

11. červen 2010 / 07:30
Petr snídá na hotelové terase v Paříži.
Čeká ho poslední den pětidenního jed-
nání. Těší se domů za svojí rodinou.
Uvidí ji už dnes večer.

ČESKÉ AEROLINIE a.s.

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2009

OBSAH

Úvodní slovo předsedy představenstva a prezidenta společnosti	4	Aliance SkyTeam	34	11. Rezervy	80
Profil společnosti – oblasti podnikání	5	Letadlová flotila	34	12. Závazky	81
Stěžejní události roku 2009		Letadlový park	34	13. Úvěry a ostatní půjčky	82
a 2010 do data uzávěrky výroční zprávy	8	Bezpečnost letového provozu	36	14. Finanční deriváty	83
Získaná ocenění v roce 2009	11	Bezpečnost Českých aerolinií	36	15. Ostatní pasiva	84
Vybrané ekonomické ukazatele	11	Pravidelnost provozu	36	16. Daň z příjmů	84
Správa a řízení společnosti	14	Péče o životní prostředí	37	18. Náklady na materiál, energie, služby	85
Akcionáři	14	Lidské zdroje	40	17. Výnosy z hlavní činnosti	85
Správní orgány	14	Bezpečnost a ochrana zdraví	40	19. Analýza zaměstnanců	85
Dozorčí rada	15	Vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů	40	20. Ostatní provozní výnosy	87
Představenstvo	18	Vývoj počtu zaměstnanců	40	21. Ostatní provozní náklady	87
Kodex řádné správy a řízení společností založený na principech OECD	22	Mzdová politika	41	22. Ostatní finanční výnosy	88
Vrcholný management	25	Posádky letadel a jejich výcvik	42	23. Ostatní finanční náklady	88
Oblasti podnikání	26	FINANČNÍ ČÁST VÝROČNÍ ZPRÁVY	43	24. Transakce se spřízněnými stranami	88
Pravidelná doprava – síť linek	26	Zpráva Dozorčí rady Českých aerolinií a.s. za rok 2009	44	25. Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky	91
Cargo	28	Zpráva nezávislého auditora	46	26. Prodej a převod části podniku	92
Duty Free	28	Účetní uzávěrka podle českých účetních předpisů	48	27. Potenciální pohledávky a závazky	93
Technická údržba	28	Příloha účetní závěrky rok končící 31. prosince 2009	57	28. Přehled o peněžních tocích	93
Letadla zákazníků	28	1. Všeobecné informace	57	29. Následné události	94
Dílenská údržba	28	2. Účetní zásady a postupy	60	Obchodně- přepravní výkony Českých aerolinií v letech 1999–2009	95
Handling	28	3. Dlouhodobý nehmotný majetek	67	Letadlový park Českých aerolinií – souhrnné výkonné ukazatele – rok 2009	96
Odbavení cestujících	28	4. Dlouhodobý hmotný majetek	68	Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi propojenými osobami	98
Odbavení letadel	28	5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem	74	Příloha zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	106
Chartery	29	6. Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek	76	Majetkové účasti Českých aerolinií a.s.	116
Řízení produktu a věrnostní program OK Plus	30	7. Zásoby	77	Použité pojmy a zkratky	117
Cenotvorba a Revenue Management	30	8. Pohledávky	78	Kontakty	117
Řízení prodeje	31	9. Osobní aktiva	79		
Vlastní kanceláře	31	10. Vlastní kapitál	79		
Agentury	31				
Kontaktní centrum	31				

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A PREZIDENTA SPOLEČNOSTI

Již na začátku roku 2009 bylo jasné, že České aerolinie budou po celý nadcházející rok v centru dění, a to nejen z důvodu nestabilní situace na trhu s leteckou dopravou a globální ekonomické recese, ale i kvůli ostře sledované privatizaci.

Pesimistické předpoklady, že se letecká doprava potýká s historicky největší krizí, se potvrdily. Ani Českým aeroliniím se dopady tohoto nelehkého období nevyhnuly. Optimismus ze začátku roku nahradily negativní zprávy o boji společnosti s úbytkem cestujících, nedostatkem finančních prostředků a neuskutečněné privatizaci. Snad ještě v žádném období své šestaosmdesátileté historie České aerolinie nečelily tolika výzvám jako v minulém roce.

Průvodním jevem ekonomické recese se stalo výrazné snížení celosvětové poptávky po letecké dopravě, které se začalo projevovat již na přelomu let 2008/2009. Kvantitativní úbytek cestujících doprovázel razantní pokles průměrné ceny letenky, jenž se citelně promítl do výnosů leteckých společností. Desítky aerolinií byly dokonce nuceny ukončit svou činnost. České aerolinie na nepříznivou situaci na trhu reagovaly řadou opatření nazvaných souhrnně Akční plán 2009. Tento plán zahrnoval několik pro-výnosových projektů a restriktivní opatření v oblasti nákladů a kladl si za cíl nastavení efektivnějšího hospodaření uvnitř společnosti. Na základě dohody s většinou odborových organizací došlo ke snížení personálních nákladů o 5%. Přes veškerou snahu a realizaci dalších opatření se situaci stabilizovat nepodařilo.

Vedení Českých aerolinií jsem převzal v říjnu 2009. Ve stejnou dobu došlo k výrazným personálním změnám v managementu a také ve statutárním i kontrolním orgánu společnosti. Před novým týmem stála celá řada úkolů, a to zvládnout se ctí období nízké sezóny, prohloubit proces restrukturalizace a přetvořit společnost České aerolinie do zcela nové podoby.

Jedním z klíčových momentů závěru minulého roku byla především historická dohoda s odborovými organizacemi, díky níž došlo k dalšímu snížení mezd všech zaměstnanců. Tímto krokem dali zaměstnanci jasný signál, že jim na budoucnosti firmy záleží a že jsou ochotni jí podat pomocnou ruku, což považuji za důležitý moment pro další vývoj aerolinií. Bylo ale jasné, že pouhé snižování nákladů není dostačující a že je třeba společnost radikálně transformovat tak, aby byla konkurenceschopná a aby její fungování vycházelo nejen z reálného uspořádání trhu, ale bylo i z dlouhodobého hlediska stabilizované.

Nyní proto České aerolinie směřují k holdingovému uspořádání, které považujeme za perspektivní model. Mateřská společnost České aerolinie se bude stále více zaměřovat především na svůj hlavní předmět podnikání, kterým je pravidelná letecká doprava. Prostřednictvím svých dceřiných společností pak bude provozovat a nabízet vysoce specializované a profesionální služby, jako například odbavení cestujících a letadel, charterovou přepravu a další.

Ve střednědobém horizontu budeme rozvíjet potenciál síťového dopravce se zaměřením jak na takzvané point-to-point, tak i na transferové cestující. To koresponduje se záměrem posilování pozice Prahy jako významného středoevropského hubu.

České aerolinie mají v oboru letecké dopravy dobré jméno a dlouholetou tradici, profilují se vysokým standardem a kvalitou všech služeb. Na těchto atributech budou i nadále stavět. Pevně věřím, že díky nasazení všech zaměstnanců a novému směru, kterým se společnost vydává, je celá skupina České aerolinie a.s. připravena prokázat, že patří mezi špičku evropské letecké dopravy.



” České aerolinie se budou stále více zaměřovat na svůj hlavní předmět podnikání, kterým je pravidelná letecká doprava

Miroslav Dvořák
předseda představenstva a prezident Českých aerolinií

PROFIL SPOLEČNOSTI – OBLASTI PODNIKÁNÍ

České aerolinie a.s. (dále jen „České aerolinie“ nebo „společnost“) jsou vlajkovým leteckým dopravcem České republiky. Společnost působí v letecké dopravě již více než 86 let. V rámci aliance SkyTeam úzce spolupracuje s více než jedenácti leteckými společnostmi.


Základní oblastí podnikání Českých aerolinií je doprava cestujících na pravidelných linkách. Svým zákazníkům společnost umožňuje rychlé a pohodlné spojení do významných obchodních a politických center.

Spolu se zajišťováním kvalitní dopravy na pravidelných linkách nabízejí České aerolinie cestovním kancelářím a dalším smluvním partnerům také nepravidelné charterové spoje do atraktivních destinací. Kromě přepravy osob se společnost zabývá též leteckou nákladní dopravou.

České aerolinie dále zajišťují odbavení cestujících a letadel, a to nejen na vlastní linky, ale i na lety dalších společností. Díky špičkovému zázemí a zkušenému personálu odbavují každoročně více než polovinu všech cestujících na letišti Praha/Ruzyně.

Mimořádně velkou pozornost věnují České aerolinie technické údržbě letadel. Kromě údržby vlastní flotily zajišťují pravidelný certifikovaný servis i pro řadu významných mezinárodních leteckých dopravců.

Z dlouholetých zkušeností profitují České aerolinie i v oblasti výcviku posádek letadel. Ve vlastním výcvikovém středisku společnost organizuje specializovaný výcvik vlastních posádek i posádek jiných leteckých společností.



11. červen 2010 / 12.30
Petr právě úspěšně skončil pařížská jednání. Smlouva je podepsána. Teď ještě potvrdit letenku s Českými aeroliniemi zpátky do Prahy.

11. červen 2010 / 13.05
Petr se vrací do hotelu. Musí ještě vyřídit důležité e-maily, sbalit se, odhlásit z hotelu a nakoupit nějaké dárky ženě a synovi.

STĚŽEJNÍ UDÁLOSTI ROKU 2009

2009

LEDEN

- » České aerolinie se dohodly s pojišťovnou AIG Europe na spolupráci, díky níž si cestující Českých aerolinií budou moci spolu s letenkou pořídit za zvýhodněné ceny i cestovní pojištění.
- » Společnost zpřehledňuje platby za nadváhu zavazadel.

ÚNOR

- » Ministerstvo financí ČR vyhláší výběrové řízení k určení nabyvatele většiny podílu Českých aerolinií.
- » České aerolinie zavedly možnost nákupu zboží na palubách letadel. Cestující v ekonomické třídě si mohou dokoupit občerstvení a nápoje nad rámec standardního servisu, který i nadále zůstal zdarma.

BŘEZEN

- » Ministerstvo financí ČR oznamuje, že se do soutěže o koupi většinového podílu Českých aerolinií přihlásili čtyři zájemci: Air France–KLM, Darofan ze skupiny Aeroflot, Odien Group a konsorcium Unimex Group a Travel Service.
- » Cestující Českých aerolinií si nově mohou dokoupit doplňkové služby při odbavení na přepážkách, nechybí mezi nimi upgrade do vyšší cestovní třídy nebo vstup do letištních salonků.
- » Letní letový řád společnosti nabídl lety do dvou nových destinací – Taškentu a Novosibirsku, společnost zároveň posílila spojení do západní a východní Evropy i na Blízký východ.

DUBEN

- » Vláda ČR vyřazuje z privatizační soutěže společnosti Darofan a Odien Group. Do druhého kola postoupily Air France–KLM a konsorcium Unimex Group a Travel Service, které získaly možnost provést due diligence.
- » České aerolinie se v reakci na ekonomickou krizi dohodly s osmi z devíti odborových organizací na snížení mezd.

KVĚTEN

- » České aerolinie pokračují v modernizaci flotily – získávají nový letoun Airbus A319, letoun ATR42 je opatřen novým nátěrem v barvách SkyTeamu.
- » České aerolinie si zajišťují střednědobé financování půjčkou od společnosti Osinek.

ČERVEN

- » České aerolinie úspěšně absolvovaly audit všech provozních činností IOSA a nový audit ISAGO, garantující kvalitu poskytovaných handlingových služeb.

2009

ČERVENEC

- » V reakci na odhadovaný pokles cestujících i v letní sezóně přistupují České aerolinie k akceleraci Akčního plánu.
- » České aerolinie pomáhají cestujícím se zařizováním víz do Kanady.
- » České aerolinie vítězí ve výběrovém řízení na poskytovatele handlingových služeb pro společnost Air France – KLM.

SRPEN

- » Společnost Air France–KLM odstupuje ze soutěže o koupi většinového podílu Českých aerolinií.
- » V důsledku hospodářské krize přistupují České aerolinie k řadě opatření, včetně snižování počtu pracovních míst.
- » České aerolinie zahájily individuální prodej letenek na vybrané charterové lety.

ZÁŘÍ

- » Konsorcium Unimex–Travel Service nabídlo státu za České aerolinie přibližně jednu miliardu korun.
- » Dochází ke změnám ve složení dozorčí rady společnosti, včetně výměny osoby ve funkci předsedy tohoto kontrolního orgánu.

ŘÍJEN

- » Vláda odmítla nabídku konsorcia Unimex – Travel Service a zastavila privatizaci Českých aerolinií.
- » V rámci nové struktury vedení Českých aerolinií se počet členů představenstva snižuje z devíti na pět. Novým prezidentem společnosti a zároveň předsedou představenstva se stává Miroslav Dvořák.
- » Všechny odborové organizace podepsaly s novým vedením společnosti dodatky ke kolektivním smlouvám, které znamenaly snížení mezd všech zaměstnanců a snížení příspěvku na penzijní připojištění.
- » České aerolinie ukončily provoz vlastní linky do New Yorku a optimalizovaly zimní letový řád, ve kterém posílily frekvence letů zejména do destinací východní Evropy.
- » České aerolinie začaly v ostrém provozu využívat nový systém řízení nabídky letenek, tzv. Origin & Destination.

LISTOPAD

- » Byla jmenována nová dozorčí rada společnosti, počet jejích členů se snížil z dvanácti na šest. Novým předsedou se stal Michal Mejstřík.
- » Poprvé v historii České aerolinie hostí Symposium o výcviku evropských leteckých společností.
- » České aerolinie ve spolupráci s Letištěm Praha, a.s., spouštějí provoz samoobslužných odbavovacích kiosků.

PROSINEC

- » Ve výběrovém řízení na koupi samostatné obchodní jednotky Českých aerolinií Duty Free zvítězil člen mezinárodní skupiny Lagardère Services, společnost Aelia Czech Republic.

STĚŽEJNÍ UDÁLOSTI ROKU 2010 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

2010

LEDEN

» Všechny činnosti související s odbavením letadel a cestujících byly převedeny do dceřiné společnosti ČSA Support, s.r.o.

ÚNOR

» Mimořádná valná hromada Českých aerolinií projednává nabídku vážného zájemce o spolupráci v oblasti charterové přepravy a uděluje vedení Českých aerolinií mandát pokračovat v dalších jednáních.
» Dceřiná společnost ČSA Support, s.r.o., je přejmenována na Czech Airlines Handling, s.r.o.
» Evropská komise oznamuje, že se formálně začne zabývat stabilizačním plánem Českých aerolinií a zároveň posoudí, zda je úvěr, který Českým aeroliniím poskytla společnost Osinek, slučitelný s legislativou Evropské unie v oblasti veřejné podpory.
» Byl dokončen převod samostatné obchodní jednotky Českých aerolinií Duty Free společnosti Aelia Czech Republic.

BŘEZEN

» České aerolinie se rozhodly, že nepřijmou nabídku strategické spolupráce v oblasti charterové přepravy, společnost upřednostnila vyčlenění služeb nepravidelné přepravy do dceřiné společnosti.
» Letní letový řád společnosti nově nabízí například spojení do chorvatského Dubrovniku, po zimní přestávce byly obnoveny i lety do Manchesteru. České aerolinie v letní sezóně 2010 nabízejí pravidelné lety do 110 destinací ve 45 zemích světa, z toho v rámci vlastní sítě spojení do 68 destinací v 38 zemích.

DUBEN

» Dozorčí rada souhlasí s návrhem představenstva, aby byl nově zpracovaný restrukturalizační plán společnosti předložen Ministerstvu financí ČR ke splnění příslušného usnesení Vlády České republiky. Navržený restrukturalizační plán Českých aerolinií komplexně řeší fungování společnosti v horizontu let 2010–2012.
» Výbuch islandské sopky zastavil letecký provoz nad Evropou na bezmála sedm dní. České aerolinie nemohly vypravit více než 900 letů.

KVĚTEN

» Vláda České republiky schválila předložený restrukturalizační plán.

ZÍSKANÁ OCENĚNÍ V ROCE 2009

NEJLEPŠÍ LETECKÁ SPOLEČNOST SE SÍDLEM VE STŘEDNÍ A VÝCHODNÍ EVROPĚ

Prestižní ocenění uděluje na základě hlasování odborné veřejnosti mezinárodní letecká organizace Official Airline Guide (OAG) s centrálou v Londýně.

NEJLEPŠÍ LETECKÁ SPOLEČNOST VE STŘEDNÍ EVROPĚ

Ocenění uděluje na základě hlasování milionů cestujících z celého světa nezávislá britská organizace Skytrax v rámci žebříčku The World Airline Awards.

NEJLEPŠÍ LETECKÁ SPOLEČNOST NA ČESKÉM TRHU

První místo v kategorii Nejlepší letecká společnost v rámci TTG Travel Awards, hodnotí cca 850 profesionálů z oboru.

OCENĚNÍ RHODOS ZA IMAGE

Prestižní titul je známkou toho, že České aerolinie jsou vnímány jako společnost s dobrou pověstí.

OCENĚNÍ HANDLINGOVÝCH PARTNERŮ

Kromě korporátních cen České aerolinie pravidelně získávají každoročně řadu ocenění v oblasti handlingových služeb poskytovaných partnerům společnosti, např. „Star of the Month“ za měsíc srpen nebo třetí místo v hodnocení „Station of the Year 2009“, obě ocenění byla udělena společností Swiss International Air Lines.

SKYLINERS' AWARDS

V roce 2009 získala společnost i ocenění Skyliners' Awards udělené za přesnost 99,75 % v dodržování postupů pro odlety/přiletí Českých aerolinií na letišti v Manchesteru.

VYBRANÉ EKONOMICKÉ UKAZATELE

Finanční výsledky podle českých účetních předpisů (tis. Kč)

	2008	2009
Výkony/Tržby	22 532 908	19 789 620
Provozní hospodářský výsledek	696 048	-3 539 760
Hospodářský výsledek před zdaněním	499 149	-3 688 239
Hospodářský výsledek po zdanění	470 057	-3 756 125
Vlastní kapitál	101 686	-2 352 045
Základní kapitál	2 735 510	2 735 510

BOARDING PASS
BILLET D'EMBARQUEMENT

CZECH AIRLINES
NOVAKI / PETRINA

11. červen 2010 / 13:50
Petr se po internetu odbavil na svůj let domů. Online odbavení je velká výhoda, Petr nebude muset na letišti vůbec čekat.

11. červen 2010 / 14:55
Petr přijíždí na letiště. Do odletu zbývá necelá hodina. Rád využívá fast track, rychlý průchod letištěm, který šetří jeho vzácný čas.

DATE
DATE
11 JUN

TIME
DEPART
15H45

FROM ... TO
DE ... A
PARIS CDG 2D
PRAGUE

SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

AKCIONÁŘI

Akcionář	Podíl (%)
Ministerstvo financí ČR	91,75 *
Česká pojišťovna a.s.	4,33
Hlavní město Praha	2,94
Hlavní město Bratislava	0,98

* Dne 28. 7. 2009 převeden podíl FNM SR na akcionáře Ministerstva financí ČR.

SPRÁVNÍ ORGÁNY

Valná hromada

Je tvořena akcionáři, rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech a o strategickém zaměření společnosti. Její působnost a pravomoci určuje obchodní zákoník a stanovy společnosti.

Dozorčí rada

Je kontrolní orgán společnosti s posílenou pravomocí. Na základě rozhodnutí mimořádné valné hromady 18. listopadu 2009 se snížil počet členů z dvanácti na šest. Dozorčí rada dohlíží na uskutečňování podnikatelské činnosti, volí a odvolává členy představenstva a kontroluje jejich práci. Čtyři členy dozorčí rady volí akcionáři a dva zaměstnanci společnosti. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují obchodní zákoník a stanovy společnosti.

Představenstvo

Je statutární orgán řídící činnost společnosti a jednající jejím jménem v souladu s pravidly, která upravují stanovy Českých aerolinií. Statutární orgán je volen dozorčí radou a je zpravidla sestaven z členů zastávajících vrcholné exekutivní funkce ve společnosti. Na základě rozhodnutí mimořádné valné hromady 18. listopadu 2009 byl počet členů představenstva snížen z devíti na pět. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou upraveny právními předpisy nebo stanovami nebo nespádají do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady společnosti.

Výbory dozorčí rady a představenstva

Z rozhodnutí dozorčí rady dne 16. prosince 2009 byly všechny výbory v návaznosti na počet členů představenstva a dozorčí rady zrušeny.

Výjimkou je výbor představenstva pro řízení rizik, jehož fungování bylo modifikováno.

Kompetence ze zrušeného výboru pro audit přešly na dozorčí radu, která ve spolupráci se statutárním orgánem následně zřídila 20. ledna 2010 společnou komisi pro audit. Ta má za úkol koordinovat auditní činnost ve společnosti a zajišťovat potřebnou poradní a konzultační podporu.

DOZORČÍ RADA

PROF. ING. MICHAL MEJSTRÍK, CSC.

» předseda dozorčí rady od 18. listopadu 2009,
člen dozorčí rady od 14. září 2009

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonometrie, titul kandidáta ekonomických věd (CSc.) získal za svůj akademický výzkum v oblasti hodnocení projektů. Studia završil na London School of Economics (1990–1991). Od roku 1997 působí jako profesor bankovníctví a firemních financí Univerzity Karlovy v Praze, kde od roku 1993 jako ředitel buduje Institut ekonomických studií FSV UK. Uveřejnil přes 150 publikací doma i v zahraničí. Opakovaně působil jako externí konzultant mezinárodních organizací, např. USAID nebo Světové banky, české vlády a řady korporací samostatně či prostřednictvím společnosti EEIP, a.s., jejímž je předsedou představenstva. Byl členem Národní ekonomické rady vlády (NERV). V letech 2002–2008 působil jako místopředseda dozorčí rady společnosti Východočeská plynárenská, a.s., dále jako člen dozorčí rady v Západočeské plynárenské, a.s. a Severomoravské plynárenské.

ING. TOMÁŠ UVÍRA

» místopředseda a člen dozorčí rady od 10. dubna 2007
Absolvent Provozně ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské Brno (dnes Mendelova zemědělská a lesnická univerzita v Brně). Od roku 1993 do roku 1994 působil jako metodik, následně jako marketingový ředitel ve společnosti První slezská banka a.s. V letech 1994–1996 zastával v České národní bance pozici bankovního experta. Poté byl dva roky nuceným správcem akciové společnosti Velkomoravská banka. V letech 1998–1999 působil jako poradce ministra školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Od roku 2000 do roku 2005 byl finančním ředitelem ve Středočeské plynárenské, a.s., v letech 2005–2007

pak viceprezidentem pro řízení finančního úseku ve společnosti AERO Vodochody a.s. V dubnu 2007 se stal vrchním ředitelem správy majetku Ministerstva financí ČR.

MGR. ROMAN BOČEK, MBA

» člen dozorčí rady od 24. června 2009
Absolvent Pedagogické fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Od roku 1997 zastával pozici člena představenstva firmy KOTVA a.s. Zároveň byl finančním ředitelem a členem představenstva společnosti Mercuria Plus, a.s. V roce 1998 se stal ekonomicko-personálním ředitelem společnosti KOTVA a.s., o rok později jejím generálním ředitelem. Tutéž pozici včetně funkce člena představenstva zastával od roku 2001 ve společnosti Real Spektrum, a.s. V období 2003–2008 řídil Oblastní nemocnici Příbram, a.s., a předsedal jejím představenstvu. Od ledna roku 2009 je náměstkem ministra dopravy. Je členem dozorčích rad společností CDV, v.v.i., Správa Letiště Praha, s.p., a Letiště Praha, a.s., je rovněž předsedou řídicího výboru ČD, a.s., a členem správní rady ČD Cargo, a.s.

ING. JOSEF DORUŠKA, CSC.

» člen dozorčí rady od 18. listopadu 2009
Absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě oboru projektování a výstavba. Do konce roku 1980 pracoval na dolu Hlubina v Ostravě. Poté nastoupil do státní správy, kde působil ve vedoucích funkcích při řízení palivoenergetického průmyslu na úrovni ministerstva a Úřadu vlády. Od roku 2002 pracuje na Ministerstvu financí ČR, v současné době jako poradce ministra. Je členem dozorčí rady Českomoravské záruční a rozvojové banky, a.s., a členem správní rady Vysoké školy báňské v Ostravě.

TOMÁŠ BRABEC

» člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 12. prosince 2007
Absolvent Střední odborné školy dopravní v Praze oboru letecký mechanik. V Českých aeroliniích je zaměstnán od roku 1993. Působil postupně na pozicích pracovníka Load Control, pracovníka Ramp Control, později zastával funkci Supervisor Ramp Handling Services. V současnosti pracuje v dceřiné společnosti Czech Airlines Handling, s.r.o., na pozici Supervisor, v sekci Organizace pozemního provozu Odbavení letadel.

ING. RADOMIL KRATOCHVÍL

» člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 9. dubna 2008
Absolvent Vysoké školy dopravní v Žilině (dnes Žilinská univerzita v Žilině) oboru provoz a ekonomika letecké dopravy. Od roku 1978 je zaměstnancem Českých aerolinií, nejprve byl pilotem, v současnosti je velitelem letounu Airbus A320.

ČLENOVÉ DOZORČÍ RADY VE FUNKCI V ROCE 2009 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

OBDOBÍ	SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY	
1. LEDEN 2009	<p>Předseda: Ing. Ivan Kočárník, CSc. Členem a ve funkci od 10. dubna 2007 do 14. září 2009</p> <p>1. místopředseda: Ing. Tomáš Uvíra Členem a ve funkci od 10. dubna 2007</p> <p>2. místopředseda: Ing. Dušan Horák* Členem od 11. prosince 2002, ve funkci od 27. listopadu 2006 do 18. listopadu 2009</p>	<p>Člen: Ing. Ivan Foltýn, MBA Členem od 10. dubna 2009 do 14. září 2009</p> <p>JUDr. Pavel Škvára, MBA Členem od 10. dubna 2007 do 14. září 2009</p> <p>Ing. Jan Bürgermeister Členem od 23. dubna 2007 do 14. září 2009</p> <p>JUDr. Daniela Kovalčíková Členkou od 27. června 2007 do 24. června 2009</p> <p>Ing. Mgr. Ivana Řápková Členkou od 27. listopadu 2006 do 14. září 2009</p> <p>Jaroslav Lorenc* Členem od 8. dubna 2003 do 18. listopadu 2009</p> <p>Ing. Radomil Kratochvíl* Členem od 9. dubna 2008</p> <p>Mgr. Roman Boček, MBA Členem od 24. června 2009</p> <p>Tomáš Brabec* Členem od 12. prosince 2007</p> <p>JUDr. Petr Polák Členem od 27. listopadu 2006 do 14. září 2009</p>

OBDOBÍ	SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY		OBDOBÍ	SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY	
14. ZÁŘÍ 2009	<p>Předseda: Mgr. Václav Novák, MBA Členem a ve funkci od 14. září 2009 do 19. října 2009</p> <p>Ing. Miroslav Zámečník Ve funkci od 19. října 2009 do 18. listopadu 2009</p> <p>1. místopředseda: Ing. Tomáš Uvíra Členem a ve funkci od 10. dubna 2007</p> <p>2. místopředseda: Ing. Dušan Horák* Členem od 11. prosince 2002, ve funkci od 27. listopadu 2006 do 18. listopadu 2009</p>	<p>Člen: Ing. Zdeněk Šmejkal, MBA Členem od 14. září 2009 do 19. října 2009</p> <p>Ing. Pavel Fuchs Členem od 14. září 2009 do 18. listopadu 2009</p> <p>Ing. Pavel Zámečník Členem od 14. září 2009 do 18. listopadu 2009</p> <p>Ing. Vladimír Bail, Ph.D. Členem od 14. září 2009 do 18. listopadu 2009</p> <p>Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc. Členem od 14. září 2009</p> <p>Jaroslav Lorenc* Členem od 8. dubna 2003 do 18. listopadu 2009</p> <p>Ing. Radomil Kratochvíl* Členem od 9. dubna 2008</p> <p>Mgr. Roman Boček, MBA Členem od 24. června 2009</p> <p>Tomáš Brabec* Členem od 12. prosince 2007</p>	18. LISTOPAD 2009 do uzávěrky	<p>Předseda: Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc. Členem od 14. září 2009, ve funkci od 18. listopadu 2009</p> <p>1. místopředseda: Ing. Tomáš Uvíra Členem a ve funkci od 10. dubna 2007</p> <p>Člen: Ing. Josef Doruška, CSc. Členem od 18. listopadu 2009</p> <p>Mgr. Roman Boček, MBA Členem od 24. června 2009</p> <p>Ing. Radomil Kratochvíl* Členem od 9. dubna 2008</p> <p>Tomáš Brabec* Členem od 12. prosince 2007</p>	

* Členové dozorčí rady volení zaměstnanci společnosti

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA V ROCE 2009 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

PŘEDSTAVENSTVO

ING. MIROSLAV DVOŘÁK

» předseda představenstva od 19. října 2009

Absolvent Provozně ekonomické fakulty se specializací Obchod, finance a obchodní právo České zemědělské univerzity v Praze. Profesionální dráhu zahájil v roce 1992 na pozici zástupce ředitele odboru správy aktiv v ČSOB, a.s. V období 1997 až 2001 zastával funkci ředitele a předsedy představenstva ve společnosti Patria Asset Management, a.s. Na pozici vrchního ředitele v ČSOB, a.s., působil od roku 2002 do roku 2007. V červnu 2007 se stal generálním ředitelem Správy Letiště Praha, s. p., od 19. října 2009 působí v Českých aeroliniích a.s. ve funkci předsedy představenstva a od 1. listopadu 2009 také ve funkci prezidenta společnosti.

PHILIPPE MOREELS

» místopředseda představenstva od 1. prosince 2009 a člen představenstva od 18. listopadu 2009

Absolvent Vrije Universiteit v Bruselu se zaměřením na počítačové vědy a sociologii a Solvay Business School. Od roku 1993 pracoval v bratislavské centrále Tatra Banky nejdříve na pozici ředitele operací, od roku 1998 jako člen představenstva. Zároveň byl od roku 2001 spoluměřídicím manažerem společnosti RAISA (Raiffeisen Informatik Service Ausland) s odpovědností za koordinování aktivit internetového bankovníctví skupiny RZB ve střední a východní Evropě. V roce 2002 se stal členem představenstva ČSOB Praha. Od listopadu 2009 pracuje v Českých aeroliniích jako viceprezident pro marketing, prodej a ekonomiku. Zároveň je od 1. prosince 2009 místopředsedou představenstva Českých aerolinií a.s.

