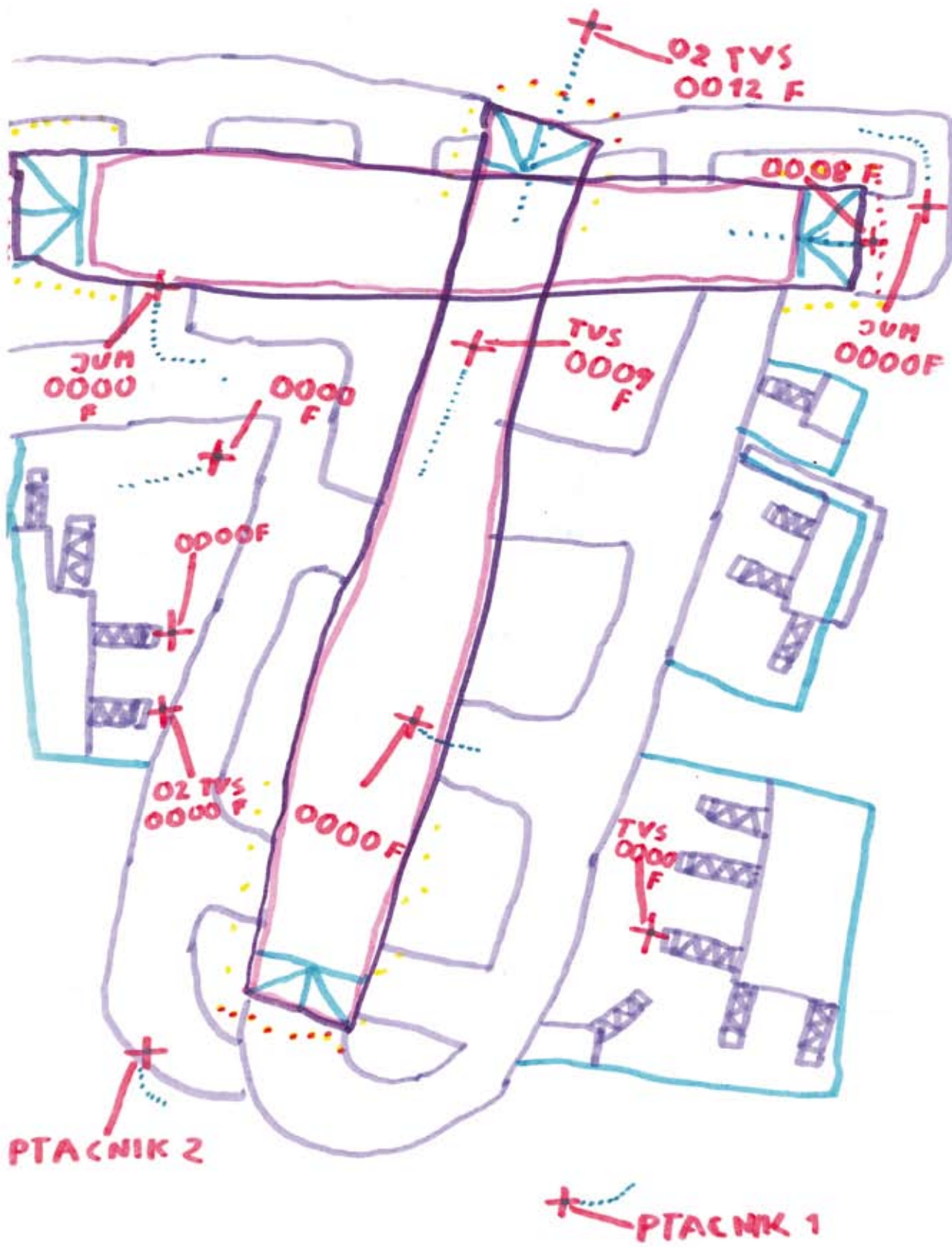




OBSAH

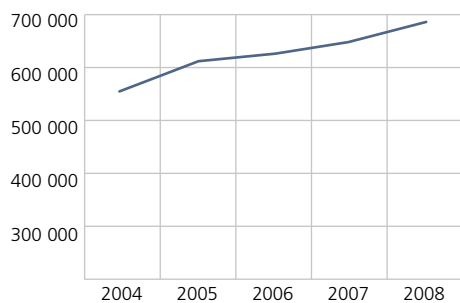
Vybrané ukazatele	5
Hlavní události roku 2008	6
Úvodní slovo generálního ředitele	8
Vedení společnosti	10
Profil podniku	16
Evropská integrace ATM	20
Projekt transformace	23
Aktivity v roce 2008	24
Rozvoj a investice	34
Letecká škola	39
Lidské zdroje	42
Společenská odpovědnost ŘLP ČR, s.p.	45
Ekonomický vývoj podniku v roce 2008	49
Pohyby ve vzdušném prostoru ČR 2008	52
Výhled do roku 2009	67
Očekávané události v roce 2009	68
Zpráva dozorčí rady	70
Zpráva auditora - České účetní standardy	71
Účetní závěrka dle Českých účetních standardů	72
Zpráva auditora - Mezinárodní účetní standardy	86
Účetní závěrka dle Mezinárodních účetních standardů	87
Zpráva auditora o ověření Výroční zprávy	105
Organizační schéma	107
Seznam zkratek	108



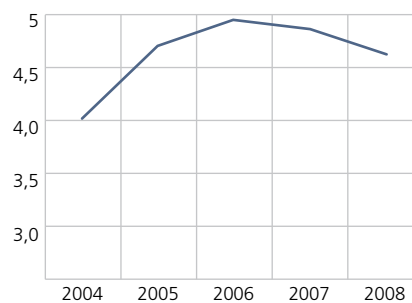
VYBRANÉ UKAZATELE

Vybrané ukazatele	2004	2005	2006	2007	2008
Pohyby ve FIR Praha	565 462	606 747	620 067	653 639	694 191
Pohyby na letištích ČR	194 023	210 599	216 833	227 732	235 842
Celková aktiva (tis. Kč)	4 030 992	4 792 685	4 992 112	4 884 441	4 654 953
Obrat (tis. Kč)	2 335 180	2 393 988	2 776 698	3 108 000	3 291 297
Poplatek za traťovou službu řízení (Kč)	1 050	841	1024	1 240	1 141
Poplatek za přiblížovací službu řízení (Kč)	788	205	195	156	7 255 / 141*
Počet zaměstnanců celkem	770	852	864	905	886

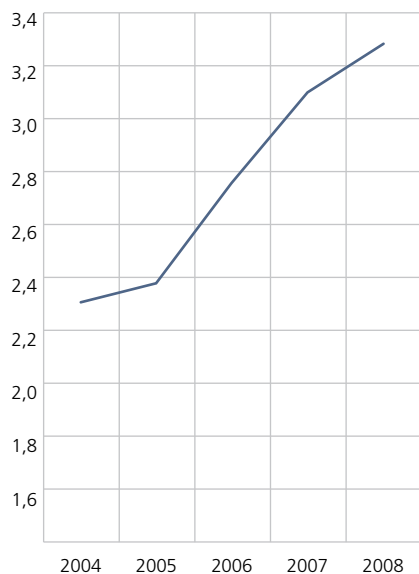
Pohyby ve FIR Praha



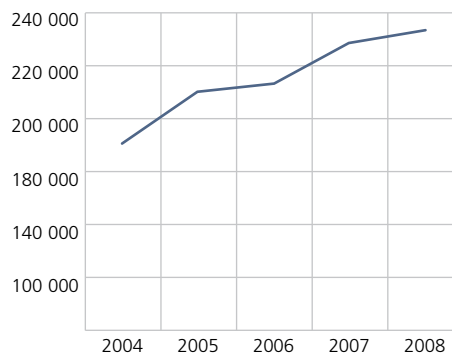
Celková aktiva (mld. Kč)



Obrat (mld. Kč)



Pohyby letadel na letištích v ČR



*Cena přiblížovacího poplatku byla stanovena na rok 2008 s použitím odlišné kalkulační jednotky (přiblížovací jednotka) než v předcházejících letech, při orientačním přepočtu nákladové báze na jednici 1 tuna MTOW by cena odpovídala 141 Kč za 1 tunu. Nicméně dopad na jednotlivé uživatele služeb nebyl rozložen rovnoměrně, je závislý na složení flotily letadel a její hmotnosti.

