 429	-7 026	0	-560
Odložená daňová pohledávka z titulu:				
Rozdílu účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	0	57 712	0	42 642
Opravné položky	0	98 084	0	135 109
Rezervy	0	318 162	0	356 396
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	259	0	27 597	0
Zajišťovacích derivátů – dlouhodobých	78 794	0	87 900	0
Daňové ztráty	0	457 475	0	0
	79 053	931 433	115 497	534 147
Čistá odložená daňová pohledávka / – závazek	64 624	924 407	115 497	533 587
Vykázaná daňová pohledávka / – závazek	0	-985	115 497	-560

Odložená daňová pohledávka ve výši 115 497 tis. Kč k 31. prosinci 2009 je zaúčtována do vlastního kapitálu (viz poznámka 10).

V roce 2010 byla odložená daňová pohledávka ve výši 115 497 tis. Kč odúčtována. Celková odložená daňová pohledávka ve výši 988 046 tis. Kč nebyla zaúčtována, protože Skupina nemá přiměřenou jistotu, že částka bude daňově uplatněna v následujících letech. Skupina vykázala odložený daňový závazek ve výši 985 tis. Kč (2009: 560 tis. Kč), který není možné započíst s odloženými daňovými pohledávkami v rámci daňového základu Skupiny.



17. VÝNOSY Z HLAVNÍ ČINNOSTI

Výnosy z hlavní činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Prodej zboží	46 622	573 430
Pravidelná přeprava		
– mezinárodní	11 024 110	12 354 819
– vnitrostátní	137 147	179 689
Nepravidelná přeprava		
– mezinárodní	1 493 472	2 386 610
Prodej služeb		
– zahraničí	908 207	1 383 578
Bezpečnostní a palivový poplatek	1 961 745	2 055 235
Servisní poplatek	84 936	104 268
Provozní manipulační poplatky a taxi	485 382	492 659
Zúčtování údržbářské rezervy	396 942	301 648
Zúčtování nepoužitých přepravních dokladů	367 620	549 112
Služby	16 859 561	19 807 618

Výnosy společnosti za rok 2010 a 2009 byly generovány řadou zákazníků. Mezi hlavní zákazníky společnosti patří:

- ▶ letecké společnosti, se kterými jsou uzavřeny smlouvy o vzájemném poskytování přepravy, případně dvoustranné smlouvy o poskytování nepřepavních služeb (například opravy letadel, handling apod.);
- ▶ cestovní kanceláře, prodejní agentury a fyzické osoby, které nakupují přepravu;
- ▶ ostatní odběratelé – neletecké společnosti, které odebírají nepřepavní služby.

18. NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Spotřeba materiálu	4 050 061	5 749 330
Spotřeba energií	100 247	97 895
Opravy a údržba	1 016 713	1 364 631
Cestovné	208 145	325 526
Služby související s přepravou	682 349	1 118 392
Distribuční, prodejní a odbavovací služby	708 765	764 431
Poplatky za hlučnost, navigační, přistávací, parkovací poplatky	2 180 940	2 488 130
Handlingové služby	898 180	885 116
Služby cestujícím (občerstvení apod.)	614 316	561 753
Finanční leasing	1 325 326	1 325 881
Operativní leasing letadel včetně údržbářské rezervy	1 131 969	1 295 927
Povinný audit účetní závěrky	6 051	3 009
Ostatní služby	1 332 133	1 617 596
	14 255 195	17 597 617

Položka Ostatní služby obsahuje nájemné bytových a nebytových prostor, telekomunikační a marketingové služby, právní a poradenské služby.



19. ANALÝZA ZAMĚŠTNANCŮ

Počet zaměstnanců	2010	2009
Průměrný počet členů vedení	32	38
Průměrný počet zaměstnanců	4 687	5 034
	4 719	5 072

Vedení zahrnuje vrcholný management (úroveň B) a management (úroveň B-1).

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2010			
Mzdové náklady	55 387	2 745 572	2 800 959
Náklady na sociální zabezpečení	14 226	824 523	838 749
Ostatní sociální náklady	566	72 245	72 811
	70 179	3 642 340	3 712 519
2009			
Mzdové náklady	129 849	3 682 092	3 811 941
Náklady na sociální zabezpečení	14 181	917 068	931 249
Ostatní sociální náklady	2 009	134 929	136 938
	146 039	4 734 089	4 880 128

Osobní náklady celkem jsou uvedeny bez odměn členům statutárních orgánů a personálních nákladů v zahraničí.

Personální náklady v zahraničí představují osobní náklady místních sil a obchodních zástupců na obchodních zastoupeních Skupiny v zahraničí a jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty samostatně.



Odměny členům statutárních orgánů a vedení společnosti

	Představenstvo/ jednatel tis. Kč	Dozorčí rada tis. Kč	Ostatní vedení tis. Kč	Celkem tis. Kč
2010				
Odměny	3 100	1 619	0	4 719
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	363	303	838	1 504
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	204	245	0	449
2009				
Odměny	1 788	4 346	0	6 134
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	527	0	1 083	1 610
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	0	485	0	485

20. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Stravné	1 916	3 088
Výnosy z reklamy	17 716	14 118
Výnos z prodaných a odepsaných pohledávek	227	425
Výnosy ze zprostředkovatelské činnosti	4 094	4 215
Výnos z výměny slotů	486 162	0
Úhrada za manka a škody	8 595	46 022
Dotace a veřejná podpora	40 691	29 309
Výnosy z přefakturace	18 623	21 205
Ostatní	77 898	40 972
	655 922	159 354

Položka Ostatní obsahuje výnosy z pojistného plnění za škodu při opravě podvozku a výnosy z fakturace za nežádoucí cestující.

V roce 2010 mateřská společnost provedla výměnu přistávacích a odletových slotů v destinaci Londýn Heathrow. Z tohoto titulu realizovala výnos ve výši 486 162 tis. Kč.



21. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Placené pokuty a penále	68 437	121 226
Odpis pohledávek	29 306	11 698
Pojištění	89 475	98 712
Kompenzace za zpoždění/zrušení letu	27 436	21 645
Mzdové vyrovnání (např. bolestné, odškodnění)	2 068	1 934
Náhrady cestujícím (např. hotelové ubytování, občerstvení a telefony v případě zrušení letu, překnihování apod.)	45 399	31 538
Marketingové náklady	5 269	11 558
Manka a škody	11 527	15 510
Ostatní	22 463	57 279
	301 380	371 100

Položka Ostatní v roce 2010 obsahuje provize z prodeje letadel a ostatní nedaňové náklady. V roce 2009 obsahuje odúčtování vyřazení RLC ve výši 18 701 tis. Kč.

22. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Kurzové zisky	564 013	987 566
Výnosy z derivátových operací	220 105	1 115 398
Ostatní	0	942
	784 118	2 103 906

23. OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Kurzové ztráty	672 232	1 116 791
Náklady na derivátové operace	269 162	941 057
Bankovní poplatky za transakce hrazené kreditními kartami	93 189	102 391
Ostatní	16 605	22 976
	1 051 188	2 183 215

24. MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY A MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY

Mimořádné náklady a mimořádné výnosy souvisejí zejména s prodejem části podniku Duty Free. Tržby z prodeje byly ve výši 767 195 tis. Kč a pořizovací cena části podniku byla 59 177 tis. Kč.

25. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Skupina se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

Výnosy	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	1 098 720	612 794
ČEZ, a.s.	102	0
	1 098 822	612 794

Výnosy se společností ČEZ, a.s. představují úrokové výnosy z finančních směnek emitovaných společností ČEZ, a.s. (viz poznámka 6).



PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY SKUPINY ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2010

Náklady	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	1 772 257	264 821
	1 772 257	264 821

Skupina vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

Pohledávky	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	7 544	114 352
	7 544	114 352

Závazky	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	324 721	423 776
	324 721	423 776

Skupina vykazovala tyto zůstatky poskytnutých a přijatých úvěrů se spřízněnými stranami:

Přijaté úvěry – krátkodobé	31. prosince 2010 tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky (viz poznámka 12)	0	2 500 000

Vedoucím pracovníkům a členům představenstva Skupiny jsou k dispozici služební vozidla (viz poznámka 19).

Odměna členům představenstva/jednateli a členům dozorčí rady Skupiny je uvedena v poznámce 19.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2010 a 2009 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům poskytnuto žádné další plnění v peněžní ani v naturální formě.

V roce 2009 došlo k realizaci nákupu nemovitostí v areálu Sever na letišti Praha-Ruzyně od společnosti Letiště Praha, a.s. (viz poznámka 5). Společnost Správa Letiště Praha, s.p. byla transformována na společnost Letiště Praha, a.s. Tato společnost je vlastněna státem.

V roce 2010 došlo k realizaci prodeje hangáru F, pozemků okolo hangáru F a pozemků okolo administrativní budovy APC společnosti Letiště Praha, a.s.



26. VÝZNAMNÉ INVESTIČNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů 20 letadel k 31. prosinci 2010 (k 31. prosinci 2009: 22 letadel):

Typ letadla	Měna	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	39 001	19 922	27 811	9 153	2 037
Airbus A310/A320/A321/A319	tis. USD	165 093	69 594	85 366	16 242	63 485
ATR 42	tis. USD	68 456	41 972	50 525	8 554	9 377
Celkem	tis. USD	272 550	131 488	163 702	33 949	74 899
Celkem*	tis. Kč	5 110 585	2 465 531	3 069 576	636 578	1 404 431

* Pro přepočtení USD na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

Kromě budoucích závazků z operativního pronájmu letadel má společnost i tyto budoucí závazky z pronájmů nebytových prostor:

Typ pronájmu	Měna	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2010	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Nebytové prostory	tis. EUR	3 702	397	1 160	726	1 816
Nebytové prostory**	tis. Kč	3 023 642	220 134	345 991	124 579	2 553 072
Celkem*	tis. Kč	3 116 414	230 083	375 061	142 772	2 598 581

* Pro přepočtení eur na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2010.