MGR. JOSEF ADAM

» člen představenstva od 19. října 2009

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy. Po skončení studia působil v advokátních kancelářích. V srpnu 2007 nastoupil na Letiště Praha, kde byl manažerem právního úseku a zároveň se účastnil významných projektů společnosti. Byl jednou z klíčových osob, které realizovaly transformaci státního podniku Správa Letiště Praha, s. p., na akciovou společnost Letiště Praha, a.s. Od 19. října 2009, kdy se stal členem představenstva Českých aerolinií, se i zde podílí na stěžejních projektech a transakcích probíhající restrukturalizace a stabilizace společnosti. Z Letiště Praha odešel v lednu roku 2010. Od 16. ledna 2010 zastává funkci viceprezidenta pro ICT, personální a právní záležitosti.

ING. PETER JUSKO, MBA

» člen představenstva od 2. září 2003

Absolvent Kyjevského institutu inženýrů civilního letectví (obor přístrojově-navigační vybavení civilních letounů) a postgraduálního programu MBA Sheffield Hallam University na Masarykově ústavu vyšších studií Českého vysokého učení technického v Praze. V Českých aeroliniích pracuje od roku 1987. Z pozice palubního inženýra postupně přešel na druhého pilota letounů TU 134, L 410, Boeing B737, velitele letounů ATR a Boeing B737. Od roku 2001 je letovým a pozemním instruktorem. Od 1. července 2006 je v Českých aeroliniích viceprezidentem pro pozemní provoz, od 1. listopadu 2009 viceprezidentem pro provozní služby. Je členem rady pro doktorandská studia v oboru letectví Fakulty elektrotechnické ČVUT v Praze a Vysoké školy dopravní v Košicích.

ING. MAREK TÝBL

» člen představenstva od 18. listopadu 2009

Absolvent Fakulty dopravní Vysokého učení technického v Praze. Na této fakultě také od roku 2000 působí jako pedagog. V témže roce ukončil pilotní výcvik a nastoupil do Českých aerolinií, nejprve jako druhý pilot letadel B737, později jako druhý pilot na dálkových letadlech A310. Od roku 2004 létá jako kapitán ATR, zároveň byl vedoucím letky a šéfpilotem ATR. Viceprezidentem pro letový provoz Českých aerolinií a.s. se stal v prosinci roku 2009.

OBDOBÍ

SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA

1. LEDEN 2009

Předseda:

Ing. Radomír Lašák, MBA

Členem od 18. ledna 2006, ve funkci od 19. ledna 2006 do 19. října 2009

místopředseda:

Ing. Jiří Devát

Členem od 1. září 2006, ve funkci MP/PŘ od 16. ledna 2007 do 19. října 2009

Člen:

Ing. Luboš Černý

Členem od 26. července 2006 do 31. července 2009

Ing. Jiří Hrbáček

Členem od 1. srpna 2009 do 19. října 2009

Ing. Jan Janík

Členem od 1. října 2006 do 19. října 2009

Ing. Roman Planička

Členem od 1. července 2008 do 19. října 2009

Dr. Dušan Ryban

Členem od 26. července 2006 do 19. října 2009

Ing. Petr Pištělák

Členem od 21. prosince 2006 do 19. října 2009

Bc. Petr Řehák

Členem od 12. září 2006 do 13. října 2009

Ing. Peter Jusko, MBA

Členem od 2. září 2003

OBDOBÍ

SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA

19. ŘÍJEN 2009

do uzávěrky

Předseda:

Ing. Miroslav Dvořák

Členem a ve funkci od 19. října 2009

Místopředseda:

Philippe Moreels

Členem od 18. listopadu 2009, ve funkci od 1. prosince 2009

Člen:

Mgr. Josef Adam

Členem od 19. října 2009

Ing. Marek Týbl

Členem od 18. listopadu 2009

Ing. Peter Jusko, MBA


Členem od 2. září 2003

Mgr. Pavel Dolák

Členem od 19. října 2009 do 18. listopadu 2009

Mgr. Jan Trčala

Členem od 19. října 2009 do 18. listopadu 2009



11. červen 2010 / 15:30
Petr nastupuje do letadla a na palubě ho vítá usměvavá letuška. Právě příjemný personál má Petr na Českých aeroliniích nejraději.

11. červen 2010 / 15:35
Petr usedá do pohodlné sedačky, ještě v rychlosti kontroluje na svém mobilu e-maily a posílá poslední pokyny asistentce.

KODEX ŘÁDNÉ SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ ZALOŽENÝ NA PRINCIPECH OECD

PROHLÁŠENÍ SPOLEČNOSTI ČESKÉ AEROLINIE A.S. O MÍŘE SOULADU JEJÍ SPRÁVY A ŘÍZENÍ S KODEXEM ŘÁDNÉ SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ ZALOŽENÝM NA PRINCIPECH OECD

České aerolinie a.s. se od roku 2004 hlásí k plnění Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD. Správní orgány společnosti tak deklarovaly svůj zájem dodržovat principy řádné správy společnosti.

Průběžná implementace modelu corporate governance v Českých aeroliniích byla zahájena v roce 2005. Byla zřízena funkce tajemníka společnosti a vznikla Kancelář tajemníka společnosti, která šíří povědomí o významu corporate governance mezi všemi zaměstnanci Českých aerolinií a.s., včetně členů správních orgánů. Mnozí z nich prošli příslušným vzdělávacím programem.

V průběhu roku 2009 a 2010, do uzávěrky výroční zprávy, bylo svoláno pět mimořádných a jedna řádná valná hromada společnosti:

Mimořádná valná hromada společnosti konaná dne 11. března 2009

Schválila návrh představenstva na provedení due diligence a zpřístupnění informací z něho vyplývajících v souvislosti s převodem akcií ve vlastnictví Ministerstva financí ČR a rozhodla o odměňování členů dozorčí rady v roce 2009.

Řádná valná hromada společnosti konaná dne 24. června 2009

Mimo projednání zákonem stanovených záležitostí konstatovala, že byly naplněny klíčové ukazatele Strategie OK 2006–2008 stanovené pro rok 2008.

Hodnotila Strategii Českých aerolinií 2009–2013 se závěrem, že na období 2009–2010 byly finanční cíle schválené strategie vlivem celosvětové ekonomické krize aktualizovány, ale základní principy Strategie 2009–2013 zůstávají platné. V této souvislosti valná hromada vzala na vědomí informaci představenstva o přípravě alternativních scénářů vývoje hospodaření společnosti České aerolinie v období 2009 a 2010.

Určila objem finančních prostředků pro poskytnutí sponzorských darů v průběhu roku 2010.

Provedla personální změny v dozorčí radě a schválila změnu stanov.

Mimořádná valná hromada společnosti dne 14. září 2009

Rozhodla o štěpení akcií Českých aerolinií a.s., v této souvislosti také schválila změnu stanov.

Provedla s účinností ke dni 24. června 2009 personální změny v dozorčí radě.

Mimořádná valná hromada společnosti dne 18. listopadu 2009

Jakožto jiné opatření ve smyslu §193, odst. 1 Obchodního zákona přijala Restrukturalizační plán Českých aerolinií na období 2009/2010 schválený dne 20. října 2009 představenstvem vedeným předsedou Ing. M. Dvořákem.

Realizovala další personální změny v dozorčí radě.

Podstatou schválené změny stanov bylo snížení počtu členů dozorčí rady a představenstva.

Rozhodla o odměňování členů představenstva a dozorčí rady a schválila v tomto smyslu smlouvy o výkonu funkce.

Vzala na vědomí předložené informace představenstva k bodu „Informace představenstva o hospodaření Českých aerolinií v průběhu roku 2009 a plán hospodaření do roku 2014“ a uložila v této souvislosti představenstvu připravit plán hospodaření do roku 2014 v termínu konání řádné valné hromady společnosti v roce 2010.

Mimořádná valná hromada společnosti dne 16. prosince 2009

Udělila souhlas s uzavřením smlouvy mezi Českými aeroliniemi a.s. a společností Aelia Czech Republic s.r.o. o převodu části podniku s označením „Duty Free“.

Udělila souhlas se zvýšením základního kapitálu společnosti ČSA Support, s.r.o., formou nepeněžitého vkladu v podobě samostatné organizační jednotky Českých aerolinií s označením „Pozemní provoz“.

Mimořádná valná hromada společnosti dne 8. února 2010

Udělila souhlas s uzavřením smlouvy mezi Českými aeroliniemi a.s. a Travel Service, a.s., o převodu části podniku s označením „SOJ Chartery“ a schválila převod 100% obchodního podílu Českých aerolinií ve společnosti Slovak Air Services s.r.o. za podmínek standardního výběrového řízení.

SOUČASNÝ MODEL CORPORATE GOVERNANCE V ČESKÝCH AEROLINIÍCH

VALNÁ HROMADA (AKCIONÁŘI)

DOZORČÍ RADA

PŘEDSTAVENSTVO

Kancelář tajemníka společnosti

Výbor pro řízení rizik

Komise pro audit

VRCHOLNÁ EXEKUTIVA

Správa společnosti

Exekutiva

VRCHOLNÝ MANAGEMENT

SEZNAM ČLENŮ VRCHOLNÉHO MANAGEMENTU

SEZNAM ČLENŮ VRCHOLNÉHO MANAGEMENTU, KTEŘÍ UKONČILI ČINNOST V ČESKÝCH AEROLINIÍCH V ROCE 2009

Ing. Radomír Lašák, MBA

prezident společnosti od 19. ledna 2006 do 31. října 2009

Ing. Jiří Devát

viceprezident pro informační technologie od 1. září 2006 do 23. října 2009

Ing. Jan Janík

viceprezident pro letový provoz od 1. října 2006 do 23. října 2009

Ing. Luboš Černý

viceprezident pro ekonomiku od 1. září 2006 do 31. července 2009

Ing. Jiří Hrbáček

viceprezident pro ekonomiku od 1. srpna 2009 do 23. října 2009

Ing. Petr Pištělák

viceprezident pro marketing a vývoj produktu od 1. prosince 2006 do 23. října 2009

Ing. Roman Planička

viceprezident pro techniku od 1. července 2008 do 23. října 2009

Dr. Dušan Ryban

viceprezident pro lidské zdroje od 1. února 2006 do 23. října 2009

Bc. Petr Řehák

viceprezident pro prodej od 12. září 2006 do 13. října 2009

Ing. František Šír

výkonný ředitel sekce Management dodavatelských služeb od 1. května 2006 do 31. října 2009

Ing. Miroslav Dvořák

prezident společnosti od 1. listopadu 2009

Philippe Moreels

viceprezident pro marketing, prodej a ekonomiku od 16. listopadu 2009

Mgr. Josef Adam

viceprezident pro ICT, personální a právní záležitosti od 16. ledna 2010

Ing. Peter Jusko, MBA

viceprezident pro pozemní provoz od 1. července 2006, násl. pro provozní služby od 1. listopadu 2009

Ing. Marek Týbl

viceprezident pro letový provoz od 1. prosince 2009

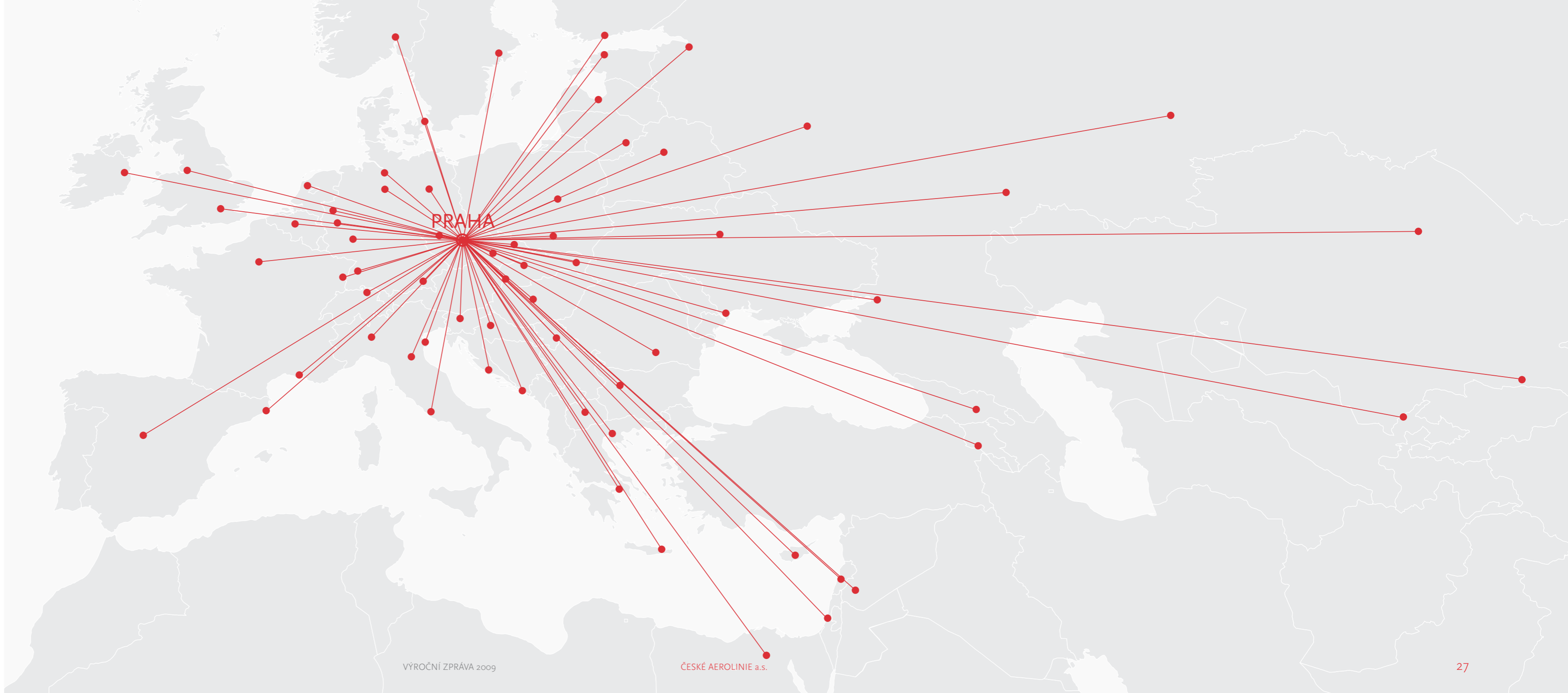
OBLASTI PODNIKÁNÍ

PRAVIDELNÁ DOPRAVA

Síť linek

Na základě sledovaných trendů České aerolinie přistoupily k razantnější úpravě letového řádu v letní sezóně 2009, ve kterém společnost posílila frekvence letů do destinací východní Evropy, zároveň ale došlo k omezení počtu letů na linkách do Ostravy a ke snížení kapacity na linkách do Budapešti, Varšavy, Skandinávie a Pobaltí. K dalšímu omezení došlo v září s nástupem zimního letového řádu. Zrušením linky do New Yorku a sezónní linky do Toronta ukončily České aerolinie provoz vlastních dálkových linek. Svou přítomnost na trhu dálkové přepravy nadále zajišťují prostřednictvím spolupráce s partnery – Delta Air Lines na linkách Praha–New York, v letní sezóně i Praha–Atlanta a Korean Air na lince Praha–Soul/Incheon; v jednání jsou i další podobné projekty.

Pro rok 2010 České aerolinie ukončily provoz nerentabilní linky do Istanbulu. České aerolinie dále počítají se změnou letového řádu, která vyplyne z opatření vycházejících z restrukturalizačního plánu. Pravidelná letecká doprava bude i nadále hlavní oblastí podnikání.



CARGO

Hlavním posláním samostatné obchodní jednotky (SOJ) Cargo je přeprava leteckých zásilek a pošty. Využívá k tomu nákladní kapacity na palubách letadel Českých aerolinií. České aerolinie Cargo jsou členem aliance SkyTeam Cargo, ve které obchodně zastupují i alianční partneři Korean Air Cargo a Delta Cargo jako General Sales Agent (generální prodejní agent) pro Českou republiku, zodpovědný za prodej kapacity jejich letadel z letiště Praha/Ruzyně.

Vlivem krize došlo ke snížení objemu přepravených kilogramů. České aerolinie Cargo se proto zaměřily na zkvalitňování servisu v tranzitním procesu a poskytování produktů s přidanou hodnotou.

V návaznosti na zvýšení poptávky do východní Evropy bylo ke konci roku 2009 vypraveno několik nákladních charterových letů. V roce 2009 převezly České aerolinie Cargo celkem 21 153 572 kilogramů zboží a pošty.

DUTY FREE

Samostatná obchodní jednotka (SOJ) Duty Free zajišťovala v roce 2009 prodej zboží ve třech letištních prodejnách v Praze, v jedné prodejně v Karlových Varech a na palubách letadel Českých aerolinií.

Palubní prodej nazvaný SKY SHOP byl v průběhu roku 2009 nabízen cestujícím do 45 destinací a na vybraných charterových letech. Do dalších 29 cílových stanic byl prodej realizován na objednávku.

V rámci restrukturalizačního plánu Českých aerolinií došlo v prosinci 2009 k divestici SOJ Duty Free. Ve výběrovém řízení zvítězil člen mezinárodní skupiny Lagardère Services, společnost Aelia Czech Republic. Začátkem února 2010 byl dokončen převod jednotky na tuto společnost, přešlo k ní i 79 zaměstnanců Českých aerolinií.

TECHNICKÁ ÚDRŽBA

Technický úsek (v závěru roku přejmenovaný na Technický provoz) Českých aerolinií provozoval v roce 2009 v hangáru F tři linky těžké údržby zaměřené na údržbu letadel Českých aerolinií a jejich zákazníků. Celkem bylo provedeno 27 revizí pro České aerolinie a 32 revizí pro zákazníky. V hangáru E se uskutečnilo 21 revizí letadel ATR42/72 patřících Českým aeroliniím.

Letadla zákazníků

V roce 2009 Technický úsek úspěšně pokračoval v zajišťování údržby letadel Boeing B737 pro externí zákazníky, zejména pro společnosti Air Berlin, Transavia nebo SAS.

V tomto roce provedl Technický úsek Českých aerolinií i první C-check na letadle Airbus A320 společnosti Ural Airlines, čímž rozšířil portfolio svých služeb.

Dílenská údržba

V roce 2009 pracovníci Technického úseku pokračovali v úsilí co nejvíce zefektivnit provoz čtyř linek generálních oprav podvozků pro letadla Boeing B737-400/500 a Boeing B737NG s cílem zvýšit výnosnost. V oblasti údržby letadlových celků se snížily přímé náklady. Velkou část činností převzaly externí subjekty, aby se minimalizovaly náklady na rotující letadlové celky. Souběžně s tímto programem se rovněž rozběhly některé projekty specializované údržby, například opravy tlakových lahví, vnitřního vybavení apod.

HANDLING

V oblasti odbavení cestujících a letadel pro linky Českých aerolinií a letů zahraničních dopravců udržel Úsek pozemního provozu i v roce 2009 vysoký standard, což dokazují výsledky auditů leteckých společností, jako např. Delt Air Lines, Lufthansy, Swiss International Air Lines, Austrian airlines nebo Air France. K 1. lednu 2010 byl Úsek pozemního provozu převeden do dceřiné společnosti ČSA Support, s.r.o., později přejmenované na Czech Airlines Handling, s.r.o.

Odbavení letadel

V rámci neustálého zvyšování kvality poskytovaných služeb se již od začátku roku 2009 naplno rozběhl proces certifikace Úseku pozemního provozu dle standardů ISAGO, který byl na základě úspěšně absolvovaného auditu uzavřen v květnu 2009. České aerolinie se tak staly jediným držitelem certifikátu kvality v poskytování handlingových služeb na letišti v Praze.

Letiště Praha je využíváno jako významný tranzitní bod, kde se mj. klade i velký důraz na překládání transferových zavazadel. Díky nastavenému systému, který vyčleňuje určitý počet zaměstnanců pouze pro činnosti spojené s tzv. Short connection zavazadly, se podařilo meziročně snížit počet nepřeložených zavazadel na letišti Praha/Ruzyně o více než 40%. Se stejným trendem se počítá také v roce 2010.

Odbavení cestujících

V oblasti odbavení cestujících navázaly České aerolinie na dobré výsledky předešlého roku, což dokazuje veškeré obnovení smluv s leteckými dopravci, např. Air France – KLM, Malév, Scandinavian Airline System, China Airlines – Cargo, Air Malta, Cimber Sterling a Luxair. České aerolinie si tak udržely majoritní postavení v poskytování handlingových služeb na letišti Praha/Ruzyně.

Od ledna 2009 České aerolinie zjednodušily výběr poplatků za nadváhu zavazadel a zahájily prodej některých dodatečných služeb přímo na odbavovacích přepážkách na letišti Praha/Ruzyně. Zde České aerolinie také dokončily projekt změny odbavovacího systému zaměřený na odbavení cestujících na nepravidelných linkách.

CHARTERY

V důsledku celosvětové hospodářské krize došlo v roce 2009 k poklesu poptávky též v charterové přepravě. Bylo uskutečněno 3216 charterových letů a přepraveno 756 147 cestujících, což představovalo v porovnání s rokem 2008 pokles o 10%.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Počet cestujících	243 992	330 160	706 913	796 308	797 248	845 508	756 147
Počet letů	1 413	1 764	2 945	3 235	3 384	3 576	3216

ŘÍZENÍ PRODUKTU A VĚRNOSTNÍ PROGRAMY

Oblast řízení produktu v roce 2009 vycházela z dat z průzkumu skutečných preferencí klientů a jejich důležitosti při volbě letecké společnosti. České aerolinie plně využily detailní popis procesu komunikace klienta s leteckou společností od prvotního kontaktu při rezervaci a platbě letenky přes kontakt na letišti, samotný let až po servis po příletu. V tomto řetězci se České aerolinie zaměřily na klíčové faktory, které mění preference cestujícího ve prospěch společnosti. Věrnostní program OK Plus dosáhl počtu 453 904 přihlášených, což je v porovnání s rokem 2008 nárůst o 26 %.

Program OK Plus Corporate byl v roce 2009 rozšířen na další dva trhy – Makedonii a Arménii. V současné době program OK Plus Corporate čítá 6690 registrovaných firem. V porovnání s loňským rokem se jedná o 22% nárůst.

Program OK Plus Partner dosáhl počtu 2707 členů, což je o 55% více než v roce 2008. Tento program byl implementován na třinácti nových trzích: Belgie, Kanada, Dánsko, Finsko, Francie, Irsko, Itálie, Nizozemsko, Norsko, Španělsko, Švédsko, Velká Británie a Spojené státy americké.

Vývoj počtu členů programu OK Plus

Rok	Počet
2005	157 860
2006	204 036
2007	275 517
2008	360 228
2009	453 904

CENOTVORBA A REVENUE MANAGEMENT

Pro podporu cenotvorby a Revenue Managementu byl zaveden nový elektronický systém Origin & Destination (O&D), který umožňuje efektivnější stanovování ceny za jednotlivé úseky v rámci sítě Českých aerolinií. Společnost plánuje plné využití možností tohoto systému v roce 2010.

ŘÍZENÍ PRODEJE

České aerolinie využívají k distribuci a prodeji svých produktů zejména tyto distribuční kanály:

- » Vlastní kanceláře
- » Agentury
- » Kontaktní centrum
- » Internet

VLASTNÍ KANCELÁŘE

Síť kanceláří Českých aerolinií tvořilo k 31. prosinci 2009 třicet osm obchodních zastoupení v České republice a v zahraničí. Tato zastoupení zajišťují především obchodní aktivity zaměřené na agentury a firemní zákazníky. Součástí jejich činnosti je prodej letecké přepravy koncovým zákazníkům.

AGENTURY


Přes narůstající podíl prodeje prostřednictvím internetu a kontaktního centra jsou agentury nejvýznamnějším distribučním kanálem produktu Českých aerolinií. Tuto formu prodeje řídí na jednotlivých trzích tuzemské a zahraniční pobočky ve spolupráci s odbornými útvary centrály společnosti.

Prostřednictvím agentur oslovují České aerolinie i většinu svých firemních zákazníků. K zajištění motivace byly v České republice i v zahraničí s nejvýznamnějšími agenturami uzavřeny incentivní provizní smlouvy. V regionech, kde to umožňuje místní legislativa, aplikují České aerolinie pro přímé agenturní prodejce motivační program Frequent Seller.

KONTAKTNÍ CENTRUM

Jako distribuční kanál, který funguje v rámci dceřiné společnosti CSA Services, s.r.o., slouží Kontaktní centrum. Prostřednictvím telefonních agentů poskytuje centrum po celý rok služby zákazníkům v osmi jazycích (angličtina, němčina, španělština, francouzština, italština, ruština, čeština a slovenština), a to plných 24 hodin denně.

V roce 2009 bylo, kromě zpracování příchozích hovorů, 6% kapacity Kontaktního centra využito také pro provádění aktivních hovorů formou telemarketingu. Míra dostupnosti Kontaktního centra dosahuje dlouhodobě 75 až 80%, což v praxi znamená, že více než tři čtvrtiny všech příchozích hovorů jsou zpracovány do 20 vteřin.



11. červen 2010 / 16.00
Petr oceňuje výhody business třídy.
Symbolicky si připijí sektem na svá
úspěšná jednání a začínající víkend.

11. červen 2010 / 16.10
Petr si čte noviny. Na český tisk se těšil
celý týden. Vzápětí mu letuška přináší
hovězí steak se zeleninou.

K 31. prosinci 2009 sdružoval SkyTeam celkem jedenáct leteckých společností: Aeroflot, Aeroméxico, Air France, Alitalia, China Southern Airlines, České aerolinie, Delta Air Lines, KLM Royal Dutch Airlines, Korean Air a dva tzv. asociované členy – Air Europa a Kenya Airways. Prostřednictvím jedné z nejrozsáhlejších světových sítí hubů členských aerolinií nabízí v loňském roce SkyTeam 384 milionům cestujících 13 133 letů denně do celkem 856 destinací ve 169 zemích.

V roce 2010 se očekává, že řady SkyTeamu rozšíří další dva členové – společnosti Vietnam Airlines a Tarom.

LETADLOVÝ PARK ČESKÝCH AEROLINIÍ K 31. PROSINCI 2009

Flotila Českých aerolinií začátkem roku 2009 sestávala z 51 letadel (3x A310-300, 10x B737-500, 10x B737-400, 4x ATR72, 1x ATR42-320, 7x ATR42-500, 2x A321, 8x A320, 6x A319). V průběhu roku 2009 letadlový park zaznamenal snížení počtu letadel na 49.

Typ	Pozn. znak	Jméno	Dat. výroby	Dat. převzetí	Poznámka
A310-304	OK-WAA	Praha	20. 10. 1990	11. 2. 1991	Prodáno 19. 6. 2009
A310-325	OK-YAC	Zlín	24. 2. 1993	7. 6. 2003	
A310-325	OK-YAD	Frýdek Místek	13. 3. 1993	26. 10. 2004	
ATR72-202	OK-XFA	Český Krumlov	12. 2. 1992	9. 4. 1992	
ATR72-202	OK-XFB	Znojmo	17. 2. 1992	14. 4. 1992	
ATR72-202	OK-XFC	Nitra	26. 3. 1992	24. 4. 1992	
ATR72-202	OK-XFD	Mladá Boleslav	15. 4. 1992	21. 5. 1992	
ATR42-320	OK-VFI	Sky Rider	2. 1. 1990	15. 5. 2000	
ATR42-500	OK-JFJ	Náměšť nad Oslavou	6. 3. 2004	19. 5. 2004	
ATR42-500	OK-JFK	Slavkov	26. 4. 2004	19. 5. 2004	
ATR42-500	OK-JFL	Sušice	22. 7. 2004	30. 7. 2004	
ATR42-500	OK-KFM	Benešov	3. 3. 2005	3. 5. 2005	
ATR42-500	OK-KFN	Přerov	19. 4. 2005	3. 5. 2005	
ATR42-500	OK-KFO	Sokolov	20. 9. 2005	7. 10. 2005	
ATR42-500	OK-KFP	Svitavy	4. 10. 2005	20. 10. 2005	
B737-400	OK-CGI	Prostějov	1. 1. 1997	26. 3. 2001	Vráceno 22. 4. 2009
B737-400	OK-DGM	Třeboň	6. 4. 1998	7. 4. 1998	
B737-400	OK-DGN	Třebíč	17. 5. 1998	18. 5. 1998	
B737-400	OK-EGP	Kladno	18. 3. 1999	19. 3. 1999	
B737-400	OK-FGR	Ostrava	24. 2. 2000	25. 2. 2000	
B737-400	OK-FGS	Brno	24. 2. 2000	25. 2. 2000	
B737-400	OK-CGT	Písek	17. 1. 1997	24. 5. 2002	
B737-400	OK-WGX	Uničov	6. 11. 1991	12. 6. 2004	
B737-400	OK-WGY	Roudnice nad Labem	8. 1. 1992	30. 6. 2004	

Typ	Pozn. znak	Jméno	Dat. výroby	Dat. převzetí	Poznámka
B737-400	OK-VGZ	Polička	4. 4. 1990	22. 12. 2004	Vráceno 2. 10. 2009
B737-500	OK-XGA	Plzeň	12. 6. 1992	3. 7. 1992	
B737-500	OK-XGB	Olomouc	1. 7. 1992	6. 7. 1992	
B737-500	OK-XGC	České Budějovice	8. 7. 1992	10. 7. 1992	
B737-500	OK-XGD	Poprad	29. 7. 1992	31. 7. 1992	
B737-500	OK-XGE	Košice	6. 8. 1992	7. 8. 1992	
B737-500	OK-CGH	Ústí nad Labem	12. 3. 1997	13. 3. 1997	
B737-500	OK-CGJ	Hradec Králové	12. 3. 1997	13. 3. 1997	
B737-500	OK-CGK	Pardubice	22. 5. 1997	23. 5. 1997	
B737-500	OK-DGL	Tábor	18. 3. 1998	19. 3. 1998	
B737-500	OK-EGO	Jindřichův Hradec	16. 2. 1999	17. 2. 1999	
A320-214	OK-LEE	Jeseník	2. 3. 2006	30. 3. 2006	
A320-214	OK-LEF	Kutná Hora	4. 4. 2006	27. 4. 2006	
A320-214	OK-LEG	Slaný	5. 5. 2006	23. 5. 2006	
A320-214	OK-GEA	Rožnov pod Radhoštěm	18. 4. 2001	17. 3. 2005	
A320-214	OK-GEB	Strakonice	10. 5. 2001	29. 4. 2005	
A320-214	OK-MEH	Beskydy	23. 12. 2007	15. 2. 2007	
A320-214	OK-MEI	Šumava	9. 2. 2007	15. 3. 2007	
A320-214	OK-MEJ	Krkonoše	21. 3. 2007	9. 4. 2007	
A319-112	OK-MEK	Jeseníky	19. 2. 2007	8. 3. 2007	
A319-112	OK-MEL	Vysočina	5. 4. 2007	9. 4. 2007	
A319-112	OK-NEM	Labe	21. 2. 2008	21. 2. 2008	
A319-112	OK-NEN	Vltava	13. 3. 2008	14. 3. 2008	
A319-112	OK-NEO	Odra	2. 4. 2008	3. 4. 2008	
A319-112	OK-NEP	Dyje	30. 9. 2008	1. 10. 2008	
A319-112	OK-OER	Ohře	1. 4. 2009	7. 5. 2009	Dodávka 2009
A321-211	OK-CEC	Havlíčkův Brod	16. 5. 1997	30. 5. 2005	
A321-211	OK-CED	Nové Město nad Metují	20. 6. 1997	20. 5. 2005	

Flotila Českých aerolinií v roce 2009 – konfigurace

Typ letadla	Počet	Kapacita	Poznámka
A310-300	2	1 x 18C/183Y (YAC) 1 x 18C/188Y (YAD)	WAA prodáno 19. 6. 2009
B737-400	8	6 x 144 C/Y * 2 x 162 C/Y **	CGI vráceno 22. 4. 2009 VGZ vráceno 2. 10. 2009
B737-500	10	10 x 108 C/Y *	
ATR72	4	4 x 64C/Y *	
ATR42-320	1	1 x 46C/Y*	
ATR42-500	7	7 x 46C/Y *	
A320-214	8	8 x 162 C/Y*	
A319-112	7	7 x 135 C/Y*	Dodáno OER
A321-211	2	2 x 212Y	
Celkem	49		

* Flexibilní konfigurace dle požadavků

** Flexibilní konfigurace, max. 5 řad „C“

C – Business třída

Y – Ekonomická třída

BEZPEČNOST LETOVÉHO PROVOZU

Letový provoz je z pohledu provozní bezpečnosti velmi komplexní proces s působením rozmanitých vnějších vlivů jak v oblasti použité techniky, tak v oblasti provozních postupů a lidského faktoru. Moderní systémy bezpečnosti letového provozu pracují s předpoklady, že k negativním událostem, které představují hrozbu v letovém provozu, bude vždy docházet. Systémem řízení rizik je ale třeba eliminovat jejich dopad na provozně přijatelnou úroveň rizika.