HLAVNÍ UDÁLOSTI ROKU 2008

Rok 2008 - 90. výročí vzniku českého a slovenského civilního letectví

- | | |
|----------|---|
| Leden | <ul style="list-style-type: none">• Vydány „Priority ŘLP ČR, s.p. pro rok 2008“• Provedena změna organizační struktury podniku (vznik Kanceláře projektu transformace, Kanceláře generálního ředitele a převedení Letecké školy pod Divizi plánování a rozvoje) |
| Únor | <ul style="list-style-type: none">• Jednání Podvýboru pro vědu, výzkum, letectví a kosmonautiku Parlamentu České republiky pod garancí ŘLP ČR, s. p. |
| Březen | <ul style="list-style-type: none">• Účast Letecké školy ŘLP ČR, s.p. na výstavě ATC Global Amsterdam 2008• Projekt IATCC Praha získal na mezinárodní výstavě a konferenci ATC Global 2008 v Amsterdamu prestižní cenu ATC Global Award za kvalitu projektového řízení a významný přínos k trvalému zvyšování bezpečnosti a kapacity českého vzdušného prostoru• Jednání CANSO Human Resource Working Group v Praze• Předložení studie proveditelnosti FAB Central Europe |
| Květen | <ul style="list-style-type: none">• CANSO Annual General Meeting, Madeira 2008, Portugalsko• Zahájení letní letové sezóny 2008 |
| Červen | <ul style="list-style-type: none">• Vydání Výroční zprávy ŘLP ČR, s.p., za rok 2007• 26. 6. 2008 - denní provozní rekord na letišti Praha - 637 pohybů• Společenské setkání zaměstnanců ŘLP ČR, s.p. - Open Sky Jeneč |
| Červenec | <ul style="list-style-type: none">• Nejsilnější provoz ve FIR Praha za jeden měsíc - 69 818 pohybů• 10. 7. 2008 - denní provozní rekord ve FIR Praha - 2 258 pohybů |
| Září | <ul style="list-style-type: none">• Podpis Memoranda o vzájemné spolupráci mezi ŘLP ČR, s.p., Správou Letiště Praha, s.p. a ČSA, a.s. v oblasti provozní efektivity a ochrany životního prostředí |
| Říjen | <ul style="list-style-type: none">• VI. ročník setkání s leteckými dopravci• Konec letní letové sezóny 2008 |
| Listopad | <ul style="list-style-type: none">• Schválen projektový plán (Project Management Plan) FAB CE• Oficiální partnerství ŘLP ČR, s.p. při slavnostním zasedání Parlamentu České republiky u příležitosti 90. výročí založení českého a slovenského civilního letectví |
| Prosinec | <ul style="list-style-type: none">• Stanovení cen za traťové, přiblížovací a letištní služby na rok 2009• ŘLP ČR, s.p. - hlavní partner oslav 50. výročí Evropské letecké a plánovací skupiny (EANPG) ICAO v Paříži• Tradiční vánoční setkání zaměstnanců - Žofín 2008 |



ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení přátelé,

dovolte mi, abych na úvod výroční zprávy za rok 2008 použil citát významného francouzského letce a spisovatele Antoine de Saint-Exupéryho, který přesně vystihuje podstatu poslání našeho podniku. „Člověk je veliký tím, že pociťuje odpovědnost. Odpovědnost tak trochu za osud lidí v dosahu své činnosti.“ Právě odpovědnost dokonale charakterizuje primární funkci ŘLP ČR, s.p., tedy poskytování bezpečných a kvalitních letových navigačních služeb. Jsem rád, že výsledky, které v této zprávě prezentujeme, jsou důkazem, že patříme ke špičce ve svém oboru.

Průběh roku 2008 opět prokázal, že civilní letectví zůstává citlivé na vývoj okolního prostředí. Zatímco první polovina roku byla ještě ve znamení naplňování původních provozních i ekonomických prognóz, druhá již byla silně ovlivněna nastupující globální ekonomickou recesí. Situaci pečlivě vyhodnocují všichni hráči v civilním letectví, kteří jsou si vědomi naléhavosti situace a opatrně zvažují svůj další rozvoj a investice do nové techniky.

V této situaci je stále více patrné, že i v podmínkách ekonomicky regulovaného odvětví rozhoduje kvalita služeb, kterou velmi pozorně sledují letectví dopravci. Tento vývoj je nejlepší přípravou na vznik konkurenčního prostředí, které v souvislosti s liberalizací služeb řízení letového provozu v Evropě postupně vznikne. V České republice se díky vysoké kvalitě a bezpečnosti poskytovaných služeb, zákaznickému přístupu, zdravé cenové politice a optimální nabídnuté kapacitě zvýšil počet přeletů nad naším územím o více než 6% a pohyby na určených letištích o 3,6% ve srovnání s rokem 2007. Velice příznivě se vyvíjel i další provozní ukazatel, hodnocený zejména leteckými dopravci, a to průměrné zpoždění na provedení let, které se meziročně snížilo o více než 30%. Provozní výsledky pro nás mohou být důvodem k uspokojení zejména proto, že se další nárůst požadavků leteckých dopravců podařilo zvládnout bez události, která by znamenala vážné ohrožení bezpečnosti.

Úzká spolupráce a intenzivní výměna informací je hnacím motorem civilního letectví a předpokladem úspěchu. Za významnou událost uplynulého roku proto považuji uzavření společného Memoranda o spolupráci v oblasti provozní efektivity a ochrany životního prostředí s našimi strategickými partnery - Letištěm Praha a Českými aeroliniemi. Cílem je společně přispět k zajištění trvalého rozvoje letecké dopravy v České republice a udržení její dostupnosti pro cestující veřejnost. Dohodnuté oblasti spolupráce zajišťují požadovanou bezpečnost, kapacitu a ekonomickou efektivnost leteckého provozu pro všechny uživatele českého vzdušného prostoru i letiště Praha. Pozitivní výsledky při realizaci cílů memoranda v praxi přispívají ke spokojenosti našich společných zákazníků.

Kvalitní a profesionální spolupráce nás pojila i s orgány státní správy, tedy Ministerstvem dopravy ČR a Úřadem pro civilní letectví ČR. Byla předpokladem pro bezproblémové plnění závazků České republiky v oblasti mezinárodního civilního letectví a evropské integrace služeb řízení letového provozu. Optimisticky hodnotím i naše vztahy a komunikaci s Armádou ČR. Rok 2008 prokázal vysoký zájem civilní i vojenské strany na dosažení cílového stavu integrace oblastních letových služeb.

ŘLP ČR, s.p. byl viditelný i na mezinárodní scéně. Pokládám za významný úspěch, že v rámci konference a výstavy Air Traffic Control Global 2008 v Amsterdamu získal projekt IATCC Praha prestižní cenu „ATC Global Award 2008“ vyhlášenou odborníky v oblasti služeb řízení letového provozu. Cena v kategorii „Service Provision“, která hodnotila nejvýznamnější přínos k bezpečnému a efektivnímu poskytování služeb, je zaslouženým výrazem respektu a důkazem výjimečnosti našich zaměstnanců.

ŘLP ČR, s.p., byl také první evropský poskytovatel služeb řízení letového provozu, který úspěšně podstoupil přezkoumání souladu procesu tvorby poplatků za letové provozní služby s novou jednotnou evropskou legislativou na základě harmonogramu stanoveného Evropskou komisí.

Jednou z priorit roku 2008 byla také další realizace projektu Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru (FAB CE). Po provozní, technické a institucionální stránce se jedná o nejvíce rozvinutý projekt obdobného typu v Evropě, což pro nás představuje závazek i výzvu do budoucnosti. Pokrok, který byl učiněn v rámci přípravné fáze projektu, proto považuji za nejlepší předpoklad pro vytvoření detailního implementačního plánu v rámci FAB CE a zejména pro přípravu nezbytné mezinárodní smlouvy.

Vysokou pozornost, stejně jako v letech předchozích, jsme věnovali našim zaměstnancům. Podpisem nového sociálního programu byl zajištěn řízený postup při ukončení aktivního výkonu profese řídicího letového provozu a také motivace k dalšímu odbornému uplatnění. Bezproblémový průběh kolektivního vyjednávání v závěru roku 2008 prokázal vysokou úroveň vzájemného porozumění s našimi sociálními partnery. V návaznosti na dříve zpracované programy a díky systémovému přístupu v oblasti nábory, výběru a výcviku řídicích letového provozu úspěšně ukončilo v uplynulém roce výcvik 14 řídicích letového provozu. Tento výsledek významně přispívá ke stabilizaci personálního obsazení provozních stanovišť.

I přes negativní prognózy pro rok 2009 se nedomnívám, že nastal čas pro nesystémová ad hoc řešení, která mohou v budoucnosti zhoršit pozici a dlouhodobý rozvoj podniku. Nová strategie podniku pro nadcházející období proto vychází ze tří pilířů. První je konsolidace a příprava na okamžik, kdy se spolu s nárůstem dynamiky provozu vrátí i požadavky leteckých dopravců na kapacitu systému a minimální hodnotu zpoždění. Další možností je realizovat vhodná racionalizační opatření tam, kde nabídka a rozsah služeb podniku neodpovídá očekávání uživatelů českého vzdušného prostoru. Změna v poptávce lze využít i jako příležitost pro rozšíření portfolia služeb podniku, které bude reflektovat požadavky trhu a respektovat principy zákaznické orientace podniku.