** Pronájmy nebytových prostor – splátky splatné později, obsahují nájem nemovitostí se smluvní délkou nájmu na 20–30 let.

Skupina se smluvně zavázala odebrat 8 letadel A319 v letech 2011–2014 v celkové hodnotě oficiálních publikovaných cen ve výši 586 786 tis. USD. Skutečná cena bude stanovena v souladu se smlouvou podepsanou v roce 2005.

Skupina nemá žádné další významné nezveřejněné investiční přísliby a jiné budoucí závazky.



27. POTENCIÁLNÍ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Mateřská společnost v roce 2008 uzavřela smlouvy o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene k pozemkům v areálu letiště Ruzyně za úplatu v celkové výši 149 630 tis. Kč. Uzavření smluv o zřízení věcného břemene, a tedy i úhrada kupní ceny jsou vázány na splnění právních úkonů v budoucnu (např. pravomocné stavební povolení).

Potenciální závazky vznikají Skupině z aktivit uvedených v poznámce 5 a 26 a z jejího vlivu na životní prostředí.

Skupina aplikuje politiku životního prostředí, v rámci které jsou sledovány vlivy její činnosti na životní prostředí výslovně v těchto oblastech:

- ▶ nakládání s pevným a kapalným odpadem;
- ▶ znečišťování ovzduší;
- ▶ a hluk z letecké činnosti.

Proti Skupině je vedeno několik žalob, vedení Skupiny nepředpokládá významný dopad z těchto soudních sporů. K některým soudním sporům Skupina tvoří rezervu (viz poznámka 11). Skupina řeší soudní cestou některé své pohledávky v rámci konkurzů.

Ve prospěch Skupiny jsou vystaveny záruky týkající se zejména zajištění výnosů z prodeje přepravních dokladů agenturami a zajištění pozáručních oprav souvisejících se stavebními pracemi. Skupina dále ručí ve vztahu k celnímu úřadu bankovními zárukami a dalším protistranám v souvislosti s provozní činností.

Skupina má pojištěný majetek včetně flotily letadel a odpovědnost za škody.

Skupina si není vědoma žádného porušení aplikovatelných norem, které by mohlo vést k významným sankcím nebo jiným poplatkům.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších potenciálních závazků k 31. prosinci 2010 a 2009.

28. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti, tj. veškerý krátkodobý finanční majetek.

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

29. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dne 19. ledna 2011 bylo usnesením vlády rozhodnuto o privatizaci části majetku podniku Správa Letiště Praha, s.p. jeho vložením do obchodní společnosti Český Aeroholding, a.s. Společnost byla založena dne 11. března 2011.

K 1. lednu 2011 společnost převedla do dceřiné společnosti Czech Airlines Technics, a.s., činnosti a zaměstnance Celního oddělení a oddělení Odpadového vodního hospodářství.

K 1. lednu 2011 společnost převedla do dceřiné společnosti CSA Services, s.r.o., část činností a zaměstnanců útvaru Kontrola přepravních tržeb.

K 1. lednu 2011 byli převedeni zaměstnanci IT do společnosti Letiště Praha, a. s.

V lednu 2011 představenstvo společnosti Holidays Czech Airlines a.s. rozhodlo o nájmu 2 letadel Airbus A320 v roce 2011.

V lednu 2011 společnost prodala letadlo B737, tržby z prodeje byly ve výši 128 026 tis. Kč, zůstatková hodnota byla 110 059 tis. Kč.

Dne 15. února 2011 bylo vymazáno z obchodního rejstříku členství v dozorčí radě pana Ing. Tomáše Uvíry, které bylo ukončeno 31. ledna 2011.



Dne 15. února 2011 rozhodlo představenstvo společnosti o vyčlenění části podniku Údržba letadlových podvozků do dceřiné společnosti Czech Airlines Landing Gears, s.r.o., která byla založena rozhodnutím představenstva dne 11. dubna 2011.

K 1. dubnu 2011 se změnilo složení dozorčí rady mateřské společnosti. Předsedou dozorčí rady zůstává Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc., místopředsedou dozorčí rady se stal JUDr. Petr Matoušek, členem dozorčí rady se stal pan Josef Maurer. Dále byli z funkce členů dozorčí rady odvoláni pan Tomáš Brabec a Ing. Radomil Kratochvíl. Z představenstva společnosti byli odvoláni k 1. dubnu 2011 předseda představenstva Ing. Miroslav Dvořák a člen představenstva Mgr. Josef Adam.

K 11. dubnu 2011 se změnilo složení představenstva mateřské společnosti. Předsedou představenstva se stal pan Philippe Moreels, místopředsedou představenstva se stal pan Ing. Marek Týbl a členem představenstva zůstává pan Mgr. Jiří Marek.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena dne 6. května 2011.

Statutární orgán účetní jednotky

Philippe M. Moreels
předseda představenstva

Ing. Marek Týbl
místopředseda představenstva



LETADLOVÝ PARK ČESKÝCH AEROLINIÍ – SOUHRNNÉ EKONOMICKÉ UKAZATELE

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2010 | 139

	A310	A319	A320	A321	B737	B734	B735	AT72	AT42	PRONÁJEM	BSA	CELKEM
NATURÁLNÍ UKAZATELE – ABSOLUTNÍ												
Evidenční počet letadel		8	8	2			9	4	8			39
Průměrný počet letadel	1,21	7,76	8,00	2,00	1,54	4,37	9,93	4,00	8,00			46,81
Forma vlastnictví:												9
– vlastní							4	4	1			
– finanční leasing		6	6									12
– operační leasing		2	2	2			5		7			18
Průměrný věk letadla		2,58	5,65	13,59			16,06	18,80	7,88			9,63
Naléтанé kilometry												
– pravidelná přeprava	1 408	19 618 914	17 353 817	353 269	144 910	2 784 334	12 516 721	3 374 932	6 155 025	1 015 685		63 319 015
– celkem	731 370	19 679 345	18 746 470	2 753 191	2 413 173	2 891 415	12 631 831	3 376 315	6 409 753	1 015 685		70 648 548
Čisté letové hodiny												
– produktivní	899,67	28 450,83	26 851,76	3 838,07	3 400,08	4 406,27	19 750,54	8 872,28	16 485,51	2 858,72		115 813,73
– celkem	915,61	28 490,61	26 869,18	3 843,55	3 406,28	4 451,62	19 785,95	8 999,14	16 525,81	2 858,72		116 146,47
Blokové letové hodiny												
– produktivní	946,19	33 004,41	31 276,68	4 306,20	3 797,27	5 226,95	23 813,94	10 181,99	19 037,74	3 482,72		135 074,09
– celkem	966,84	33 058,71	31 308,58	4 313,03	3 805,76	5 281,27	23 863,52	10 324,98	19 089,52	3 482,72		135 494,93
Počet startů	119	14 220	13 051	1 564	1 327	2 548	13 865	7 417	15 144	3 215		72 470
Počet cestujících	13 707	1 231 289	1 406 546	222 336	152 598	237 950	970 363	298 246	424 114	65 601	39 006	5 061 756
Využití převedené tkm (000)	10 535	166 608	196 395	39 568	27 801	25 528	84 534	12 678	16 845	1 939	10 778	593 208
Nabízené převedené tkm (000)	14 962	308 555	324 412	56 880	35 819	43 638	156 546	19 687	26 795	3 045	14 596	1 004 935
Využití oskm (000)	117 041	1 758 114	2 084 336	433 365	308 352	275 985	902 432	138 068	183 833	21 538	119 754	6 342 818
Nabízené oskm (000)	147 373	2 528 477	2 884 060	578 281	390 111	403 673	1 306 841	214 942	294 594	33 533	162 174	8 944 059
Spotřeba LPH v t	4 586	68 743	70 505	11 887	9 160	11 415	48 897	5 911	10 869	1 255		243 230
NATURÁLNÍ UKAZATELE – POMĚROVÉ												
Denní využití letadel												
– z čisté doby	2	10	9	5	6	3	5	6	6			7
– z blokové doby	2	12	11	6	7	3	7	7	7			8
– z blokové doby – sk. m. r.*	9	12	11	9	7	6	8	8	7			9
Průměrná délka úseku (km)	6 146	1 384	1 436	1 760	1 819	1 135	911	455	423	316		975
Průměrná délka úseku (hod.)												
– z čisté doby	7,7	2,0	2,1	2,5	2,6	1,7	1,4	1,2	1,1	0,9		1,6
– z blokové doby	8,1	2,3	2,4	2,8	2,9	2,1	1,7	1,4	1,3	1,1		1,9
Průměrná rychlost (km/h)												
– z čisté doby	799	691	698	716	708	650	638	375	388	355		608
– z blokové doby	756	595	599	638	634	547	529	327	336	292		521
Průměrné vyřízení letadla (kg)	14 404	8 466	10 476	14 372	11 521	8 829	6 692	3 755	2 628	1 909		8 397
v tom: zboží, pošta (kg)	2	426	470	205	20	238	262	75	47	1		1 296
tj. v %	0,01	5,03	4,48	1,43	0,18	2,70	3,92	1,99	1,78	0,04		15,43
Průměrný nabízený payload (kg)	20 457	15 679	17 305	20 660	14 843	15 092	12 393	5 831	4 180	2 998		14 224
% využití celkové nabízené kapacity	70	54	61	70	78	58	54	64	63	64	74	59
% využití celkové nabízené kapacity – sk. m. r.*	58	49	59	72	70	58	51	59	56	57	51	57
Průměrný počet PAX	160	89	111	157	128	95	71	41	29	21	19	79
Průměrný počet nabízených sedadel	202	128	154	210	162	140	103	64	46	33	25	111
% využití sedačkové kapacity	79	70	72	75	79	68	69	64	62	64	74	71
% využití sedačkové kapacity – sk. m. r.*	78	63	69	78	73	67	65	59	57	56	51	68
Průměrná doba pojiždění (min.)	26	19	20	18	18	20	18	11	10	12		16
Spotřeba LPH (kg)												
– na čistou hodinu	5 009	2 413	2 624	3 093	2 689	2 564	2 471	657	658	439		2 094
– na blokovou hodinu	4 744	2 079	2 252	2 756	2 407	2 161	2 049	573	569	360		1 795
Spotřeba LPH (g) na nab. oskm	31	27	24	21	23	28	37	28	37	37		27