Za stanovení a řízení Programu prevence nehod a bezpečnosti letů zavedeného v Českých aeroliniích v souladu s požadavky předpisu EU-OPS je odpovědný útvar Bezpečnosti letového provozu, resp. jeho ředitel. Ten je také od listopadu 2008 ustanoven a akceptován Úřadem pro civilní letectví jako Safety Manager ve smyslu požadavků ICAO Doc. 9859.

Hlavní nástroje programu:

- » proces řízení rizik v letovém provozu
- » kontinuální monitorování údajů z provozních zapisovačů
- » analýza vybraných hlášení z letu a hlášení v důvěrném ohlašovacím systému
- » šetření událostí v letovém provozu
- » poskytování informací a zpětné vazby odpovídajícím složkám vedení společnosti

Cílem programu je především zabránit vzniku událostí s významnými nebo fatálními dopady a zabránit opakování událostí ze stejných příčin. Program byl v roce 2009 úspěšně prověřen jak auditem IOSA, tak UCL.

Ze shrnutí analýz parametrů popisujících bezpečnost letového provozu vyplývá, že bezpečnost letového provozu Českých aerolinií si v roce 2009 zachovala stabilní úroveň a odpovídala postavení společnosti mezi ostatními dopravci, a to i přes sílící vliv ekonomické krize a její důsledky na provoz Českých aerolinií.

BEZPEČNOST ČESKÝCH AEROLINIÍ

V roce 2009 došlo v mezinárodní legislativě k řadě změn, které byly zapracovány do interních dokumentů Českých aerolinií. Pravidelně se ověřují aplikace bezpečnostních procedur a krizových postupů na operovaných letištích. Bezpečnostní postupy jsou konzultovány s expertní skupinou SkyTeamu. V roce 2009 se zvýšil počet krizových asistentů z řad zaměstnanců. Proběhla vzdělávací součinnostní cvičení spolu s pracovníky Policie ČR, která se týkala řešení nestandardních situací na palubě letadla, zejména pak eliminace protiprávních činů. V roce 2009 České aerolinie úspěšně absolvovaly re-audit IOSA pro oblast ochrany civilního letectví před protiprávními činy. Systém řízení kvality bezpečnostních opatření k ochraně civilního letectví před protiprávními činy zahrnul v průběhu roku 2009 více než 100 kontrolních činností, jež se prováděly stanovenou formou bezpečnostních auditů, inspekcí a bezpečnostních testů. V rámci interní dokumentace je jednou z nejdůležitějších složek Bezpečnostní program schválený Ministerstvem dopravy ČR a dalšími orgány státní správy.

Dlouhodobá koncepce a strategie ověřování a kontroly cestovních dokladů Českých aerolinií z roku 2006 přináší dobré výsledky. V roce 2009 byl výrazně snížen počet cestujících s nekompletními, padělanými nebo pozměněnými doklady. Vzhledem k proměnlivým trendům v oblasti nelegální migrace byly uzavřeny smlouvy zajišťující zefektivnění a snížení nákladů na tyto cestující. Spolupráce se státními institucemi probíhá nejen v České republice, ale i v zahraničních destinacích, kam České aerolinie létají.

České aerolinie dokončily konsolidaci digitálního kamerového systému pro efektivní ochranu společnosti v oblasti fyzické bezpečnosti. Administrativní a informační bezpečnost pokračuje ve standardech požadovaných auditorem.

Prevence požární ochrany v roce 2009 spočívala v pravidelných požárních prohlídkách ve všech objektech, kde pracují zaměstnanci Českých aerolinií. Audity na zabezpečení požární ochrany a tematická kontrola Hasičského záchranného sboru hl. města Prahy nezaznamenaly žádné závady.

PRAVIDELNOST PROVOZU

Jedním z klíčových provozních ukazatelů hodnocení kvality leteckého dopravce je pravidelnost letového provozu. Ve srovnání let 2009 a 2008 se zvýšila pravidelnost odletů v rámci Asociace Evropských dopravců (AEA) průměrně o 4%. Pravidelnost letového provozu Českých aerolinií byla přitom v první polovině roku 2009 srovnatelná se stejným obdobím roku 2008 a ve druhé polovině byla v průměru o 5% vyšší než ve stejném období předešlého roku. V rámci statistiky AEA se České aerolinie umístily v kategorii zpoždění nad 15 min. na odletu na 7. místě z 36 registrovaných členů.

V otázkách dostupnosti a utilizace letadlové flotily České aerolinie vykazují v meziročním srovnání 2009/2008 nárůst dostupnosti o 3,7% a pokles utilizace o 5,1%.

PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

SYSTÉM ENVIRONMENTÁLNÍHO MANAGEMENTU

České aerolinie se dlouhodobě věnují péči o životní prostředí. V říjnu 2009 provedla prestižní mezinárodní organizace Det Norske Veritas první kontrolní audit systému environmentálního managementu (EMS) zavedeného v Českých aeroliniích na podzim roku 2008 podle normy ČSN ISO14001. Výsledek auditu potvrdil, že České aerolinie postupují plně v souladu s legislativními předpisy a neustále se snaží snižovat svůj vliv na životní prostředí. V průběhu roku 2009 realizovaly České aerolinie rozsáhlý program e-learningového vzdělávání v oblasti ochrany životního prostředí. Jeho cílem bylo blíže seznámit zaměstnance všech pracovních profesí se zásadami ochrany životního prostředí. Na konci roku 2009 oznámila společnost novou environmentální politiku, jež se nadále věnuje důsledné ochraně životního prostředí.

OCHRANA OVZDUŠÍ

V rámci Evropské unie pokračoval legislativní proces, který začleňuje letectví do systému obchodování s emisemi skleníkových plynů (EU ETS). Do systému budou od 1. ledna 2012 zahrnuti všechny lety, které přistávají na letišti nebo vzlétají z letiště v Evropské unii, tj. všechny vnitroušňní lety, ale také lety do nečlenských zemí EU. České aerolinie proto budou pro každý svůj let vyhrazovat odpovídající množství povolenek, kterými budou kompenzovat emise CO₂ vyprodukované daným letem.

Produkce odpadů ve společnosti České aerolinie [t/rok]

Druh odpadu	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Směsný odpad	1306,00	1354,00	1772,00	2216,00	2290,00	1224,98	1277,62	1123,72
Nebezpečný odpad	472,00	631,00	290,00	242,00	498,00	1647,33	1840,77	1650,64
Ostatní odpad	202,00	183,00	202,00	277,00	331,00	254,93	140,98	213,85
Využitelné složky	603,00	628,00	667,00	498,00	470,00	252,56	453,91	176,29
Zpětný odběr	3,47	6,65	7,53	9,33	10,10	13,11	18,66	19,74

ODPADY


Likvidace jednotlivých druhů odpadu splňuje kromě české environmentální legislativy i předpisy Evropské unie.

NAKLÁDÁNÍ S NEBEZPEČNÝMI CHEMICKÝMI LÁTKAMI

Pečlivě nastavený a důsledně dodržovaný systém práce s nebezpečnými chemickými látkami splňuje v Českých aeroliniích veškeré legislativní požadavky v této oblasti. Společnost věnovala v roce 2009 velkou pozornost projektu používání ekologičtějších alternativ chemických látek.

PREVENCE HAVÁRIÍ

Na jaře roku 2009 provedly kontrolní orgány státní správy v Českých aeroliniích rozsáhlou kontrolu, která prověřila plnění povinností v oblasti prevence závažných havárií. Výsledky šetření potvrdily, že provoz činnosti společnosti je plně v souladu s legislativními předpisy.



11. červen 2010 / 16:35
Petr si před přistáním chvílku
zdřímnul. Nemůže se dočkat
víkendu, který stráví s rodinou.
V tuto chvíli už nemyslí na práci.

11. červen 2010 / 17:35
Letadlo z Paříže s Petrem na palubě
přistává na čas v Praze. Petr se loučí
s letuškami a pospíchá za svojí ženou
Kateřinou.

LIDSKÉ ZDROJE

BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ

I v roce 2009 se podařilo navázat na výrazný pokles počtu pracovních úrazů, což představuje jednu z priorit stanovených v roce 2006. Vyjádřeno v procentech se v roce 2009 snížil počet pracovních úrazů v porovnání s rokem 2008 o 43%, a od roku 2006 dokonce o 69%.

VZDĚLÁVÁNÍ A ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ

Různými kurzy organizovanými výcvikovým střediskem prošlo v roce 2009 více než 24 500 zaměstnanců a dalších 2700 externích zákazníků. Uskutečnilo se 1780 školení zahrnujících 27 680 hodin výuky.

V průběhu roku 2009 byla zavedena nová verze Bezpečnostního výcviku dle Národního programu bezpečnostního výcviku v civilním letectví České republiky. Tento výcvik splňuje všechny předepsané požadavky a postupně jím procházejí všichni zaměstnanci společnosti.

U technických profesí se typový výcvik přesunul z letadla typu Boeing B737 na letadlo typu Airbus A319/A320/A321. České aerolinie naopak během roku 2009 ukončily nebo značně omezily školení, jež nemají přímý vliv na bezpečnost provozu nebo je předpisy nevyžadují.

VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2009 činil 4449 lidí, což je o 4,6% méně než v roce 2008. Hlavní důvod snížení počtu zaměstnanců spočívá v restrukturalizaci společnosti zahájené ve druhé polovině roku 2009.

Vývoj počtu zaměstnanců v letech 2008–2009

Kategorie zaměstnanců	31. 12. 2008	31. 12. 2009	Rozdíl 08–09
Dělníci	1 232	1105	-127
Management	76	56	-20
Administrativně správní	1 831	1662	-169
Palubní průvodčí	968	879	-89
Výkonní letci	535	470	-65
Celkem	4 642	4 172	-470

V roce 2009 bylo uzavřeno 192 nových pracovních poměrů, 656 zaměstnanců naopak pracovní poměr ukončilo.

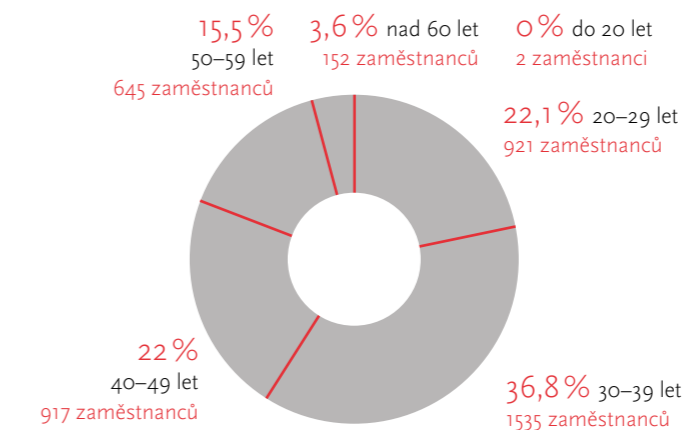
Kategorie zaměstnanců	Nově uzavřené pracovní poměry	Ukončené pracovní poměry
Dělníci	33	168
Administrativně správní	141	329
Výkonní letci	6	78
Palubní průvodčí	12	81
CELKEM	192	656

K 1. lednu 2010 České aerolinie převedly 859 zaměstnanců pod dceřinou společnost ČSA Support, s.r.o., později přejmenovanou na Czech Airlines Handling, s.r.o.

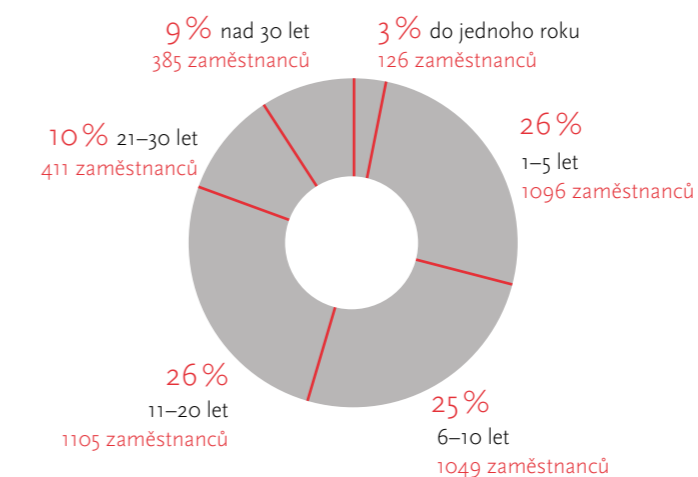
MZDOVÁ POLITIKA

V roce 2009 vycházela mzdová politika ze strategie zaměřené na snižování personálních nákladů a restrukturalizaci společnosti. Podle platných kolektivních smluv došlo k plošnému navýšení mezd ve všech zaměstnaneckých kategoriích. V důsledku krizového vývoje byly v dubnu navýšené mzdy navraceny zpět na úroveň roku 2008 a v listopadu opětovně sníženy u všech kategorií zaměstnanců. Na základě přijatých změn dosáhla úspora v oblasti personálních nákladů za rok 2009 více než jednu miliardu korun. V rámci pokračující restrukturalizace společnosti se i pro rok 2010 počítá s úsporou v řádech několika stovek milionů korun.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ DLE VĚKU



DĚLKA PRAXE U ČESKÝCH AEROLINIÍ



POSÁDKY LETADEL A JEJICH VÝCVIK

Výcvik posádek letadel využívá ke svým aktivitám oprávnění vykonávat typový výcvik u všech letounů provozovaných Českými aeroliniemi vč. opakovacího a udržovacího výcviku posádek letadel. Všechny formy výcviku se uskutečňují v souladu s vydaným osvědčením Úřadu pro civilní letectví ČR, podle platných evropských předpisů JAR-FCL1, EU-OPS a interních příruček pro výcvik posádek Českých aerolinií.

V roce 2009 se 37 pilotů přeškoloilo na typ letounu Airbus A320, 11 pilotů na typ ATR a 1 pilot na typ Boeing B737. Část výcviků proběhla v zahraničních výcvikových střediscích, na simulátoru Airbus A310 v Berlíně a částečně také na simulátoru ATR v Helsinkách a Soluni.

Výcvik Zero Flight Time Training (ZFTT), v jehož rámci bylo na letovém simulátoru kompletně vyškolen 29 pilotů, se ukázal být kvalitativně i finančně efektivnějším než dřívější výcvik v reálném letadle vyžadující značné náklady.

Na syntetickém letovém simulátoru ATR 42 bylo nalétáno 1922 hodin, z toho 576 hodin externími zájemci. Intenzivně se také využíval letový simulátor Boeing 737. Za rok 2009 na něm bylo nalétáno ve všech formách typového, udržovacího a opakovacího výcviku celkem 4957 hodin, z toho 3318 hodin se prodalo externím zákazníkům. Mezi nejvýznamnější zákazníky patřily letecké společnosti Aerosvit, Bulgaria Air, General Line, Travel Service a Air Slovakia. Na letovém simulátoru Airbus A320 bylo nalétáno 5053 hodin, z toho 2276 výcvikových hodin připadlo externím zákazníkům. K nejvýznamnějším zákazníkům patřily společnosti Ural Airlines, Bulgaria Air, Donbassae-ro a Vojenské letectvo ČR.

Plných 253 palubních průvodčích absolvovalo přeškolovací výcviky na typy ATR, Airbus A320 a Boeing B737.

Útvar Výcvik posádek letadel je sice kapacitně určen především pro výcvik posádek letadel Českých aerolinií, volná kapacita výcvikových zařízení se však i přes pokračující ekonomické potíže v civilním letectví podařila úspěšně prodat dalším zájemcům.

Zajímavou aktivitou útvaru Výcvik posádek letadel jsou kurzy „Létání beze strachu“ pořádané pro veřejnost. V roce 2009 se jich zúčastnilo 70 zájemců, kteří je hodnotili velice pozitivně. Výcvikové středisko posádek letadel nabízí mimo jiné i exkurze školám, obchodním partnerům a nejrůznějším zájmovým agenturám s možností vyzkoušet si letové simulátory pod dohledem zkušených pilotů. Tyto akce absolvovalo celkem 1350 účastníků.

V listopadu 2009 se v Praze uskutečnilo Evropské sympozium o leteckém výcviku – European Airline Training Symposium, jehož byly České aerolinie hostitelskou organizací. Průběh konference a návštěvu Výcvikového střediska Českých aerolinií vysoce ohodnotili účastníci i hlavní organizátor akce, vydavatelství časopisu Civil Aviation Training rozšířeného po celém světě.

Výcvik pilotů Českých aerolinií na letových simulátorech v roce 2009

Simulátor/ typ letounu	Počet osob	Počet kurzů	Počet hodin
A310	91	37	368
B737	443	223	1561
ATR	538	127	1413
A320	553	303	3772

FINANČNÍ ČÁST VÝROČNÍ ZPRÁVY



www.czechairlines.com

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY ČESKÝCH AEROLINIÍ A.S. ZA ROK 2009

ZASEDÁNÍ DOZORČÍ RADY V ROCE 2009

» Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. se v průběhu roku 2009 sešla v sídle společnosti celkem na dvanácti zasedáních, z toho šest bylo svoláno mimořádně.

» V roce 2010, do uzavěrky výroční zprávy Českých aerolinií a.s. za rok 2009, se dozorčí rada sešla na třech řádných a jednom mimořádném zasedání.

ČINNOST DOZORČÍ RADY

Dozorčí rada se v průběhu roku 2009, respektive v roce 2010, zabývala jak kontrolní činností, tak plnila úkoly vyplývající z její posílené pravomoci dané Stanovami společnosti.

Pravidelně byly na pořadu jednání zprávy o hospodaření společnosti za konkrétní měsíc, hospodářské výsledky dceřiných společností, plnění úkolů v oblasti projektového řízení a aktivně byla sledována oblast stanovení odměn členů statutárního orgánu.

V první polovině roku 2009 byly stěžejními tématy dohled nad právou řádného průběhu privatizace společnosti, přijetí finančního plánu Českých aerolinií na rok 2009 spojeného s vyhodnocováním Strategie 2008 a Strategie 2009–13. Dozorčí rada byla seznámena s dokumenty jako např. Zpráva o bezpečnosti leteckého provozu Českých aerolinií, v druhé polovině roku pak dozorčí rada měla na pořadu jednání záležitosti akcelerace akčního plánu „RED BULL“. V říjnu 2009 byla dozorčí rada seznámena s harmonogramem zpracování mezitímní účetní závěrky, v návaznosti na to projednala restrukturalizační plán 2009/2010 včetně analýzy ekonomické situace a návrhy restrukturalizačního plánu sestaveného dozorčí radou. V období listopadu 2009 byla na jednání dozorčí rady řešena zejména likvidita společnosti a následně byla projednána mezitímní účetní závěrka.

Dozorčí rada rovněž schválila uzavření smlouvy o převodu části podniku, představující organizační složku Českých aerolinií s označením Duty Free, uzavření smlouvy o vkladu části podniku

Českých aerolinií, představující samostatnou organizační složku s označením „Pozemní provoz“, do dceřiné společnosti České aerolinie Support, s.r.o., a souhlasila s jejich předložením na mimořádnou valnou hromadu v prosinci 2009. Dále souhlasila se zřízením zástavního práva ve smyslu materiálu „Zastavení majetku“ a s prodejem budovy APC a souvisejících pozemků.

Mimořádná dozorčí rada v únoru 2010 kromě jiného projednala materiály k rozhodnutí MVH společnosti, a to ve věci rozhodnutí o uzavření smlouvy o převodu části podniku Českých aerolinií a.s., představující samostatnou obchodní složku s označením „SOJ Chartery, rozhodnutí o převodu 100% obchodního podílu Českých aerolinií a.s. ve společnosti Slovak Air Services s.r.o. a návrhu na změnu stanov. Dozorčí rada rozhodla dále o tom, že na sebe přebírá kompetence auditního výboru. Vzhledem k výraznému snížení počtu členů dozorčí rady došlo ke zrušení všech dalších výborů dozorčí rady. Jejich kompetence nadále plně vykonává dozorčí rada Českých aerolinií, aniž by tímto bylo narušeno dodržování principů „corporate governance“ v Českých aeroliniích.

Dozorčí rada prostřednictvím svých vybraných členů aktivně napomáhala vypracovat nový restrukturalizační plán k projednání v Evropské komisi.

PERSONÁLNÍ ZMĚNY V DOZORČÍ RADĚ V ROCE 2009

» Personální změny v dozorčí radě v roce 2009 jsou zahrnuty v textové části výroční zprávy v kapitole Správa a řízení společnosti.

VYJÁDRĚNÍ DOZORČÍ RADY K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2009

Dozorčí rada se pravidelně v intencích Stanov společnosti zabývala výsledky plnění plánu Českých aerolinií tak, jak jí byly ve formě zpráv představenstvem společnosti předkládány. Dozorčí rada se následně seznámila se zprávou nezávislého auditora pro akcionáře společnosti České aerolinie a.s. ze dne 20. května 2009.



” Dozorčí rada se v průběhu roku 2009, respektive v roce 2010, zabývala jak kontrolní činností, tak plnila úkoly vyplývající z její posílené pravomoci dané Stanovami společnosti

Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc.
předseda dozorčí rady Českých aerolinií a.s.

Auditorskou činnost zajišťuje společnost Deloitte Audit s.r.o. (oprávnění č. 79), zastoupená odpovědným auditorem Martinem Tesařem (oprávnění č. 2030), který byl jako nezávislý auditor společnosti České aerolinie a.s. schválen Valnou hromadou Českých aerolinií dne 24. 6. 2009. Výrok auditora k účetní závěrce sestavené podle účetních předpisů České republiky byl vydán na základě ověření této účetní závěrky společnosti České aerolinie a.s., tj. rozvahy k 31. prosinci 2009, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Audit byl, kromě kap. 26 uvedené v příloze k účetní závěrce, proveden v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky, přičemž za sestavení a věrně zobrazení účetních závěrek odpovídá statutární orgán společnosti. Výrok auditora obsahuje sdělení, že:

Účetní závěrka sestavená podle českých účetních předpisů podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2009 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu a dále upozornění na následující skutečnosti (aniž by auditor vyjadřoval výhradu):

» Jak je uvedeno v účetní závěrce společnosti, vlastní kapitál společnosti k 31. prosinci 2009 dosáhl záporné výše 2 352 045 tis. Kč a hospodářský výsledek společnosti je ztráta ve výši 3 756 125 tis. Kč. Vedení společnosti proto předložilo restrukturalizační plán, ve kterém jsou popsány jednotlivé kroky, které budou následovat, aby nebylo ohroženo nepřetržité trvání společnosti alespoň po dobu následujícího účetního období. Tento restrukturalizační plán, jehož detail je popsán v kapitole číslo 29, byl dne 3. května 2010 schválen vládou České republiky a dne 20. května 2010 byl tento restrukturalizační plán schválen akcionáři společnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že tento restrukturalizační plán nebyl k datu této zprávy plně implementován, existuje nejistota týkající se výsledku této implementace, která by mohla významným způsobem ovlivnit schopnost nepřetržitého trvání společnosti.

» Auditor rovněž prověřil věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2009, která je součástí výroční zprávy, za jejíž sestavení je odpovědný statutární orgán společnosti. Prověrka byla provedena v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky (ISRE) 2400 a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Na základě této prověrky auditor nezjistil žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2009.

» Auditor dále ověřil soulad výroční zprávy s účetní závěrkou podle účetních předpisů České republiky, a to v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Na základě tohoto ověření jsou informace uvedené ve výroční zprávě dle názoru auditora ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou.

» Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. přezkoumala auditovanou účetní závěrku za rok 2009, sestavenou podle účetních předpisů České republiky (CAS), a doporučuje valné hromadě Českých aerolinií a.s. její schválení.

» Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. přezkoumala a doporučuje valné hromadě společnosti schválit návrh představenstva Českých aerolinií a.s. na vypořádání ztráty společnosti za rok 2009, zjištěné dle českých účetních předpisů ve výši -3 756 124 755,83 Kč za rok 2009, tak, že bude převedena na účet Neuhrazená ztráta minulých let.

» Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. rovněž přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2009, která byla vypracována a následně schválena představenstvem dne 9. března 2010 v souladu s § 66a obchodního zákoníku a je součástí výroční zprávy. Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. konstatuje, že za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá představenstvo společnosti. Dozorčí rada při této příležitosti bere na vědomí to, že auditor nezjistil žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že informace uvedené ve zprávě jsou po věcné stránce nesprávné. Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. neshledala ve zprávě žádné nedostatky a neúplnosti a nemá k předložené zprávě žádné výhrady.

» Dozorčí rada Českých aerolinií a.s. se seznámila s výroční zprávou Českých aerolinií a.s. za rok 2009. Zpráva obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které charakterizují věcně i finančně výsledky společnosti dosažené v problematice roku 2009. Dozorčí rada konstatuje, že za správnost údajů uvedených ve výroční zprávě odpovídá představenstvo společnosti, a bere současně na vědomí názor auditora v této věci, že informace, uvedené ve výroční zprávě, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou společnosti podle účetních předpisů České republiky k 31. prosinci 2009. Na základě těchto skutečností dozorčí rada doporučuje valné hromadě výroční zprávu schválit.

» Dozorčí rada prostřednictvím svých členů aktivně napomáhala vytvoření Restrukturalizačního plánu Českých aerolinií, který byl po schválení vládou ČR dne 3. května 2010 následně schválen akcionáři na mimořádné valné hromadě Českých aerolinií dne 20. května 2010. Cestou dozorčí rady bude kontinuálně sledován jak vývoj v plnění Restrukturalizačního plánu Českých aerolinií na období let 2010–12, tak výsledky a jejich dopady na společnost Českých aerolinií vyplývající z průběhu jednání České republiky s Evropskou komisí ve věci řešení možných aspektů státní podpory Českých aerolinií a v případě výrazných odchylek budou akcionáři v souladu se Stanovami společnosti o takové situaci řádně informováni.

V Praze, dne 26. května 2010

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti České aerolinie a.s.

Se sídlem: Letiště Ruzyně, 160 08 Praha 6
Identifikační číslo: 45795908

ZPRÁVA O ÚČETNÍ ZÁVĚRCE PODLE ÚČETNÍCH PŘEDPISŮ ČESKÉ REPUBLIKY

Na základě provedeného auditu jsme dne 20. května 2010 vydali k účetní závěrce sestavené podle účetních předpisů České republiky, která je součástí této výroční zprávy v sekci Finanční část, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti České aerolinie a.s., tj. rozvahu k 31. prosinci 2009, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky včetně popisu použitých významných účetních metod.“

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora

Naši úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Kromě kapitoly 26, uvedené v příloze k účetní závěrce, jsme audit provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédné k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli se vyjádřit k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod,

přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečností

Aniž bychom vyjadřovali výhradu, upozorňujeme na následující skutečnosti:

Jak je uvedeno v účetní závěrce společnosti, vlastní kapitál společnosti k 31. prosinci 2009 dosáhl záporné výše 2 352 045 tis. Kč a hospodářský výsledek společnosti je ztráta ve výši 3 756 125 tis. Kč. Vedení společnosti proto předložilo restrukturalizační plán, ve kterém jsou popsány jednotlivé kroky, které budou následovat, aby nebylo ohroženo nepřetržitě trvání společnosti alespoň po dobu následujícího účetního období. Tento restrukturalizační plán, jehož detail je popsán v kapitole číslo 29, byl dne 3. května 2010 schválen vládou České republiky a dne 20. května 2010 byl tento restrukturalizační plán schválen akcionáři společnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že tento restrukturalizační plán nebyl k datu této zprávy plně implementován, existuje nejistota týkající se výsledku této implementace, která by mohla významným způsobem ovlivnit schopnost nepřetržitě trvání společnosti.

Výrok auditora

„Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2009 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.“

Martin Tesař
Statutární auditor

ZPRÁVA O ZPRÁVĚ O VZTAZÍCH

Prověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2009, která je součástí této výroční zprávy v sekci Finanční část. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky (ISRE) 2400 a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti České aerolinie a.s. k 31. prosinci 2009.

Společnost se rozhodla neuvést hodnoty plnění v rámci uvedených smluv s odkazem na obchodní tajemství.