Závěrem bych rád poděkoval všem zaměstnancům a externím partnerům za profesionálně odvedenou práci v roce 2008. Hlavně díky nim má podnik silnou pozici na domácí i mezinárodní úrovni. Věřím, že Vám výroční zpráva poskytne co nejúplnější obraz o aktivitách ŘLP ČR, s.p., v průběhu uplynulého roku.



A handwritten signature in blue ink, consisting of a vertical line on the left and a stylized, cursive name on the right.

Ing. Jan Klas
Generální ředitel

VEDENÍ SPOLEČNOSTI



Ing. Jan Klas
Generální ředitel

Absolvent Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině se specializací na letectví.

V oboru řízení letového provozu pracuje od roku 1986, přičemž prošel řadou manažerských funkcí.

V roce 1999 začal pracovat pro EUROCONTROL (Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu) jako ředitel její organizační jednotky CSPDU (CEATS Strategy Planning and Development Unit) v Praze, která je odpovědná za metodiku a rozvoj střeoevropských služeb řízení letového provozu v rámci projektu CEATS.

Generálním ředitelem ŘLP ČR, s.p., byl jmenován 1. října 2007.



Ing. Jan Štindl

Ředitel divize provozní

Absolvent Českého vysokého učení technického, fakulty elektrotechnické.

V podniku pracuje od roku 1983, nejprve ve funkci inženýra zabezpečovací letecké techniky a od roku 1988 jako vedoucí Letecké telekomunikační služby.

Po organizační změně podniku byl v roce 2001 jmenován náměstkem ředitele divize provozní pro sekci systémů ATM.

Dne 12. září 2003 byl jmenován ředitelem divize provozní.



Ing. Ivan Hubert

Ředitel divize podnikového rozvoje a mezinárodní koordinace

Absolvent Českého vysokého učení technického, fakulty elektrotechnické, oboru sdělovací technika se specializací na komunikace.

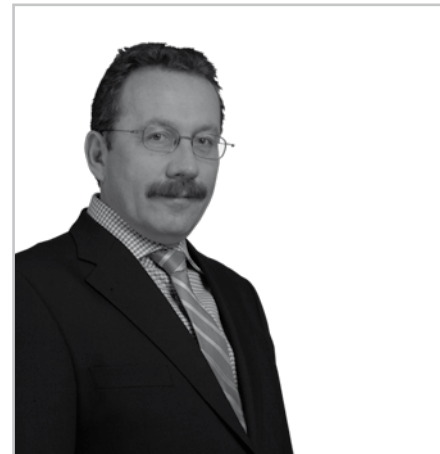
Do podniku nastoupil v roce 1973 jako výzkumný pracovník v oblasti zpracování radarových dat.

Od roku 1980 pracoval v technickém úseku jako systémový inženýr odpovědný za rozvoj radionavigační infrastruktury v ČSFR.

Od roku 1995 do roku 2000 zastával funkce náměstka ředitele pro Sekci plánování a rozvoje a vedoucího oddělení rozvoje letových navigačních služeb.

V roce 2001 byl jmenován do funkce ředitele kanceláře generálního ředitele.

1. 9. 2007 byl jmenován do funkce ředitele divize podnikového rozvoje a mezinárodní koordinace.



Ing. Luboš Hlinovský

Ředitel divize finanční

Absolvent Vysoké školy ekonomické, fakulty národohospodářské.

V podniku, do něhož přišel z Ekonomického ústavu Československé akademie věd, pracuje od roku 1990.

Náměstkem ředitele pro řízení Sekce finanční byl jmenován 1. května 1998.

Od 1. ledna 2001 je ředitelem divize finanční.



Mgr. Petr Fajtl

Ředitel divize plánování
a rozvoje letových navigačních služeb

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni,
fakulty právnické.

V podniku pracuje od roku 1987.
V letech 1987 - 1995 pracoval jako
řídící letového provozu na ACC Praha.
Vedoucím Výcvikového střediska byl
od 1. prosince 1995 do 31. října 2000.

Náměstkem ředitele pro řízení Sekce
systémů a postupů byl jmenován
1. listopadu 2000. Od 1. ledna 2001
je ředitelem divize plánování a rozvoje
letových navigačních služeb.



Ing. Miloslava Mezerová

Ředitelka divize personální

Absolventka Vysoké školy ekonomické,
fakulty obchodní.

Po studiu pracovala v podniku zaměřeném
na zahraniční obchod.

V podniku pracuje od roku 1998.
Od roku 2001 zastávala funkci vedoucí
oddělení práce a mezd na divizi personální.

Do funkce ředitelky divize personální
byla jmenována k 1. 2. 2008.



Ing. Roman Náhončík

Ředitel kanceláře projektu transformace

Absolvent Vysoké vojenské školy
pozemního vojska ve Vyškově na Moravě,
fakulty ekonomické.

V letech 2004 - 2006 pracoval jako
výkonný ředitel pro sociální a mzdovou
politiku v Českých aeroliniích, a.s.
Ve společnosti M.C. Triton působil jako
senior consultant od roku 2007 do roku
2008.

V podniku pracuje od 1. dubna 2008,
kdy byl jmenován ředitelem kanceláře
projektu transformace.

DOZORČÍ RADA



Jiří Nedoma

Předseda dozorčí rady

Je absolventem nástavbového studia radiolokační elektrotechniky na Střední průmyslové škole strojnické.

Od roku 2004 je členem Senátu Parlamentu ČR za ODS, od roku 2006 předsedou Podvýboru pro dopravu senátního Výboru pro hospodářství, zemědělství a dopravu. V roce 2007 se stal členem stálé meziparlamentní komise při NATO.

Dříve působil jako starosta obce Odolena Voda a jako technik kontroly zalétávacího provozu v Aero Vodochody.

Bc. Tomáš Hybner

Místopředseda dozorčí rady

Je absolventem Středočeského vysokoškolského institutu Kladno, oboru ekonomika a management obchodu. Od roku 2003 působí jako náměstek primátora města Karlovy Vary. Dříve působil jako manažer módního ateliéru, podnikal v oboru zprostředkovatelské a obchodní činnosti, pracoval na pozici elektromechanika pro rozvodná zařízení pro Městský stavební podnik Karlovy Vary a v tomto oboru rovněž působil v zahraničí.

Jiří Suttner

Člen dozorčí rady

Působil jako tiskový mluvčí Všeobecné zdravotní pojišťovny České republiky, následně byl jmenován vrchním ředitelem Kabinetu ministra dopravy. Členem dozorčí rady byl jmenován 1. 2. 2008.

Tomáš Volejník

Člen dozorčí rady

Je absolventem Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze. Do podniku nastoupil v roce 1990, od roku 1992 zastává pozici řídícího letového provozu na středisku přiblížovacích a letištních služeb Praha.

Ivan Krákora

Člen dozorčí rady

Je absolventem Střední průmyslové školy elektrotechnické, oboru radiotechnika. Do podniku přišel v roce 1968 z Výzkumného ústavu telekomunikací. Od roku 1995 je vedoucím oddělení radarových a informačních systémů. V letech 1998 - 2007 zastával funkci předsedy dozorčí rady ŘLP ČR, s.p.

Vladimír Hink

Člen dozorčí rady

Je absolventem Střední průmyslové školy stavební, v letech 2002 - 2004 působil jako náměstek primátora a od roku 2004 jako primátor města Jihlava. Od roku 2006 je poslancem Parlamentu ČR za ODS.



PROFIL PODNIKU

Historie

Státní podnik Řízení letového provozu České republiky (ŘLP ČR, s.p.) vznikl 1. ledna 1995 rozhodnutím ministra dopravy a spojů ze dne 28. prosince 1994. ŘLP ČR, s.p., je zapsán v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 10771.

Poslání

Posláním ŘLP ČR, s.p., je podílet se na zajišťování bezpečných, nákladově efektivních a dlouhodobě udržitelných letových navigačních služeb v prostředí vytvářejících se funkčních bloků vzdušného prostoru, které naplní očekávání všech uživatelů z pohledu dnešní a budoucí poptávky v dynamicky se rozvíjícím prostředí letecké dopravy jak na národní úrovni, tak v kontextu vývoje ATM v Evropě.

Vize

ŘLP ČR, s.p., jako spolehlivá a předvídatelná součást civilního letectví v České republice aktivně podporující jeho další dynamický rozvoj, zároveň však také sebevědomý prvek evropských integračních a liberalizačních procesů v ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost.