* skutečnost minulého roku



		2010
Lety	celkem	35 978,0
	MPŘ*	34 003,5
	VPŘ*	1 974,5
Nalétané km	celkem	70 648,5
000	MPŘ	69 681,5
	VPŘ	967,0
Prod. hodiny	celkem	115 813,7
čisté	MPŘ	113 049,7
	VPŘ	2 764,0
Počet přep. cest	celkem	5 061,8
000	MPŘ	4 975,5
	VPŘ	86,3
Využité oskm	celkem	6 342,8
000 000	MPŘ	6 320,9
	VPŘ	21,9
Využití sed. kapacity	celkem	70,9
	MPŘ	71,0
	VPŘ	53,5
Využité tkm	celkem	597,7
vč. Cargo letů	MPŘ	595,7
000 000	VPŘ	2,0
Využité tkm nákladu	celkem	26,9
vč. Cargo letů	MPŘ	26,9
000 000	VPŘ	0,0
Využ. nab. kapacity	celkem	58,7
vč. Cargo letů	MPŘ	58,8
	VPŘ	52,6

* MPŘ – mezinárodní přeprava, VPŘ – vnitrostátní přeprava

Pozn.: Tabulka celkem za České aerolinie a HOLIDAYS Czech Airlines (flotila vč. OK-WGX/-WGY, výkony pravidelná přeprava 1–12 2010, charterová přeprava za období 1–9 2010.

Od 10/2010 dceřiná společnost pro charterovou přepravu – HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., získala AOC (osvědčení leteckého provozovatele) s vlastním ICAO kódem HCC.



ODDÍL I. OSOBY TVOŘÍCÍ HOLDING

1. Ovládaná osoba

Společnost České aerolinie a.s.
se sídlem Praha 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08, IČ: 45 79 59 08
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem Praha, oddíl B,
vločka 1662 (**dále „ovládaná osoba“**).

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která provozuje zejména obchodní leteckou dopravu. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

2. Ovládající osoba

Česká republika – Ministerstvo financí
se sídlem Letenská 525/15, 118 10 Praha 1, IČ: 00 00 69 47
(dále „ovládající osoba“).

Ministerstvo je ústřední orgán státní správy zřízený zákonem ČNR č. 2/1969 Sb. o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „kompetenční zákon“).

Hlavní činnosti ministerstva vyplývají z jeho působnosti stanovené kompetenčním zákonem.

V souladu se zněním zákona č. 178/2005 Sb. o zrušení FNM ČR (dále jen Fond) a o působnosti Ministerstva financí ČR při privatizaci majetku ČR přešel veškerý majetek Fondu dnem 1. 1. 2006 na stát.

Dnem zrušení Fondu vstoupil stát do všech práv a povinností Fondu z právních vztahů, jejichž účastníkem byl Fond. Působnost Fondu přešla tímto dnem na Ministerstvo financí ČR. Ministerstvu financí přísluší hospodařit s majetkem, který na stát přešel.

Na základě tohoto zákona nabylo Ministerstvo financí ČR akcie ovládané osoby a vykonává práva akcionáře.

3. Propojené osoby

1. Společnost: **Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.**
se sídlem na adrese 111 21 Praha 1, Vodičkova 34/701
IČ: 45 27 93 14 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem Praha oddíl B, vločka 1619

Společnost se zabývá zejména pojišťovací činností dle zákona o pojišťovnictví v rozsahu odvětví č. 14, 15 a 16 neživotních pojištění aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

2. Společnost: **Severočeské mlékárny, a.s. Teplice**
se sídlem na adrese 415 03 Teplice, Libušina 2154
IČ: 48 29 17 49 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vločka 438

Společnost se zabývá zejména výrobou mléčných výrobků aj.
Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

3. Společnost: **KONAX a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese Jihlava, Křížkova 17
IČ: 46 34 78 01 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Brně, oddíl B, vločka 807

4. Společnost: **Ormilk, a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 564 01 Žamberk
IČ: 60 10 90 92 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Hradci Králové,
oddíl B, vločka 1043

Společnost se zabývá zejména výrobou mléčných výrobků aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.



5. Společnost: **Municipální finanční společnost a.s. zkráceně MUFIS a.s.**
se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Jeruzalémská 964/4
IČ: 60 19 66 96 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2517
Společnost se zabývá výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze
1 až 3 živnostenského zákona. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve sta-
novách společnosti.
6. Společnost: **ČMFL, a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 170 06, Praha 7, Janovského 438/2
IČ: 25 54 18 89 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11886
Společnost se zabývá finančním leasingem. Podrobně je předmět podnikání specifi-
kován ve stanovách společnosti.
7. Společnost: **UNITEX a.s.**
Výmaz z obchodního rejstříku 8. 7. 2009.
8. Společnost: **Česká exportní banka, a.s.**
se sídlem na adrese 111 21 Praha 1, Vodičkova 34/701
IČ: 63 07 83 33 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3042
Společnost se zabývá zejména činnostmi podle ust. § 1 odst. 1 zák. č. 21/1992 Sb.
písm. a) přijímání vkladů od veřejnosti, písm. b) poskytování úvěrů aj. Podrobně je
předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
9. Společnost: **ČEZ, a.s.**
se sídlem na adrese 140 53 Praha 4, Duhová 2/1444
IČ: 45 27 46 49 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581
Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny, montáží, opravou, údržbou
vyhrazených elektrických zařízení a výrobou rozvaděčů nízkého napětí, revizemi
elektrických zařízení, výrobou a dovozem chemických látek a chemických přípravků
klasifikovaných jako hořlavé, zdraví škodlivé aj. Podrobně je předmět podnikání
specifikován ve stanovách společnosti.

10. Společnost: **BH CAPITAL, a.s.**
se sídlem na adrese 602 00 Brno, Příkop 843/4
IČ: 00 54 66 82 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 230
Společnost se zabývá zejména činnostmi účetních poradců, vedením účetnictví aj.
Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
11. Společnost: **Teplotechna Praha, a.s.**
se sídlem na adrese 113 39 Praha 2, Ječná 39
IČ: 60 19 29 33 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2283
Společnost se zabývá výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze
1 až 3 živnostenského zákona.
12. Společnost: **SEVAC a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 281 63, okres: Kolín, Kostelec nad Černými
lesy, Bohumile IČ: 60 19 29 68 zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2291
Společnost se zabývá zejména výzkumem, vývojem, výrobou imunologických,
biologických, biochemických, chemických a farmaceutických přípravků, kosmetických
a jiných přípravků, navazujících na hlavní výrobní programy, a současně i zásobo-
váním odběratelů těmito produkty aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován
ve stanovách společnosti.
13. Společnost: **Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.**
se sídlem na adrese 199 05, Praha, Letňany, Beranových 130
IČ: 00 01 06 69 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 446
Společnost se zabývá zejména výzkumem a vývojem v oblasti přírodních a technic-
kých věd nebo společenských věd aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován
ve stanovách společnosti.



14. Společnost: **VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.**
se sídlem na adrese SI-8270 Krško, Tovarniška 18, Slovinská republika
Společnost se zabývá zejména výrobou buničiny ze dřeva nebo jiných vláknitých materiálů a výrobou papíru a lepenky.

15. Společnost: **HOLDING Kladno a.s. v „likvidaci“**
se sídlem na adrese 272 00 Kladno, Cyrila Boudy 1444
IČ: 45 14 44 19 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1335
Společnost se zabývá zejména výrobou a odbytem surové oceli, oceli profilové jemné, střední a hrubé oceli široké a tažené, trubkových výrobků, trubek ocelových svařovaných (kromě přesných), válců pro tváření kovů aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

16. Společnost: **Hotelinvest a.s.**
se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Nekázanka 4
IČ: 00 25 19 76 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl BXXXVI, vložka 83
Společnost se zabývá zejména výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze 1 až 3 živnostenského zákona.

17. Společnost: **MERO ČR, a.s.**
se sídlem na adrese 278 01 Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748
IČ: 60 19 34 68 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2334
Společnost se zabývá zejména výrobou, instalací, opravami elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

18. Společnost: **ČEPRO, a.s.**
se sídlem na adrese 170 04, Praha 7, Dělnická č.p. 213, č. or. 12
IČ: 60 19 35 31 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2341
Společnost se zabývá výrobou a zpracováním paliv a maziv, podnikáním v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

19. Společnost: **PPP Centrum a.s.**
se sídlem na adrese 128 00 Praha 2, Rašínovo nábřeží 42
IČ: 00 01 34 55 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 9672
Společnost se zabývá zejména shromažďováním a rozšiřováním zkušeností veřejného sektoru s projekty typu partnerství veřejného a soukromého sektoru (tzv. „Public Private Partnership“) aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

20. Společnost: **PAL a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 120 00 Praha 2 – Nové Město, Rašínovo
nábř. 390/42 IČ: 00 21 12 22 zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 614
Společnost se zabývá zejména správou majetku určeného k restituci a vypořádání hospodářské činnosti akciové společnosti. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

21. Společnost: **Thermal – F, a.s.**
se sídlem na adrese 360 01 Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11
IČ: 25 40 17 26 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 813
Společnost se zabývá zejména provozem nestátního zdravotnického zařízení s druhem a rozsahem poskytované péče: FBLR-poskytováním komplexní ústavní a ambulantní lázeňské péče – preventivní, kurativní a rehabilitační aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

22. Společnost: **STROJÍRNÝ TATRA PRAHA, a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 155 21 Praha 5, Zličín, K metru 312
IČ: 00 67 43 11 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 226
Společnost se zabývá zejména pronájmem nemovitostí bez poskytování jiných než základních služeb spojených s pronájmem aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.