ZPRÁVA O VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou podle účetních předpisů České republiky. Za správnost výroční zprávy je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 26. května 2010

Auditorská společnost:
Deloitte Audit s.r.o.
oprávnění č. 79

Statutární auditor:
Martin Tesař
oprávnění č. 2030

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA PODLE ČESKÝCH ÚČETNÍCH PŘEDPISŮ

ROZVAHA v plném rozsahu		České aerolinie a.s. IČO 45795908			
		31. 12. 2009		31. 12. 2008	
k datu 31. 12. 2009 (v tisících Kč)		Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM		12 038 033	4 089 462	7 948 571	10 418 871
B.	Dlouhodobý majetek	7 601 494	3 671 655	3 929 839	4 554 809
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	878 935	482 328	396 607	394 523
B.I.3.	Software	777 278	482 328	294 950	254 996
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	101 657		101 657	139 527
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	6 688 307	3 179 327	3 508 980	4 137 877
B.II.1.	Pozemky	192 436		192 436	26 822
B.II.2.	Stavby	290 028	126 220	163 808	520 623
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	4 629 731	2 964 205	1 665 526	1 751 412
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	59 826	26 045	33 781	34 617
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	358 129	62 857	295 272	380 362
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 158 157		1 158 157	1 424 041
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	34 252	10 000	24 252	22 409
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	18 907	10 000	8 907	7 127
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	7 915		7 915	8 337
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	7 430		7 430	6 945
C.	Oběžná aktiva	3 639 951	417 807	3 222 144	5 081 140
C.I.	Zásoby	531 760	152 426	379 334	517 600
C.I.1.	Materiál	470 760	151 580	319 180	405 812
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	1 952		1 952	3 541
C.I.5.	Zboží	57 114	846	56 268	107 480
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	1 934		1 934	767

		Brutto	31. 12. 2009 Korekce	Netto	31. 12. 2008 Netto
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	255 926		255 926	572 386
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	140 429		140 429	157 035
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka	115 497		115 497	415 351
C.III.	Krátkodobé pohledávky	2 292 747	265 381	2 027 366	3 447 977
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 845 020	265 381	1 579 639	2 471 292
C.III.2.	Pohledávky – ovládající a řídicí osoba				1 000
C.III.6.	Stát – daňové pohledávky	54 450		54 450	60 279
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	109 046		109 046	306 856
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	94 871		94 871	321 357
C.III.9.	Jiné pohledávky	189 360		189 360	287 193
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	559 518		559 518	543 177
C.IV.1.	Peníze	25 582		25 582	48 922
C.IV.2.	Účty v bankách	533 936		533 936	494 255
D. I.	Časové rozlišení	796 588		796 588	782 922
D.I.1.	Náklady příštích období	715 771		715 771	682 073
D.I.3.	Příjmy příštích období	80 817		80 817	100 849

ROZVAHA v plném rozsahu	České aerolinie a.s. IČO 45795908
k datu 31. 12. 2009 (v tisících Kč)	Letiště Ruzyně 160 08 PRAHA 6

	31. 12. 2009	31. 12. 2008
PASIVA CELKEM	7 948 571	10 418 871
A. Vlastní kapitál	-2 352 045	101 686
A.I. Základní kapitál	2 735 510	2 735 510
A.I.1. Základní kapitál	2 735 510	2 735 510
A.II. Kapitálové fondy	-492 479	-1 794 873
A.II.2. Ostatní kapitálové fondy	-99	-99
A.II.3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-492 380	-1 794 774
A.III. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	100 931	77 428
A.III.1. Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	100 931	77 428
A.IV. Výsledek hospodaření minulých let	-939 882	-1 386 436
A.IV.2. Neuhrazená ztráta minulých let	-939 882	-1 386 436
A.V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-3 756 125	470 057
B. Cizí zdroje	8 655 885	8 474 464
B.I. Rezervy	2 074 560	1 979 712
B.I.1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	198 792	593 443
B.I.3. Rezerva na daň z příjmů		25 000
B.I.4. Ostatní rezervy	1 875 768	1 361 269
B.II. Dlouhodobé závazky	59 443	168 126
B.II.5. Dlouhodobé přijaté zálohy	1 319	269
B.II.9. Jiné závazky	58 124	167 857
B.III. Krátkodobé závazky	6 267 745	5 659 707

	31. 12. 2009	31. 12. 2008
B.III.1. Závazky z obchodních vztahů	1 385 377	1 846 616
B.III.5. Závazky k zaměstnancům	231 464	256 490
B.III.6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	63 317	72 604
B.III.7. Stát – daňové závazky a dotace	42 949	73 790
B.III.8. Krátkodobé přijaté zálohy	29 427	9 818
B.III.10. Dohadné účty pasivní	1 789 840	1 826 184
B.III.11. Jiné závazky	2 725 371	1 574 205
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	254 137	666 919
B.IV.1. Bankovní úvěry dlouhodobé	68 085	162 469
B.IV.2. Krátkodobé bankovní úvěry	186 052	504 450
C. I. Časové rozlišení	1 644 731	1 842 721
C.I.1. Výdaje příštích období	97 688	168 695
C.I.2. Výnosy příštích období	1 547 043	1 674 026

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v druhovém členění		České aerolinie a.s. IČO 45795908	
období končící k 31. 12. 2009 (v tisících Kč)		Letiště Ruzyně 160 08 PRAHA 6	
		období do 31. 12. 2009	období do 31. 12. 2008

I.	Tržby za prodej zboží	573 430	633 434
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	338 995	370 907
+	Obchodní marže	234 435	262 527
II.	Výkony	19 789 620	22 532 908
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	19 755 107	22 494 384
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-1 590	435
II.3.	Aktivace	36 103	38 089
B.	Výkonová spotřeba	17 797 518	18 313 128
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	5 835 976	6 225 069
B.2.	Služby	11 961 542	12 088 059
+	Přidaná hodnota	2 226 537	4 482 307
C.	Osobní náklady	4 877 486	4 798 941
C.1.	Mzdové náklady	3 634 957	3 491 051
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	5 817	6 570
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	874 344	898 808
C.4.	Sociální náklady	131 489	139 812
C.5.	Personální náklady v zahraničí	230 879	262 700
D.	Daně a poplatky	9 626	10 713
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	456 738	467 619
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	907 129	1 931 371
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	888 401	1 921 459

		období do 31. 12. 2009	období do 31. 12. 2008
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	18 728	9 912
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	507 774	573 030
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	506 357	567 748
F.2.	Prodaný materiál	1 417	5 282
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	611 629	-254 254
IV.	Ostatní provozní výnosy	158 148	175 450
H.	Ostatní provozní náklady	368 321	297 031
*	Provozní výsledek hospodaření	-3 539 760	696 048
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		680 419
J.	Prodané cenné papíry a podíly		320 984
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	3 900	10 858
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	3 900	10 858
X.	Výnosové úroky	6 214	13 168
N.	Nákladové úroky	79 092	27 431
XI.	Ostatní finanční výnosy	2 102 672	1 717 914
O.	Ostatní finanční náklady	2 182 173	2 270 843
*	Finanční výsledek hospodaření	-148 479	-196 899
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	67 886	29 092
Q 1.	- splatná	-27 889	29 092
Q 2.	- odložená	95 775	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-3 756 125	470 057
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-3 756 125	470 057
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	-3 688 239	499 149

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)	České aerolinie a.s. IČO 45795908
období končící k 31. 12. 2009 (v tisících Kč)	Letiště Ruzyně 160 08 PRAHA 6

	období do 31. 12. 2009	období do 31. 12. 2008
P. Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	542 672	497 533
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z. Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	-3 688 239	499 149
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	6 843	-2 491 373
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	456 738	467 619
A.1.2. Změna stavu opravných položek a rezerv	611 629	-254 254
A.1.3. Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-382 044	-1 713 146
A.1.4. Výnosy z dividend a podílů na zisku	-3 900	-10 858
A.1.5. Nákladové a výnosové úroky	72 878	14 263
A.1.6. Zúčtování vyřazených přepravních dokladů	-549 112	-930 810
A.1.7. Opravy o ostatní nepeněžní operace	-199 346	-64 187
A.* Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	-3 681 396	-1 992 224
A.2. Změna stavu pracovního kapitálu	743 523	663 381
A.2.1. Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	738 163	-681 356
A.2.2. Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	-70 026	1 335 355
A.2.3. Změna stavu zásob	74 881	9 742
A.2.4. Změna stavu krátkodobého finančního majetku	505	-360
A.** Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	-2 937 873	-1 328 843
A.3. Vyplacené úroky	-80 160	-29 747
A.4. Přijaté úroky	6 214	13 168

	období do 31. 12. 2009	období do 31. 12. 2008
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	2 889	-92
A.7. Přijaté dividendy a podíly na zisku	3 900	10 858
A.8. Uhrazené deriváty	-61 664	-427 720
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-3 066 694	-1 762 376
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-481 063	-470 624
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 476 385	1 768 940
B.3. Půjčky a úvěry spřízněným osobám	1 000	17 355
B.4. Zúčtování poskytnutých záloh		568 033
B.*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	996 322	1 883 704
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu závazků z financování	2 087 218	-76 189
C.*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	2 087 218	-76 189
F. Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	16 846	45 139
R. Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	559 518	542 672

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2009

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU							České aerolinie a.s. IČO 45795908
k datu 31. 12. 2009 (v tisících Kč)							Letiště Ruzyně 160 08 PRAHA 6
	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Oceňovací rozdíly	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospo- daření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 31. 12. 2007	2 735 510	-99	67 098	-188 310	-1 582 706	206 600	1 238 093
Rozdělení výsledku hospodaření			10 330		196 270	-206 600	
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				-1 944 215			-1 944 215
Změna odložené daně				337 751			337 751
Výsledek hospodaření za běžné období						470 057	470 057
Stav k 31. 12. 2008	2 735 510	-99	77 428	-1 794 774	-1 386 436	470 057	101 686
Rozdělení výsledku hospodaření			23 503		446 554	-470 057	
Změna ocenění cenných papírů a derivátů				1 506 473			1 506 473
Změna odložené daně				-204 079			-204 079
Výsledek hospodaření za běžné období						-3 756 125	-3 756 125
Stav k 31. 12. 2009	2 735 510	-99	100 931	-492 380	-939 882	-3 756 125	-2 352 045

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

České aerolinie a.s. (dále jen „Společnost“), IČ 45795908, byly zapsány u Městského soudu v Praze v obchodním rejstříku, oddíl B, vložka 1662, dne 1. srpna 1992 a jejich sídlo je v Praze 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08.

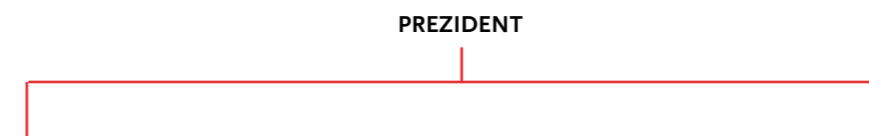
Mezi hlavní předměty podnikání Společnosti patří:

- » provozování obchodní letecké dopravy;
- » údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky;
- » poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha-Ruzyně, odbavení letadel na provozní ploše, odbavení cestujících, nákladu a pošty;
- » maloobchod se smíšeným zbožím;
- » pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti – v oblasti letecké dopravy.

Společnost má základní kapitál ve výši 2 735 510 tis. Kč.

Účetní závěrka Společnosti je sestavena k 31. prosinci 2009.

K 31. PROSINCI 2009 MĚLA SPOLEČNOST TUTO ORGANIZAČNÍ STRUKTURU



Organizační jednotky přímo podřízené prezidentovi:

Sekce Kancelář tajemníka společnosti
 Sekce Bezpečnost
 Útvar Komunikace
 Útvar Právní věci
 Útvar Management kvality a interní audit
 Útvar Bezpečnost letového provozu
 Útvar Centrální nákup
 Útvar Nemovitosti

Úseky:

Úsek Marketingu, Prodeje a Ekonomiky
 Úsek Letového provozu
 Úsek Provozních služeb
 Úsek ICT a lidských zdrojů

Společnost má organizační složky v zahraničí.

ČESKÉ AEROLINIE a.s.

Složení představenstva k 31. prosinci 2009 bylo následující:

	Funkce
Ing. Miroslav Dvořák	předseda
Philippe Moreels	místopředseda
Mgr. Josef Adam	člen
Ing. Peter Jusko, MBA	člen
Ing. Marek Týbl	člen

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2009 bylo následující:

	Funkce
Prof. ing. Michal Mejstřík, CSc.	předseda
Ing. Tomáš Uvíra	1. místopředseda
Mgr. Ivan Boček, MBA	člen
Tomáš Brabec	člen
Ing. Josef Doruška, CSc.	člen
Ing. Radomil Kratochvíl	člen

ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU PROVEDENÉ ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2009 SOUVISEJÍCÍ S PERSONÁLNÍMI ZMĚNAMI V PŘEDSTAVENSTVU BYLY NÁSLEDUJÍCÍ

PŘEDSTAVENSTVO	Funkce	Vznik funkce	Zánik funkce	Zapsáno v OR
Ing. Radomír Lašák, MBA	Předseda	19. ledna 2006	19. října 2009	30 listopadu 2009
Ing. Jiří Devát	Místopředseda	1. září 2006	19. října 2009	30. listopadu 2009
Ing. Luboš Černý	Člen	1. září 2006	31. července 2009	19. srpna 2009
Ing. Jan Janík	Člen	1. října 2006	19. října 2009	30. listopadu 2009
Ing. Petr Pištělák	Člen	21. prosince 2006	19. října 2009	30. listopadu 2009
Ing. Roman Planička	Člen	1. července 2008	19. října 2009	30. listopadu 2009
Dr. Dušan Ryban	Člen	26. července 2006	19. října 2009	30. listopadu 2009
Bc. Petr Řehák	Člen	12. září 2006	19. října 2009	30. listopadu 2009
Ing. Jiří Hrbáček	Člen	1. srpna 2009	19. října 2009	30. listopadu 2009
Mgr. Pavel Dolák	Člen	19. října 2009	18. listopadu 2009	17. prosince 2009
Mgr. Jan Trčala	Člen	19. října 2009	18. listopadu 2009	17. prosince 2009
Ing. Miroslav Dvořák	Předseda	19. října 2009		30. listopadu 2009
Philippe Moreels	Místopředseda	1. prosince 2009		17. prosince 2009
Mgr. Josef Adam	Člen	19. října 2009		30. listopadu 2009
Ing. Marek Týbl	Člen	18. listopadu 2009		17. prosince 2009

ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU PROVEDENÉ ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2009 SOUVISEJÍCÍ S PERSONÁLNÍMI ZMĚNAMI V DOZORČÍ RADĚ BYLY NÁSLEDUJÍCÍ

DOZORČÍ RADA	Funkce	Vznik funkce	Zánik funkce	Zapsáno v OR
Ing. Ivan Kočárník, CSc.	Předseda	10. dubna 2007	14. září 2009	13. října 2009
Ing. Dušan Horák	2. místopředseda	12. prosince 2007	18. listopadu 2009	17. prosince 2009
Ing. Jan Bürgermeister	Člen	23. dubna 2007	14. září 2009	13. října 2009
Jaroslav Lorenc	Člen	8. dubna 2003	18. listopadu 2009	17. prosince 2009
JUDr. Petr Polák	Člen	27. listopadu 2006	14. září 2009	13. října 2009
Ing. Mgr. Ivana Řápková	Člen	27. listopadu 2006	14. září 2009	13. října 2009
JUDr. Pavel Škvára, MBA	Člen	10. dubna 2007	14. září 2009	13. října 2009
Ing. Ivan Foltýn, MBA	Člen	10. dubna 2007	14. září 2009	13. října 2009
JUDr. Daniela Kovalčíková	Člen	27. června 2007	24. června 2009	19. srpna 2009
Ing. Zdeněk Šmejkal, MBA	Člen	14. září 2009	19. října 2009	30. listopadu 2009
Ing. Pavel Fuchs	Člen	14. září 2009	18. listopadu 2009	17. prosince 2009
Ing. Miroslav Zámečník	Předseda	19. října 2009	18. listopadu 2009	17. prosince 2009
Mgr. Václav Novák, MBA	Předseda	14. září 2009	19. října 2009	30. listopadu 2009
Ing. Vladimír Bail, Ph.D	Člen	14. září 2009	18. listopadu 2009	17. prosince 2009
Prof. Ing. Michal Mejstřík, CSc.	Předseda	18. listopadu 2009		17. prosince 2009
Mgr. Ivan Boček, MBA	Člen	24. června 2009		19. srpna 2009
Ing. Josef Doruška, CSc.	Člen	18. listopadu 2009		17. prosince 2009

2. ÚČETNÍ ZÁSADY A POSTUPY

Účetnictví Společnosti je vedeno a účetní závěrka je sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění, a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu oceňování majetku historickými cenami s výjimkou některých oblastí, jež jsou popsány dále v této kapitole, zásadu účtování ve věčné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč), pokud není uvedeno jinak. Společnost sestavuje dále účetní závěrku, pro niž používá Mezinárodní účetní standardy upravené právem Evropských společenství.

DLOUHODOBÝ H MOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Hmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku, je považován za zásoby a je účtován do nákladů při spotřebě.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena zahrnuje cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady související s jeho pořízením.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie).

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý na základě smlouvy o koupi najaté věci (finanční leasing) a dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek). Reprodukční pořizovací

cena dlouhodobého hmotného majetku je stanovena na základě obvyklé ceny na trhu v době nabytí/zjištění tohoto majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Odepisování

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované použitelnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

	Počet let	
» Budovy	30–50	
» Výpočetní technika v pořizovací ceně nad 40 tis. Kč	4	
» Výpočetní technika v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	3	
» Rádiová a spojová zařízení a systémy	4	
» Dopravní prostředky – kromě letadel	4	
» Dopravní prostředky – letadla nově nakoupená Airbus A320/A319/A310, Boeing B737	20	
» Rotující letadlové celky	18	po očekávanou dobu použitelnosti souvisejícího typu letadla
» Technické zhodnocení majetku na operativní leasing		po dobu trvání operativního leasingu
» Inventář	8 nebo 15	
» Ostatní majetek v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč	2	

Rotující letadlové celky jsou odepisovány do očekávané zbytkové hodnoty ve výši 10% z pořizovací ceny.

Majetek, který Společnost pořídila formou finančního pronájmu, je odpisován u pronajímatele. Letadla pořízená formou finančního pronájmu jsou odepisována po ukončení leasingu po dobu zbývající do celkové doby použitelnosti letadla.

Vyřazení majetku

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 5 tisíc Kč za jednu položku.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 5 tisíc Kč za jednu položku, je účtován do nákladů při pořízení. Odepisování nehmotného majetku v pořizovací ceně nad 5 tisíc Kč za jednu položku je uvedeno níže.

Pořizovací cena

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a opravné položky.

V případě dlouhodobých projektů souvisejících s pořízením softwaru a jeho uvedením do užívání Společnost aktivuje i interní náklady související s pořízením tohoto nehmotného majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tisíc Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Odepisování

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby použitelnosti následujícím způsobem:

	Počet let	
» Software	3–10	
» Licence		po dobu trvání smlouvy
» Patenty		po dobu využitelnosti

Způsob tvorby opravných položek

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. Jestliže je znehodnocení majetku trvalého charakteru, je proveden jednorázový odpis.

DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména poskytnuté půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a majetkové účasti jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

Majetkové účasti v nově založených nebo navýšení majetkových účastí v dceřiných společnostech se oceňují pořizovací cenou, která zahrnuje zůstatkovou hodnotu nepeněžitého vkladu.

K datu pořízení cenných papírů a majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek Společností klasifikován dle povahy jako:

- » majetková účast, respektive podíly v ovládaných a řízených osobách;
- » majetková účast, respektive podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem; nebo
- » jako realizovatelné cenné papíry a podíly.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může Společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat peněžní prostředky nebo se změní tržní podmínky (například úrokové sazby), jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry a podíly. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení.

Ocenění

K datu účetní závěrky jsou:

- » majetkové účasti, respektive podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem, oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky k těmto účastem zohledňující případné snížení hodnoty;
- » realizovatelné cenné papíry a podíly oceněny reálnou hodnotou, pokud je tuto možné stanovit. Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů a podílů je účtována proti oceňovacím rozdílům z přecenění majetku a závazků v rámci vlastního kapitálu, v případě trvalého snížení hodnoty do výkazu zisku a ztráty.

Jako reálnou hodnotu Společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Cenné papíry a podíly neobchodované na veřejných trzích jsou oceněny v pořizovacích cenách, v případech, kdy reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky Společnosti.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů a podílů, jež nebyly oceněny reálnou hodnotou, přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

Je-li podíl v ovládaných a řízených osobách významný v porovnání s účetní závěrkou Společnosti, Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku.

KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Krátkodobý finanční majetek tvoří cenniny, peníze v hotovosti a účty v bankách.

DERIVÁTY

Deriváty, včetně měnových forwardů, měnových, komoditních a úrokových swapů, měnových a komoditních opcí a ostatních finančních derivátů, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu.

Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce ostatní pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce ostatní závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost negativní. Podle doby splatnosti jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé pohledávky, respektive závazky.

Společnost člení deriváty na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Ačkoliv Společnost uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, je část krátkodobých kontraktů (do 1 měsíce) vykázána jako deriváty k obchodování a pro jejich účtování není pro administrativní náročnost využito zajišťovací účetnictví. Na ostatní deriváty jsou aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví.

Deriváty k obchodování

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty jako součást finančního výsledku hospodaření.

Zajišťovací deriváty

Společnost předem vymezuje určité deriváty k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků).

Účtování o takto vymezených derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění všech následujících kritérií:

- » před použitím zajišťovacího účetnictví je připravena formální dokumentace obecné zajišťovací strategie, zajišťovaného rizika, zajišťovacího nástroje, zajišťované položky a jejich vzájemných vazeb;
- » dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období;
- » zajištění je průběžně efektivní (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %).

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací účetnictví nesplňují, jsou Společností klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu. Pokud ze zajištěné očekávané transakce dojde k zaúčtování finančního aktiva nebo závazku, potom se související zisky a ztráty dříve zahrnuté v oceňovacích rozdílech účtují na účty nákladů nebo výnosů ve stejných obdobích, kdy jsou zúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými nástroji.

ZÁSoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré přímé i nepřímé náklady související s pořízením těchto zásob – zejména celní poplatky, dopravné a provize.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady vynaložené na výrobu a část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

Vydání zboží ze skladu je účtováno metodou FIFO (první do skladu, první ze skladu). Vydání materiálu ze skladu je účtováno metodou váženého aritmetického průměru.

Způsob tvorby opravných položek

Opravná položka k pomalu obrátkovým/zastaralým zásobám je tvořena v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru. Výše opravné položky je určena na základě analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob a na základě individuálního posouzení zejména zásob, které jsou bez pohybu déle než tři roky u leteckého materiálu a u ostatního materiálu. U těchto zásob je kladen velký důraz na možnost jejich budoucího využití.

POHLEDÁVKY

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány nominální hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny na základě věkové struktury pohledávek. Opravné položky jsou dále tvořeny na základě individuálního posouzení bonity dlužníků i u pohledávek, na něž by opravné položky podle věkové struktury nebyly tvořeny.

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

BANKOVNÍ A NEBANKOVNÍ ÚVĚRY

Úvěry jsou zaúčtovány v nominální hodnotě.

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Úroky jsou časově rozlišovány a účtovány do výsledku hospodaření za účetní období.

REZERVY

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka nebo datum, k němuž vzniknou, existuje však jejich spolehlivý odhad.

Společnost vytváří rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku. Tyto rezervy jsou buď daňově neuznatelné (tzv. účetní rezerva), nebo daňově uznatelné v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů. Společnost začíná tvořit účetní rezervu, jestliže doba do plánované opravy přesahuje právním předpisem stanovený časový rámec pro tvorbu rezervy daňově uznatelné. Po dosažení doby pro začátek tvorby daňově uznatelné rezervy Společnost rozpouští rezervu účetní a tvoří rezervu daňovou tak, aby byla tvorba rezerv jak celkových (tj. součet rezerv účetních a daňových), tak daňově uznatelných rovnoměrná. Objem tvorby rezervy na opravy vychází z předpokládaných nákladů na opravu a doby, která uplyne do zahájení této opravy. Rezerva je tvořena ve výši podílu aktuální ceny opravy po odečtení již vytvořené rezervy a počtu let zbývajících do zahájení opravy.

Od 1. ledna 2009, v souvislosti s novelou zákona č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, Společnost v případech tvorby nových rezerv zahájených v roce 2009 vytváří tyto rezervy pouze jako daňově neuznatelné.

Vzhledem k tomu, že Společnost sestavuje účetní závěrku před sestavením řádného daňového přiznání a daňovou povinnost může pouze odhadovat, vytváří rezervu na daň z příjmů.

Dále Společnost vytváří účetní rezervy na známá rizika, u kterých předpokládá budoucí pravděpodobný závazek, zejména jde o rezervu na nevyčerpanou dovolenou, Frequent flyer program a dosud nevyplacené odměny, které se vztahují k běžnému účetnímu období.

Frequent flyer program

Členové programu Frequent flyer mají možnost čerpat zboží či služby výměnou za získané body. Na tyto budoucí náklady Společnost vytváří rezervu. Výše rezervy zahrnuje náklady na příslušnou spotřebu paliva, cateringové služby a náklady, které budou Společnosti fakturovány ostatními partnery.

PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Účetní operace v cizích měnách prováděné během účetního období jsou účtovány pevným měsíčním kurzem.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočtena dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

Kurzové rozdíly z cenných papírů a podílů jsou při ocenění ke konci rozvahového dne součástí ocenění reálnou hodnotou. Pokud není cenný papír nebo podíl oceněn reálnou hodnotou, pak se kurzové rozdíly účtují prostřednictvím rozvahových účtů jako součást vlastního kapitálu.

FINANČNÍ LEASING

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.

Během doby leasingu není pořizovací cena majetku získaného touto formou vykazována v rámci dlouhodobého majetku. Celkové náklady na finanční leasing (leasingové splátky) jsou časově rozlišeny a rozpouštěny po dobu pronájmu do nákladů.

Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou popsány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Zaplacené zálohy na finanční leasing, které nejsou následně přefinancovány, a poplatky a jiné náklady související s uzavřením leasingové smlouvy jsou účtovány na zálohy nebo na účty pořízení majetku, nejsou odepisovány a vstupují do pořizovací ceny letadla při ukončení finančního leasingu.

DANĚ

Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda.

Splatná daň

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výsledovce, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňových sazeb platných k datu účetní závěrky.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém dle očekávání Společnosti budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv a výší aktiv, popřípadě pasiv uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňové uplatnit v následujících účetních obdobích.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu. Tato část odložené daně je zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykážány v celkové netto hodnotě, s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

PENZIJNÍ NÁKLADY

Společnost provádí odvody příspěvků na státní politiku zaměstnanosti a sociální a zdravotní politiku ve výši platných sazeb stanovených z hrubých vyplacených mzdových nákladů. Náklady na tyto odvody jsou součástí hospodářského výsledku Společnosti ve stejném období jako příslušný mzdový náklad.

Dále Společnost realizuje příspěvkově definované penzijní připojištění pro své zaměstnance, spravované komerčními subjekty. Platby spojené se stanovenými příspěvkovými penzijními plány jsou účtovány do nákladů v okamžiku splatnosti.

DOTACE A VEŘEJNÁ PODPORA

Společnost v souladu s pravidly Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb schváleného vládou České republiky v roce 2005 obdržela rozhodnutí o poskytnutí veřejné podpory formou dotace na podnikatelskou činnost a dotace na školení a rekvalifikaci zaměstnanců. Dotaci na podnikatelskou činnost poskytovalo Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky a dotace byla účelově určená k úhradě nákladů souvisejících s podnikatelskou činností technologického centra nebo centra strategických služeb. Dotaci na školení a rekvalifikaci zaměstnanců poskytovalo Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky a dotace byla účelově určená k úhradě nákladů vynaložených v souvislosti s tímto školením a rekvalifikací. Společnost pravidelně prověřovala splnění podmínek pro poskytnutí dotací a v roce 2008 identifikovala nesplnění podmínky vytvoření minimálního počtu nových pracovních míst. Z tohoto důvodu Společnost v roce 2008 zaúčtovala závazek vrátit dotační prostředky obdržené a zaúčtované ve výnosech Společnosti v roce 2006 a 2007. V roce 2009 Společnost v souladu s pravidly Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb vrátila dotační prostředky obdržené v roce 2008 a požádala o prominutí odvodu do státního rozpočtu včetně příslušenství dotačních prostředků obdržených v roce 2006 a 2007. Těto žádosti bylo Ministerstvem financí České republiky vyhověno.

Společnost je dále v souladu se smlouvou o delegování veřejné služby příjemcem finančních prostředků na provozování leteckých spojení Štrasburk–Praha. Smlouva je uzavřena mezi Společností a Ministerstvem zahraničních věcí a evropských záležitostí ve Francii a Obchodní a průmyslovou komorou Štrasburku a departementu Bas–Rhin.

Dotace jsou účtovány jako výnos Společnosti ve věcné a časové souvislosti s uznatelnými náklady nebo jako náklad Společnosti v případě, že Společnost vrací dotaci účtovanou jako výnos v předcházejících obdobích (v souladu s podmínkami pro poskytnutí dotací). Dotace podléhají dani z příjmů.

ÚROKOVÉ NÁKLADY

Veškeré úrokové náklady jsou zaúčtovány do nákladů v období, v němž vznikají.

VÝNOSY A NÁKLADY

Výnosy a náklady se účtují do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje do nákladů tvorbu a zúčtování rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení známých ke dni sestavení účetní závěrky.

Vykazování výnosů Společnosti z letecké přepravy sestává ze dvou základních oblastí:

- » výnosy za vlastní přepravní doklady;
- » výnosy za přepravní doklady cizích leteckých společností použitých na linkách Společnosti.

Při výpočtu hodnot přepravních dokladů účtovaných do výnosů se Společnost řídí zásadami uvedenými v MPA – Multilateral Prorate Agreement a RAM – Revenue Accounting Manual vydanými Mezinárodní asociací leteckých dopravců (IATA), dvoustrannými smlouvami mezi leteckými dopravci a dalšími předpisy. Použití těchto zásad vychází z členství Společnosti v IATA a vzájemného uplatnění těchto principů s ostatními leteckými společnostmi.

Společnost účtuje příjmy při vystavení přepravního dokladu na účet výnosů příštích období. Vybrané jízdné je alokováno mezi jednotlivé letové kupony na základě celé řady kritérií, mezi něž patří stanovená metodika IATA nebo smluvní ujednání mezi leteckými společnostmi.