Hodnoty

- **Profesionalita**
Jsme tým zkušených profesionálů se zavedeným systémem trvalého vzdělávání.
Zaměstnanci společnosti jsou naším nejcennějším aktivem.
- **Maximální hodnota pro zákazníky**
Poskytujeme zákazníkům komplexní služby s optimálním poměrem kvality a ceny.
- **Spokojenost zákazníků**
Nasloucháme našim zákazníkům.
Sledujeme a vyhodnocujeme reakce na kvalitu našich služeb.
- **Zaměření na klíčové schopnosti**
Soustředíme se na to, co umíme nejlépe.
- **Kvalita partnerů**
Spolupracujeme s kvalitními a spolehlivými partnery.
- **Inovace**
Sledujeme dění v oboru a zdokonalujeme naše řešení a služby.
Usilujeme o neustálé zlepšování, inovace a rozvoj.
- **Úspěšnost**
Naším cílem je být na špičce v rozvoji a kvalitě poskytovaných služeb ve srovnání s nejlepšími poskytovateli v oboru.

Základní strategie podniku

Strategické cíle ŘLP ČR, s.p., jsou stanoveny s ohledem na dynamicky se měnící vnější i vnitřní podmínky. Klíčovým vlivem vnějšího prostředí je úsilí o integraci a liberalizaci letových navigačních služeb. Ve vnitřním prostředí je klíčová stabilizace personální situace v provozní oblasti, správné směřování dalšího rozvoje ATM systému a zaměření na výkonnost, zejména nákladovou efektivitu.

V reakci na tyto podmínky je základní strategií podniku:

- **podporovat** rozvoj stávajících (kmenových) služeb a podle možností rozšiřovat jejich rozsah při zachování vysoké kvality za přiměřenou cenu,
- **orientovat** rozvojové aktivity ŘLP ČR, s.p., na implementaci Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru a aktivně se podílet na realizaci projektu,
- **rozšiřovat** komerční aktivity s maximálním využitím synergie s kmenovými službami.

Pro naplnění základní strategie jsou definovány strategické cíle ve čtyřech perspektivách:

Perspektiva	Strategický cíl
Zákaznická	Zajistit trvale bezpečné, vysoce kvalitní, transparentní a dlouhodobě udržitelné letové provozní služby všem uživatelům vzdušného prostoru v odpovědnosti ŘLP ČR, s.p. Být vůdčím subjektem při vytváření a provozování funkčního bloku vzdušného prostoru v regionu střední Evropy. Podporovat realizaci vybraných mezinárodních programů a projektů.
Finanční	Zajistit nákladově efektivní letové provozní služby všem uživatelům vzdušného prostoru v odpovědnosti ŘLP ČR, s.p., v souladu s dlouhodobými celoevropskými trendy snižování nákladů. Trvale udržovat a posilovat finanční stabilitu a zvyšovat celkovou hodnotu podniku. Rozšiřovat portfolio a objem komerčních služeb, primárně v oblastech klíčových kompetencí ŘLP ČR, s.p.
Procesní	Zvyšovat efektivitu a vyspělost podnikových procesů uplatňováním nejlepší světové praxe.
Růstová	Rozvíjet znalostní potenciál zaměstnanců podniku. Prosazovat zákaznickou a výkonnostní orientaci zaměstnanců podniku. Rozvíjet organizační uspořádání s ohledem na požadavky mezinárodní spolupráce. Rozvíjet národní systém ATM v souladu s vývojem evropského prostředí, zejména vytváření Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru.

Hlavní předmět činnosti

Předmětem činnosti ŘLP ČR, s.p., je zejména:

- poskytování letových provozních služeb ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary,
- řízení toku letového provozu,
- organizace a řízení využívání vzdušného prostoru,
- poskytování pátrací a záchranné služby,
- poskytování letecké informační služby,
- zajištění provozu a údržby infrastruktury pro poskytování služeb,
- organizace a zajištění odborného výcviku a vzdělávání pro zaměstnance ŘLP ČR, s.p., v Letecké škole ŘLP ČR, s.p.

Hlavní zákazníci

Hlavními uživateli služeb ŘLP ČR, s.p., byly v roce 2008 tyto letecké společnosti: České aerolinie, Lufthansa, Emirates, British Airways, Travel Service, EasyJet, Air France, Swiss International Airlines, KLM, Smart Wings, Sky Europe, Aeroflot, Ryanair, Alitalia, Austrian Airlines a další.

Hlavní partneři a dodavatelé

Mezi hlavní partnery a dodavatele ŘLP ČR, s.p., patří zejména: Thales ATM, Park Air System, Rohde & Schwarz, CS SOFT, Ifield Computer Consultancy, Telefonica O₂, Det Norske Veritas, Orthogon, Siemens, Catex Software, Artysis, ERA, ČSOB, Komerční banka, Kato - Busch, Eldis, Transcon, PVT, DFS Deutsche Flugsicherung, The Caledonian School, Channel Crossings, Sara Event, Czech Production, MDE a další.

Priority podniku v roce 2008

Hlavními úkoly ŘLP ČR, s.p., v roce 2008 byly:

- **v oblasti provozní výkonnosti**

- nulový počet nehod způsobených poskytováním ATM,
- minimalizovat počet událostí s klasifikací závažný incident,
- vytvoření modelu automatického zpracování a distribuce hlášení o událostech v letovém provozu,
- další snížení průměrného zpoždění na jeden let v porovnání s rokem 2007,

- **v oblasti kvality a jakosti**

- rozvíjet systém strategického řízení v ŘLP ČR, s.p., zejména aplikovat principy řízení a měření výkonnosti poskytovatelů letových navigačních služeb,
- realizovat kroky k převzetí odpovědnosti za koordinaci civilního a vojenského letového provozu a dosažení cílového stavu integrace v souladu se schváleným harmonogramem,

- **v oblasti rozvoje ŘLP ČR, s.p.**

- zajistit nezbytnou součinnost a plnění úkolů souvisejících s realizací transformace státního podniku na obchodní společnost,
- aktualizace základních dokumentů v oblasti komunikační strategie s ohledem na transformaci podniku a jeho strategickou orientaci,
- rozšíření portfolia služeb poskytovaných na komerčním základě v oblastech klíčových kompetencí ŘLP ČR, s.p.,
- posílení produktivity a mobility pracovní síly,

- **v oblasti evropské integrace ATM**

- aktivní účast zástupců ŘLP ČR, s.p., při tvorbě prováděcí legislativy Single European Sky, včetně efektivní koordinace se státní správou,
- zajistit realizaci efektivního modelu spolupráce poskytovatelů služeb řízení letového provozu a středoevropských států při vytvoření funkčního bloku vzdušného prostoru,

- **v oblasti lidských zdrojů**

- vypracování souboru opatření v oblastech nábory a výběru uchazečů - stanovení metodiky a zvýšení náročnosti základního výcviku,
- zkvalitnění pokračovacího výcviku s cílem dlouhodobého zvýšení úspěšnosti žáků v pokračovacím výcviku,
- zavést systém hodnocení zaměstnanců ŘLP ČR, s.p.,
- zpracovat konečnou verzi sociálního programu pro řídicí letového provozu,

- **v oblasti finanční**

- změna modelu ekonomického řízení podniku,
- vypracování modelu ekonomického řízení nákladů, v jehož rámci dojde ke zvýšení centralizace ekonomického řízení a vytvoření nové funkce nákladového controllingu,
- stanovení střednědobého nákladového cíle.

Členství v organizacích a sdruženích

ŘLP ČR, s.p., je členem:

- CANSO (Civil Air Navigation Services Organization) se sídlem v Amsterdamu, od roku 1998. Hlavním posláním CANSO je vytvoření celosvětové platformy pro vzájemnou výměnu informací a podporu zákaznické orientace při poskytování letových navigačních služeb. ŘLP ČR, s.p., má zastoupení ve dvanácti pracovních skupinách CANSO, které jsou zaměřeny na široké spektrum činností týkajících se zejména sběru a výměny informací z oblasti řízení letového provozu, jako např. bezpečnosti, CNS/ATM, životního prostředí, lidských zdrojů, práva, financí apod.,
- ATCA (Air Traffic Control Association, Inc.) se sídlem v Arlingtonu (USA), od roku 1995. Tato asociace má za cíl podporovat další rozvoj v civilním letectví, zejména v oblasti poskytování letových provozních služeb,
- ALV (Asociace leteckých výrobců ČR), jejímž cílem je účinně podporovat rozvoj českého leteckého průmyslu jako strategického odvětví s výrazným vlivem na další obory,
- SPD (Svaz průmyslu a dopravy ČR). Cílem svazu je na domácí i evropské úrovni hájit oprávněné zájmy českých podnikatelských subjektů v oblasti průmyslu a dopravy.