23. Společnost: **STAVOCENTRAL, a.s. v „likvidaci“**
se sídlem na adrese 128 00, Praha 2, Jaromírova 64
IČ: 47 11 69 43 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1936
Společnost se zabývá zejména hostinskou činností, projektovou činností ve výstavbě, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
24. Společnost: **JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 538 07, Seč, ul. Čs. pionýrů 197
IČ: 48 15 49 46 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 894
Společnost se zabývá zejména hostinskou činností, poskytováním ubytovacích služeb aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
25. Společnost: **JUNIA s.r.o. v „likvidaci“**
se sídlem na adrese 702 00, Ostrava, Stodolní 9, okres Ostrava-
-Město IČ: 45 78 87 40 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 15852
Společnost se zabývá zejména účetnictvím a ekonomikou, výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze 1 až 3 živnostenského zákona aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
26. Společnost: **Letiště Praha, a. s.**
se sídlem na adrese 160 08, Praha 6, K Letišti 6/1019
IČ: 28 24 45 32 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 14003
Společnost se zabývá zejména provozováním veřejného mezinárodního letiště Praha-Ruzyně, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
27. Společnost: **Explosia a.s.**
se sídlem na adrese 530 50, Pardubice, Semtín 107
IČ: 25 29 15 81 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1828
Společnost se zabývá zejména výzkumem, vývojem, výrobou, ničením, zneškodňováním, zpracováním, nákupem a prodejem výbušnin aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

28. Společnost: **GALILEO REAL, k.s.**
se sídlem na adrese 170 06, Praha 7, Janovského 438/2
IČ: 26 17 52 91 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 42738
Společnost se zabývá zejména realitní kancelářskou, zprostředkovatelskou činností v oblasti obchodu v režimu živnosti volné, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
29. Společnost: **IMOB a.s.**
se sídlem na adrese 170 06, Praha 7, Janovského 438/2
IČ: 60 19 79 01 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2651
Společnost se zabývá zejména činností realitní kanceláře aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
30. Společnost: **PRISKO a.s.**
se sídlem na adrese 170 06, Praha 7, Janovského 438/2
IČ: 46 35 59 01 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1729
Společnost se zabývá zejména správou a vypořádáním aktiv a pasiv souvisejících s privatizovaným majetkem aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.
- Seznam společností ovládaných výše uvedenými propojenými osobami je uveden v příloze č. 1 této zprávy, jež je její nedílnou součástí.



ODDÍL II. VZTAHY MEZI OSOBAMI HOLDINGU

1. Způsob ovládní

Ovládající osoba vlastní akcie ovládané osoby, jejichž souhrnný procentuální podíl na základním kapitálu ovládané osoby činí 95,69%.

2. Personální unie

Ovládané osobě, jednajícím s péčí řádného hospodáře, je ke dni vypracování této zprávy známo, že:

- ▶ **Ing. Miroslav Dvořák**, bytem Na Lysině 1181/6, Praha 4, Podolí, PSČ 147 00, je od 19. října 2009 předsedou představenstva ovládané osoby a současně je od 14. listopadu 2008 předsedou představenstva propojené osoby Letiště Praha, a.s.
- ▶ **Mgr. Josef Adam**, bytem U Radnice 456, Odolena Voda, PSČ 250 70, je od 19. října 2009 členem představenstva ovládané osoby a současně byl od 19. prosince 2008 do 1. dubna 2010 členem představenstva společnosti Realitní developerská, a.s., dceřiné společnosti propojené osoby Letiště Praha, a.s.
- ▶ **Mgr. Roman Boček**, MBA, bytem Zvole, Přední 372, PSČ 252 45, byl od 24. června 2009 do 30. září 2010 členem dozorčí rady ovládané společnosti a zároveň je od 15. dubna 2009 členem dozorčí rady propojené osoby Letiště Praha, a.s.

3. Struktura propojení

Propojené osoby	Procentuální podíl	Poznámka
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	40.00%	
Severočeské mlékárny, a.s. Teplice	40.78%	V konkurzu
KONAX a.s. v likvidaci	44.10%	
Ormilk a.s. v likvidaci	46.99%	
Municipální finanční společnost a.s. zkr. MUFIS a.s.	49.00%	
ČMF, a.s. v likvidaci	51.72%	
UNITEX a.s.	52.00%	Výmaz z OR 8. 7. 2009. Zrušení akcií v CDCP 7/2010
Česká exportní banka, a.s.	54,20%	Navýšení ZK, zapísáno do OR 6. 8. 2010
ČEZ, a.s.	69.37%	
BH CAPITAL, a.s.	71.89%	
Teplotchna Praha, a.s.	73.52%	Konkurz zrušen 29. 10. 2009.
SEVAC a.s. v likvidaci	78.86%	Zrušení akcií v CDCP dne 25. 10. 2010
České aerolinie a.s.	95,69%	Navýšení ZK dne 20. 5. 2010.
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	92,16%	Nabytí akcií 18. 10. 2010.
VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.	96.50%	
HOLDING KLADNO a.s. v likvidaci	96.85%	
Hotelinvest, a.s.	100%	
MERO ČR, a.s.	100%	
ČEPRO, a.s.	100%	
PPP Centrum a.s.	100%	
PAL a.s.	100%	Likvidace akcií k 1. 12. 2010. Podán návrh na výmaz z OR.
THERMAL – F, a.s.	100%	Zápis navýšení ZK do OR 20. 10. 2010.
STAVOCENTRAL, a.s. v „likvidaci“		Uvedena do likvidace 15. 10. 2009.
JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	100%	Uvedena do likvidace 15. 10. 2009.
JUNIA s.r.o. v „likvidaci“	100%	
Letiště Praha, a.s.	100%	
Explosia a.s.	100%	
GALILEO REAL, k.s.	100%	Snížení ZK a vkladu komanditisty
IMOB, a.s.	100%	
PRISKO a.s.	100%	



ODDÍL III. ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010.

ODDÍL IV. SMLOUVY A DOHODY UZAVŘENÉ MEZI OSOBAMI HOLDINGU

PŘEHLED O SMLOUVÁCH UZAVŘENÝCH V ROZHODNÉM OBDOBÍ

Smlouvy uzavřené podle obchodního zákoníku.

Smluvní strany: Česká republika – Ministerstvo financí; Česká republika – Ministerstvo průmyslu a obchodu; České aerolinie a.s.

Smlouva o úvěru (ve znění Dodatků č. 1 až 3).

Dohoda o vzájemném započtení pohledávek ze dne 30. června 2010

Smlouva o upsání akcií mezi Českými aeroliniemi a ČR-MF ze dne 28. června 2010

Společnost OSINEK, a.s. „v likvidaci“ postoupila pohledávku za České aerolinie a.s. vzniklou z výše uvedené smlouvy o úvěru („Pohledávka“) na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu na základě smlouvy o výplatě zálohy na likvidačním zůstatku uzavřené dne 29. září 2009. Postoupení Pohledávky bylo oznámeno Českým aeroliniím a.s. dne 2. října 2009.

Dne 14. května 2010 bylo právo hospodařit s Pohledávkou převedeno na ČR-MF na základě zápisu o nakládání s majetkem mezi organizačními složkami státu podle § 19 odst. 1 zákona č. 219/2000 Sb.

Pohledávka ve výši 2,5 mld. Kč zanikla 30. června 2010, a to uzavřením dohody o vzájemném zápočtu pohledávek a závazků uzavřené mezi Českými aeroliniemi a ČR-MF. Zbývající část pohledávky spočívající v příslušenství úvěru na základě smlouvy o úvěru byla uhrazena na účet ČR-MF a ČR-MPO.

Smluvní strany: Letiště Praha, a.s.; České aerolinie a.s.

- 2010/04810 Podnájem nebytových prostor v hangáru F
- 2010/04363 Odvod srážkových a kontaminovaných vod
- 2010/04377 Výkon běžné údržby a běžných oprav
- 2010/04403 Poskytování recepčních služeb
- 2010/04406 Údržba objektů ve vlastnictví Českých aerolinií
- 2010/04407 Provádění údržby v objektech, kde jsou České aerolinie v nájmu
- 2010/04422 Dodávka tepla
- 2010/04460 Nájem nebytových prostor T1
- 2010/04464 Nájem parkoviště APC
- 2010/04498 Nájemní smlouva HF
- 2010/04841 Nájem nebytových prostor T1
- 2010/04842 Nájem nebytových prostor T2
- 2010/04295 Nájem prodejna DFR na T2
- 2010/04296 Nájem prodejen DFR na T1 a SO
- 2010/04323 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2005/01096 Tomáš Hejdánek
- 2010/04325 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2008/03050 Assa Abloy
- 2010/04326 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy Miroslav Jupa
- 2010/04327 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2006/02258 Jiří Čtvrtečka
- 2010/04328 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2005/01110 DELTA CVS
- 2010/04329 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2008/02880 EuroClean
- 2010/04330 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2005/00797 Milan Fiala
- 2010/04331 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2005/01177 Friml stavby
- 2010/04332 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2009/04278 Friml stavby
- 2010/04333 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2009/04278 OTIS