Takto alokované jízdné je v okamžiku uskutečnění přepravy, pokud byl let uskutečněn Společností, zaúčtováno do výnosů Společnosti. Pokud byl let uskutečněn partnerskou společností, je jízdné alokované příslušné partnerské společnosti přeúčtováno z výnosů příštích období do závazků.

U společností, se kterými Společnost účtuje na bázi tzv. samplingu, provádí Společnost v souladu s metodikou IATA alokování jízdného mezi jednotlivé kupony na základě extrapolace

reprezentativního vzorku. Tato extrapolace je následně ověřena partnerskou leteckou společností a upřesněna.

Vzájemné zúčtování pohledávek a závazků mezi leteckými společnostmi probíhá prostřednictvím IATA Clearing House s týdenní frekvencí.

Společnost vykazuje ve výnosech příštích období částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tj. proletěny nebo jinak použity. Neproletěné přepravní doklady odúčtovává Společnost do výnosů po určité době od okamžiku prodeje přepravního dokladu na základě historických analýz a statistických trendů s ohledem na dodržení věcné a časové souvislosti nákladů a výnosů a zároveň na základě principu opatrnosti.

Společnost inkasuje v okamžiku prodeje přepravních dokladů i poplatky související s prodanými přepravními doklady, tzv. letištní taxy. Část těchto tax Společnost vybírá pro jiné subjekty (například správy letišť, finanční úřady). Společnost rozlišuje taxy odváděné v okamžiku prodeje a taxy odváděné na základě proletu. O obou taxách účtuje Společnost rozvahově ve formě závazku, respektive dohadných položek. Taxy a poplatky, které nejsou dále odváděny, jsou výnosem Společnosti a jsou účtovány do období, kdy byl uskutečněn prodej, respektive prolet daného přepravního dokladu, v závislosti na druhu inkasované taxy nebo poplatku.

Výnosy z prodeje zboží a služeb jsou realizovány k datu poskytnutí plnění nebo dle smlouvy. O zisku vyplývajícím z dlouhodobých výrobních zakázek se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě.

Dále Společnost ve výnosech a nákladech vykazuje tzv. údržbářské rezervy. Údržbářské rezervy jsou částky placené pronajímateli z titulu operativního leasingu letadel, z nichž pronajímatel hradí budoucí opravy a revize letadel. Tyto platby Společnost vykazuje jako náklad běžného období a časově se nerozlišují, neboť jde o pravidelně se opakující položky. Položka zúčtování údržbářských rezerv ve výnosech představuje částku, kterou pronajímatel Společnosti refundoval za opravy a revize pronajatých letadel provedené Společností nebo za platby, které v souvislosti s provedenými opravami Společnost uhradila třetí osobě.

POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady se nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následných účetních obdobích.

MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY A MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY

Tyto položky obsahují výnosy/náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy/náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících a ze změny metod.

SPŘÍZNĚNÉ STRANY

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumějí:

- » akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- » členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- » společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 24.

NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytlly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

VÝZNAMNÉ ZMĚNY POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

V roce 2009 došlo ke změně vykazování nákladového účtu 518 – Ostatní služby – osobní – neuznané zatížení na řádku Služby. Tento účet byl ve výši 45 578 tis. Kč za rok 2009 klasifikován do výnosů na řádek Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb (v roce 2008: 48 784 tis. Kč).

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

POŘIZOVACÍ CENA

	1. ledna 2009	Přírůstky /	Vyřazení /	31. prosince 2009
	tis. Kč	přeúčtování	přeúčtování	tis. Kč
		tis. Kč	tis. Kč	
Software	643 098	134 237	- 57	777 278
Nedokončený nehmotný majetek	160 721	75 173	- 134 237	101 657
	803 819	209 410	- 134 294	878 935

OPRÁVKY

	1. ledna 2009	Odpisy	Vyřazení	31. prosince 2009
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Software	- 388 102	- 94 283	57	- 482 328
Opravná položka k nedokončenému nehmotnému majetku	- 21 194		21 194	0
Zůstatková hodnota	394 523	- 94 283	21 251	396 607

V roce 2009 a 2008 Společnost nezískala bezplatně žádný dlouhodobý nehmotný majetek.

Nedokončený nehmotný majetek k 31. prosinci 2009 představují rozpracované projekty informačních technologií (například Airline systémy, údržba letadel, rozvoj systému AVES).

Společnost tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky. V roce 2008 Společnost vytvořila opravnou položku k nedokončenému nehmotnému majetku ve výši 21 194 tis. Kč. Opravná položka se vztahuje k rozpracovanému projektu informačních technologií, u něhož došlo ke změně dodavatele a Společnost nepředpo-

POŘIZOVACÍ CENA

	1. ledna 2008	Přírůstky /	Vyřazení /	31. prosince 2009
	tis. Kč	přeúčtování	přeúčtování	tis. Kč
		tis. Kč	tis. Kč	
Software	522 186	120 968	- 56	643 098
Nedokončený nehmotný majetek	54 733	226 956	- 120 968	160 721
	576 919	347 924	- 121 024	803 819

OPRÁVKY

	1. ledna 2008	Odpisy	Vyřazení	31. prosince 2008
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Software	- 284 123	- 104 035	56	- 388 102
Opravná položka k nedokončenému nehmotnému majetku	0			- 21 194
Zůstatková hodnota	292 796			394 523

kládá, že vynaložené náklady budou přinášet ekonomické užitky v plné výši. V roce 2009 byl výše uvedený nedokončený nehmotný majetek odepsán a opravná položka rozpuštěna.

Společnost předpokládá, že veškeré dosud vynaložené náklady na nedokončené projekty, snížené o vytvořenou opravnou položku, budou přinášet ekonomické užitky.

Mezi významná nehmotná aktiva Společnosti patří i přistávací a odletové sloty, které nejsou vykázány, protože je Společnost získala bezúplatně a protože jejich tržní cenu nelze spolehlivě stanovit.

4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

POŘIZOVACÍ CENA

	1. ledna 2009 tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení / přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Pozemky	26 822	171 279	- 5 665	192 436
Stavby, budovy	732 783	134 204	- 576 959	290 028
Stroje a zařízení	2 801 015	118 107	- 222 662	2 696 460
Letadla	772 632	387 813	- 30 027	1 130 418
Ostatní dopravní prostředky	493 760	824	- 37 689	456 895
Inventář	354 831	18 257	- 27 130	345 958
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	58 335	6 601	- 5 110	59 826
Nedokončený hmot- ný majetek	441 075	747 101	- 830 047	358 129
Poskytnuté zálohy – letadla Airbus	111 165	21 211	0	132 376
Poskytnuté zálohy – letadla Boeing	1 277 411	0	- 287 095	990 316
Poskytnuté zálohy – ostatní	35 465	0	0	35 465
	7 105 294	1 605 397	- 2 022 384	6 688 307

OPRÁVKY

	1. ledna 2009 tis. Kč	Odpisy a likvidace tis. Kč	Prodej, vklad, škody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Stavby, budovy	- 196 362	-26 047	- 480 770	576 959	- 126 220
Stroje a zaří- zení	- 1 435 802	- 228 455	-28 882	203 961	- 1 489 178
Letadla	- 527 388	-44 279	- 1 886	30 026	- 543 527
Ostatní dopravní prostředky	- 356 720	- 33 529	- 2 057	37 689	- 354 617
Inventář	- 326 879	- 31 509	- 48	27 101	- 331 335
Jiný dlouho- dobý hmotný majetek	- 23 718	- 7 437	0	5 110	- 26 045
	- 2 866 869	- 371 256	- 513 643	880 846	- 2 870 922
Opravná položka	- 100 548				- 308 405
Zůstatková hodnota	4 137 877				3 508 980

OPRAVNÉ POLOŽKY

	1. ledna 2009 tis. Kč	Tvorba tis. Kč	Zúčtování tis. Kč	31. prosince 2009 tis. Kč
Stavby, budovy	- 15 798	0	15 798	0
Stroje a zařízení	- 24 037	- 244 091	22 580	- 245 548
Nedokončený hmotný majetek	- 60 713	- 2 553	409	- 62 857
	- 100 548	- 246 644	38 787	- 308 405

V roce 2009 Společnost vytvořila zejména opravnou položku k rotujícím letadlovým celkům ve výši 243 395 tis. Kč, protože předpokládá, že jejich hodnota bude uhrazena spíše prodejem než užíváním.

POŘIZOVACÍ CENA

	1. ledna 2008 tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení / přeúčtování tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Pozemky	42 761	0	- 15 939	26 822
Stavby, budovy	1 164 667	46 092	- 477 976	732 783
Stroje a zařízení	2 744 042	185 259	- 128 286	2 801 015
Letadla	992 850	167 085	- 387 303	772 632
Ostatní dopravní prostředky	542 327	6 260	- 54 827	493 760
Inventář	347 447	35 689	- 28 305	354 831
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	45 705	15 117	- 2 487	58 335
Nedokončený hmotný majetek	568 636	327 941	- 455 502	441 075
Poskytnuté zálohy – letadla Airbus	702 762	50 746	- 642 343	111 165
Poskytnuté zálohy – letadla Boeing	1 277 411	0	0	1 277 411
Poskytnuté zálohy – ostatní	33 384	2 413	- 332	35 465
	8 461 992	836 602	- 2 193 300	7 105 294

OPRÁVKY

	1. ledna 2008 tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Likvidace, prodej, škody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Stavby, budovy	- 326 739	- 36 059	- 311 540	477 976	- 196 362
Stroje a zařízení	- 1 321 918	- 220 316	- 10 010	116 442	- 1 435 802
Letadla	- 688 634	- 31 170	- 194 887	387 303	- 527 388
Ostatní dopravní prostředky	- 369 900	- 40 254	- 1 393	54 827	- 356 720
Inventář	- 309 281	- 27 880	- 18 023	28 305	- 326 879
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	- 18 300	- 7 905	0	2 487	- 23 718
	- 3 034 772	- 363 584	- 535 853	1 067 340	- 2 866 869
Opravná položka	- 58 359				- 100 548
Zůstatková hodnota	5 368 861				4 137 877

OPRAVNÉ POLOŽKY

	1. ledna 2008 tis. Kč	Tvorba tis. Kč	Zúčtování tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Stavby, budovy	- 18 675	0	2 877	- 15 798
Stroje a zařízení	- 16 765	- 21 372	14 100	- 24 037
Nedokončený hmotný majetek	- 22 919	- 37 822	28	- 60 713
	- 58 359	- 59 194	17 005	- 100 548

V rámci dodávky 12 letadel typu Airbus A320/A319 získala Společnost v roce 2009 a 2008 určitý dlouhodobý majetek jako součást dodávky. Tento majetek je při dodání aktivován jako součást dlouhodobého majetku a v souladu s odpisovým plánem odepisován. Celková výše aktivované částky je časově rozlišována na účtu výnosů příštích období a rozpouštěna po dobu finančního leasingu do výkazu zisku a ztráty jako položka snižující nájemné z finančního leasingu.

V roce 2009 došlo k ukončení finančního leasingu 3 letadel Boeing B737-500 a letadla byla zařazena do majetku Společnosti v pořizovací ceně 383 518 tis. Kč.

V roce 2009 Společnost koupila pozemky v areálu Sever na letišti Praha-Ruzyně. Kupní cena pozemků ve výši 171 279 tis. Kč byla stanovena nezávislým znalcem.

VYŘAZENÍ VÝZNAMNÉHO MAJETKU V ROCE 2009

	Tržby z prodeje tis. Kč	Zůstatková cena tis. Kč
Letadlo Airbus A310	247 125	1 886
Budova APC včetně pozemku	606 710	437 910

VYŘAZENÍ VÝZNAMNÉHO MAJETKU V ROCE 2008

	Tržby z prodeje tis. Kč	Zůstatková cena tis. Kč
Motor pro Airbus A310 a motor pro Airbus A320	241 958	191 171
Budovy v areálu Jih na letišti Praha-Ruzyně *	1 341 424	310 818
Pozemky v areálu Jih na letišti Praha-Ruzyně *	78 357	15 200
Podvozek letadla Boeing B737 nové generace	60 377	28 134
Letadlo Airbus A310	158 271	3 716

* Kupní ceny pro uvedené transakce byly stanoveny nezávislým znalcem. Součástí transakce bylo i uzavření smluv o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene (viz poznámka 27).

ZÁLOHY

Poskytnuté zálohy představují zálohy ve výši 132 376 tis. Kč k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 111 165 tis. Kč) na 8 letadel typu Airbus A319 k dodání v letech 2011 až 2012, na jejichž nákup má Společnost uzavřenu opci. Jde o nevratné zálohy, a proto jsou zálohy přepočteny historickým kurzem.

Poskytnuté zálohy k 31. prosinci 2009 a 2008 vztahující se k letadlům Boeing B737 nejsou přefinancovány formou finančního leasingu a stanou se součástí pořizovací ceny příslušného letadla v okamžiku ukončení finančního leasingu, kdy se letadlo stane majetkem Společnosti. Snížení záloh v roce 2009 ve výši 287 095 tis. Kč souvisí s ukončením finančního leasingu 3 letadel Boeing B737 a jejich zařazením do majetku Společnosti.

OPRAVNÉ POLOŽKY

Společnost tvoří opravné položky k nedokončeným investicím (technickému zhodnocení) letadel získaných na finanční leasing, u kterých nemá souhlas pronajímatele s odepisováním. Dále Společnost tvoří opravné položky v případě, že zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, zůstatková hodnota je pak snížena o opravnou položku do výše zpětně získatelné částky.

Reálná hodnota letadel ve vlastnictví Společnosti po skončení finančního leasingu převyšuje jejich účetní hodnotu.

DLOUHODOBÝ MAJETEK ZATÍŽENÝ ZÁSTAVNÍM PRÁVEM

Zástavním právem jsou zatíženy následující položky majetku Společnosti:

K 31. prosinci 2009:

	31. prosince 2009		
	Účetní zůstatková hodnota tis. Kč	Hodnota zajištěného závazku tis. Kč	Věřitel*
Letový simulátor B737	0	87 621	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letový simulátor MFTD 320	21 315	21 315	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank
Letadla ATR	2 078	132 325	Komerční banka, a.s.
Letadla ATR	4 458	0	Commerzbank AG
RLC k Airbus A310, B737, ATR	700 637	700 637	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
Ochranná známka	0	150 561	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
IT technologie	88 716	82 542	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
Letadla Boeing 737	369 136	461 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
Hangár F	247 633	930 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
Pozemek	53 325	62 430	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
Simulátor A320	221 574	160 000	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

* Zástavní práva k zajištění závazků z úvěrového vztahu se aktivují pouze v případě, pokud se Společnost dostane do prodlení se splácením úvěrového vztahu.

K 31. prosinci 2008:

	31. prosince 2008		
	Účetní zůstatková hodnota tis. Kč	Hodnota zajištěného závazku tis. Kč	Věřitel*
Letový simulátor B737	0	189 787	Střednědobý provozní úvěr UniCredit Bank

* Zástavní práva k zajištění závazků z úvěrového vztahu se aktivují pouze v případě, pokud se Společnost dostane do prodlení se splácením úvěrového vztahu.

FINANČNÍ LEASING

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu.

Finanční leasing 19 letadel k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 22 letadel):

Typ letadla	Měna	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2008	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	2010–2012	333 391	275 694	303 644	16 664	13 083
Airbus A319/A320	tis. EUR	2018–2020	420 847	79 668	160 886	31 920	228 041
Celkem *	tis. Kč		17 261 442	7 172 361	9 835 181	1 150 847	6 275 414

* Pro přepočítání USD a EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2009.

Finanční leasing mechanizačních prostředků:

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Splacené splátky	32 203	14 171
Splátky splatné do jednoho roku	17 100	18 032
Splátky splatné později	2 828	19 928
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	52 131	52 131

Finanční leasing trenažéru Airbus A320:

	Datum ukončení	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2008	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
v tis. EUR	2013	2 142	446	803	357	982
v tis. Kč*		56 688	11 803	21 251	9 448	25 989

* Pro přepočítání EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2009.

Společnost dále provozuje 22 letadel formou operativního leasingu. Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 25.

5. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do následujících společností.

K 31. prosinci 2009:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2009 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Příjem z dividend v roce 2009 tis. Kč
Zahraniční							
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. (Bratislava, SR)	217	tis. EUR	1 963	100	1 747 ¹⁾	12 253 ¹⁾	3 900
Tuzemské							
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (Praha)	1 000	10 000 tis. Kč	10 000	100	329	- 1 322	0
ClickforSky, a.s. (Praha)	20	2 000 tis. Kč	2 243	100	17	1 387	0
ČSA Support s.r.o. (Praha)	4 390	tis. Kč	4 051	100	3 033	589 446	0
CSA Services, s.r.o. (Praha)		270 tis. Kč	270	100	2 224	5 253	0
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o. (Praha)		380 tis. Kč	380	65	7 509	12 328	0
			18 907				3 900
Opravná položka			- 10 000				
Zůstatková hodnota			8 907				

1) Pro přepočítání EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2009 a průměrný kurz roku 2009.

K 31. prosinci 2008:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2008 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Příjem z dividend v roce 2008 tis. Kč
Zahraniční							
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o. (Bratislava, SR)		200 tis. SKK	183	100	- 3 168 ¹⁾	5 038 ¹⁾	10 858
Tuzemské							
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (Praha)	1 000	10 000 tis. Kč	10 000	100	- 788	- 1 669	0
ClickforSky, a.s. (Praha)	20	2 000 tis. Kč	2 243	100	78	1 369	0
ČSA Support s.r.o. (Praha)		4 390 tis. Kč	4 051	100	2 487	16 412	0
CSA Services, s.r.o. (Praha)		270 tis. Kč	270	100	1 638	3 030	0
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o. (Praha)		380 tis. Kč	380	65	8 623	13 441	0
			17 127				10 858
Opravná položka			- 10 000				
Zůstatková hodnota			7 127				

1) Pro přepočítání SKK na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2008 a průměrný kurz roku 2008.

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

V dubnu 2008 Společnost prodala 100% podíl ve společnosti Air Czech Catering a.s. Tržby z prodeje podílu byly ve výši 680 000 tis. Kč, pořizovací cena prodaného podílu byla 318 957 tis. Kč.

V květnu 2008 Společnost koupila od společnosti CSA Services, s.r.o., 100% akcií společnosti ClickforSky, a.s. Pořizovací cena koupeného podílu je 2 243 tis. Kč. Kupní cena byla stanovena nezávislým znalcem.

Společnost má vytvořenu opravnou položku k majetkové účasti ve společnosti HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., ve výši 10 000 tis. Kč (2008: 10 000 tis. Kč).

Transakce se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 24.

6. OSTATNÍ DLOUHODOBÝ A KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Ostatní dlouhodobé realizovatelné cenné papíry a podíly

K 31. prosinci 2009:

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč
Zahraníční			
SITA Inc. akcie	51	255 EUR	7
SITA Inc. certifikáty			7 908
			7 915

K 31. prosinci 2008:

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč
Zahraníční			
SITA Inc. akcie	56	280 EUR	8
SITA Inc. certifikáty			8 329
			8 337

Ostatní realizovatelné cenné papíry a podíly jsou k 31. prosinci 2009 a 2008 oceněny v pořizovacích cenách, neboť reálnou hodnotu není možné objektivně stanovit a náklady na její získání jsou neúměrně vysoké jejímu významu a dopadu do účetní závěrky Společnosti.

V prosinci 2008 Společnost prodala 2 100 kusů akcií společnosti WALTER a.s. Tržby z prodeje byly ve výši 419 tis. Kč, pořizovací cena prodaných akcií byla 2 027 tis. Kč. Společnost současně zrušila opravnou položku k akciím WALTER a.s. ve výši 1 607 tis. Kč.

V roce 2009 a 2008 nebyly Společnosti vyplaceny dividendy z ostatních dlouhodobých realizovatelných cenných papírů a podílů.

JINÝ DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

	31. prosince 2009 tis. Kč	Výnosy v roce 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč	Výnosy v roce 2008 tis. Kč
Zahraníční				
SITA Inc. půjčka	7 098	344	6 595	244
Ostatní	332		350	
	7 430		6 945	

KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Struktura finančního majetku Společnosti:

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Peníze v hotovosti	25 582	48 920
Ceniny	0	2
Běžné účty	167 408	295 466
Termínované vklady	366 528	198 284
Dlouhodobě vázaný finanční majetek	0	505
	559 518	543 177

Dlouhodobě vázaný finanční majetek souvisí s celní zárukou a dále s bankovní zárukou na pořizování leteckých pohonných hmot, tento finanční majetek není zahrnován mezi peněžní ekvivalenty pro výkaz peněžních toků (viz poznámka 28). Dlouhodobě vázaný finanční majetek nese úrokový výnos.

Termínované vklady – krátkodobé:

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Termínované vklady v CZK	294 400	195 860
Termínované vklady v EUR	31 758	2 424
Termínované vklady v GBP	23 839	0
Termínované vklady v USD	16 531	0
	366 528	198 284

7. ZÁSoby

K 31. prosinci 2009:

	Pořizovací cena tis. Kč	Opravná položka tis. Kč	Zůstatková hodnota tis. Kč
Materiál			
Náhradní díly – letadla	454 887	- 151 580	303 307
Ostatní	15 873	0	15 873
Materiál celkem	470 760	- 151 580	319 180
Zboží	57 114	- 846	56 268
Nedokončená výroba	1 952	0	1 952
Poskytnuté zálohy na zásoby	1 934	0	1 934
Celkem	531 760	- 152 426	379 334

K 31. prosinci 2008:

	Pořizovací cena tis. Kč	Opravná položka tis. Kč	Zůstatková hodnota tis. Kč
Materiál			
Náhradní díly – letadla	465 686	- 68 902	396 784
Inflight services	774	- 664	110
Ostatní	20 723	- 11 805	8 918
Materiál celkem	487 183	- 81 371	405 812
Zboží	107 480	0	107 480
Nedokončená výroba	3 541	0	3 541
Poskytnuté zálohy na zásoby	767	0	767
Celkem	598 971	- 81 371	517 600

Změnu opravné položky k zásobám lze analyzovat následovně:

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	81 371	67 757
Tvorba opravné položky	83 524	14 529
Zrušení opravné položky	- 12 469	- 915
Konečný zůstatek k 31. prosinci	152 426	81 371

8. POHLEDÁVKY

DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Dlouhodobé pohledávky	255 926	572 386

Dlouhodobé pohledávky představují především dlouhodobé poskytnuté zálohy, z nichž se 109 226 tis. Kč k 31. prosinci 2009 vztahuje k operativnímu pronájmu letadel (k 31. prosinci 2008: 120 844 tis. Kč). Výše dlouhodobých poskytnutých záloh s dobou splatnosti delší než 5 let činí 25 956 tis. Kč k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 18 630 tis. Kč). Tyto zálohy jsou vratné, pokud Společnost splní podmínky smlouvy při ukončení operativního pronájmu. Poskytnuté dlouhodobé zálohy se vztahují dále k celnímu úřadu a také se jedná o zálohy poskytnuté obchodními zastoupeními Společnosti.

Dlouhodobé pohledávky dále zahrnují odloženou daňovou pohledávku ve výši 115 497 tis. Kč k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 415 351 tis. Kč) (viz poznámka 16).

KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

		31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku	– do splatnosti	1 461 183	2 431 429
	– po splatnosti	383 837	71 277
		1 845 020	2 502 706
Opravné položky na pochybné pohledávky		- 265 381	- 31 414
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku		1 579 639	2 471 292
Jiné pohledávky	– do splatnosti	189 360	287 193
Čistá hodnota jiných pohledávek		189 360	287 193

Pohledávky Společnosti představují zejména pohledávky za leteckými společnostmi z titulu poskytovaných služeb a přepravy osob a zboží, dále pohledávky z titulu prodeje přepravních dokladů.

K 31. prosinci 2008 pohledávky z obchodního styku do splatnosti zahrnují pohledávku z titulu prodeje budov a pozemků v areálu Jih na letišti Praha-Ruzyně ve výši 832 938 tis. Kč (viz poznámka 4). Tato pohledávka byla v souladu s uzavřenou smlouvou uhrazena v roce 2009.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti zahrnují především pohledávky za společnostmi suspendovanými z IATA Clearing House nebo za společnostmi v úpadku.

Pohledávky z obchodního styku po splatnosti více než 180 dnů činily k 31. prosinci 2009 42 785 tis. Kč (k 31. prosinci 2008: 29 300 tis. Kč).

Nezaplacené pohledávky z obchodního styku nejsou zajištěny. Proplacení pohledávek zúčtovávaných prostřednictvím IATA Clearing House je částečně zajištěno.

Krátkodobé jiné pohledávky zahrnují především následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14):

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Měnové swapy	436	272
Komoditní collary	119 997	0
Komoditní swapy	41 445	0
Měnové forwardy	10 818	130 324
Měnové opce	0	76 300
Vážené forwardy	0	54 000
	172 696	260 896

Krátkodobé poskytnuté zálohy zahrnují k datu účetní závěrky zejména poskytnuté zálohy na generální opravy motorů.

Dohadné účty aktivní představují objem poskytnutých služeb nevyfakturovaných k rozvahovému dni. Zejména se jedná o provedené opravy a revize letadel a motorů.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	31 414	56 004
Tvorba opravné položky	248 083	10 454
Zrušení opravné položky	- 3 793	- 19 342
Zúčtování opravných položek – odepsané pohledávky	- 10 323	- 15 702
Konečný zůstatek k 31. prosinci	265 381	31 414

Tvorba opravné položky v roce 2009 se vztahuje zejména k pronájmu letadla s posádkou pro zákazníka, který nesplnil smluvní povinnosti.

Společnost přecenila k datu účetní závěrky opravné položky vedené v cizích měnách. Přecenění je zúčtováno na účty tvorby a zúčtování opravných položek.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 24.

9. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména časově rozlišené úhrady splátek finančního leasingu letadel Airbus A319/A320, operativního leasingu letadel a ostatního majetku.

Příjmy příštích období zahrnují k datu účetní závěrky zejména kupony cizích leteckých společností proletěné se Společností, za něž budou prostředky inkasovány v následujícím období.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

SCHVÁLENÉ A VYDANÉ AKCIE

	Počet	31. prosince 2009 tis. Kč	Počet	31. prosince 2008 tis. Kč
Kmenové akcie plně splacené	547 102 ¹⁾	2 735 510	273 551 ²⁾	2 735 510

1) v hodnotě 5 000 Kč

2) v hodnotě 10 000 Kč

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):

	31. prosince 2009 %	31. prosince 2008 %
Ministerstvo financí České republiky	91,75	91,51
Ostatní akcionáři	8,25	8,49
	100	100

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními stanov a Obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

Zisk po zdanění ve výši 470 057 tis. Kč za rok 2008 byl schválen a rozdělen valnou hromadou dne 24. června 2009. Převod do rezervního fondu byl ve výši 23 503 tis. Kč a zbývající část ve výši 446 554 tis. Kč byla převedena na účet neuhrazených ztrát minulých let.

OCEŇOVACÍ ROZDÍLY Z PŘECENĚNÍ MAJETKU A ZÁVAZKŮ

Společnost eviduje ve vlastním kapitálu přecenění následujícího majetku na reálnou hodnotu:

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Měnové opce (vnitřní hodnota)	0	22 978
Komoditní deriváty – swapy	- 9 676	- 1 690 799
Měnové deriváty – forwardy	- 598 205	- 446 533
Odložená daňová pohledávka / závazek	115 497	319 576
Ostatní	4	4
	- 492 380	- 1 794 774

Součástí oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků jsou:

- » nahrazené komoditní deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 13 738 tis. Kč k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 131 628 tis. Kč), které budou zaúčtovány na účty nákladů ve stejných obdobích, kdy budou zaúčtovány náklady spojené se zajišťovacími nástroji (náklady na palivo);
- » měnové deriváty se záporným dopadem do oceňovacích rozdílů ve výši 462 629 tis. Kč k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 510 555 tis. Kč), které jsou časově rozlišovány do nákladů na finanční leasing po dobu trvání finančního leasingu letadel.

11. REZERVY

	Opravy dlouhodobého majetku tis. Kč	Osobní náklady tis. Kč	Frequent flyer program tis. Kč	Rezerva na daň z příjmů tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2008	1 954 585	230 214	78 296	0	0	2 263 095
Tvorba rezerv	338 027	140 600	33 438	25 000	0	537 065
Zrušení rezerv	- 188 014	0	- 7 704	0	0	- 195 718
Použití rezerv	- 506 496	- 108 900	- 9 334	0	0	- 624 730
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2008	1 598 102	261 914	94 696	25 000	0	1 979 712
Tvorba rezerv	347 442	422 852	320 085	0	51 064	1 141 443
Zrušení rezerv	- 120 446	- 260 740	- 15 236	- 25 000	0	- 421 422
Použití rezerv	- 528 047	- 79 664	- 17 462	0	0	- 625 173
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2009	1 297 051	344 362	382 083	0	51 064	2 074 560

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 16.

Rezervy na opravy dlouhodobého majetku představují zejména rezervy vytvořené Společností na plánované revize letadel a motorů a generální opravy motorů a podvozků letadel. Část těchto rezerv je tvořena v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, jako daňově účinná ve výši 198 792 tis. Kč k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 593 443 tis. Kč).

V souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, Společnost tvoří zákonné rezervy pouze na opravy hmotného majetku, který je ve vlastnictví Společnosti, a podle novelizovaného znění tohoto zákona Společnost od roku 2009 nevytváří nové zákonné rezervy na opravy hmotného majetku.

Součástí odměny vedení společnosti, které ukončilo svoji činnost v říjnu 2009, byl i tzv. OK Bonus. Na jeho odhadovanou výši byla tvořena rezerva v rámci daného účetního období. Po uzavření účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém EU za rok 2009 bude konečná výše OK Bonusu vypočtena nezávislou poradenskou firmou za celé sledované období 2006–2009. Přestože vedení Společnosti provedlo detailní analýzu výpočtu konečné výše OK Bonusu, byla v účetnictví ponechána rezerva ve stejné výši jako 31. prosince 2008, tedy ve výši 120 mil. Kč, neboť odhad konečné výše OK Bonusu není možné k datu sestavení účetní závěrky za rok 2009 přesně vyčíslit, a to vzhledem k nejistotě plynoucí z interpretace mechanismu jeho výpočtu a vzhledem ke skutečnosti, že jeho výpočet je prováděn nezávislou poradenskou firmou.

Položka Ostatní představuje rezervy na předčasně ukončené leasingové smlouvy.