ŘLP ČR, s.p., se aktivně podílí na zastupování ČR:

- v Evropské organizaci pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL (European Organisation for the Safety of Air Navigation) se sídlem v Bruselu, jejímž členem je ČR od roku 1996. EUROCONTROL je mezinárodní vládní organizací sdružující 38 států a Evropské společenství, jejímž cílem je rozvíjet systém ATM v celoevropském měřítku,
- v Mezinárodní organizaci civilního letectví ICAO (International Civil Aviation Organization), jejímž členem je ČR od roku 1944. ICAO je nejreprezentativnější vládní organizací v oboru civilního letectví, která má významný statut ve struktuře OSN,
- v projektu CEATS (Central European Air Traffic Services) od roku 1997.

Ocenění získaná v roce 2008

V rámci mezinárodní konference a výstavy Air Traffic Control Global 2008 v Amsterdamu získal 12. března 2008 projekt Národní integrovaného střediska řízení letového provozu (IATCC Praha) prestižní cenu „ATC Global Award 2008“ vyhlášenou časopisem Jane's Airport Review. Český projekt byl nominován v kategorii „Service Provision“, která hodnotila nejvýznamnější přínos k bezpečnému a efektivnímu poskytování služeb řízení letového provozu. Smyslem a cílem ceny „ATC Global Award“ je vyjádřit uznání za úsilí a úspěch při budování bezpečného a výkonnějšího systému řízení letového provozu a rozvíjet povědomí o této neopominutelné oblasti civilní letecké dopravy. Odborná porota soutěže vyzdvihla zejména kvalitu projektového řízení IATCC Praha a významný přínos k trvalému zvyšování bezpečnosti a kapacity českého vzdušného prostoru pro všechny jeho uživatele.

Porotu, která o udělení ceny rozhoduje, tvoří odborníci ze všech oblastí civilního i vojenského letectví, dále letečtí novináři a zástupci leteckých dopravců (např. FAA, EUROCONTROL, CANSO, Jane's Airport Review a IATA).

V soutěži „Českých 100 Nejlepších 2008“, pořádanou Pan-Evropskou společností pro kulturu, vzdělávání a vědecko-technickou spolupráci, získal ŘLP ČR, s.p., cenu v kategorii Dynamický růst.

EVROPSKÁ INTEGRACE ATM

Single European Sky

V roce 2008 předložila Evropská komise druhý soubor legislativních návrhů v rámci projektu Single European Sky. Jeho cílem je další zvýšení bezpečnosti, snížení nákladů a omezení zpoždění v letecké dopravě. Výsledek se projeví i v menší spotřebě paliva, což bude mít za následek snížení emisí CO₂ až o 16 milionů tun a ročních nákladů leteckých dopravců o 2 až 3 miliardy eur. Legislativní návrhy Single European Sky II obsahují:

- novelizaci nařízení (ES) č. 549/2004, (ES) č. 550/2004, (ES) č. 551/2004 a (ES) č. 552/2004 s cílem zvýšit výkonnost a udržitelnost evropského leteckého systému,
- plán vývoje nového evropského ATM systému (The ATM Master Plan), jehož schválením v Evropském parlamentu a Radě Evropské unie budou naplněny právní předpoklady pro činnost Jednotného podniku SESAR,
- novelu nařízení (ES) č. 216/2008 o agentuře EASA (European Aviation Safety Agency), která rozšiřuje její pravomoci a zajišťuje jednotnější aplikaci pravidel pro bezpečnost letecké dopravy,
- opatření ke zvýšení kapacity letišť, zejména prostřednictvím lepšího systému pro přidělování slotů.

Kromě této klíčové iniciativy pokračovala práce příslušných orgánů Evropské komise při vytváření prováděcích předpisů projektu Single European Sky. Zaměstnanci ŘLP ČR, s.p., se aktivně zapojili do činnosti pracovních skupin pověřených asistencí (jak na úrovni Evropské komise, tak i EUROCONTROL) při vzniku příslušných prováděcích předpisů a jejich následných konzultacích na národní úrovni. V úzké spolupráci se státní správou, především s českým zástupcem v Single European Sky Committee (SESC), byla zajištěna včasná výměna informací, včetně zpracovávání kvalifikovaných podkladů a stanovisek. Na evropské úrovni byla stanoviska ŘLP ČR, s.p., průběžně koordinována s aktivitami evropské kanceláře CANSO v Bruselu, která plní úlohu akreditovaného lobbisty ve strukturách Evropského společenství při prosazování oprávněných zájmů poskytovatelů služeb řízení letového provozu.

Projekt SESAR

Cílem projektu SESAR je do roku 2020 vyvinout a implementovat novou generaci evropského systému řízení letového provozu. Projekt navazuje na legislativu SES, řeší technologické, ekonomické i regulační aspekty nového systému a je rozdělený do tří fází. V dubnu 2008 byla publikací plánu vývoje nového evropského ATM systému (The ATM Master Plan) dokončena první fáze projektu. Druhou fází projektu, jejímž cílem je do roku 2013 vyvinout nový systém, řídí Jednotný podnik SESAR, založený na partnerství soukromé a veřejné sféry. V prosinci 2008 proběhla v Bruselu slavnostní inaugurace Jednotného podniku SESAR a podpis dohod s 15 subjekty, které se přímo podílí na jeho činnosti. Zástupci ŘLP ČR, s.p., se zúčastnili celoevropského fóra, na kterém byly diskutovány a připomínkovány konečné výsledky první fáze. ŘLP ČR, s.p., se prostřednictvím organizace EUROCONTROL podílí na přípravě prvního implementačního souboru opatření, který má přinést provozní zlepšení promyšleným dokončením rozpracovaných projektů a programů. Ve třetí fázi bude od roku 2014 probíhat implementace vyvinutého systému v celé Evropě, a tedy i v ŘLP ČR, s.p.

Projekt DMEAN

I když definitivní řešení problémů s kapacitou přinese až nová generace systému řízení letového provozu (viz projekt SESAR), je nutné současný nedostatek kapacity řešit co nejlepším využíváním současné infrastruktury, systémů ATM a organizace vzdušného prostoru. To je cílem projektu DMEAN (Dynamic Management of the European Airspace Network), který je realizovaný organizací EUROCONTROL za úzké spolupráce se všemi zainteresovanými organizacemi a složkami v civilním i vojenském letectví v rámci ECAC. Projekt DMEAN podporuje využívání a rozšiřování dostupných kapacit díky koordinaci, synergické spolupráci a síťovým efektům. ŘLP ČR, s.p., je do projektu zapojen na plánovací a provozní úrovni. V roce 2008 to znamenalo spolupráci na aktualizaci síťového operačního plánu (NOP - Network Operations Plan), spolupráci při přípravě zavedení nového nástroje pro zpracování a distribuci ASM dat (CIAM - CFMU Interface for Airspace Managers) a dále projednání a odsouhlasení modulárních řešení výcvikových prostorů pro AČR, které budou aplikovány v roce 2009. ŘLP ČR, s.p., se rovněž aktivně zapojil do projektu A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) na letišti Praha-Ruzyně. Projekt se nachází ve své první fázi a dílčí výsledky, které budou mít pozitivní dopad zatím především na letecké dopravce a odbavovací společnosti, lze očekávat již v roce 2009.