- 2010/04334 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2005/01104 Insprav
- 2010/04335 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2005/00917 Josef Mlinarik
- 2010/04336 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2005/00767 Karel Převor
- 2010/04337 Trojstranná smlouva o převodu práv a povinností ze smlouvy 2009/03590 Schindler
- 2010/04338 Smlouva o postoupení práv a převodu povinností smlouva 2009/03590 JaP Jacina
- 2010/04339 Smlouva o postoupení práv a převodu povinností smlouva 2009/03653 Altron
- 2010/04461 Nájem nebytových prostor T2
- 2010/04388 Služby požární ochrany Hangár F
- 2010/04344 Kupní smlouva na pozemky u budovy APC
- 2010/04487 Prodej HF a souvisejících pozemků
- 2010/04829 Postoupení práv a převodu povinností (závazků) ze smlouvy Dohoda o zachování mlčenlivosti
- 2005/00121 Uložení předmětů odebraných cestujícím
- 2005/00124 Občerstvení pro cestující
- 2005/00946 Pronájem plochy ke skladování a třídění odpadu-mezideponie
- 2005/00947 Pronájem pozemků na užívání nádrží za účelem skladování odmrazovací kapaliny
- 2005/00951 Provozování nabíjecí stanice
- 2005/00962 Pozemek Motorárna
- 2005/01213 Tranzit plynu
- 2006/01683 Pronájem parkovací plochy
- 2006/01763 Nájem kancelářských prostor na Terminálu J1H
- 2006/02197 Řízené vstupy spojovací objekt
- 2007/02609 Pronájem odstavných míst na HF
- 2008/03124 Nájem Brzdovny
- 2008/03126 Nájem HB galvanovna
- 2008/03127 Nájem HB výcvikové středisko (včetně hasičského trenažeru a parkingu)
- 2008/03129 Nájem HS datový sál
- 2008/03132 Nájem Chadraba
- 2008/03133 Nájem Chemický sklad
- 2008/03136 Smlouva o nájmu Motorárna I. (1.PP, 1.NP, 2.NP, plechový sklad)
- 2008/03137 Smlouva o nájmu Motorárna II. (3.NP)
- 2008/03139 Nájem Neutralizační stanice
- 2008/03144 Nájem Ubytovna
- 2008/03319 Zánik věcných břemen manipulační plocha pro letadla u HE
- 2008/03321 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene HG
- 2008/03322 Smlouva o budoucí smlouvě o zániku věcného břemene
- 2008/03323 Smlouva o budoucí smlouvě o zániku věcného břemene HG
- 2008/03325 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene 2 RWY
- 2009/03876 Poskytnutí obrazu z kamer CCTV v reálném čase
- 2009/03877 Poskytování služeb pevné infrastruktury kabelu metalického okruhu
- 2009/03888 Mytí vozidel a MMP
- 2009/04055 Připojení k distribuční soustavě LP
- 2009/04061 Definice kvalitativních parametrů služeb poskytovaných na Letišti Praha
- 2009/04062 Stanovení kvalitativních parametrů a poskytování služeb na letišti Praha mezi LP, A.O.C, Menzies Aviation
- 2009/04073 Dodávka pitné vody a odvádění odpadní vody
- 2009/04088 Nájem pozemku na parkování letadla DAKOTA před APC
- 2009/04128 Souhlas s provedením změn v Motorárně
- 2009/04181 Tranzit zemního plynu prostřednictvím plynovodu
- 2009/04228 Dohoda o vzájemných platebních podmínkách
- 2009/04229 Nájem APC
- 2005/00097 STA v Crystal Lounge
- 2005/00560 Poskytování závodního stravování na T1
- 2005/00950 Sklad plynu
- 2005/00963 Pozemek pro výstavbu APC
- 2005/01215 Odvod splaškových vod a odmrazovacích kapalin
- 2006/01630 Nájem VIP salonku
- 2006/01631 Nájem provozních prostor v T2
- 2006/01954 Nájem nebytových prostor DFR T2
- 2006/02070 Dodávka elektřiny
- 2007/02345 Nájem nebytových prostor T1
- 2007/02511 Pronájem prodejny DFR A a B
- 2007/02516 Dodávka tepelné energie do APC a HF
- 2008/03125 Nájem dezinfekční stanice
- 2008/03142 Nájem Sklad 72 DKP



2008/03143 Nájem Modrý sklad
2009/03853 Požární ochrana
2007/02718 Konzultační služby
2008/02910 Zřízení věcného břemene APC technologická místnost
2008/03327 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení předkupního práva na budovu HG
2008/03328 Smlouva o zřízení předkupního práva k HF
2008/03329 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení předkupního práva k pozemkům v areálu Sever
2008/03333 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Kanalizace
2008/03334 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Slaboproud
2008/03335 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Silnoproud
2008/03336 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Teplo
2008/03337 Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene Vodovod
2008/03355 Smlouva o správě a údržbě
2008/03431 Smlouva o budoucí kupní smlouvě na neutralizační stanici a Modrý sklad
2009/03878 Smlouva o zřízení předkupního práva k pozemkům v areálu Sever
2009/04042 Zřízení předkupního práva v areálu Sever
2009/04114 Nájem nebytových prostor HC, HF, HS

Smluvní strany: ČEZ a.s.; České aerolinie a.s.

Dohoda o obchodní spolupráci

Jiné smlouvy nebyly v rozhodném období uzavřeny.

Představenstvo je názoru, že výše uvedené smlouvy byly uzavřeny na základě běžných obchodních podmínek a za ceny obvyklé v obchodním styku.

Detailní podmínky smlouvy podléhají ve smyslu § 17 Obchodního zákoníku obchodnímu tajemství.

K újmě u ovládané osoby nedošlo.

ODDÍL V. PRÁVNÍ ÚKONY UČINĚNÉ V ZÁJMU PROPOJENÝCH OSOB, OSTATNÍ OPATŘENÍ, KTERÁ BYLA V ZÁJMU NEBO NA POPUD PROPOJENÝCH OSOB PŘIJATA NEBO USKUTEČNĚNA OVLÁDANOU OSOBOU, PLNĚNÍ A PROTIPLNĚNÍ

V rozhodném období nebyly představenstvem ovládané společnosti učiněny žádné právní úkony v zájmu propojených osob ani nebyla přijata ostatní opatření, která by byla v zájmu nebo na popud propojených osob nebo která by byla uskutečněna ovládanou osobou.

Představenstvu rovněž není známo, že by propojené osoby vzájemně a vědomě přijaly opatření nebo plnění, která by přivodila újmu propojených osob či ovládané osoby.

ODDÍL VI. DŮVĚRNOST INFORMACÍ

1. Za důvěrné jsou v rámci holdingu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství ovládající, ovládané i dalších propojených osob a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli osobou, která je součástí holdingu, označeny. Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z osob tvořících holding.
2. Z výše uvedených důvodů neobsahuje tato zpráva:
 - ▶ informace o projektech směřujících k získání kapitálového podílu ve vybraných obchodních společnostech, kde stranou připravující akvizici byla ovládaná osoba,
 - ▶ informace o obchodních a cenových podmínkách smluv.



ODDÍL VII. ZÁVĚR

1. Tato zpráva byla projednána a schválena dne 25. března 2011 na řádném zasedání Představenstva společnosti České aerolinie a.s.
2. Tato zpráva bude předložena k přezkoumání dozorčí radě a auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona. Vzhledem k tomu, že ovládaná společnost vypracovává výroční zprávu, bude k ní tato zpráva připojena a jako taková v zákonném termínu uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Městského soudu v Praze.

V Praze dne 25. března 2011

Philippe Marc Moreels
místopředseda představenstva
Českých aerolinií a.s.

Mgr. Jiří Marek
člen představenstva
Českých aerolinií a.s.



PŘÍLOHA Č. 1 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI: SEZNAM SPOLEČNOSTÍ OVLÁDANÝCH PROPOJENÝMI OSOBAMI

Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice

KONAX a.s. – v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Ormilk, a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Municipální finanční společnost a.s. zkráceně MUFIS a.s.

ČMFL, a.s. v likvidaci

Agrokredit, a.s. v likvidaci, podíl 100%, se sídlem Praha 4, Durychova 101, IČ 25542524, podíl 100%

UNITEX a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Česká exportní banka, a.s.

ČEZ, a. s. – viz příloha č. 2

BH CAPITAL, a.s.

Teplotechna Praha, a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

SEVAC a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.

VIPAP VIDEM KRŠKO d.d. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

HOLDING Kladno a.s. „v likvidaci“ – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Hotelinvest a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

MERO ČR, a.s.

MERO Germany AG – podíl 100%, se sídlem Mero-Weg 1, 85088 Vohburg a.d. Donau, SRN, Id. Nr. 152122768

ČEPRO, a.s.

PPP Centrum a.s.

PAL a.s. v likvidaci

THERMAL-F, a.s.

STROJÍRNY TATRA PRAHA, a.s. v likvidaci

STAVOCENTRAL, a.s. v „likvidaci“

HYPO-CONSULT, a.s. – podíl 100%, se sídlem Praha 2, Jaromírova 64, PSČ 128 00, IČ 25072145

JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci

JUNIA s.r.o., „v likvidaci“

Letiště Praha, a. s.

Realitní developerská, a.s. – podíl 100%, se sídlem K Letišti, 6/1019, Praha 6, 160 08 IČ 27174166

Explosia a.s.

FOSPOL a.s. – podíl 100%, se sídlem Pardubice, Češkova 1758, PSČ 530 02, IČ 15053628

ISTROCHEM Explosives a.s. v likvidaci – podíl 100%, se sídlem Bratislava, Nobelova 34, PSČ 836 05, Slovenská republika, IČ 44254504

Explosia SK s.r.o., podíl 100%, se sídlem Bratislava, Dostojevského rad 5, PSČ 811 09, Slovenská republika, IČ 45909903

FOSPOL SK, spol. s r.o., podíl 100%, se sídlem Humenné, Brestovská 123, PSČ 066 01, Slovenská republika, IČ 44793502

GALILEO REAL, k.s.

IMOB a.s.

PRISKO a.s.