12. ZÁVAZKY

DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Dlouhodobě přijaté zálohy	1 319	269
Jiné závazky – deriváty	58 124	167 857
	59 443	168 126

Dlouhodobé jiné závazky zahrnují následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14) a dále představují dlouhodobé přijaté zálohy od prodejních agentů a odběratelů:

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Úrokové swapy	58 051	38 984
Měnové forwardy	0	32 392
Komoditní swapy	0	96 415
	58 051	167 791

KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

		31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
Závazky z obchodního styku	– do splatnosti	1 385 374	1 827 460
	– po splatnosti	3	19 156
		1 385 377	1 846 616
Jiné závazky	– do splatnosti	2 725 371	1 574 205
Dohadné účty pasivní		1 789 840	1 826 184

Závazky z obchodního styku nebyly zajištěny majetkem Společnosti.

Krátkodobé závazky z obchodního styku po splatnosti představují závazky vůči společnostem v úpadku a závazky v reklamačním řízení. Závazky po splatnosti více než 180 dnů byly k 31. prosinci 2009 ve výši 0 tis. Kč (k 31. prosinci 2008: 779 tis. Kč).

Společnost k 31. prosinci 2009 eviduje závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 63 317 tis. Kč (k 31. prosinci 2008: 72 604 tis. Kč). Evidované závazky nejsou po splatnosti.

Společnost neeviduje žádné daňové nedoplatky vůči finančním orgánům.

Jiné závazky k 31. 12. 2009 zahrnují také nebankovní úvěr od Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky, který byl Společnosti poskytnut v průběhu roku 2009 a je splatný v listopadu 2010. Úvěr je úročen variabilní úrokovou sazbou na bázi PRIBOR. V roce 2009 se úroková sazba pohybovala v rozpětí 4,90 % až 5,52 %. Úvěr je zajištěn zástavním právem k majetku Společnosti (poznámka 4).

Krátkodobé jiné závazky také zahrnují následující reálnou hodnotu derivátů (viz poznámka 14):

	31. prosince 2009	31. prosince 2008
	tis. Kč	tis. Kč
Měnové swapy	1 166	397
Měnové forwardy	146 395	33 910
Komoditní swapy	37 383	1 494 300
	184 944	1 528 607

Dohadné účty pasivní představují objem služeb poskytnutých Společnosti v souvislosti s provozem letadel (například LPH, handling, landing), které nebyly k datu účetní závěrky vyfakturovány.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v poznámce 24.

13. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

	31. prosince 2009	31. prosince 2008
	tis. Kč	tis. Kč
Krátkodobé bankovní úvěry splatné do 1 roku	132 352	426 508
Část dlouhodobých úvěrů se splatností do 1 roku	53 700	77 942
Úvěry splatné do 1 roku celkem	186 052	504 450
Část dlouhodobých úvěrů se splatností 1–5 let	68 085	162 469
Úvěry a kontokorenty celkem	254 137	666 919

KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2009 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2009 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2008 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2008 tis. Kč
Provozní úvěr	Kč	0	0	365 648	365 648
Provozní úvěr	USD	0	0	3 100	59 973
Provozní úvěr	EUR	5 001	132 352	33	887
Celkem			132 352		426 508

Výše úrokových sazeb krátkodobých bankovních úvěrů se v roce 2009 pohybovala v intervalu 0,90 % až 5,54 % p.a. (2008: 1,25 % až 4,99 % p.a.).

DLOUHODOBÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY

Účel	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2009 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2009 tis. Kč	Zůstatek k 31. prosinci 2008 v tis. v měně	Zůstatek k 31. prosinci 2008 tis. Kč
Financování letadel B737	USD	700	12 849	2 617	50 624
Střednědobý provozní úvěr	Kč	108 936	108 936	189 787	189 787
Celkem			121 785		240 411

Úrokové sazby dlouhodobých bankovních úvěrů jsou variabilní na bázi PRIBOR nebo LIBOR, u jednoho úvěru, který byl splacen v průběhu roku 2008, byla úroková sazba fixní. Výše úrokových sazeb se v roce 2009 pohybovala v intervalu 3,46 % až 5,11 % p.a. (2008: 2,96 % až 6,99 % p.a.).

Splátkový kalendář dlouhodobých bankovních úvěrů (v tis. USD nebo v tis. Kč):

Účel	Měna	2010	2011	2012	Celkem
Financování letadel B737	USD	700	0	0	700
Střednědobý provozní úvěr	Kč	40 851	40 851	27 234	108 936

Zajištění dlouhodobých bankovních úvěrů:

Účel	Forma zajištění
Financování letadel B737	směnky
Střednědobý provozní úvěr	Letový simulátor Boeing 737 a MFTD A320 (poznámka 4)

14. FINANČNÍ DERIVÁTY

Reálná hodnota komoditních a finančních derivátů je vykázána v položce jiné pohledávky, pokud je pro Společnost kladná, nebo v položce jiné závazky, pokud je záporná. Deriváty mohou být rozčleněny následovně:

	31. prosince 2009		31. prosince 2008	
	Reálná hodnota	Nominální hodnota tis. Kč	Reálná hodnota	Nominální hodnota tis. Kč
	Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč	Kladná Záporná tis. Kč	Záporná tis. Kč

Deriváty určené k obchodování						
Měnové opce	0	0	0	47 300	0	538 600
Vážené forwardy	0	0	0	54 000	0	646 320
Komoditní swapy	0	0	0	0	31 544	89 611
Prodejní komoditní opce	0	0	0	0	0	266 607
Úrokové swapy	0	58 051	961 316	0	38 984	1 117 058
Měnové swapy	436	1 166	582 931	272	397	99 273
	436	59 217	1 544 247	101 572	70 925	2 757 469

Deriváty zajišťující peněžní toky						
Měnové opce	0	0	0	29 000	0	538 600
Měnové forwardy	10 818	146 395	2 094 619	130 324	66 302	3 508 979
Kupní komoditní opce	0	0	0	0	0	636 096
Komoditní collary	119 997	0	39 764 065	0	0	0
Komoditní swapy	41 445	37 383	750 564	0	1 559 171	3 718 552
	172 260	183 778	42 609 248	159 324	1 625 473	8 402 227
Deriváty celkem	172 696	242 995	44 153 495	260 896	1 696 398	11 159 696

Společnost je vystavena riziku, které vyplývá z pohybů cen paliva, úrokových sazeb a směnných kurzů. Z tohoto důvodu se Společnost (i) snaží maximálně vyvažovat tato rizika, (ii) kontrolovat čistou pozici s cílem udržet optimální efekt na čistý zisk a (iii) zajistit otevřenou pozici, jestliže to považuje za nutné. Společnost identifikuje jednotlivé budoucí peněžní toky, pro které má uzavřeny zajišťovací deriváty.

Ačkoliv Společnost uzavírá všechny deriváty za účelem ekonomického zajištění, má některé deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Společnosti jako efektivní zajišťovací nástroj, ale nejsou na ně aplikovány postupy zajišťovacího účetnictví, protože se převážně jedná o krátkodobé nástroje a aplikace zajišťovacího účetnictví nemá významný dopad do účetní závěrky při značné administrativní zátěži nebo neplní některou z podmínek zajišťovacího účetnictví (například efektivitu). Tyto deriváty jsou proto vykázány ve výše uvedené tabulce jako deriváty určené k obchodování. Změna reálné hodnoty derivátů k obchodování je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Změna reálné hodnoty výše uvedených derivátů zajišťujících peněžní toky je zachycena v oceňovacích rozdílech ze zajišťovacích derivátů ve vlastním kapitálu do okamžiku, kdy zajištěné položky ovlivní výsledek hospodaření. U měnových opcí zajišťujících peněžní toky je v oceňovacích rozdílech ve vlastním kapitálu zachycena pouze jejich vnitřní hodnota.

15. OSTATNÍ PASIVA

Výdaje příštích období představují zejména časové rozlišení splátek finančního a operativního pronájmu letadel.

Výnosy příštích období zahrnují částky přijaté za prodané přepravní doklady, které nebyly k datu účetní závěrky realizovány, tedy nebyly dosud proletěny.

16. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Ve zdaňovacím období 2009 Společnost neočekává splatnou daň. K 31. prosinci 2008 Společnost očekávala daňovou povinnost za zdaňovací období roku 2008, po uplatnění daňové ztráty, ve výši 25 000 tis. Kč a na tuto částku vytvořila rezervu. Následně v roce 2009 po stanovení skutečné daňové povinnosti za zdaňovací období roku 2008 byla tato rezerva rozpuštěna.

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19 %. Odloženou daň lze analyzovat následovně:

	31. prosince 2009		31. prosince 2008	
	Vlastní kapitál tis. Kč	Výsledovka tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč	Výsledovka tis. Kč
Odložený daňový závazek z titulu				
Rozdílů účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	o	o	o	- 181 231
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	o	o	o	o
Zajišťovacích derivátů – dlouhodobých	o	o	o	o
	o	o	o	- 181 231

Odložená daňová pohledávka z titulu				
Rozdílů účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	o	42 621	o	o
Opravné položky	o	135 109	o	32 189
Rezervy	o	356 396	o	258 641
Zajišťovacích derivátů – krátkodobých	27 597	o	295 103	o
Zajišťovacích derivátů – dlouhodobých	87 900	o	24 473	o
Daňové ztráty	o	o	o	o
	115 497	534 126	319 576	290 830

Čistá odložená daňová pohledávka / závazek	115 497	534 126	319 576	109 599
Vykázaná daňová pohledávka / závazek	115 497	o	319 576	95 775

Odložená daňová pohledávka ve výši 115 497 tis. Kč k 31. prosinci 2009 (odložená daňová pohledávka k 31. prosinci 2008: 319 576 tis. Kč) vztahující se k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu je zaúčtována do vlastního kapitálu (viz poznámka 10).

Tato výše představuje část odložené daňové pohledávky, kterou Společnost očekává, že bude daňově uplatněna v následujících letech s přiměřenou jistotou. Celková výše kalkulované odložené daňové pohledávky činí 649 623 tis. Kč (2008: 415 351 tis. Kč).

17. VÝNOSY Z HLAVNÍ ČINNOSTI

Výnosy z hlavní činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

		2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Prodej zboží	– zahraničí	573 430	633 434
Zboží		573 430	633 434
Pravidelná přeprava	– mezinárodní	12 354 819	13 666 063
	– vnitrostátní	179 689	228 422
Nepravidelná přeprava	– mezinárodní	2 386 610	2 857 659
Prodej služeb	– zahraničí	1 331 067	1 265 215
Bezpečnostní a palivový poplatek		2 055 235	2 690 558
Servisní poplatek		104 268	92 349
Provozní manipulační poplatky a taxy		492 659	513 634
Zúčtování údržbářské rezervy		301 648	249 674
Zúčtování nepoužitých přepravních dokladů		549 112	930 810
Služby		19 755 107	22 494 384

Výnosy Společnosti za rok 2009 byly generovány řadou zákazníků. Mezi hlavní zákazníky Společnosti patří:

- » letecké společnosti, se kterými jsou uzavřeny smlouvy o vzájemném poskytování přepravy, případně dvoustranné smlouvy o poskytování nepřepavních služeb (například opravy letadel, handling apod.);
- » cestovní kanceláře, prodejní agentury a fyzické osoby, které nakupují přepravu;
- » ostatní odběratelé – neletecké společnosti, které odebírají nepřepavní služby.

18. NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Spotřeba materiálu	5 738 082	6 129 538
Spotřeba energií	97 895	95 531
Opravy a údržba	1 364 631	1 130 884
Cestovné	325 526	375 980
Služby související s přepravou	1 118 392	1 201 920
Distribuční, prodejní a odbavovací služby	764 431	732 207
Poplatky za hlučnost, navigační, přistávací, parkovací poplatky	2 488 129	2 572 648
Handlingové služby	1 067 170	1 088 356
Služby cestujícím (občerstvení apod.)	752 406	883 323
Finanční leasing	1 325 881	1 270 603
Operativní leasing letadel včetně údržbářské rezervy	1 295 927	1 079 708
Povinný audit účetní závěrky	4 342	4 264
Ostatní služby	1 454 706	1 748 166
	17 797 518	18 313 128

Položka Ostatní služby obsahuje pronájem pracovníků, nájemné bytových a nebytových prostor, telekomunikační a marketingové služby.

19. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

Počet zaměstnanců	2009	2008
Průměrný počet členů vedení Společnosti	24	27
Průměrný počet zaměstnanců	4 425	4 635
	4 449	4 662

Vedení Společnosti zahrnuje vrcholný management, výkonné ředitele sekcí a ředitele útvarů přímo podřízených prezidentovi.

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2009			
Mzdové náklady	118 590	3 516 367	3 634 957
Náklady na sociální zabezpečení	11 212	863 132	874 344
Ostatní sociální náklady	1 704	129 785	131 489
	131 506	4 509 284	4 640 790
2008			
Mzdové náklady	115 369	3 375 682	3 491 051
Náklady na sociální zabezpečení	10 547	888 261	898 808
Ostatní sociální náklady	1 924	137 888	139 812
	127 840	4 401 831	4 529 671

Osobní náklady celkem jsou uvedeny bez odměn členům statutárních orgánů a personálních nákladů v zahraničí.

Personální náklady v zahraničí představují osobní náklady místních sil a obchodních zástupců na obchodních zastoupeních Společnosti v zahraničí a jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty samostatně.

Odměny členům statutárních orgánů a vedení Společnosti jsou uvedeny v následující tabulce:

	Představenstvo tis. Kč	Dozorčí rada tis. Kč	Ostatní vedení tis. Kč	Celkem tis. Kč
2009				
Odměny	1 540	4 277	0	5 817
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	527	0	1 083	1 610
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	0	485	0	485
2008				
Odměny	1 740	4 830	0	6 570
Osobní vozy/jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	593	0	1 087	1 680
Ostatní plnění (pojištění odpovědnosti statutárních orgánů)	0	824	0	824

20. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Stravné	3 088	3 794
Výnosy z reklamy	14 118	25 773
Výnosy z přefakturace	21 205	32 298
Výnos z prodaných a odepsaných pohledávek	425	30
Výnosy ze zprostředkovatelské činnosti	4 215	4 757
Úhrada za manka a škody	46 022	49 786
Dotace a veřejná podpora	29 309	13 034
Ostatní	39 766	45 978
	158 148	175 450

Položka Ostatní obsahuje výnosy z fakturace osobní přepravy na cizí doklady, výnosy z výcviku posádek cizích leteckých společností, výnosy z pronájmu reklamních prostor a provize od penzijních fondů.

21. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Placené pokuty a penále	121 226	33 297
Odpis pohledávek	11 698	16 137
Pojištění	98 712	93 464
Kompenzace za zpoždění/zrušení letu	21 645	24 652
Prodané pohledávky	0	0
Mzdové vyrovnání (např. bolestné, odstupné)	1 934	21 257
Náhrady cestujícím (např. hotelové ubytování, občerstvení a telefony v případě zrušení letu, překnihování apod.)	31 538	37 837
Marketingové náklady	11 558	16 971
Vrácená dotace	0	9 509
Manka a škody	15 510	15 476
Ostatní	54 500	28 431
	368 321	297 031

Odpis pohledávek byl v roce 2009 pokryt rozpuštěním opravných položek ve výši 10 323 tis. Kč (2008: 15 702 tis. Kč) (viz poznámka 8), dopad do výsledku hospodaření v roce 2009 činí 1 375 tis. Kč (2008: 435 tis. Kč).

Položka Ostatní obsahuje odúčtování vyřazení RLC ve výši 18 701 tis. Kč.

Položka Vrácená dotace souvisí s dotací na podnikatelskou činnost poskytovanou Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky. Při pravidelném prověřování splnění podmínek dotace Společnost v roce 2008 identifikovala nesplnění podmínky vytvoření minimálního počtu nových pracovních míst. V souladu s pravidly Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb bude Společnost vracet dotační prostředky obdržené a zaúčtované ve výnosech Společnosti v roce 2006 a 2007, z tohoto důvodu Společnost uvedený závazek zaúčtovala.

22. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Kurzové zisky	987 153	1 163 506
Výnosy z derivátových operací	1 115 398	554 211
Ostatní	121	197
	2 102 672	1 717 914

23. OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
Kurzové ztráty	1 116 431	1 727 614
Náklady na derivátové operace	941 057	399 867
Bankovní poplatky za transakce hrazené kreditními kartami	101 913	117 305
Ostatní	22 772	26 057
	2 182 173	2 270 843

24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
VÝNOSY		
<i>Dceřiné společnosti</i>		
Air Czech Catering a.s.	0	11 858
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	49	8
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	1 115	814
CSA Services, s.r.o.	14 049	14 608
ČSA Support s.r.o.	7 758	2 415
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	178	11
ClickforSky, a.s.	3 192	291
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	0	134
LACOMED, spol. s r.o.	0	118
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	612 794	1 423 820
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	0	11
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	17	1 540
ČEZ, a.s.	0	324
	639 152	1 455 952

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
NÁKLADY		
<i>Dceřiné společnosti</i>		
Air Czech Catering a.s.	0	243 794
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.	47	0
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	32 933	8 546
CSA Services, s.r.o.	135 620	166 947
ČSA Support s.r.o.	113 622	111 998
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	6 164	4 811
ClickforSky, a.s.	23 434	61 214
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	2	2
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	264 821	1 929 345
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	77	24
ČEZ, a.s.	0	956
	576 720	2 527 637

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
POHLEDÁVKY		
<i>Dceřiné společnosti</i>		
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	439	361
CSA Services, s.r.o.	5 780	5 725
ČSA Support s.r.o.	1 002	1 038
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	395	1 018
ClickforSky, a.s.	612	72
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	114 352	850 215
LACOMED, spol. s r.o.	5	8
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	0	27
	122 585	858 464

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
ZÁVAZKY		
<i>Dceřiné společnosti</i>		
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	2 390	2 514
CSA Services, s.r.o.	13 368	20 152
ČSA Support s.r.o.	11 450	11 858
SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.	1 947	0
ClickforSky, a.s.	3 119	0
<i>Ostatní spřízněné společnosti</i>		
Letiště Praha, a.s. (dříve Správa Letiště Praha, s.p.)	423 776	233 701
	456 050	268 225

Společnost vykazovala tyto zůstatky poskytnutých a přijatých úvěrů se spřízněnými stranami:

	31. prosince 2009 tis. Kč	31. prosince 2008 tis. Kč
POSKYTNUTÉ ÚVĚRY – KRÁTKODOBÉ		
HOLIDAYS Czech Airlines, a.s. (dříve ČSA Airtours a.s.)	0	1 000
PŘIJATÉ ÚVĚRY – KRÁTKODOBÉ		
Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky	2 500 000	0

Výše uvedený úvěr je popsán v kapitole 12.

Společnost dále poskytla, respektive přijala úvěry od spřízněných stran, které byly k datu účetní závěrky splaceny:

	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč
PŘIJATÉ ÚVĚRY – KRÁTKODOBÉ		
Air Czech Catering a.s.	0	5 112

Pohledávky a závazky z obchodního styku se spřízněnými stranami včetně poskytnutých a přijatých úvěrů vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku.

Vedoucím pracovníkům a členům představenstva Společnosti jsou k dispozici služební vozidla (viz poznámka 19).

Odměna členům představenstva a členům dozorčí rady Společnosti je uvedena v poznámce 19.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2009 a 2008 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům poskytnuto žádné další plnění v peněžní ani v naturální formě.

V roce 2008 Společnost realizovala prodej nemovitostí v areálu Jih na letišti Praha-Ruzyně společnosti Správa Letiště Praha, s.p. (viz poznámka 4). V roce 2009 došlo k realizaci nákupu nemovitostí v areálu Sever na letišti Praha-Ruzyně od společnosti Letiště Praha, a.s. (viz poznámka 4). Společnost Správa Letiště Praha, s.p., byla transformována na společnost Letiště Praha, a.s. Tato společnost je vlastněna státem.

25. VÝZNAMNÉ INVESTIČNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů 22 letadel k 31. prosinci 2009 (k 31. prosinci 2008: 23 letadel) a 1 letadlo, které bude ve flotile Společnosti od roku 2010:

Typ letadla	Měna	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2008	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Boeing B737	tis. USD	74 851	65 091	51 992	11 669	11 190
Airbus A310/A320/A321/A319	tis. USD	186 946	80 011	98 096	19 891	68 959
ATR 42	tis. USD	68 455	33 418	41 971	8 554	17 930
Celkem	tis. USD	330 252	178 520	192 059	40 114	98 079
Celkem*	tis. Kč	6 066 069	3 279 055	3 527 740	736 814	1 801 515

* Pro přepočtení USD na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2009.

Kromě budoucích závazků z operativního pronájmu letadel má Společnost i tyto budoucí závazky z pronájmů nebytových prostor:

Typ pronájmu	Měna	Celková výše splátek	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2008	Celkem splacené splátky do 31. prosince 2009	Splátky splatné do jednoho roku	Splátky splatné později
Nebytové prostory	tis. EUR	3 815	56	431	752	2 632
Nebytové prostory**	tis. Kč	2 101 494	215 120	263 519	93 040	1 744 935
Celkem *	tis. Kč	2 202 458	216 602	274 925	112 940	1 814 588

* Pro přepočtení EUR na Kč byl použit kurz České národní banky k 31. prosinci 2009.

** Pronájem nebytových prostor – splátky splatné později obsahují nájem nemovitostí se smluvní délkou nájmu na 20–30 let.

Skupina odebere 8 letadel A319 v letech 2011–2013 v celkové hodnotě oficiálních publikovaných cen ve výši 576 630 tis. USD. Skutečná cena bude stanovena v souladu se smlouvou podepsanou v roce 2005.

Společnost nemá žádné další významné nezveřejněné investiční přísliby a jiné budoucí závazky.

26. PRODEJ A PŘEVOD ČÁSTI PODNIKU

Dne 16. 12. 2009 představenstvo Společnosti rozhodlo o navýšení základního kapitálu o 570 000 tis. Kč a emisního ážia o 84 831 tis. Kč společností ČSA Support s.r.o. nepeněžitým vkladem na základě znaleckého posudku, který byl zpracován výnosovou metodou. Účetní hodnota nepeněžitého vkladu činila k 1. 1. 2010 128 049 tis. Kč. K 1. 1. 2010 Společnost vložila níže uvedené zůstatky do dceřiného podniku ČSA Support s.r.o.

	Alokované zůstatky v rozvaze Společnosti k 31. prosinci 2009 tis. Kč
Aktiva	
Software	1 606
Stavby	272
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	106 035
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	15 172
Materiál	12 408
Odložená daňová pohledávka	695
Pohledávky z obchodních vztahů	35 191
Krátkodobé poskytnuté zálohy	504
Jiné pohledávky	558
	172 441
Závazky	
Ostatní rezervy	1 561
Závazky z obchodních vztahů	18 987
Závazky k zaměstnancům	19 426
Dohadné účty pasivní	3 604
Jiné závazky	814
	44 392

Rozvaha a výkaz zisku a ztráty Společnosti obsahuje zůstatky části podniku Duty Free, který byl dne 9. 2. 2010 prodán za 764 000 tis. Kč.

	Alokované zůstatky v rozvaze Společnosti k 31. 12. 2009 (tis. Kč)
Stavby	7 801
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	4 346
Zboží	57 111
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	1 534
Pohledávky z obchodních vztahů	5 411
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 475
Jiné pohledávky	216
Závazky z obchodních vztahů	29 887
Závazky k zaměstnancům	1 245
Dohadné účty pasivní	2 152
Jiné závazky	10
Výdaje příštích období	106
	Alokované zůstatky ve výkazu zisku a ztráty Společnosti k 31. 12. 2009 (tis. Kč)
Tržby za prodej zboží	571 856
Náklady vynaložené na prodané zboží	338 994
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	9 880
Spotřeba materiálu a energie	8 524
Služby	100 894
Mzdové náklady	20 771
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7 600
Sociální náklady	392
Odpisy	2 653
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	84
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	748
Ostatní provozní výnosy	9 897
Ostatní provozní náklady	2 709
Ostatní finanční náklady	4 498

27. POTENCIÁLNÍ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Společnost v roce 2008 uzavřela smlouvy o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene k pozemkům v areálu letiště Ruzyně za úplatu v celkové výši 149 630 tis. Kč. Uzavření smluv o zřízení věcného břemene, a tedy i úhrada kupní ceny jsou vázány na splnění právních úkonů v budoucnu (např. pravomocné stavební povolení).

Potenciální závazky vznikají Společnosti z aktivit uvedených v poznámce 4 a 25 a z jejího vlivu na životní prostředí.

Společnost aplikuje politiku životního prostředí, v rámci které jsou sledovány vlivy její činnosti na životní prostředí výslovně v těchto oblastech:

- » nakládání s pevným a kapalným odpadem;
- » znečišťování ovzduší a
- » hluk z letecké činnosti.

Proti Společnosti je vedeno několik žalob, vedení Společnosti nepředpokládá významný dopad z těchto soudních sporů. Společnost řeší soudní cestou některé své pohledávky v rámci konkurzů.

Ve prospěch Společnosti jsou vystaveny záruky týkající se zejména zajištění výnosů z prodeje přepravních dokladů agenturami a zajištění pozáručních oprav souvisejících se stavebními pracemi. Společnost dále ručí ve vztahu k celnímu úřadu bankovními zárukami.

Společnost ručí za závazky svých dceřiných společností ve výši 3 000 tis. Kč a 200 tis. EUR (2008: 2 500 tis. Kč)

Společnost má pojištěný majetek včetně flotily letadel a odpovědnosti za škody.

Společnost si není vědoma žádného porušení aplikovatelných norem, které by mohlo vést k významným sankcím nebo jiným poplatkům.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2009 a 2008.

28. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti, tj. veškerý krátkodobý finanční majetek s výjimkou dlouhodobě vázaného finančního majetku (viz poznámka 6).

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

OBCHODNĚ-PŘEPRAVNÍ VÝKONY ČESKÝCH AEROLINIÍ V LETECH 1999–2009

		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Lety	celkem	17 718,5	20 319,0	22 760,5	24 453,0	27 021,5	32 702,0	38 676,0	39 143,5	39 850,0	41 742,5	40 989,0
	MPŘ	17 718,5	19 704,5	21 595,5	23 319,0	25 970,0	31 488,0	37 163,5	37 159,5	37 855,0	39 468,0	38 097,0
	VPŘ	0,0	614,5	1 165,0	1 134,0	1 051,5	1 214,0	1 512,5	1 984,0	1 995,0	2 274,5	2 892,0
Nalétané km	celkem (000)	38 627,7	41 878,2	45 483,7	47 045,2	54 517,1	67 971,7	82 960,6	82 755,2	82 928,8	86 705,0	84 458,2
	MPŘ	38 627,7	41 551,8	44 853,0	46 430,1	53 935,9	67 291,9	82 117,4	81 742,8	81 920,4	85 579,2	83 039,2
	VPŘ	0,0	326,4	630,7	615,1	581,2	679,8	843,2	1 012,4	1 008,4	1 125,8	1 419,0
Prod. hodiny	celkem	62 311	68 809	74 687	78 210	88 769	110 124	132 831	131 503	131 614	138 199	135 399,7
	MPŘ	62 311	67 912	72 958	76 518	87 196	108 268	130 583	128 818	128 904	135 105	131 380,3
	VPŘ	0	897	1 729	1 692	1 573	1 856	2 248	2 685	2 710	3 094	4 019,5
Počet přep. cest.	celkem (000)	2 064,1	2 461,7	2 877,3	3 065,0	3 591,5	4 345,4	5 217,6	5 469,9	5 492,2	5 626,0	5 464,6
	MPŘ	2 064,1	2 436,4	2 831,5	3 016,7	3 538,4	4 282,5	5 137,2	5 361,9	5 379,5	5 508,2	5 356,6
	VPŘ	0,0	25,3	45,8	48,3	53,1	62,9	80,4	108,0	112,7	117,8	108,0
Využité oskm	celkem (000 000)	3 149,5	3 622,6	3 994,3	4 178,3	5 084,1	6 232,1	7 816,8	8 074,5	7 788,5	7 841,2	7 557,5
	MPŘ	3 149,5	3 615,7	3 981,7	4 165,0	5 069,3	6 214,5	7 794,3	8 046,3	7 759,5	7 810,8	7 530,3
	VPŘ	0,0	6,9	12,6	13,3	14,8	17,6	22,5	28,2	29,0	30,4	27,2
Využití sed. kapacity	celkem (%)	65,8	70,4	70,8	71,3	72,7	70,5	70,1	71,8	68,4	67,1	68,1
	MPŘ	65,8	70,5	71,0	71,4	72,8	70,6	70,2	71,9	68,4	67,2	68,3
	VPŘ	0,0	41,9	39,6	44,7	48,7	51,2	51,6	52,8	53,9	51,0	45,7
Využití tkm	celkem (000 000)	311,6	360,9	388,3	407,6	498,1	606,0	747,9	771,7	744,5	742,5	708,7
	MPŘ	311,6	360,2	387,1	406,3	496,7	604,4	745,8	769,1	741,9	739,7	706,2
	VPŘ	0,0	0,7	1,2	1,3	1,4	1,6	2,1	2,6	2,6	2,8	2,5
Tkm zboží, pošty	celkem (000 000)	28,16	34,85	28,88	31,53	40,52	45,18	44,40	45,03	43,56	36,78	28,5
	MPŘ	28,16	34,83	28,84	31,50	40,49	45,15	44,38	44,99	43,53	36,75	28,5
	VPŘ	0,00	0,02	0,04	0,03	0,03	0,03	0,02	0,04	0,03	0,03	0,0
Využ. nab. kapacity	celkem (%)	56,6	61,4	62,1	63,7	64,7	62,3	62,0	63,2	57,7	56,2	56,6
	MPŘ	56,6	61,4	62,2	63,8	64,7	62,3	62,0	63,2	57,8	56,3	56,7
	VPŘ	0,0	40,8	40,9	45,6	48,4	51,3	49,7	49,6	50,3	48,8	44,5

MPŘ - mezinárodní přeprava

VPŘ - vnitrostátní přeprava

29. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Prodej pozemků okolo budovy APC

Dne 2. února 2010 došlo k prodeji pozemků okolo budovy APC společnosti Letiště Praha, a.s., za 138 020 tis. Kč.

Duty Free

Dne 9. února 2010 došlo k prodeji Duty Free společnosti Aelia Czech Republic s.r.o. za 764 000 tis. Kč.

Výluka leteckého provozu

Ve dnech 16. –19. dubna 2010 došlo k uzavření vzdušného prostoru na Českou republikou a celou Evropou z důvodu výbuchu sopky Eyjafjallajökull na Islandu a šířícímu se mraku sopečného prachu. Finanční dopady se vyčísľují.