Středoevropský funkční blok vzdušného prostoru (FAB CE) / CEATS

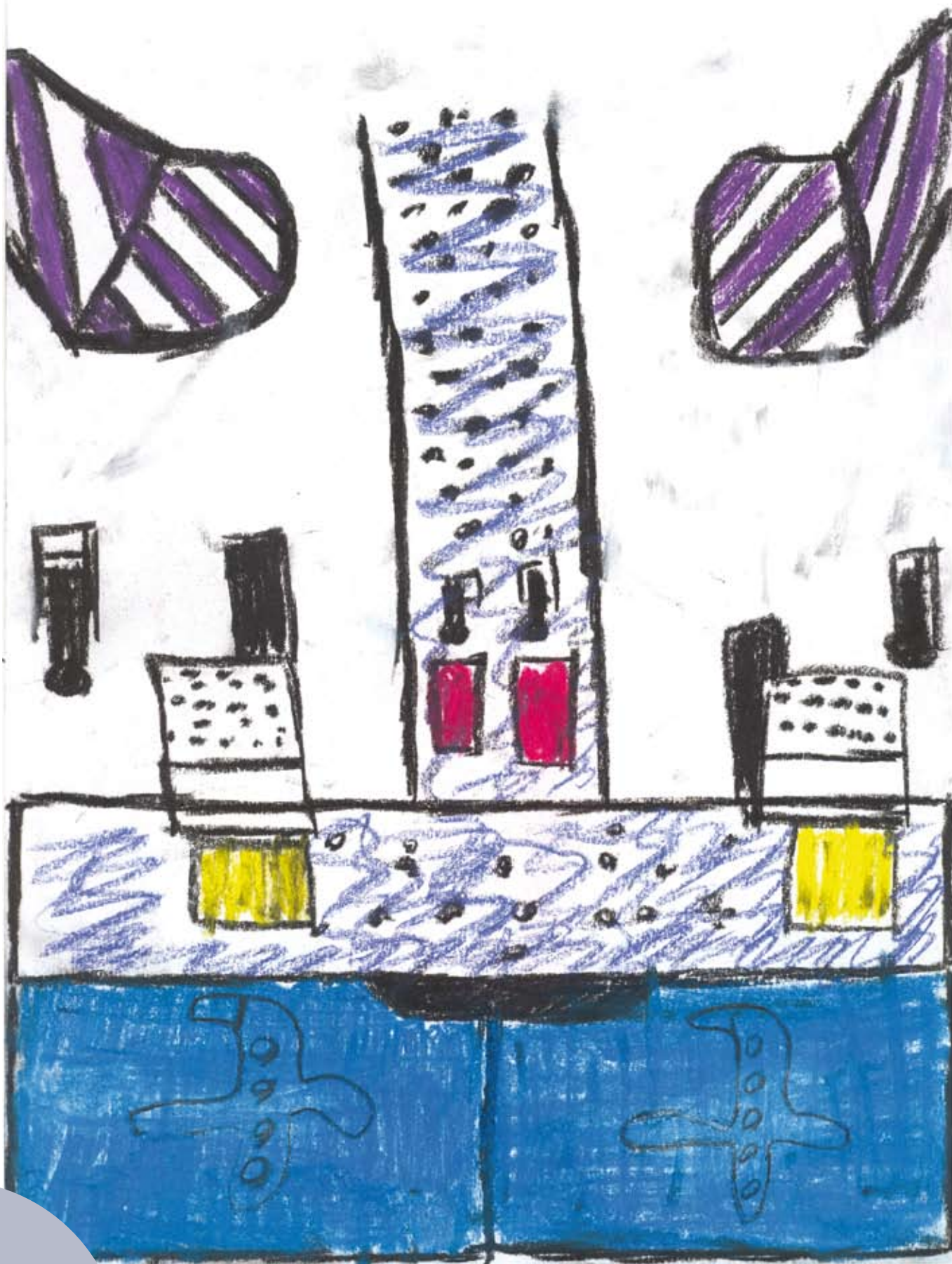
V únoru 2008 byla dokončena studie proveditelnosti na vytvoření funkčního bloku vzdušného prostoru v regionu střední Evropy FAB CE (Functional Airspace Block Central Europe). Hlavní výstup studie, dokument FAB CE Master Plan, je podpořen ekonomickou a bezpečnostní analýzou. Koncept FAB CE je založen na distribuovaném modelu, který využije existující a plánované regionální kapacity pro poskytování letových navigačních služeb. Studie mimo jiné prokázala, že FAB CE představuje pro region řešení v souladu s legislativou SES a implementaci FAB CE nic zásadního nebrání. Studie definuje tři provozní scénáře, které na sebe navazují a vzájemně se doplňují.

Implementace počátečního scénáře v roce 2009, statického scénáře v letech 2012 až 2015 a dynamického scénáře do roku 2021 představuje flexibilní a progresivní přístup, který umožňuje zúčastněným státům zapojovat se podle jejich připravenosti. Přínosy implementace FAB CE převyšují náklady v roce 2015. Zároveň dojde ke zvýšení výkonnosti regionálního systému ATM v oblasti kapacity, bezpečnosti, nákladové efektivity i ochrany životního prostředí. V březnu 2008 vrcholný orgán projektu CEATS (CEATS Coordinating Group) projednal a schválil výsledky studie proveditelnosti a zároveň rozhodl o pokračování projektu a implementaci FAB CE.

V květnu 2008 podepsali ředitelé zúčastněných poskytovatelů letových navigačních služeb Memorandum o spolupráci, které stanovilo základní rámec a pravidla pro zpracování implementačního plánu FAB CE a jeho následnou realizaci. V červnu 2008 podepsali na ministerské konferenci zástupci zúčastněných států deklaraci, kterou jako signatáři dohody CEATS potvrdili postup pro ukončení dohody CEATS a postup pro vytvoření dohody FAB CE. V listopadu 2008 byla založena provizorní koordinační rada FAB CE s mandátem koordinovat společná stanoviska zúčastněných stran ke všem záležitostem, které se týkají přípravy a implementace projektu.

Pro realizaci přípravné fáze byla v červenci 2008 publikována charta přípravné fáze FAB CE a v listopadu také projektový plán (Project Management Plan). Cílem přípravné fáze je do konce roku 2009 vytvořit detailní implementační plán pro FAB CE, realizovat první konkrétní kroky spolupráce podle počátečního scénáře, připravit dohodu FAB CE pro schválení na úrovni států a vytvořit potřebné organizační struktury FAB CE. Od roku 2010 začne podle implementačního plánu probíhat vlastní implementace FAB CE. Jeho plnohodnotné provozní nasazení bude možné až po ratifikaci dohody FAB CE příslušnými národními parlamenty, což je plánováno do konce roku 2012. Po roce 2012 bude vzájemná spolupráce dále prohlubována.

**„SOVSTŘEDÍME SE NA TO,
CO VMÍME NEJLÉPE.“**



Jakub, 10 let, 4. třída, ZŠ Jeneč

PROJEKT TRANSFORMACE

Hlavním důvodem pro transformaci ŘLP ČR, s.p., na obchodní společnost je připravenost podniku na konsolidaci a liberalizaci v oblasti poskytování letových provozních služeb v Evropě, která je požadována uživateli vzdušného prostoru i Evropskou komisí a je rovněž nezbytným krokem pro udržení konkurenceschopnosti evropské letecké dopravy na globálním trhu. Dalším neméně významným důvodem pro transformaci je vývoj mezinárodního prostředí v oblasti ATM. Jedná se zejména o projekt Jednotného evropského nebe, který již v současné době klade požadavky na intenzivní mezinárodní spolupráci organizací poskytující letové provozní služby, především na vytváření společných podniků, sdružení, konsorcií apod. V tomto smyslu je pro Českou republiku klíčové plnohodnotné zapojení do projektu Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru.

V rámci procesu transformace ŘLP ČR, s.p., na obchodní společnost bylo v průběhu roku 2008 realizováno:

- zřízení „Kanceláře projektu transformace“ a její začlenění do organizační struktury podniku,
- zpracování a schválení projektové dokumentace, která definuje cíl projektu, řídicí výbor projektu, projektový tým, milníky projektu, odpovědnost v rámci projektu a časový plán projektu.

V souladu se schváleným časovým plánem projektu byla rovněž zpracována:

- analýza právního postavení státního podniku při nabývání, dispozicích a výkonu práv spojených s majetkovými účastmi ve společnostech s mezinárodní působností v oblastech navazujících na činnost ŘLP ČR, s.p.,
- analýza právních alternativ transformace a jejich strukturování.

**" V S I L V J E M E O N E V S T Á L É
Z L E P Š O V Á N Í , I N O V A C E
A R O Z V O J . "**

AKTIVITY V ROCE 2008

Bezpečnost

Nejdůležitějším kritériem pro hodnocení výkonnosti ŘLP ČR, s.p., je bezpečnost poskytovaných letových provozních služeb. V roce 2008 nebyl zaznamenán žádný případ, kdy by zaměstnanci ŘLP ČR, s.p., přímo zapříčinili leteckou nehodu nebo vážné ohrožení bezpečnosti leteckého provozu nebo se na jejich vzniku podíleli.

Události v leteckém provozu způsobené ŘLP ČR, s.p., při poskytování ATS vykazují dlouhodobě ustálený stav jak co do počtu událostí, tak co do závažnosti vlivu na bezpečnost letového provozu. V průběhu roku 2008 došlo pouze k 5 událostem, které byly v souladu s klasifikací ICAO hodnoceny v jednom případě jako „Major Incident“ (třetí stupeň v pětibodové stupnici závažnosti) a rovněž v jednom případě jako „Significant Incident“ (druhý nejnižší stupeň). Zbývající případy byly vyhodnoceny jako „No Effect“. I přes další nárůst provozu ve vzdušném prostoru a na letištích v České republice v roce 2008 se tak jedná nejenom o nižší počet událostí, ale i o jejich nižší závažnost.

Technické systémy vykazaly v roce 2008 dlouhodobě ustálenou provozní stabilitu a velmi vysokou dostupnost. Počty událostí spojených s provozem systémů vykazují vyrovnané hodnoty jak z pohledu kvantity, tak i z pohledu vlivu na poskytování ATM.