PŘÍLOHA Č. 2 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI – KONCERN ČEZ

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
1	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68	ÚJV Řež	100%	
2	CEZTel, a.s.	25107950	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00	ČEZ	100%	
3	ČEZ Distribuce, a. s.	27232425	Děčín 4, Teplická 874/8, PSČ 405 02	ČEZ	100%	zánik k 1. 10. 2010 – fúze splynutím s ČEZ Distribuční zařízení, a.s.
4	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	26871823	Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02	ČEZ	100%	
5	ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	28922727	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	ČEZ	100%	zánik k 1. 10. 2010 – fúze splynutím s ČEZ Distribuce, a.s.
6	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč, Bráfova 16, PSČ 674 01	ČEZ	100%	
7	ČEZ Logistika, s.r.o.	26840065	Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02	ČEZ	100%	
8	ČEZ Měření, s.r.o.	25938878	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493, PSČ 500 02	ČEZ	100%	
9	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. (ČEZ OZE)	25938924	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ	99,9%	
10	ČEZ Prodej, s.r.o.	27232433	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53	ČEZ	100%	
11	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	26206803	Děčín IV, Teplická 874/8, PSČ 405 49	ČEZ	100%	
12	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 28	ČEZ	100%	
13	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Ostrava, Vítkovice, Výstavní 1144, PSČ 706 02	ČEZ	100%	
14	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Hostovice, Komenského 534, PSČ 253 01	ČEZ	100%	
15	ČEZ ICT Services, a.s.	26470411	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00	ČEZ	100%	
16	Elektrárna Chvaletice, a.s.	28786009	Chvaletice, K Elektrárně 227, PSČ 533 12	ČEZ	100%	1. 2. 2010 – vznik
17	EGl, a.s., v likvidaci	60721332	Praha 6, Milady Horákové 109, PSČ 160 41	ŠKODA PRAHA	100%	
18	FVE Buštěhrad, a.s.	27420493	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ OZE	100%	6. 4. 2010 nákup 100% akciového podílu
19	PPC Úžín, a.s.	27198367	Praha 3, Seifertova 570/55, PSČ 130 00	ČEZ	100%	
20	LACOMED, spol. s r.o.	46348875	Husinec-Řež č. p.130, PSČ 250 68	ÚJV Řež	62,50%	
21	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina, PSČ 267 17	ČEZ	51,05%	
22	Nuclear Safety & Technol.Centre s.r.o.	27091490	Husinec-Řež, č. p. 130, PSČ 250 68	ÚJV Řež	40%	
23	OSC, a.s.	60714794	Brno, Staňkova 18a, PSČ 612 00	ČEZ	66,67%	
24	PRODECO, a.s.	25020790	Teplice, ul. Masarykova 51, PSČ 416 78	SD	100%	
25	SD – 1. strojírenská, a.s.	25437127	Bílina, ul. Důlní č. p. 437, PSČ 418 01	SD	100%	
26	SD – Autodoprava, a.s.	25028197	Bílina, Důlní 429, PSČ 418 01	SD	100%	
27	SD – Kolejová doprava, a.s.	25438107	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	SD	100%	
28	SD – Rekultivace, a.s.	27329011	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	SD	100%	
29	Bioplyn technologie, s.r.o.	26407086	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ OZE	100%	5. 5. 2010 nákup 100% obchodního podílu
30	SD – KOMES, a.s.	28666674	Most, Moskevská 14/1, PSČ 434 01	SD	92,65%	
31	Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	ČEZ	100%	
32	SINIT, a.s.	25397401	Ostrava-Mariánské Hory, Emila Filly 296/13, PSČ 709 00	ČEZnet	100%	
33	Skládka Tušimice, a.s.	25005553	Teplice, Úprkova 3120, PSČ 415 01	SD	98,00%	do 22. 1. 2010 podíl 98%, potom 0% – prodej
34	STE – obchodní služby spol. s r.o. v li.	49826182	Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21	ČEZ	100%	
35	ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74	ČEZ	100%	
36	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74	ČEZ	100%	
37	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Mladá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60	ČEZ	5%	



PŘÍLOHA Č. 2 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI – KONCERN ČEZ

38	ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Mladá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60	ČEZ	12%	
39	ŠKODA VÝZKUM s.r.o.	47718684	Plzeň, Tylova 1/57, PSČ 316 00	ÚJV Řež	100%	
40	EGP INVEST, spol. s r.o.	16361679	Uherský Brod, Antonína Dvořáka 1707, PSČ 688 01	ÚJV Řež	100%	
41	Ústav aplik. mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Brno, Veveří 95, č. p. 972, PSČ 611 00	ÚJV Řež	100%	
42	ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Chomutov, Školní 1051/30, PSČ 430 01	ČEZ	100%	
43	Teplárna Trmice, a.s.	28707052	Trmice, Edisonova 453, PSČ 400 04	ČEZ	85%	7. 5. 2010 nákup 85 % akciového podílu
44	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež, č. p. 130, PSČ 250 68	ČEZ	52,46%	
45	CZECH HEAT, a.s.	27587991	Praha 10, Jižní spojka 3247, PSČ 106 00	ČEZ	100%	14. 12. 2010 – zánik, fúze sloučením s nástupnickou dcerou Energetické centrum, s.r.o.
46	Energetické centrum, s.r.o.	26051818	Jindřichův Hradec, Otín č. p. 3, PSČ 377 01	ČEZ	100%	14. 12. 2010 fúze sloučením s matkou CZECH HEAT, a.s jako zanikající; ČEZ – nabytí 100% obchodního podílu
47	ČEZ Bohunice, a.s.	28861736	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74	ČEZ	100%	
48	MALLA, a.s.	28263341	Tábor, Špitálské nám. 509, PSČ 390 01	ČEZ OZE	100%	1. 11. 2010 fúze slou. s ČEZ OZE-zánik
49	Š-BET, s.r.o.	25994522	Janov, č. p. 315, PSČ 569 55	ČEZ OZE	100%	1. 11. 2010 fúze slou. s ČEZ OZE-zánik
50	Elektra Žabčice, a.s.	28270975	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ OZE	100%	1. 11. 2010 fúze slou. s ČEZ OZE-zánik
51	EDICOLA, a.s.	27756769	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ OZE	100%	1. 11. 2010 fúze slou. s ČEZ OZE-zánik
52	GENTLEY, a.s.	28209117	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 14053	ČEZ	100%	
53	Bohemian Development, a.s.	28073142	Praha 1, V Kolkovně 920/5, PSČ 110 00	GENTLEY	100%	
54	TEPLEX s.r.o.	28707800	Ústí nad Labem, Masarykova 209, PSČ 400 01	ČEZ Tepl.	100%	zánik k 1. 11. 2010 – fúze sloučením s nástupnickou ČEZ Teplárenská, a.s.
55	Martia, a.s.	25006754	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, PSČ 400 11	ČEZ Tepl.	100%	
56	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, PSČ 400 01	Tep. Trmice	19,60%	7. 5. 2010 nákup 19,60% podílu
57	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, PSČ 400 01	ČEZ Tepl.	36,25%	1. 11. 2010 fúze s nástup. ČEZ Tepl. s TEMPLEX, s.r.o. (16,67% na THMÚ) a odstěp. částí MARTIA, a.s. (19,58% na THMÚ)
58	ULITEP, spol. s r. o.	62741144	Ústí nad Labem, Špitálské nám. 11, PSČ 400 01	Tep.Trmice	65%	7. 5. 2010 – nákup 65% obchodního podílu
59	eEnergy Ralsko, a.s.	28217918	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	ČEZ	100%	10. 6. 2010 nákup 100% akcií
60	3L invest a.s.	26780828	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	eEn.Ral.	100%	10. 6. 2010 nákup 100% akcií eEng.Ralsko
61	FVE Vranovská Ves, a.s.	28432495	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	ČEZ	100%	8. 7. 2010 nákup 100% akcií
62	DOMICA FPI, s.r.o.	28289650	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	FVE V.V.	100%	8. 7. 2010 nákup 100% akcií FVE Vranovská Ves, a.s.
63	Vrtné a trhací práce, a.s.	25022768	Bílina, Důlní 375/89, PSČ 418 29	SD-Autodop.	100%	zánik k 31. 7. 2010 fúze – s nástup. a.s. SD Autodop.
64	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s.	45337241	Bratislava, Tomašíkova 22, PSČ 820 102	ČEZ Bohun.	49%	



PŘÍLOHA Č. 2 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI – KONCERN ČEZ