Restrukturalizace

Na základě Usnesení vlády České republiky č. 1343 ze dne 26. října 2009 bylo rozhodnuto o zrušení výběrového řízení na prodej majetkové účasti státu ve Společnosti, jejímž vlastníkem je i nadále z 91,75% stát. Vláda dále schválila záměr stabilizovat situaci v Českých aeroliniích a požádala o předložení restrukturalizačního plánu.

Společnost má k 31. prosinci 2009 záporný vlastní kapitál ve výši 2 352 045 tis. Kč a hospodářský výsledek společnosti je ztráta ve výši 3 756 125 tis. Kč. Vedení společnosti proto předložilo restrukturalizační plán, ve kterém jsou popsány jednotlivé kroky, které budou následovat, aby nebylo ohroženo nepřetržité trvání Společnosti alespoň po dobu následujícího účetního období.

Dne 3. května 2010 vláda České republiky schválila na svém zasedání připravený restrukturalizační plán Společnosti, kterým by se Společnost měla řídit po dobu následujících tří let. Schválila také kapitalizaci pohledávky státu vyplývající z úvěru od Osinku, čímž bude v rámci pasiv převedeno 2,5 miliardy Kč z cizích zdrojů do vlastního kapitálu. Restrukturalizační plán byl notifikován 12. května 2010 Evropské komisi, která provádí šetření týkající se půjčky poskytnuté společností OSINEK, a.s., „v likvidaci“.

Tento plán byl schválen na mimořádné valné hromadě Společnosti dne 20. 5. 2010. Zachování předpokladu nepřetržitého trvání Společnosti použitým vedením společnosti je podmíněno úspěšným provedením restrukturalizačního plánu.

LETADLOVÝ PARK ČESKÝCH AEROLINIÍ – SOUHRNNÉ VÝKONOVÉ UKAZATELE – ROK 2009

	A310	A319	A320	A321	B737	B734	B735	AT72	AT42	PRONÁJEM	BSA	CELKEM
NATURÁLNÍ UKAZATELE - ABSOLUTNÍ												
Evidenční počet letadel	2	7	8	2	2	6	10	4	8			49
Průměrný počet letadel	2,47	6,65	8,00	2,00	2,75	6,31	10,00	4,00	8,00			50,18
Forma vlastnictví:												
- vlastní	0,47						1,00	4,00	1,00			6,47
- finanční leasing		6,00	6,00			5,00	2,00					19,00
- operační leasing	2,00	0,65	2,00	2,00	2,75	1,31	7,00		7,00			24,71
Průměrný věk letadla	16,84	1,83	4,65	12,59	18,08	11,14	14,83	17,80	6,88			9,93
Nalétané kilometry												
- pravidelná přeprava	4 137 180	17 981 297	118 112	197 417	5 996 058	15 179 502	3 654 998	6 405 607	1 309 613			71 888 111
- celkem	5 382 718	18 141 115	19 282 060	4 155 482	3 001 879	7 397 874	15 373 802	3 667 256	6 746 405	1 309 613		84 458 204
Čisté letové hodiny												
- produktivní PL	7 285,31	25 204,64	27 690,68	6 004,18	6 636,52	10 117,13	24 928,71	10 080,59	17 295,25	3 673,86		138 916,85
SK	6 557,45	26 068,31	27 187,90	5 666,76	4 251,60	11 140,46	23 768,12	9 561,69	17 486,96	3 710,46		135 399,71
- celkem	6 602,89	26 086,86	27 241,80	5 668,48	4 322,60	11 184,39	23 798,04	9 606,31	17 535,58	3 711,63		135 758,58
Blokové letové hodiny												
- produktivní	6 984,40	30 191,23	31 534,31	6 296,42	4 750,20	13 143,87	28 626,55	10 924,93	20 171,82	4 581,83		157 205,56
- celkem	7 042,53	30 215,73	31 602,69	6 298,92	4 829,64	13 200,99	28 666,83	10 975,01	20 230,35	4 583,33		157 646,02
Počet startů	857	12 993	12 883	2 148	1 733	6 286	16 721	8 155	16 493	4 579		82 848
Počet cestujících	128 883	1 023 607	1 333 118	318 070	173 982	560 858	1 109 178	290 707	418 523	80 698	27 019	5 464 643
Využití tkm (ooo)	83 807,9	137 259,6	193 004,1	62 222,1	31 892,0	64 542,7	97 508,6	12 343,0	16 111,9	2 169,9	7 817,7	708 679,5
Nabízené tkm (ooo)	144 098,2	278 202,3	328 722,6	86 342,1	45 288,5	110 828,1	189 366,8	20 995,9	28 683,0	3 833,1	15 511,6	1 251 872,3
Využití oskm (ooo)	854 922,8	1 453 262,2	2 063 105,8	688 905,7	353 551,1	692 728,7	1 039 322,0	134 399,0	175 887,2	24 075,2	77 389,8	7 557 549,5
Nabízené oskm (ooo)	1 091 072,4	2 303 342,9	2 970 682,1	879 739,5	484 507,7	1 033 557,5	1 587 683,3	229 565,5	309 747,1	43 236,0	151 706,4	11 091 840,3
Spotřeba LPH v t	33 113	62 420	71 570	17 673	11 654	29 504	59 514	6 382	11 592	1 665		305 087
NATURÁLNÍ UKAZATELE – POMĚROVÉ												
Denní využití letadel												
- z čisté doby	8,31	10,74	9,33	7,77	5,95	4,86	6,52	6,58	6,01			7,57
- z blokové doby	8,86	12,44	10,82	8,63	6,65	5,73	7,85	7,52	6,93			8,79
- z blokové doby - sk.m.r.	7,91	12,39	11,45	9,50	8,33	7,28	8,31	7,36	7,11			8,81

	A310	A319	A320	A321	B737	B734	B735	AT72	AT42	PRONÁJEM	BSA	CELKEM
Průměrná délka úseku (km)	6 281	1 396	1 497	1 935	1 732	1 177	919	450	409	286		1 019
Průměrná délka úseku (hod.)												
- z čisté doby	7,70	2,01	2,11	2,64	2,49	1,78	1,42	1,18	1,06	0,81		1,64
- z blokové doby	8,22	2,33	2,45	2,93	2,79	2,10	1,71	1,35	1,23	1,00		1,90
Průměrná rychlost (km/h)												
- z čisté doby	815	695	708	733	694	661	646	382	385	353		622
- z blokové doby	764	600	610	660	622	560	536	334	333	286		536
Průměrné vytížení letadla (kg)	15 570	7 566	10 010	14 974	10 624	8 724	6 343	3 366	2 388	1 657		8 391
v tom: zboží, pošta (kg)	1 275	356	380	53	24	297	258	67	42	2		813
tj. v %	8,19	4,71	3,80	0,35	0,23	3,40	4,07	2,00	1,75	0,14		9,68
Průměrný nabízený payload (kg)	26 771	15 335	17 048	20 778	15 087	14 981	12 318	5 725	4 252	2 927		14 822
% využití celkové nabízené kapacity	58,2	49,3	58,7	72,1	70,4	58,2	51,5	58,8	56,2	56,6	50,4	56,6
% využití celkové nabízené kapacity - sk.m.r.	61,7	47,0	57,2	70,4	71,7	53,6	48,0	57,4	53,9	59,3	54,0	56,2
Průměrný počet PAX	159	80	107	166	118	94	68	37	26	18	15	84
Průměrný počet nabízených sedadel	204	127	154	212	161	140	103	63	46	33	29	124
% využití sedačkové kapacity	77,9	63,1	69,4	78,3	73,0	67,0	65,5	58,5	56,8	55,7	51,0	68,1
% využití sedačkové kapacity - sk.m.r.	78,0	61,1	68,0	76,2	75,2	61,7	61,2	57,7	54,8	54,6	64,8	67,1
Průměrná doba pojiždění (min.)	31	19	20	18	18	19	17	10	10	11		16
Spotřeba LPH (kg)												
- na čistou hodinu	5 015	2 393	2 627	3 118	2 696	2 638	2 501	664	661	449		2 247
- na blokovou hodinu	4 702	2 066	2 265	2 806	2 413	2 235	2 076	581	573	363		1 935
Spotřeba LPH (g) na nab. oskm	30,2	27,1	24,1	20,1	24,1	28,5	37,5	27,8	37,4	38,5		27,5

Pozn.: sk.m.r – skutečnost minulého roku

ZPRÁVA STATUTÁRNÍHO ORGÁNU SPOLEČNOSTI O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

ODDÍL I. OSOBY TVOŘÍCÍ HOLDING

1. OVLÁDANÁ OSOBA

Společnost České aerolinie a.s.

se sídlem Praha 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08, IČ: 45 79 59 08 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem Praha, oddíl B, vložka 1662 (dále „ovládaná osoba“).

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která provozuje zejména obchodní leteckou dopravu. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

2. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Česká republika – Ministerstvo financí se sídlem Letenská 525/15, 118 10 Praha 1, IČ 00 00 69 47 (dále „ovládající osoba“).

Ministerstvo je ústřední orgán státní správy zřízený zákonem ČNR č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „kompetenční zákon“).

Hlavní činnosti ministerstva vyplývají z jeho působnosti stanovené kompetenčním zákonem.

V souladu se zněním zákona č. 178/2005 Sb., o zrušení FNM ČR (dále jen Fond) a o působnosti Ministerstva financí ČR při privatizaci majetku ČR, přešel veškerý majetek Fondu dnem 1. 1. 2006 na stát.

Dnem zrušení Fondu vstoupil stát do všech práv a povinností Fondu z právních vztahů, jejichž účastníkem byl Fond. Působnost Fondu přešla tímto dnem na Ministerstvo financí ČR. Ministerstvu financí přísluší hospodařit s majetkem, který na stát přešel.

Na základě tohoto zákona nabylo Ministerstvo financí ČR akcie ovládané osoby a vykonává práva akcionáře.

3. PROPOJENÉ OSOBY

1. Společnost: **Česká exportní banka, a.s.** se sídlem na adrese 111 21 Praha 1, Vodičkova 34/701 IČ: 63 07 83 33 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem Praha oddíl B, vložka 3042

Společnost se zabývá zejména činností podle ust. § 1 odst. 1 zák. č. 21/1992 Sb. písm. a) přijímání vkladů od veřejnosti, písm. b) poskytování úvěrů, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

2. Společnost: **Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.** se sídlem na adrese 111 21 Praha 1, Vodičkova 34/701 IČ: 45 27 93 14 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem Praha oddíl B, vložka 1619

Společnost se zabývá zejména pojišťovací činností dle § 7 odst. 3 zákona č. 363/1999 Sb., o pojišťovnictví ve znění pozdějších předpisů, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

3. Společnost: **Severočeské mlékárny, a.s., Teplice v konkursu** se sídlem na adrese 415 03 Teplice, Libušina 2154 IČ: 48 29 17 49 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem oddíl B, vložka 438

Společnost se zabývá zejména výrobou mléčných výrobků, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

4. Společnost: **KONAX a.s. v likvidaci** se sídlem na adrese Jihlava, Křížkova 17 IČ: 46 34 78 01 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 807

Společnost se zabývá zejména výrobou, prodejem nábytkových plyšů, tkaných kožešin a ostatních vlasových tkanin, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

5. Společnost: **Ormilk, a.s. v likvidaci** se sídlem na adrese 564 01 Žamberk IČ: 60 10 90 92 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové oddíl B, vložka 1043

Společnost se zabývá zejména výrobou mléčných výrobků, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

6. Společnost: **Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.** se sídlem na adrese 199 05, Praha, Letňany, Beranových 130 IČ: 00 01 06 69 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 446

Společnost se zabývá zejména výzkumem a vývojem v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

7. Společnost: **Municipální finanční společnost a.s., zkráceně MUFIS a.s.** se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Jeruzalémská 964/4 IČ: 60 19 66 96 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 2517

Společnost se zabývá výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze 1 až 3 živnostenského zákona. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti

8. Společnost: **ČMFL, a.s.** se sídlem na adrese 170 06, Praha 7, Janovského 438/2 IČ: 25 54 18 89 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 11886

Společnost se zabývá finančním leasingem.

9. Společnost: **UNITEX a.s.** Výmaz z obchodního rejstříku 8. 7. 2009.

10. Společnost: **ČEZ, a.s.** se sídlem na adrese 140 53 Praha 4, Duhová 2/1444 IČ: 45 27 46 49 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 1581

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny, montáží, opravou, údržbou vyhrazených elektrických zařízení a výrobou rozváděčů nízkého napětí, revizemi elektrických zařízení, výrobou a dovozem chemických látek a chemických přípravků klasifikovaných jako hořlavé, zdraví škodlivé, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

11. Společnost: **BH CAPITAL, a.s.** se sídlem na adrese 602 00 Brno, Příkop 843/4 IČ: 00 54 66 82 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 230

Společnost se zabývá zejména činností účetních poradců, vedením účetnictví, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

12. Společnost: **TEPLOTECHNA PRAHA, a.s.** se sídlem na adrese 113 39 Praha 2, Ječná 39 IČ: 60 19 29 33 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 2283

Společnost se zabývá výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze 1 až 3 živnostenského zákona.

13. Společnost: **SEVAC a.s. v likvidaci** se sídlem na adrese 281 63, Okres: Kolín, Kostelec nad Černými lesy, Bohumile IČ: 60 19 29 68 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 2291

Společnost se zabývá zejména výzkumem, vývojem, výrobou imunologických, biologických, biochemických, chemických a farmaceutických přípravků, kosmetických a jiných přípravků, navazujících na hlavní výrobní programy a současně i zásobováním odběratelů těmito produkty, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

14. Společnost: **VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.** se sídlem na adrese SI-8270 Krško, Tovarniška 18, Slovinská republika

Společnost se zabývá zejména výrobou buničiny ze dřeva nebo jiných vláknitých materiálů a výrobou papíru a lepenky.

15. Společnost: **HOLDING Kladno a.s. „v likvidaci“** se sídlem na adrese 272 00 Kladno, Cyrila Boudy 1444 IČ: 45 14 44 19 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 1335

Společnost se zabývá zejména výrobou a odbytem surové oceli, oceli profilové jemné, střední a hrubé oceli široké a tažené, trubkových výrobků, trubek ocelových svařovaných (kromě přesných), válců pro tváření kovů, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

16. Společnost: **TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod** se sídlem na adrese 113 34 Praha 1, Václavské náměstí 846/1 IČ: 00 00 08 41 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl BXXXVI, vložka 62

Společnost se zabývá zejména pronájmem nebytových prostor včetně základních služeb s tím souvisejících a výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze 1 až 3 živnostenského zákona.

17. Společnost: **STROJIMPORT a.s.** se sídlem na adrese 130 00 Praha 3, U Nákladového nádraží 6 IČ: 00 00 07 95 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 29

Společnost se zabývá zejména výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze 1 až 3 živnostenského zákona, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

18. Společnost: **HOTELINVEST a.s. v konkursu**
se sídlem na adrese 110 00 Praha 1, Nekázanka 4
IČ: 00 25 19 76
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl BXXXVI, vložka 83
Společnost se zabývá zejména výrobou, obchodem a službami
neuvedenými v příloze 1 až 3 živnostenského zákona.

19. Společnost: **SILNICE TEPLICE, a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 415 01, Teplice, Chelčického 7
IČ: 47 28 55 83
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Ústí nad Labem
oddíl B, vložka 327

Výmaz z obchodního rejstříku 17. 6. 2009.

20. Společnost: **MERO ČR, a.s.**
se sídlem na adrese 278 01, Kralupy n. Vltavou,
Veltruská 748
IČ: 60 19 34 68
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 2334

Společnost se zabývá zejména výrobou, instalací,
opravami elektrických strojů a přístrojů, elektronických
a telekomunikačních zařízení, aj. Podrobně je předmět
podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

21. Společnost: **ČEPRO, a.s.**
se sídlem na adrese 170 04, Praha 7, Dělnická
č.p. 213, č. or. 12
IČ: 60 19 35 31
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 2341

Společnost se zabývá zejména výrobou a zpracováním paliv a maziv,
podnikáním v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady, aj. Podrobně
je předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

22. Společnost: **OSINEK, a.s. „v likvidaci“**
se sídlem na adrese 186 00, Praha 8, Prvního
pluku 206/7
IČ: 00 01 21 73
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 15040

Společnost se zabývá zejména správou majetku,
zprostředkováním obchodu a zprostředkováním služeb, aj.
Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách
společnosti.

23. Společnost: **PPP CENTRUM a.s.**
se sídlem na adrese 128 00 Praha 2, Rašínovo
nábřeží 42
IČ: 00 01 34 55
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 9672

Společnost se zabývá zejména shromažďováním
a rozšiřováním zkušeností veřejného sektoru s projekty typu
partnerství veřejného a soukromého sektoru (tzv. „Public
Private Partnership“), aj. Podrobně je předmět podnikání
specifikován ve Stanovách společnosti.

24. Společnost: **PAL a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 120 00 Praha 2-Nové
Město, Rašínovo nábř. 390/42
IČ: 00 21 12 22
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 614

Společnost se zabývá zejména správou majetku určeného
k restituci a vypořádáním hospodářské činnosti akciové
společnosti. Podrobně je předmět podnikání specifikován
ve Stanovách společnosti.

25. Společnost: **THERMAL – F, a.s.**
se sídlem na adrese 360 01 Karlovy Vary,
I. P. Pavlova 2001/11
IČ: 25 40 17 26
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Plzni
oddíl B, vložka 813

Společnost se zabývá zejména provozem nestátního
zdravotnického zařízení s druhem a rozsahem poskytované
péče: FBLLR – poskytováním komplexní ústavní a ambulantní
lázeňské péče – preventivní, kurativní a rehabilitační, aj.
Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách
společnosti.

26. Společnost: **FINESKO INDUSTRY, a.s.**
se sídlem na adrese 130 00 Praha 3-Žižkov,
Na Rovnosti 2244/5
IČ: 25 28 80 16
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 15160

Společnost se zabývá zejména truhlářstvím, aj. Podrobně je
předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

27. Společnost: **LETKA, a.s. v likvidaci**
Výmaz z obchodního rejstříku 5. 11. 2009.

28. Společnost: **STROJÍRNÝ TATRA PRAHA, a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 155 21 Praha 5-Zličín,
K Metru 312,
IČ: 00 67 43 11
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 226

Společnost se zabývá zejména pronájmem nemovitostí
bez poskytování jiných než základních služeb spojených
s pronájmem, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován
ve Stanovách společnosti.

29. Společnost: **STAVOCENTRAL, a.s. „v likvidaci“**
se sídlem na adrese 128 00, Praha 2,
Jaromírova 64
IČ: 47 11 69 43
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 1936

Společnost se zabývá zejména hostinskou činností,
projektovou činností ve výstavbě, aj. Podrobně je předmět
podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

30. Společnost: **JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci**
se sídlem na adrese 538 07, Seč, ul. Čs. pionýrů 197
IČ: 48 15 49 46
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským
soudem v Hradci Králové
oddíl B, vložka 894

Společnost se zabývá zejména hostinskou činností,
poskytováním ubytovacích služeb, aj. Podrobně je předmět
podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

31. Společnost: **AGM, a.s. v likvidaci**
Výmaz z obchodního rejstříku 6. 4. 2009.

32. Společnost: **JUNIA s.r.o. „v likvidaci“**
se sídlem na adrese 702 00, Ostrava, Stodolní
9, okres Ostrava-město
IČ: 45 78 87 40
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Ostravě
oddíl C, vložka 15852

Společnost se zabývá zejména účetnictvím a ekonomikou,
výrobou, obchodem a službami neuvedenými v příloze 1 až 3
živnostenského zákona, aj. Podrobně je předmět podnikání
specifikován ve Stanovách společnosti.

33. Společnost: **LETIŠTĚ PRAHA, a.s.**
se sídlem na adrese 160 08, Praha 6, K Letišti
6/1019
IČ: 28 24 45 32
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 14003

Společnost se zabývá zejména výrobou, obchodem a službami
uvedenými v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, aj.
Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách
společnosti.

34. Společnost: **EXPLOZIA a.s.**
se sídlem na adrese 530 50, Pardubice, Semtín 107
IČ: 25 29 15 81
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským
soudem v Hradci Králové
oddíl B, vložka 1828

Společnost se zabývá zejména výzkumem, vývojem, výrobou,
ničením, zneškodňováním, zpracováním, nákupem a prodejem
výbušnin, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován
ve Stanovách společnosti.

35. Společnost: **GALILEO REAL, k.s.**
se sídlem na adrese 170 06, Praha 7,
Janovského 438/2
IČ: 26 17 52 91
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl A, vložka 42738

Společnost se zabývá zejména realitní kanceláří,
zprostředkovatelskou činností v oblasti obchodu v režimu
živnosti volné, aj. Podrobně je předmět podnikání specifikován
ve Stanovách společnosti.

36. Společnost: **GLOBAL INVESTMENT a.s. v likvidaci**
Výmaz z obchodního rejstříku 7. 8. 2009.

37. Společnost: **IMOB a.s.**
se sídlem na adrese 170 06, Praha 7,
Janovského 438/2
IČ: 60 19 79 01
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 2651

Společnost se zabývá zejména činností realitní kanceláře, aj.
Podrobně je předmět podnikání specifikován ve Stanovách
společnosti.

38. Společnost: **PRISKO a.s.**
se sídlem na adrese 170 06, Praha 7,
Janovského 438/2
IČ: 46 35 59 01
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 1729

Společnost se zabývá zejména pronájmem objektů
a poskytováním s tím spojených dalších služeb, aj. Podrobně je
předmět podnikání specifikován ve Stanovách společnosti.

Seznam společností ovládaných výše uvedenými propojenými
osobami je uveden v příloze č. 1 této zprávy, jež je její nedílnou
součástí.

ODDÍL II. VZTAHY MEZI OSOBAMI HOLDINGU

1. ZPŮSOB OVLÁDÁNÍ

Ovládající osoba vlastní akcie ovládané osoby, jejichž souhrnný procentuální podíl na základním kapitálu ovládané osoby činí 91,75%.

2. PERSONÁLNÍ UNIE

Ovládané osobě, jednající s péčí řádného hospodáře, je ke dni vypracování této zprávy známo, že:

- » **Ing. Miroslav Dvořák**, bytem Na Lysině 1181/6, Praha 4, Podolí, PSČ 147 00, je od 19. října 2009 předsedou představenstva ovládané osoby a současně je od 14. listopadu 2008 předsedou představenstva propojené osoby Letiště Praha, a.s.
- » **Mgr. Josef Adam**, bytem U Radnice 456, Odolena Voda, PSČ 250 70, je od 19. října 2009 členem představenstva ovládané osoby a současně je od 19. prosince 2008 členem představenstva společnosti Realitní developerská, a.s., dceřiné společnosti propojené osoby Letiště Praha, a.s.
- » **Mgr. Roman Boček, MBA**, bytem Zvole, Přední 372, PSČ 252 45, je od 24. června 2009 členem dozorčí rady ovládané společnosti a zároveň je od 15. dubna 2009 členem dozorčí rady propojené osoby Letiště Praha, a.s.
- » **JUDr. Petr Polák**, bytem Podolská 606/120, Praha 4, Podolí, PSČ 147 00, byl od 27. listopadu 2006 do 14. září 2009 členem dozorčí rady ovládané osoby a současně byl od 25. června 2007 do 25. června 2009 členem dozorčí rady propojené osoby Technoexport akciová společnost pro zahraniční obchod a zároveň je od 28. listopadu 2008 členem dozorčí rady propojené osoby OSINEK a.s. „v likvidaci“.

3. STRUKTURA PROPOJENÍ

Ovládající osoba má procentuální podíl na propojených osobách v následující výši:

Propojené osoby	Procentuální podíl	Poznámka
Česká exportní banka, a.s.	37,90 %	Navýšení ZK dne 9. 9. 2009.
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	40,00 %	
Severočeské mlékárny, a.s., v konkurzu	40,78 %	
Konax a.s. v likvidaci	44,10 %	
Ormilk a.s. v likvidaci	46,99 %	
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	47,55 %	
Municipální finanční společnost a.s. zkr. MUFIS a.s.	49,00 %	
ČMFIL, a.s.	51,72 %	
Unitex a.s.	52,00 %	Výmaz z OR 8. 7. 2009.
ČEZ, a.s.	69,37 %	Snížení ZK, zapsáno do OR 12. 2. 2009.
BH Capital, a.s.	71,89 %	
Teplotechna Praha, a.s.	73,52 %	Konkurz zrušen 29. 10. 2009.
Sevac a.s. v likvidaci	78,86 %	
České aerolinie a.s.	91,75 %	Nabytí 670 ks akcií dne 28. 7. 2009.
VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.	96,50 %	
Holding Kladno a.s. v likvidaci	96,85 %	
TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	98,85 %	Převod akcií dne 23. 6. 2009.
STROJIMPORT a.s.	99,22 %	Převod akcií dne 18. 6. 2009.

Propojené osoby	Procentuální podíl	Poznámka
Hotelinvest, a.s. v konkursu	100 %	
Silnice Teplice a.s. v likvidaci	100 %	Výmaz z OR 17. 6. 2009.
Mero ČR, a.s.	100 %	
Čepro, a.s.	100 %	
Osinek, a.s. v likvidaci	100 %	Převod akcií na ČR-MPO dne 1. 9. 2009.
PPP Centrum a.s.	100 %	
Pal a.s.	100 %	Uvedena do likvidace 15. 3. 2009.
Thermal – F, a.s.	100 %	Navýšení ZK 11. 6. 2009.
Dřevařské závody Borohrádek – F, a.s.	100 %	Převod akcií 7. 1. 2009.
Letka, a.s. v likvidaci	100 %	Výmaz z OR 5. 11. 2009.
Strojírny Tatra Praha, a.s. v likvidaci	100 %	Uvedena do likvidace 15. 10. 2009.
Stavocentral, a.s. v likvidaci	100 %	Uvedena do likvidace 15. 10. 2009.
JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	100 %	
AGM, a.s. v likvidaci	100 %	Výmaz z OR 6. 4. 2009.
JUNIA s.r.o. v likvidaci	100 %	
Letiště Praha, a.s.	100 %	
Explosia, a.s.	100 %	
Galileo Real, k.s.	100 %	
Global Investment a.s.	100 %	Výmaz z OR 7. 8. 2009.
IMOB, a.s.	100 %	
PRISKO a.s.	100 %	

ODDÍL III. ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období tj. za období od 1. ledna 2009 do 31. prosince 2009.

ODDÍL IV. SMLOUVY A DOHODY UZAVŘENÉ MEZI OSOBAMI HOLDINGU

PŘEHLED O SMLOUVÁCH UZAVŘENÝCH V ROZHODNÉM OBDOBÍ

Smlouvy uzavřené podle obchodního zákoníku.

Dohoda o obchodní spolupráci.

Smluvní strany: ČEZ a.s.; České aerolinie a.s.

Smlouva o podmínkách a postupech při bezhotovostním prodeji přepravních dokladů Českých aerolinií na faktury

Smluvní strany: TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod; České aerolinie a.s.

Smlouva o úvěru (ve znění Dodatků č. 1 až 3).

Smluvní strany: Osinek, a.s. „v likvidaci“; České aerolinie a.s.

Společnost OSINEK, a.s. „v likvidaci“ postoupila pohledávku za České aerolinie a.s. vzniklou z výše uvedené smlouvy o úvěru („Pohledávka“) na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu na základě smlouvy o výplatě zálohy na likvidačním zůstatku uzavřené dne 29. 9. 2009.

Postoupení Pohledávky bylo oznámeno Českým aeroliniím a.s. dne 2. 10. 2009.

- » *Poskytnutí stanice CCTV pro pracoviště Staničního dispečinku Českých aerolinií*
- » *Smlouva o poskytování služeb v oblasti požární ochrany*
- » *Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytování služeb v oblasti požární ochrany*
- » *Rámcová smlouva o poskytování služeb – pořádání školení a kurzů*
- » *Nájemní smlouva – Douglas DC-3*
- » *Smlouva o spolupráci – Parking C*
- » *Dodatek č. 1 ke smlouvě o spolupráci – Parking C*
- » *Servisní smlouva na mytí vozidel*
- » *Nájemní smlouva (modrý sklad)*
- » *Nájemní smlouva (neutralizační stanice)*
- » *Nájemní smlouva (budova APC)*
- » *Kupní smlouva – budova APC*
- » *Kupní smlouva – neutralizační stanice, modrý sklad*
- » *Kupní smlouva – pozemky v areálu Sever*
- » *Dodatek č. 5 ke smlouvě o závodním stravování*
- » *Smlouva o pronájmu části plochy – odstavných stání na letišti Praha-Ruzyně*
- » *Smlouva na poskytování služeb pevné infrastruktury kabelu metallic. okruhu*
- » *Smlouva o dodávce pitné vody a o odvádění odpadní vody*
- » *Dohoda o narovnání a spolupráci při odstranění ekologické zátěže*

Smluvní strany: Letiště Praha, a.s.; České aerolinie a.s.

Jiné smlouvy nebyly v rozhodném období uzavřeny. Představenstvo je názoru, že výše uvedené smlouvy byly uzavřeny na základě běžných obchodních podmínek a za ceny obvyklé v obchodním styku. Detailní podmínky smlouvy podléhají ve smyslu § 17 Obchodního zákoníku obchodnímu tajemství. K újmě u ovládané osoby nedošlo.

ODDÍL V. PRÁVNÍ ÚKONY UČINĚNÉ V ZÁJMU PROPOJENÝCH OSOB, OSTATNÍ OPATŘENÍ, KTERÁ BYLA V ZÁJMU NEBO NA POPUD PROPOJENÝCH OSOB PŘIJATA NEBO USKUTEČNĚNA OVLÁDANOU OSOBOU, PLNĚNÍ A PROTIPLNĚNÍ

V rozhodném období nebyly představenstvem ovládané společnosti učiněny žádné právní úkony v zájmu propojených osob ani nebyla přijata ostatní opatření, která by byla v zájmu nebo na popud propojených osob nebo která by byla uskutečněna ovládanou osobou.

Představenstvu rovněž není známo, že by propojené osoby vzájemně a vědomě přijaly opatření nebo plnění, která by přivodila újmu propojených osob či ovládané osoby.

ODDÍL VI. DŮVĚRNOST INFORMACÍ

1. Za důvěrné jsou v rámci holdingu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství ovládající, ovládané i dalších propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoliv osobou, která je součástí holdingu, označeny. Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoliv z osob tvořících holding.