Významným faktorem, který pozitivně ovlivňuje bezpečnost poskytovaných služeb, jsou i opatření k nápravě a aplikace doporučení z šetření událostí a průběžně prováděných interních auditů bezpečnosti.

Plynulost

Základním měřítkem pro hodnocení plynulosti letového provozu je míra zpoždění na jeden provedený let. V roce 2008 toto zpoždění dosáhlo hodnoty 0,44 minuty na jeden provedený let při průměrném meziročním nárůstu provozu o 6,2 %. V evropském měřítku má průměrné zpoždění hodnotu 2,3 minuty na provedený let při meziročním nárůstu provozu o 0,1 %.

Řízení jakosti a bezpečnosti

V květnu roku 2008 byla potvrzena periodickým auditem organizace Det Norske Veritas platnost certifikátů řízení jakosti podle normy ČSN EN ISO 9001:2001 pro poskytování letových navigačních služeb, leteckých informačních služeb a činnosti Letecké školy. Audit provedený v souladu s rizikově řízeným přístupem potvrdil efektivní řízení jakosti vymezených služeb a poskytl spolehlivé ujištění pro úspěšné provedení recertifikace řízení jakosti v ŘLP ČR, s.p., plánované na rok 2009.

Bezpečnost služeb je jednou z priorit podniku a úroveň jejího řízení je každoročně hodnocena mezinárodním průzkumem Eurocontrol. Od roku 2004 je ŘLP ČR, s.p., trvale ve vrcholové skupině organizací (tzv. confident adopter) a vykazuje pozitivní růstový trend. Úroveň řízení bezpečnosti v ŘLP ČR, s.p., tedy poskytuje spolehlivý podklad pro její zajišťování a zlepšování i při zvyšování intenzity a hustoty letového provozu.

Provoz

Sekce oblastních navigačních služeb

Vyhodnocení provozních výsledků ŘLP ČR, s.p., za rok 2008 znovu prokázalo nárůst zájmu leteckých dopravců o český vzdušný prostor. Celkový počet pohybů ve vzdušném prostoru České republiky činí 694 191, což představuje ve srovnání s rokem 2007 celkový nárůst o 6,2%. Provoz byl již tradičně nejsilnější v červenci, kdy oblastní středisko řízení letového provozu Praha poskytlo své služby 69 818 pohybům - v denním průměru tedy 2 252 letů. Rekordním dnem s historicky nejvyšším provozem se stal 10. červenec 2008, kdy oblastní středisko Praha poskytlo svoje služby 2 258 letům. Naopak pokles provozu byl zaznamenán v posledních dvou měsících roku, kde se již projevil dopad globální ekonomické krize a také zavedení zimního letového řádu.

Měsíc	Počet letů ve FIR Praha		Nárůst provozu	Průměr zdržení / ACFT v min.	
	2007	2008	07/08 (%)	2007	2008
leden	44 319	48 626	+9,7	0,1	0,5
únor	39 184	47 083	+20,2	0,5	0,3
březen	48 936	52 681	+7,7	0,2	0,4
duben	51 024	56 007	+9,8	0,2	0,3
květen	58 789	63 267	+7,6	0,5	0,4
červen	62 541	67 199	+7,4	2,1	0,7
červenec	65 215	69 818	+7,1	1,3	0,7
srpen	65 262	69 432	+6,4	0,8	0,6
září	62 725	66 526	+6,1	0,9	0,7
říjen	58 677	60 712	+3,5	0,6	0,5
listopad	49 828	47 647	-4,4	0,8	0,4
prosinec	47 147	45 159	-4,2	0,7	0,2
CELKEM	653 647	694 191	+6,2	0,8	0,4

Výcvik nových řídicích letového provozu

Rok 2008 byl pro středisko ACC Praha z pohledu výcviku nových řídicích úspěšný. Licenci řídicího letového provozu získalo celkem 10 žáků, další 4 byli na konci roku v závěrečné fázi výcviku OJT a očekává se u nich dokončení výcviku počátkem roku 2009.

V prosinci 2008 přestoupilo z Letecké školy 7 nových žáků do pokračovacího výcviku na ACC Praha. V případě jejich úspěchu ve výcviku by mohli získat licenci ve druhé polovině roku 2009.

Instruktoři ACC Praha se v průběhu roku aktivně podíleli i na základním výcviku na Letecké škole.

Spolupráce a koordinace s ostatními subjekty v letovém provozu

Průběžně probíhala aktivní spolupráce s ostatními subjekty, zejména s organizací Eurocontrol a s ostatními poskytovateli letových provozních služeb. Proběhlo také několik jednání s leteckými dopravci, a to jak na půdě ŘLP ČR, s.p., tak při společných setkáních v sídle Eurocontrol v Bruselu.

Nadále probíhala spolupráce s Armádou České republiky. Zástupci Armády ČR se zúčastnili několika jednání ACC Praha, metodického shromáždění ŘLP ČR, s.p., i výjezdního zasedání Sekce oblastních navigačních služeb. Výsledkem těchto jednání je postupné snižování dopadů aktivit Armády ČR na poskytování letových provozních služeb a zlepšování vzájemné spolupráce (např. koordinace vojenských aktivit v době polední odletové špičky z letiště Praha-Ruzyně a další).

Změny rozhraní se sousedními stanovišti a změny provozních postupů

V roce 2008 opět docházelo k úpravám rozhraní a k optimalizaci traťové struktury mezi ACC Praha a okolními stanovišti. Mezi nejvýznamnější z těchto změn patří úprava rozhraní s ACC Vídeň v prostoru LANUX, ke které došlo v dubnu 2008. Úpravou traťové struktury v tomto prostoru došlo k oddělení odletů z letiště Praha-Ruzyně od ostatních hlavních toků a tím ke zvýšení propustnosti uvedeného vzdušného prostoru.

Mezi význačné změny v oblasti technických systémů patří zavedení funkce HIF (Hand-In-First) do systému E2000 a související změny technologie práce řídicích letového provozu. Cílem bylo zvýšení přehlednosti radarového zobrazení a lepší orientace řídicího v okamžité provozní situaci. Na tyto změny budou navazovat další úpravy technických systémů, ke kterým by mělo dojít v první polovině roku 2009.

Na všechny uvedené změny museli zaměstnanci absolvovat příslušný výcvik, který zajistilo i realizovalo středisko ACC Praha vlastními silami, a to zejména prostřednictvím elektronických forem výcviku.

Využívání elektronických informačních systémů

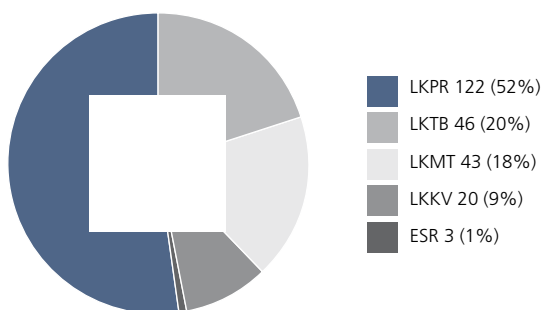
Na ACC Praha jsou v maximální míře využívány elektronické informační systémy. V roce 2008 došlo k zahájení provozního využívání systému FileNet pro distribuci provozní i administrativní dokumentace. Většina teoretických výcviků je již realizována prostřednictvím elektronických výukových lekcí a výukového serveru i-Tutor.

Pro tvorbu rozvrhu směn byl ve spolupráci s Českým vysokým učením technickým v Praze vyvinut automatizovaný elektronický systém, který umožňuje efektivnější využívání fondu pracovní doby a pružnější reagování na provozní i personální potřeby střediska.

Sekce přibližovacích a letištních služeb

V roce 2008 bylo hlavní prioritou Sekce přibližovacích a letištních služeb poskytování bezpečných a kvalitních služeb všemi stanovišti řízení letového provozu, s důrazem na vysokou míru efektivnosti poskytovaných služeb. Celý průběh roku 2008 byl ve znamení činnosti expertního týmu, který hledal možnosti racionalizace poskytování ATS na letištích Ostrava, Brno a Karlovy Vary. Cílem expertního týmu bylo navržení několika variant řešení, zaměřených na částečné snížení nákladů na jednotlivá střediska, při zachování rozsahu a kvality poskytovaných služeb.

Počet zaměstnanců SPLS (stav k 31. 12. 2008)



Středisko přibližovacích a letištních služeb Praha

V roce 2008 se na letišti Praha-Ruzyně uskutečnilo 174 953 pohybů, což je ve srovnání s rokem 2007 nárůst o 2,3%. V průběhu ledna až září odpovídala dynamika nárůstu provozu předchozím letům a pohybovala se okolo 4%. V měsících listopad a prosinec byl po dlouhé době zaznamenán pokles provozu, který se negativně promítl do celkového meziročního nárůstu.