65	JESS Invest, s.r.o.	45659044	Bratislava, Tomašíkova 22, PSČ 820 102	Jadr.en.spol.Slov.	100%	1. 8. 2010 založeno, ČEZ Bohunice vlastní 49% zakladatel
66	eEnergy Hodonín, a.s.	28217853	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	ČEZ	100%	6. 8. 2010 nákup 100% akcií
67	eEnergy Ralsko-Kuřivody, a.s.	28208811	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	ČEZ	100%	24. 8. 2010 nákup 100% akcií
68	AREA-GROUP CL, a.s.	25431781	Praha 4, Michle, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	eE.Ral.-Kuř.	100%	24. 8. 2010 nákup 100% akcií eEn.Ral.-Kuř.
69	ČEZ Distribuce, a. s.	24729035	Děčín IV-Podmokly, Teplická 874/8, PSČ 405 02	ČEZ	100%	1. 10. 2010 – vznik
70	ENERGIE KRUPKA, s.r.o.	25410083	Krupka 1, Mariánské nám. 22, PSČ 417 42	ČEZ Tep.	50%	1. 11. 2010 – odstěp. části od MARTIA, a.s.
71	FM service, s.r.o.	25445626	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, PSČ 400 11	MARTIA, a.s	50%	
72	CZ INVEST-PLUS	28075951	Hradec Králové, Křížkova 788, PSČ 500 03	EDICCOLA	100%	1. 11. 2010 fúze slou. s ČEZ OZE-zánik
73	KEFARIUM, a.s.	27936392	Hradec Králové, Křížkova 788, PSČ 500 03	ČEZ OZE	100%	8. 12. 2010, nákup 100% akcií
74	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	65-01-0142-08	Fra Andela Zvizdovića br. 1, Sarajevo, Bosna a Hercegovina	ČEZ	100%	
75	CEZ Bulgaria EAD	BULSTAT No. 131434768	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PC 1000, Bulharsko	ČEZ	100%	
76	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	0000287855	ul. RondoONZ, lokal VII Pietro, Warszawa, 00-124	ČEZ	100%	
77	CEZ Deutschland GmbH	HRB 139537	München, Karl-Theodor Str. 69, 80803, Německo	ČEZ	100%	
78	CEZ Distributie S.A.	14491102	Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PC 200581, Rumunsko	ČEZ	100,000%	změna v podílu ČEZ, a.s. k 30. 6. 2010 – prodej 1 akcie CEZ Poland Distribution B.V.
79	CEZ Elektro Bulgaria AD	BULSTAT No. 175133827	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PC 1000, Bulharsko	ČEZ	67%	
80	CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	200511185	Village of Ezerovo, Varna District, PC 9168 Varna, Bulharsko	ČEZ	100%	
81	CEZ Finance B.V.	33264065	Hogehilweg 7H, 1101 CA Amsterdam Zuidoost, the Netherlands	ČEZ	100%	změna sídla od 1. 7. 2010
82	CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Károlyi Mihály u.12 IV.em., Ybl Palota Irodaház, 1053 Budapest, Maďarsko	ČEZ	100%	
83	CEZ Chorzow B.V.	24305703	Hogehilweg 7H, 1101 CA Amsterdam Zuidoost, the Netherlands	CEZ Silesia	100%	změna sídla od 16. 10. 2010
84	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	BULSTAT No. 175123128	14 Dobrinova Skala str., Lyulin Municipality, Sofia, Bulharsko	ČEZ	100%	změna sídla
85	CEZ MH B.V.	24426342	Hogehilweg 7H, 1101 CA Amsterdam Zuidoost, the Netherlands	ČEZ	100%	změna sídla od 14. 10. 2010
86	CEZ Poland Distribution B.V.	24301380	Hogehilweg 7H, 1101 CA Amsterdam Zuidoost, the Netherlands	ČEZ	100%	změna sídla 14. 10. 2010
87	CEZ Polska sp. z o.o.	000026614	ul. Rondo ONZ, lokal VII Pietro, Warszawa, 00-124, Polsko	ČEZ	100%	k 26. 2. 2010 navýšení základního kapitálu
88	CEZ Romania S.A.	18196091	Bucuresti, Sector 1, Str. Ion Ionescu De La Brad, Nr. 2A, Rumunsko	ČEZ	100,000%	změna právní formy společnosti – dříve S.R.L., nyní S.A. + změna v podílu ČEZ, a.s. k 27. 10. 2010 na 99,9998% a k 31. 12. 2010 na 99,9995%, vždy prodej CEZ Poland Distribution B.V.
89	CEZ RUS OOO	1087746177628	Presnenskij val 19, Moscow, 123557, Ruská federace	ČEZ	100%	
90	CEZ Servicii S.A.	20749442	Pitesti, 148 Republicii Boulevard, 110177, Rumunsko	ČEZ	100%	od 28. 7. 2010 ČEZ, a.s. 100%, k 31. 12. 2010 zánik fúzí se společností CEZ Romania S.A.
91	CEZ Silesia B.V.	24305701	Hogehilweg 7H, 1101 CA Amsterdam Zuidoost, the Netherlands	ČEZ	100%	změna sídla od 14. 10. 2010
92	CEZ Slovensko, s.r.o.	36797332	Gorkého 3, Bratislava, 811 01, Slovenská republika	ČEZ	100%	



PŘÍLOHA Č. 2 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI – KONCERN ČEZ

93	CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Bulevar Mihajla Pupina 6, Bělehrad, Srbsko	ČEZ	100%	
94	CEZ Trade Bulgaria EAD	BULSTAT No. 113570147	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PC 1000, Bulharsko	ČEZ	100%	
95	CEZ Trade Polska Sp. z o.o.	0000281965	ul. Rondo ONZ, lokal VII Pietro, Warszawa, 00-124, Polsko	ČEZ	100%	
96	CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	București, Sector 1, Ion Ionescu de la Brad, Nr. 2B, Rumunsko	ČEZ	99,99375 %	
97	CEZ Ukraine CJSC	34728482	Velika Vasilkivska street 5, 01004 Kyjev, Ukrajina	ČEZ	100%	
98	CEZ Vanzare S.A.	21349608	Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PC 200581, Rumunsko	ČEZ	100,000%	změna v podílu ČEZ, a.s. k 30. 6. 2010, prodej 1 akcie CEZ Poland Distribution B.V. navýšení základního kapitálu k 18. 3. 2010
99	CM European Power International B.V.	24439848	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	ČEZ/MOL	50%	
100	CM European Power International s.r.o.	44525133	Lakeside Park, Tomášikova 64, 831 04 Bratislava, Slovenská republika	CM European Power International B.V.	100%	
101	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0000060086	ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, 41-503 Chorzów, Polsko	CEZ Chorzow	100%	změna v podílu – od 30. 8. 2010 CEZ Chorzow B.V. 100%
102	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	BULSTAT No. 130277958	Sofia, 330 Tsar Simeon St., Ilinden region, PC 1309, Bulharsko	ČEZ	67%	
103	Elektrownia Skawina S.A.	0000038504	ul. Piłsudskiego 10, 32-050 Skawina, Polsko	CEZ Poland Distribution	100%	
104	MW Team Invest S.R.L.	18926986	2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2nd floor, room 3, Sector 1, Bucuresti, 013813, Romania	Tomis Team S.R.L.	100%	změna sídla od 25. 3. 2010
105	NERS d.o.o.	RU-1-1864-00	Industrijska zona bb, Gacko, PC 89240, Bosna a Hercegovina	ČEZ	51%	
106	New Kosovo Energy L.L.C.	70371863	Andrej Gropa Nr. 30, Prishtina, PC 10000, Kosovo	ČEZ	100%	
107	Ovidiu Development S.R.L.	18874682	2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2nd floor, room 1, Sector 1, Bucuresti, 013813, Romania	ČEZ	95%	změna sídla od 25. 3. 2010
108	TEC Varna EAD	BULSTAT No. 103551629	Village of Ezerovo, Varna District, PC 9168 Varna, Bulharsko	ČEZ	100%	
109	Tomis Team S.R.L.	18874690	2B Ion Ionescu de la Brad Street, 2nd floor, room 2, Sector 1, Bucuresti, 013813, Romania	ČEZ	100,000%	změna sídla od 25. 3. 2010
110	CEZ Albania Sh.A.	K91629005R	Abdyl Frasher Street, EGT Tower, P. 12/1, Tirana, Albanie	ČEZ	100%	
111	CEZ Shpërndarje Sh.A. (dříve Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.)	K72410014H	Blloku Vasil Shanto, Tirane, Albanie	ČEZ	76%	změna názvu společnosti od 27. 9. 2010, dříve Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.
112	CEZ Trade Albania SH.P.K.	K92129026D	Abdyl Frasher Street, EGT Tower, P. 12/1, Tirana, Albanie	ČEZ	100%	
113	CEZ Finance Ireland Ltd.	471 391	Arthur Cox Building, Earlsfort Terrace, Dublin 2, Irsko	ČEZ	100%	
114	MOL-CEZ European Power Hungary Ltd.	13-09-115216	Olajmunkás út. 2, Százhalombatta, 2440, Maďarsko	CM European Power International B.V.	100%	
115	JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	HRB 9374	Glück-Auf-Straße 1, 06712 Zeitz, Germany	Severočeské doly / Lignite Investments 1 Ltd.	50% Severočeské doly, 50% Lignite Investments 1 Ltd.	změna sídla od 1. 1. 2010, k 26. 1. 2010 fúze s Mibrag B.V.
116	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAGmbH)	HRB 207574	Wiesenstrasse 20, 06727 Theissen, Německo	JTSD raunkohlebergbau GmbH	100%	změna vlastníka (fúze JTSD a Mibrag B.V.) k 26. 1. 2010
117	Fernwärme GmbH Hohenmölsen - Webau	HRB 204190	Ernst-Thälmann-Str. 6, 06679 Hohenmölsen, Německo	Stadt Hohenmölsen	51% Stadt Hohenmölsen, 49% MIBRAGmbH	
118	GALA-MIBRAG-Service GmbH	HRB 210208	Elsteraue OT Profen, Platz der Freiheit 4, 06729, Elsteraue, Německo	MIBRAGmbH	100%	



PŘÍLOHA Č. 2 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI – KONCERN ČEZ