2. Z výše uvedených důvodů neobsahuje tato zpráva:

- » informace o projektech směřujících k získání kapitálového podílu ve vybraných obchodních společnostech, kde stranou připravující akvizici byla ovládaná osoba,
- » informace o obchodních a cenových podmínkách smluv.

ODDÍL VII. ZÁVĚR

1. Tato zpráva byla projednána a schválena dne 9. 3. 2010 na řádném zasedání Představenstva společnosti České aerolinie a.s.

2. Tato zpráva bude předložena k přezkoumání dozorčí radě a auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona. Vzhledem k tomu, že ovládaná společnost vypracovává výroční zprávu, bude k ní tato zpráva připojena a jako taková v zákonném termínu uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Městského soudu v Praze.

Praze, dne 9. 3. 2010 (opraveno dne 26. 5. 2010)

ING. MIROSLAV DVOŘÁK
Předseda představenstva a prezident
Českých aerolinií a.s.

MGR. JOSEF ADAM
Člen představenstva
Českých aerolinií a.s.

PŘÍLOHA ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

SEZNAM SPOLEČNOSTÍ OVLÁDANÝCH PROPOJENÝMI OSOBAMI

Česká exportní banka, a.s.

Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

KONAX a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Ormil, a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.

Municipální finanční společnost a.s. zkráceně MUFIS a.s.

ČMFL, a.s.

Agrokredit, a.s., Praha 4, Durychova 101, IČ 25542524, podíl 100%

UNITEX a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

ČEZ, a. s. – viz příloha č. 2

BH CAPITAL, a.s.

Teplotechna Praha, a.s. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

SEVAC a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

VIPAP VIDEM KRŠKO d.d. – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

HOLDING Kladno a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod

STROJIMPORT a.s.

Strojimport GmbH. Export – Import – podíl 100%, se sídlem Paul-Friedländer-Strasse 8, 65203 Wiesbaden, SRN, Id. Nr. DE 113880990

Strojimport GesmbH. – podíl 100%, se sídlem Porschestraße 11A – 1230 Wien , Rakousko, Id. Nr. ATU 16386300

Strojimport Tecnologia S.A. de C.V. – podíl 76%, se sídlem Calle de Jesús Heroles No. 5, Colonia la Joya Ixtacala, C.P. 54160, Tlalnepantla, Estado de Mexico, Mexiko

TOSPOLSKA CZ s.r.o. – podíl 100%, se sídlem Praha 3, U Nákladového nádraží 6, IČ 62577131

Hotelinvest a.s., v konkursu

Silnice Teplice a.s. v likvidaci – výmaz z OR

MERO ČR, a.s.

MERO Germany AG – podíl 100%, se sídlem Mero-Weg 1, 85088 Vohburg a.d. Donau, SRN, Id. Nr. 152122768

ČEPRO, a.s.

OSINEK, a.s. v likvidaci

ČEPS, a.s. – podíl 51%, se sídlem Praha 10, Elektrárenská 774/2, PSČ 10152, IČ 25702556

PPP Centrum a.s.

PAL a.s. v likvidaci – údaje rozhodné pro zpracování zprávy nedoručeny

THERMAL-F, a.s.

FINESKO Industry, a.s. (do 23. 2. 2009 název Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.)

Od 7. 1. 2009 již není ovládanou společností MF-ČR.

LETKA, a.s. v likvidaci – výmaz z OR 5. 11. 2009

STROJÍRNÝ TATRA PRAHA, a.s.

STAVOCENTRAL, a.s. v likvidaci

HYPO-CONSULT, a.s. – podíl 100%, se sídlem Praha 2, Jaromírova 64, PSČ 128 00, IČ 25072145

JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci

AGM, a.s. v likvidaci - JUNIA s.r.o. v likvidaci – výmaz z OR 6. 4. 2009

JUNIA s.r.o., v likvidaci

Letiště Praha, a. s.

Realitní developerská, a.s. – podíl 100%, se sídlem K Letišti 6/1019, Praha 6, 160 08, IČ 27174166

Explosia a.s.

FOSPOL a.s. – podíl 100%, se sídlem Prachovice, Tovární 302, PSČ 538 04, IČ 15053628

Istrochem Explosives a.s. – podíl 100%, se sídlem Bratislava, Nobelova 34, Slovenská republika, IČ 44254504

GALILEO REAL, k.s.

Global Investment a.s. v likvidaci – výmaz z OR 7. 8. 2009

IMOB a.s.

PRISKO a.s.

KONCERN ČEZ, A. S., 2009

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
1	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68	ÚJV Řež	100%	
2	CEZTel, a.s.	25107950	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00	ČEZ	100%	
3	ČEZ Distribuce, a. s.	27232425	Děčín 4, Teplická 874/8, PSČ 405 02	ČEZ	100%	
4	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	26871823	Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 3123/152, PSČ 709 02	ČEZ	100%	
5	ČEZ Distribuční zařízení, a.s.	28922727	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	ČEZ	100%	2. 7. 2009 – vznik
6	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Třebíč, Bráfova 16, PSČ 674 01	ČEZ	100%	
7	ČEZ Logistika, s.r.o.	26840065	Ostrava, Moravská Ostrava, 28. října 568/147, PSČ 709 02	ČEZ	100%	
8	ČEZ Měření, s.r.o.	25938878	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493, PSČ 500 02	ČEZ	100%	
9	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. (ČEZ OZE)	25938924	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ	100%	
10	ČEZ Prodej, s.r.o.	27232433	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53	ČEZ	100%	
11	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	26206803	Děčín IV., Teplická 874/8, PSČ 405 49	ČEZ	100%	
12	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	26376547	Plzeň, Guldenerova 2577/19, PSČ 303 28	ČEZ	100%	
13	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Ostrava, Vítkovice, Výstavní 1144, PSČ 706 02	ČEZ	100%	
14	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01	ČEZ	100%	
15	ČEZ ICT Services, a. s.	26470411	Praha 2, Fügnerovo náměstí 1866/5, PSČ 120 00	ČEZ	100%	
16	EGI servis, s.r.o., v konkursu	26423316	Čelákovice, Kozovazská 1049, PSČ 250 88	ŠKODA PRAHA	0%	do 25. 3. 2009 podíl 100%, potom 0% – výmaz z OR
17	EGI, a.s., v likvidaci	60721332	Praha 6, Milady Horákové 109/116, PSČ 160 41	ŠKODA PRAHA	100%	
18	ESS s.r.o., v likvidaci	25013271	Teplice-Sobědruhy, Důlní 97, PSČ 415 10	ČEZ	0%	do 18. 2. 2009 podíl 51%, potom 0% – výmaz z OR

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
19	PPC Úžín, a.s.	27198367	Praha 3, Seifertova 570/55, PSČ 130 00	ČEZ	100%	
20	LACOMED, spol. s r.o.	46348875	Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68	ÚJV Řež	62,50%	
21	LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina, PSČ 267 17	ČEZ	51,05%	
22	Nuclear Safety & Technol. Centre s.r.o.	27091490	Husinec-Řež, č.p.130, PSČ 250 68	ÚJV Řež	40%	
23	OSC, a.s.	60714794	Brno, Staňkova 18a, PSČ 612 00	ČEZ	66,67%	
24	PRODECO, a.s.	25020790	Teplice, ul. Masarykova 51, PSČ 416 78	SD	100%	
25	SD - 1. strojírenská, a.s.	25437127	Bílina, ul. Důlní čp. 437, PSČ 418 01	SD	100%	
26	SD - Autodoprava, a.s.	25028197	Bílina, Důlní 429, PSČ 418 01	SD	100%	
27	SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	SD	100%	
28	SD - Rekultivace, a.s.	27329011	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	SD	100%	
29	SD - Vrtné a trhací práce, a.s.	25022768	Bílina, Důlní 375/89, PSČ 418 29	SD	0%	do 30. 11. 2009 podíl 100%, potom 0% – prodej
30	SD - KOMES, a.s.	28666674	Most, Moskevská 14/1, PSČ 434 01	SD	92,65%	
31	Severočeské doly a.s.	49901982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	ČEZ	100%	
32	SINIT, a.s.	25397401	Ostrava-Mariánské Hory, Emila Filly 296/13, PSČ 709 00	ČEZnet	100%	
33	Skládka Tušimice, a.s.	25005553	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	SD	98,00%	
34	STE - obchodní služby spol. s r.o. v li.	49826182	Praha 2, Vinohradská 325/8, PSČ 120 21	ČEZ	100%	
35	ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74	ČEZ	100%	
36	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74	ČEZ	100%	
37	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Mladá Boleslav 1, Tr. Václava Klementa 869, PSČ 293 60	ČEZ	5%	
38	ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Mladá Boleslav 1, Tr. Václava Klementa 869, PSČ 293 60	ČEZ	12%	
39	ŠKODA VÝZKUM s.r.o.	47718684	Plzeň, Tylova 1/57, PSČ 316 00	ÚJV Řež	100%	
40	EGP INVEST, spol. s r.o.	13661679	Uherský Brod, Antonína Dvořáka 1707, PSČ 688 01	ÚJV Řež	100%	do 7. 7. 2009 podíl 66%, potom 100% – nákup 34%

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
41	Ústav aplik. mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Brno, Veveří 95, PSČ 611 00	ÚJV Řež	100%	
42	ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Chomutov, Školní 1051/30, PSČ 430 01	ČEZ	100%	
43	ALLEWIA leasing, s.r.o.	61942634	Bohumín, Šunychelská 1159, PSČ 735 81	ČEZ Tepl.	0%	do 1. 8. 2009 podíl 100%, potom 0% – zánik společnosti fúzí s ČEZ Teplárenská
44	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	46356088	Husinec-Řež č. p. 130, PSČ 250 68	ČEZ	52,46%	
45	CZECH HEAT, a.s.	27587991	Praha 10, Jižní spojka 3247, PSČ 106 00	ČEZ	100%	2. 4. 2009 – nákup
46	Energetické centrum, s.r.o.	26051818	Jindřichův Hradec, Otín čp.3, PSČ 377 01	CZECH HEAT	100%	2. 4. 2009 – nákup
47	ČEZ Bohunice, a.s.	28861736	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 74	ČEZ	100%	19. 3. 2009 – vznik
48	MALLA, a.s.	28263341	Tábor, Špitálské nám. 509, PSČ 390 01	ČEZ OZE	100%	1. 7. 2009 – nákup
49	Š-BET, s.r.o.	25994522	Janov, čp. 315, PSČ 569 55	ČEZ OZE	90%	2. 4. 2009 – nákup
50	Elektra Žabčice, a.s.	28270975	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ OZE	100%	30. 9. 2009 – nákup
51	EDICOLA, a.s.	27756769	Hradec Králové, Křižíkova 788, PSČ 500 03	ČEZ OZE	100%	23. 10. 2009 – nákup
52	GENTLEY, a.s.	28209117	Praha 1, V Kolkovně 920/5, PSČ 110 00	ČEZ	100%	21. 12. 2009 – nákup
53	Bohemian Development, a.s.	28073142	Praha 1, V Kolkovně 920/5, PSČ 110 00	GENTLEY	100%	21. 12. 2009 – nákup
54	TEPLEX s.r.o.	28707800	Ústí/Labem, Masarykova 209, PSČ 400 01	ČEZ Tepl.	100%	8. 9. 2009 – nákup
55	Martia, a.s.	25006754	Ústí/Labem, Mezní 2854/4, PSČ 400 11	ČEZ Tepl.	100%	12. 5. 2009 – nákup
56	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	65-01-0142-08	Fra Andela Zvizdovića br.1, Sarajevo, Bosna a Hercegovina	ČEZ	100%	
57	CEZ Bulgaria EAD	BULSTAT No. 131434768	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PC 1000, Bulharsko	ČEZ	100%	
58	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	0000287855	ul. RondoONZ, likal VII Pietro, Warszawa, 00-124	ČEZ	100%	změna sídla
59	CEZ Deutschland GmbH	HRB 139537	München, Karl-Theodor Str. 69, 80803, Německo	ČEZ	100%	

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
60	CEZ Distributie S.A.	14491102	Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PC 200581, Rumunsko	ČEZ	100,00%	změna v podílu – k 28. 9. 2009 podíl ČEZ = 81,01%, od 9. 10. 2009 podíl ČEZ = 100%
61	CEZ Elektro Bulgaria AD	BULSTAT No. 175133827	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PC 1000, Bulharsko	ČEZ	67%	
62	CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	200511185	Village of Ezerovo, Varna District, PC 9168 Varna, Bulharsko	ČEZ	100%	
63	CEZ Finance B.V.	33264065	Prins Bernhardplein 200, 1097JB, Amsterdam, Netherlands	ČEZ	100%	
64	CEZ Hungary Ltd.		Károlyi Mihály u.12 IV.em., Ybl Palota Irodaház, 1053 Budapest, Maďarsko	ČEZ	100%	
65	CEZ Chorzow B.V.	24305703	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	CEZ Silesia	100%	
66	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	BULSTAT No. 175123128	1 Dobrinova Skala str., Lyulin Municipality, Sofia, Bulharsko	ČEZ	100%	
67	CEZ MH B.V.	24426342	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	ČEZ	100%	
68	CEZ Poland Distribution B.V.	24301380	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	ČEZ	100%	
69	CEZ Polska sp. z o.o.	000026614	ul. Rondo ONZ, lokal VII Pietro, Warszawa, 00-124, Polsko	ČEZ	100%	
70	CEZ Romania S.R.L.	18196091	Bucuresti, Sector 1, Str. Ion Ionescu De La Brad, Nr. 2A, Rumunsko	ČEZ	100%	
71	CEZ RUS OOO	1087746177628	Presnenskij val 19, Moscow, 123557, Ruská federace	ČEZ	100%	
72	CEZ Servicii S.A.	20749442	Pitesti, 148 Republicii Boulevard, 110177, Rumunsko	ČEZ	ČEZ, a.s. 63%, Elektrca S.A. 37%	změna v podílu – k 30. 9. 2009 ČEZ, a.s. = 63% (odkup podílu od minoritního akcionáře)
73	CEZ Silesia B.V.	24305701	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	ČEZ	100%	

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
74	CEZ Slovensko, s.r.o.	36797332	Gorkého 3, Bratislava, 811 01, Slovenská republika	ČEZ	100%	
75	CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Bulevar Mihajla Pupina 6, Bělehrad, Srbsko	ČEZ	100%	
76	CEZ Trade Bulgaria EAD	BULSTAT No. 113570147	Sofia, Municipality of Sredets, 140 G.S. Rakovski street, PC 1000, Bulharsko	ČEZ	100%	
77	CEZ Trade Polska Sp. z o.o.	0000281965	ul. Rondo ONZ, lokal VII Pietro, Warszawa, 00-124, Polsko	ČEZ	100%	
78	CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	București, Sector 1, Ion Ionescu de la Brad, Nr. 2B, Rumunsko	ČEZ	ČEZ, a.s.: 99,99375 %, ČEZ Správa majetku, s.r.o.: 0,00625 %	
79	CEZ Ukraine CJSC	34728482	Velika Vasilkivska street 5, 01004 Kyjev, Ukrajina	ČEZ	100%	
80	CEZ Vanzare S.A.	21349608	Craiova, Dolj County, 2, Brestei St, PC 200581, Rumunsko	ČEZ	100,00%	změna v podílu – k 28. 9. 2009 podíl ČEZ = 81,01%, od 9. 10. 2009 podíl ČEZ = 100%
81	CM European Power International B.V.	24439848	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	ČEZ/MOL	50,00%	
82	CM European Power International s.r.o.	44525133	Lakeside Park, Tomášikova 64, 831 04 Bratislava, Slovenská republika	CM European Power International B.V.	100,00%	změna sídla
83	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0000060086	ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, 41-503 Chorzów, Polsko	CEZ Chorzow	75,2%	
84	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	BULSTAT No. 130277958	Sofia, 330 Tsar Simeon St., Ilinden region, PC 1309, Bulharsko	ČEZ	67%	
85	Elektrownia Skawina S.A.	0000038504	ul. Piłsudskiego 10, 32-050 Skawina, Polsko	CEZ Poland Distribution	100,00%	změna v podílu - od 18.3.2009 100% CEZ Poland Distribution B.V. (odkup zbytku podílu od minoritních akcionářů)
86	MW Team Invest S.R.L.	18926986	Str. Nicolae Iorga Nr. 20, Incaperile 2 Si 3, Etaj 2, Constanta, Rumunsko	Tomis Team S.R.L.	100%	změna sídla

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
87	NERS d.o.o.	RU-1-1864-00	Industrijska zona bb, Gacko, PC 89240, Bosna a Hercegovina	ČEZ	51%	
88	New Kosovo Energy L.L.C.	70371863	Andrej Gropa Nr. 30, Prishtina, PC 10000, Kosovo	ČEZ	100%	změna sídla
89	Ovidiu Development S.R.L.	18874682	Str. Nicolae Iorga Nr. 20, Incaperile 4 Si 4A, Etaj 2, Constanta, Rumunsko	ČEZ	95%	změna sídla
90	TEC Varna EAD	BULSTAT No. 103551629	Village of Ezerovo, Varna District, PC 9168 Varna, Bulharsko	ČEZ	100%	
91	Tomis Team S.R.L.	18874690	Str. Nicolae Iorga Nr. 20, Incaperea 1, Etaj 2, Constanta, Romania	ČEZ	ČEZ, a.s.: 99,999998%, CEZ Poland Distribution: 0,000002%	změna v podílu k 18. 12. 2008 (změna zapsána v roce 2009), změna sídla
92	Transenergo International N.V.	24426210	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	ČEZ	67%	společnost PRODÁNA k 28. 5. 2009
93	ZAO TransEnergo	basic state reg. No. 1057748236897	Dvornikova 7, Moskva, Rusko	Transenergo International N.V.	100%	k 28. 5. 2009 PRODÁN podíl ve společnosti Transenergo International N.V., tj. vlastník společnosti ZAO TrasEnergo
94	CEZ Albania Sh.A.	K91629005R	Abdyl Frasher Street, EGT Tower, P. 12/1, Tirana, Albánie	ČEZ	100%	nabytí účasti k 29. 4. 2009
95	Operatori i Sistemit te Shperndarjes Sh.A.	K72410014H	Blloku Vasil Shanto, Tiraná, Albánie	ČEZ	ČEZ, a.s.: 76 %, albánský stát: 24 %	nabytí účasti k 29. 5. 2009
96	CEZ Trade Albania SH.P.K.	K92129026D	Abdyl Frasher Street, EGT Tower, P. 12/1, Tirana, Albánie	ČEZ	100%	nabytí účasti k 29. 9. 2009
97	CEZ Finance Ireland Ltd.	471 391	Arthur Cox Building, Earlsfort Terrace, Dublin 2, Irsko	ČEZ	100%	nabytí účasti k 28. 5. 2009
98	MOL-CEZ European Power Hungary Ltd.	13-09-115216	Olajmunkás út. 2, Százhalombatta, 2440, Maďarsko	CM European Power International B.V.	100%	nabytí účasti k 31. 3. 2009
99	JTSD - Braunkohlebergbau GmbH	HRB 9374	Wiesenstrasse 20, 06727 Theissen, Německo	Severočeské doly / Lignite Investments 1 Ltd.	50% Severočeské doly, 50% Lignite Investments 1 Ltd.	nabytí účasti k 23. 2. 2009
100	Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH (MIBRAGmbH)	HRB 207574	Wiesenstrasse 20, 06727 Theissen, Německo	Mibrag B.V.	100%	nabytí účasti k 10. 6. 2009

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
101	Fernwärme GmbH Hohenmölsen - Webau	HRB 204190	Ernst-Thälmann-Str. 6, 06679 Hohenmölsen, Německo	Stadt Hohenmölsen	51% Stadt Hohenmölsen, 49% MIBRAGmbH	nabytí účasti k 10. 6. 2009
102	GALA-MIBRAG-Service GmbH	HRB 210208	Elsteraue OT Profen, Platz der Freiheit 4, 06729, Elsteraue, Německo	MIBRAGmbH	100%	nabytí účasti k 10. 6. 2009
103	Gröbener Logistik GmbH Spedition, Handel und Transport	HRB 205569	Werkstrasse 1, 06682 Gröben, Německo	MIBRAGmbH/Kleinwächter GmbH	50% MIBRAGmbH, 50% Kleinwächter GmbH & Co. KG	nabytí účasti k 10. 6. 2009
104	Montan Bildungs-und Entwicklungsgesellschaft mbH	HRB 212202	Wiesenstrasse 20, 06727 Theissen, Německo	MIBRAGmbH	100%	nabytí účasti k 10. 6. 2009
105	MUEG Mitteldeutsche Umwelt - und Entsorgung GmbH	HRB 201620	Geiseltalstrasse 1, 06242 Braunsbedra, Německo	MIBRAGmbH/Remondis Kommunale Dienste Ost GmbH	50% MIBRAGmbH, 50% Remondis Kommunale Dienste Ost GmbH	nabytí účasti k 10. 6. 2009
106	Ingenieurbüro für Grundwasser GmbH	HRB 2322	Nonnenstrasse 9, 04229 Leipzig, Německo	viz sloupec Podíl na základním kapitálu	25% Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH, 17% Dr. Holger Mansel, 17% Bernd Haferkorn, 17% Dr. Dietrich Sames, 12% Prof. Ludwig Luckner, 12% Prof. Dr. R. Mull u. Partner GmbH	nabytí účasti k 10. 6. 2009
107	CEZ International Finance B.V.	24 461 985	Weena 327, 3013 AL, Rotterdam, Nizozemsko	ČEZ	100%	nabytí účasti k 27. 5. 2009
108	Aken B.V.	24 356 181	Bergweg 133-A, 3037 EE Rotterdam, Nizozemsko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	100%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
109	Mibrag B.V.	33 254 246	Handweg 159, 1185 TX Amstelveen, Nizozemsko	JTSD Braunkohlebergbau GmbH	100%	nabytí účasti k 10. 6. 2009
110	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	321 795	ul. M. Skłodowskiej-Curie 30, 41-503 Chorzow, Polsko	ČEZ	100%	nabytí účasti k 19. 1. 2009
111	CEZ Nowa Skawina S.A.	336 846	ul. Piłsudskiego 10, 32-050 Skawina, Polsko	ČEZ	100%	nabytí účasti k 10. 9. 2009
112	Energonuclear S.A.	25 344 972	Str. Polona 65, Etaj 5, Sector 1, Bucures-ti, Rumunsko	Societatea Nationala Nuclearelectrica	Societatea Nationala Nuclearelectrica SA 51 %, ArcelorMittal Galati SA 6,2 %, ČEZ a.s. 9,15 %, GDF SUEZ S.A. 9,15 %, Enel Investment Holding BV 9,15 %, Iberdrola Generación S.A.U. 6,2 %, RWE Power AG 9,15 %	nabytí účasti k 27. 3. 2009

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
113	Akcez Enerji A.S.	683 905	Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15, Room no: 3, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	viz sloupec F	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 45,000000%, Ali Raif Dinçkök 0,000002%, Ömer Dinçkök 0,000002%, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. 27,499996, ÇEZ, a.s. 27,5%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
114	Sakarya Elektrik Dağıtım A.S.	10941-18573	Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akcez Enerji A.S.	Akcez Enerji A.S. 99,99999828%, CEZ Poland Distribution B.V. 0,0000043%, CEZ Silesia B.V. 0,0000043%, Gamze Dinckok Yucaoglu 0,0000043%, Raif Ali Dinckok 0,0000043%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
115	Akenerji Elektrik Üretim A. S.	255005/202577	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	viz sloupec F	Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi 20,4329%, Emniyet Ticaret ve San. Anonim Şirketi, 5,3568%, Ömer Dinçkök 5,7859%, Ali Raif Dinçkök 5,7859%, ÇEZ, a.s. 37,3614%, ostatní akcionáři 25,2772%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
116	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	625774	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 99%, Ali Raif Dinçkök 0,365%, Ömer Dinçkök 0,14%, Raif Ali Dinçkök 0,12%, Ayça Dinçkök 0,12%, Gamze Dinçkök Yücaoglu 0,12%, Mutlu Dinçkök 0,12%, Alize Dinçkök 0,015%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
117	Akkur Enerji Üretim A.S.	607030	Miralay Şefik Bey Sokak, Ak Han No.15-17, K:3-4, Oda No. 2, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 99%, Ali Raif Dinçkök 0,3561%, Ömer Dinçkök 0,35%, Raif Ali Dinçkök 0,1250%, Ayça Dinçkök 0,05%, Gamze Dinçkök Yücaoglu 0,05%, Mutlu Dinçkök 0,05%, Alize Dinçkök 0,0189%	nabytí účasti k 14. 5. 2009

Poř. č.	Název společnosti	IČ	Adresa	Majitel	Podíl na základním kapitálu (%)	Poznámka
118	Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	512971	Miralay Şefik Bey Sokak, No.13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 90%, Ali Raif Dinçkök 4%, Ömer Dinçkök 4%, Ayça Dinçkök 1%, Raif Ali Dinçkök 1%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
119	Egemer Elektrik Üretim A.S.	695245	Miralay Şefik Bey Sokak, Ak Han No.15-17, K:3-4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 98,9999944%, M. Birol Ensari 1%, Raif Ali Dinçkök 0,0000019%, Ayça Dinçkök 0,0000019%, Gamze Dinçkök Yücaoglu, 0,0000019%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
120	AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	417382	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 90,0721429%, Ömer Dinçkök 4,0639286%, Ali Raif Dinçkök 4,0638571%, Emniyet Ticaret Anonim Şirketi 1,8%, Raif Ali Dinçkök 0,0000714%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
121	Akka Elektrik Üretim A.S.	664669	Miralay Şefik Bey Sokakm No. 13, K:4, Oda No. 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, 34437, Istanbul, Turecko	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi 90%, Ali Raif Dinçkök 3,65%, Ömer Dinçkök 3,5%, Raif Ali Dinçkök 1,2%, Ayça Dinçkök 0,5%, Gamze Dinçkök Yücaoglu 0,5%, Mutlu Dinçkök 0,5%, Alize Dinçkök 0,15%	nabytí účasti k 14. 5. 2009
122	CM European Power Slovakia s.r.o.	44 354 258	Vlčie Hrdlo 1, Bratislava 824 12, Slovenská republika	CM European Power International B.V.	24,5% = ÇEZ, a.s., 51% = CM European Power International B.V., 24,5% = Slovnaft, a.s.	nabytí účasti k 30. 11. 2009
123	ČEZ, a. s.	45274649	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53			

MAJETKOVÉ ÚČASTI ČESKÝCH AEROLINIÍ A.S.

Amadeus Marketing CSA, s.r.o., IČ 496 80 030, se sídlem Praha 8, Sokolovská 100/94, PSČ 186 00, zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, odd. C, vl. 21718.

Slovak Air Services, s.r.o., IČ 313 73 844, se sídlem Letisko M. R. Štefánika, Bratislava, PSČ 820 01, zapsaná u Okresního soudu Bratislava 1, odd. Sro, vl. Č. 7125/B.

ČSA Support, s.r.o., se sídlem Praha 6, K Letišti, PSČ 160 08, IČ 256 74 285, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, odd. C, vl. 60140.

(Dne 25. 2. 2010 došlo ke změně obchodního jména a sídla společnosti na Czech Airlines Handling, s.r.o., se sídlem Praha 6, Jana Kašpara 1069, PSČ 160 08.)

CSA Services, s.r.o., IČ 250 85 531, se sídlem Praha 6, K Letišti, PSČ 161 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze v oddílu C, vložka 48439.

HOLIDAYS Czech Airlines, a.s., IČ 61860336, se sídlem Praha 6, Jana Kašpara 1069, PSČ 160 08, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2929.

ClickforSky, a.s., IČ 27145573, se sídlem Praha 6, Jana Kašpara 1/1069, PSČ 160 08, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9307.

POUŽITÉ POJMY A ZKRATKY

AEA (Association of European Airlines) – Asociace evropských aerolinií

APC – Administrativně provozní centrum

C–check – Rozsáhlá revize letadel prováděná každých 12–18 měsíců nebo po určitém počtu nalétaných hodin daných výrobcem

CAS – České účetní standardy

Disponibilita – Možnost použít dané letadlo k letu; představuje čas, kdy je letadlo fyzicky k dispozici a není na něm vykonávána žádná údržba.

FNM SR – Fond národního majetku Slovenské republiky

Hub – Přestupní bod do dalších destinací, hubové letiště je přestupním bodem, ale i bodem cílovým, kde se rozdělují toky cestujících podle cíle jejich cesty

IATA (International Air Transport Association) – Mezinárodní asociace leteckých dopravců

ICT (Information and communication technology) – Informační a komunikační technologie

IOSA (IATA Operational Safety Audit) – Audit zaměřený na kontrolu úrovně všech provozních činností společnosti

ISAGO (IATA Safety Audit for Ground Operations) – Audit zaměřený na komerční poskytování handlingových služeb jiným leteckým společnostem

JAR (Joint Airworthiness Requirements) – Společné letecké předpisy

MVH – Mimořádná valná hromada

O&D (Origin and Destination) – Model cenotvorby, který umožňuje efektivnější stanovení ceny za jednotlivé úseky v rámci sítě Českých aerolinií

Short connection zavazadla – Transferová zavazadla s krátkým průletovým časem

SOJ – Samostatná obchodní jednotka

Utilizace – Využití letadla k letu; představuje ten čas, kdy je letadlo disponibilní a je skutečně k létání využité

UCL – Úřad pro civilní letectví ČR

ZFTT (Zero Flight Time Training) – Výcvik s nulovou dobou letu

České aerolinie a.s.


Letiště Ruzyně
160 08 Praha 6

IČO 45795908
společnost zapsána v obchodním
rejstříku vedeném Městským sou-
dem Praha, oddíl B, vložka 1662

Telefonní čísla:
Letiště: +420 220 111 111
APC: +420 220 116 303
Kontaktní centrum:
+420 239 007 007,
800 310 310

e-mail: callcentre@csa.cz
box.apc_recepce@csa.cz
www.czechairlines.com

Textová část výroční zprávy Českých aerolinií za rok 2009 zahrnuje i některé klíčové události z úvodu roku 2010.

A photograph of a man and a woman embracing warmly. The woman is on the left, smiling with her eyes closed, wearing a black ring and a watch. The man is on the right, seen from the back, wearing a grey suit. In the background, the tail of a white airplane with a red and white logo is visible against a blue sky with clouds. A white arrow points from the top left towards the text block.

11. červen 2010 / 17-45
Petr a Kateřina se vítají na letišti.
Mají si toho hodně co říct. Kateřina
vypráví Petrovi, co se doma dělo celý
týden. Petr se zase chlubí úspěšným
pařížským jednáním.

**CSA CZECH
AIRLINES**



www.czechairlines.com