119	Gröbener Logistik GmbH Spedition, Handel und Transport	HRB 205569	Werkstrasse 1, 06682 Gröben, Německo	MIBRAG GmbH	100%	změna v podílu – od 1. 1. 2010 100% MIBRAG GmbH, k 26. 1. 2010 fúze sloučením s MIBRAG B.V. – zánik
120	Montan Bildungs-und Entwicklungsgesellschaft mbH	HRB 212202	Wiesenstrasse 20, 06727 Theissen, Německo	MIBRAGmbH	100%	
121	MUEG Mitteldeutsche Umwelt - und Entsorgung GmbH	HRB 201620	Geiseltalstrasse 1, 06242 Braunsbedra, Německo	MIBRAGmbH/ Remondis Kommunale Dienste Ost GmbH	50% MIBRAGmbH, 50% Remondis Kommunale Dienste Ost GmbH	
122	Ingenieurbüro für Grundwasser GmbH	HRB 2322	Nonnenstrasse 9, 04229 Leipzig, Německo	viz vedlejší sloupec	25% Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH, 17% Dr. Holger Mansel, 17% Bernd Haferkorn, 17% Dr. Dietrich Sames, 12% Prof. Ludwig Luckner, 12% Prof. Dr. R. Mull u. Partner GmbH	
123	CEZ International Finance B.V.	24 461 985	Hogehilweg 7H, 1101 CA Amsterdam Zuidoost, the Netherlands	ČEZ	100%	změna sídla od 16. 8. 2010
124	Aken B.V.	24 356 181	Bergweg 133-A, 3037 EE Rotterdam, Nizozemsko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	100%	
125	Mibrag B.V.	33 254 246	Handweg 159, 1185 TX Amstelveen, Nizozemsko	JTSD raunkohlebergbau GmbH	100%	společnost zanikla – fúze s JTSD Braunkohlebergbau GmbH k 26. 1. 2010
126	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	321 795	ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, 41-503 Chorzow, Polsko	ČEZ	100%	
127	CEZ Nowa Skawina S.A.	336 846	ul. Piłsudskiego 10, 32-050 Skawina, Polsko	ČEZ	100%	
128	Energonuclear S.A.	25 344 972	Str. Polona 65, Etaj 5, Sector 1, Bucuresti, Rumunsko	Societatea Nationala Nuclearelectrica	Societatea Nationala Nuclearelectrica SA 51 %, ArcelorMittal Galati SA 6.2 %, ČEZ a.s. 9.15 %, GDF SUEZ S.A. 9.15 %, Enel Investment Holding BV 9.15 %, Iberdrola Generación S.A.U. 6.2 %, RWE Power AG 9.15 %	podíl ve společnosti prodán ke dni 30. 12. 2010
129	Akcez Enerji A.S.	683 905	Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15, Room no: 3, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	viz vedlejší sloupec	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 45,0000000 %, Ali Raif Dinçkök 0,0000002 %, Ömer Dinçkök 0,0000002 %, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. 27,4999996 %, ČEZ, a.s. 27,5000000 %	



PŘÍLOHA Č. 2 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI – KONCERN ČEZ

130	Sakarya Elektrik Dagıtım A.S.	10941-18573	Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akcez Enerji A.S.	Akcez Enerji A.S. 99,99999828 %, CEZ Poland Distribution B.V. 0,00000043 %, CEZ Silesia B.V. 0,00000043 %, Gamze Dinckok Yucaoglu 0,00000043 %, Raif Ali Dinckok 0,00000043 %	
131	Akenerji Elektrik Üretim A. S.	255005/202577	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	viz vedlejší sloupec	Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi 20,4329 %, Emniyet Ticaret ve San. Anonim Şirketi, 5,3568 %, Ömer Dinçkök 5,7859 %, Ali Raif Dinçkök 5,7859 %, ÇEZ, a.s. 37,3614 %, Ostatní akcionáři 25,2772 %	navýšení základního kapitálu k 14. 7. 2010
132	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	625774	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 99,000 %, Ali Raif Dinçkök 0,3650 %, Ömer Dinçkök 0,1400 %, Raif Ali Dinçkök 0,1200 %, Ayça Dinçkök 0,1200 %, Gamze Dinçkök Yücaoglu 0,1200 %, Mutlu Dinçkök 0,1200 %, Alize Dinçkök 0,0150 %	
133	Akkur Enerji Üretim A.S.	607030	Miralay Şefik Bey Sokak, Ak Han No.15-17, K:3-4, Oda No. 2, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 99,000 %, Ali Raif Dinçkök 0,3561 %, Ömer Dinçkök 0,3500 %, Raif Ali Dinçkök 0,1250 %, Ayça Dinçkök 0,0500 %, Gamze Dinçkök Yücaoglu 0,0500 %, Mutlu Dinçkök 0,0500 %, Alize Dinçkök 0,0189 %	
134	Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S.	512971	Miralay Şefik Bey Sokak, No.13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 90,0000 %, Ali Raif Dinçkök 4,0000 %, Ömer Dinçkök 4,0000 %, Ayça Dinçkök 1,0000 %, Raif Ali Dinçkök 1,0000 %	



PŘÍLOHA Č. 2 ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI – KONCERN ČEZ

135	Egemer Elektrik Üretim A.S.	695245	Miralay Şefik Bey Sokak, Ak Han No.15-17, K:3-4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. TRY 134 999 992,50, podíl 99,9999944% Raif Ali Dinçkök TRY 1,25, podíl 0,0000009% Ayça Dinçkök, TRY 1,25, podíl 0,0000009% Gamze Dinçkök Yücaoglu TRY 1,25, podíl 0,0000009% CEZ Poland Distribution B.V. TRY 1,88, podíl 0,0000014% CEZ Silesia B.V. TRY 1,87, podíl 0,0000014%	změna v akcionářské struktuře k 4. 11. 2010
136	AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	417382	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 90,0721429 % Ömer Dinçkök 4,0639286 % Ali Raif Dinçkök 4,0638571 % Emniyet Ticaret Anonim Şirketi 1,8000000 % Raif Ali Dinçkök 0,0000714 %	
137	Akka Elektrik Üretim A.S.	664669	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 90,0000 % Ali Raif Dinçkök 3,6500 % Ömer Dinçkök 3,5000 % Raif Ali Dinçkök 1,2000 % Ayça Dinçkök 0,5000 % Gamze Dinçkök Yücaoglu 0,5000 % Mutlu Dinçkök 0,5000 % Alize Dinçkök 0,1500 %	
138	CM European Power Slovakia s.r.o.	44 354 258	Vlčie Hrdlo 1, Bratislava 824 12, Slovenská republika	CM European Power International B.V.	24,5 % = ČEZ, a.s., 51 % = CM European Power International B.V., 24,5 % = Slovnaft, a.s.	
139	MIBRAG Neue Energie GmbH	HRB 25878	Glück-Auf-Straße 1, 06712 Zeitz, Germany	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH	100%	nová společnost – datum nabytí 19. 2. 2010
140	Ickale Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	736921	Miralay Şefik Bey Sokak No:13 Kat:4 Oda: 1 Gümüşsuyu / Beyoğlu – İstanbul	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	99,99%	nová společnost – datum nabytí 20. 5. 2010
141	Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	745367	Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Kat:3 Oda: 3 Gümüşsuyu / Beyoğlu – İstanbul	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	99,99%	nová společnost – datum nabytí 20. 8. 2010
142	Taidana Limited	HE 272531	Griva Digeni 115, Trident Centre, 3101 Limassol, Cyprus	Tomis Team S.R.L.	100%	nová společnosti – datum nabytí 7. 12. 2010



MAJETKOVÉ ÚČASTI ČESKÝCH AEROLINIÍ A.S., V NICHŽ MĚLY V ROCE 2010 ČESKÉ AEROLINIE A.S. PODSTATNÝ NEBO ROZHODUJÍCÍ VLIV

AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o., IČ 496 80 030, se sídlem Praha 8, Sokolovská 100/94, PSČ 186 00, zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, odd. C, vl. 21718, České aerolinie a.s. vlastní 65 %.

Slovak Air Services, s.r.o., IČ 313 73 844, se sídlem Letisko M. R. Štefánika, Bratislava, PSČ 820 01, zapsaná u Okresního soudu Bratislava 1, odd. Sro, vl. Č. 7125/B, České aerolinie a.s. do 30. 9. 2010 vlastnilly 100 %.

Czech Airlines Handling, s.r.o. (ČSA Support s.r.o.) změna názvu dne 9. 2. 2010, se sídlem Praha 6, Jana Kašpara 1069, PSČ 160 08, IČ 256 74 285, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, odd. C, vl. 60140, České aerolinie a.s. vlastní 100 %.

CSA Services, s.r.o., IČ 250 85 531, se sídlem Praha 6, K Letišti, PSČ 161 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze v oddílu C, vložka 48439, České aerolinie a.s. vlastní 100 %.

HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., IČ: 61860336, se sídlem Praha 6, Jana Kašpara 1069, PSČ 160 08, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2929, České aerolinie a.s. vlastní 100 %.

Czech Airlines Technics, a.s. (ClickforSky, a.s.), změna názvu dne 15. 6. 2010, IČ 27145573, se sídlem Praha 6, Jana Kašpara 1/1069, PSČ 160 08, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9307, České aerolinie a.s. vlastní 100 %.



Údaje uvedené ve výroční zprávě za rok 2010 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení akciové společnosti České aerolinie, která je ovládající osobou ve vztahu k dceřiným společnostem a tvoří s nimi konsolidovaný celek, nebyly vynechány.

Philippe M. Moreels
předseda představenstva



Ing. Marek Týbl
místopředseda představenstva



AEA (Association of European Airlines) – Asociace evropských aerolinií

AOC (Air Operator Certificate) – Osvědčení leteckého provozovatele

AOG (Aircraft On Ground) – Jako AOG je označována situace, kdy je letadlo na zemi a nemůže z technických důvodů vzlétnout

CUSS kiosky (Common Use Self Service) – Samoobslužné odbavovací kiosky

IATA (International Air Transport Association) – Mezinárodní asociace leteckých dopravců

ICT (Information and Communication technology) – Informační a komunikační technologie

GSA (General sales Agent) – Generální prodejní agent

ICAO (International Civil Aviation Organization) – Mezinárodní organizace pro civilní letectví

JAR (Joint Airworthiness Requirements) – Společné letecké předpisy

ZFTT (Zero Flight Time Training) – Výcvik s nulovou dobou letu



České aerolinie a.s.

Letiště Ruzyně
160 08 Praha 6

IČ 45795908

společnost zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem Praha,
oddíl B, vložka 1662

TELEFONNÍ ČÍSLA:

Letiště: +420 220 111 111

APC: +420 220 116 303

Kontaktní centrum: +420 800 310 310

+420 239 007 007 (ze zahraničí)

e-mail: call.centre@csa.cz, box.apc_recepce@csa.cz

www.czechairlines.com