Nejvyšší provozní výkon na letišti byl dosažen 26. června 2008 - 637 pohybů.

Celková deklarovaná kapacita letiště v roce 2008 představovala hodnotu 44 pohybů za hodinu, což je meziroční nárůst o 5%.

Navýšení kapacity společně se zkrácením koordinačního intervalu na 15 minut umožnilo minimalizaci zdržení z kapacitních důvodů.

I v roce 2008 probíhaly opravy provozní plochy letiště. Přestože některé z nich významně komplikovaly práci TWR Praha, podařilo se minimalizovat jejich vliv na plynulost provozu na letišti.

Personál střediska absolvoval předepsaný výcvik nouzových situací, včetně ověření způsobilosti k poskytování letových provozních služeb.

Výcvik pro letištní řízení byl realizován na 3D simulátoru na letišti v Mnichově, výcvik pro přibližovací radarovou kvalifikaci proběhl na radarovém simulátoru v IATCC Praha.

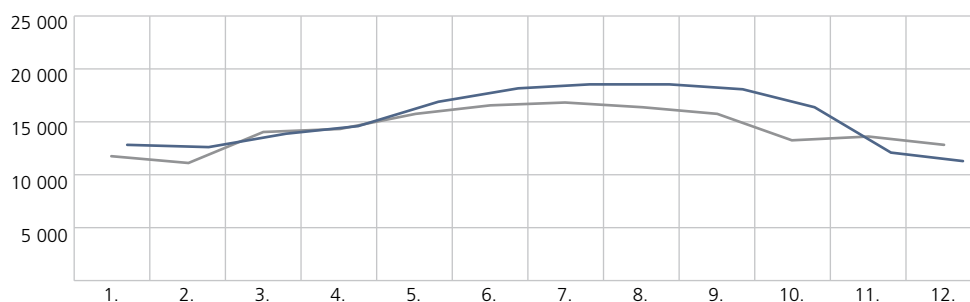
V roce 2008 probíhal pokračovací výcvik celkově 12 žáků ze tří různých kurzů. Dva žáci výcvik úspěšně dokončili, dva byli neúspěšní. Na konci roku byli 3 žáci ve fázi závěrečných zkoušek a 5 žáků v počáteční fázi pokračovacího výcviku.

Personál oddělení ARO Praha poskytoval požadovaný rozsah služeb zástupcům leteckých provozovatelů a zástupcům handlingových společností a podílel se na zavedení nové verze systému NOTAM/OPMET. Z důvodu neuskutečněné plánované přestavby Technického bloku pracovalo ARO i nadále v prostorách terminálu SEVER.

Personál oddělení SMC mimo svých standardních činností poskytoval asistenci při pojiždění letadel po nestandardních trasách v obdobích uzávěr některých částí provozní plochy, což umožnilo udržení potřebné kapacity a snížení zátěže řídicích letového provozu na letištní věži v uvedených obdobích.

Obě oddělení jsou personálně stabilizovaná.

Statistika počtu pohybů na letišti Praha-Ruzyně ■ 2008 ■ 2007



I	+10,4%
II	+9,3%
III	-1,0%
IV	+0,5%
V	+3,4%
VI	+5,9%
VII	+5,5%
VIII	+5,4%
IX	+6,1%
X	+16,4%
XI	-9,8%
XII	-9,3%

Středisko letových navigačních služeb Brno

V roce 2008 vykázalo letiště Brno 23% nárůst přiblížovacích jednotek i přes ukončení provozu na pravidelné letecké lince do Barcelony. Obdobný růstový trend, tj. 17%, vykázal i celkový počet pohybů na letišti Brno. Frekvence pravidelné letecké linky do Prahy byla zvýšena na čtyři lety denně.

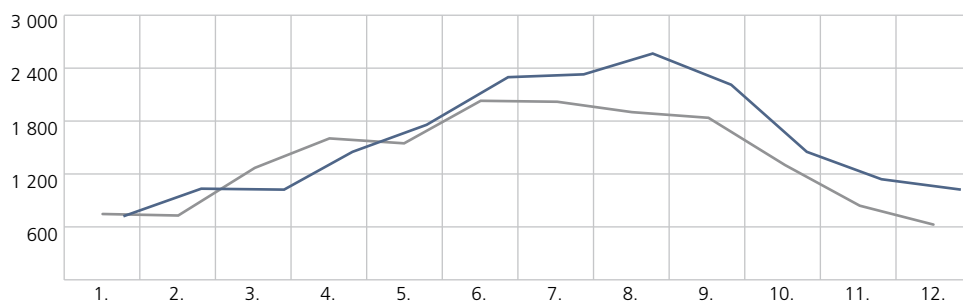
Většina technických systémů používaných na SLNS Brno je v technickém stavu, který vytváří předpoklad k bezproblémovému zajištění požadavků letového provozu i v dalším období. Výjimkou je hlavní radarový systém ALS 2.0.1, a proto byla v roce 2008 věnována zvláštní pozornost projektu TR7, který v závěru roku 2009 stávající systém nahradí.

SLNS Brno má vytvořeny optimální prostorové podmínky pro činnost střediska regionálního typu.

Všichni provozní i techničtí zaměstnanci střediska disponují platnými oprávněními a absolvovali výcvik zajišťující platnost příslušných oprávnění a certifikátů. Počet pracovníků v oblasti letových provozních služeb a zabezpečovací letecké techniky je doplněn v souladu s plánem personálních potřeb.

S vysokou profesionalitou proběhlo provozně technické zabezpečení mezinárodního leteckého dne CIAF 2008 na letišti Brno.

Statistika počtu pohybů na letišti Brno-Tuřany ■ 2008 ■ 2007



Trend počtu pohybů na RWY

I	-5,4%
II	+38,8%
III	-18,5%
IV	-5,5%
V	+14,0%
VI	+6,2%
VII	+12,6%
VIII	+26,9%
IX	+16,9%
X	+7,9%
XI	+40,7%
XII	+51,8%

Středisko letových navigačních služeb Ostrava

Na rozdíl od předchozího roku došlo v roce 2008 na letišti Ostrava k nárůstu počtu pohybů. Celkový počet pohybů 22 295 byl o 7 % vyšší než v roce 2007, přičemž mírně narostl jak počet letů IFR, tak i letů VFR.

V roce 2008 nedošlo v prostoru odpovědnosti stanovišť ATS k významným změnám v uspořádání vzdušného prostoru ani v postupech. Nedošlo k žádné události, na jejíž vzniku by se podílel personál letových provozních služeb nebo specialisté technických systémů.

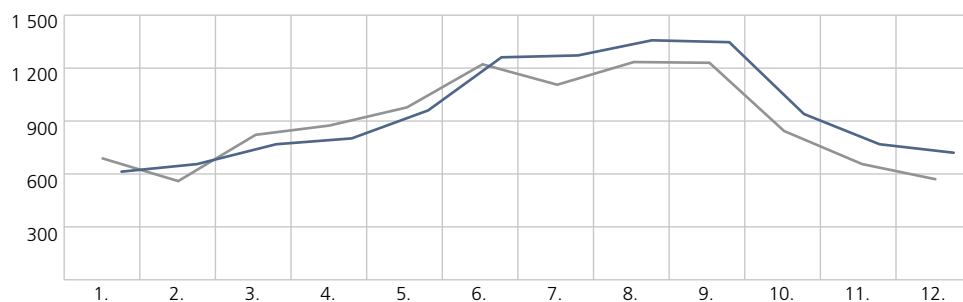
Technické systémy ATM vykazovaly stálou provozuschopnost.

Personál letových provozních služeb i specialisté technických systémů disponují příslušným platným oprávněním a absolvovali stanovený udržovací výcvik, personál ATC rovněž i výcvik pro provoz za nízké dohlednosti. Dva řp-žáci úspěšně získali kvalifikaci samostatného řídicího letového provozu, do výcviku přišel další řp-žák a dva specialisté technických systémů - pracovníci dohledu a údržby se postupně připravují k získání licence I.

Provozovatel letiště Ostrava pokračoval v činnostech pro zajištění provozu za podmínek přesného přístrojového přiblížení kategorie II, kterých se aktivně účastnili rovněž zástupci ŘLP ČR, s.p. Získání osvědčení o provozní způsobilosti pro CAT II. se očekává na začátku roku 2009.

Úspěšně proběhlo provozně technické zabezpečení 8. ročníku Dnů NATO na letišti Ostrava.

Statistika počtu pohybů na letišti Ostrava-Mošnov ■ 2008 ■ 2007



Trend počtu pohybů na RWY

I	-11,3%
II	+16,5%
III	-8,3%
IV	-12,3%
V	-1,2%
VI	+2,7%
VII	+6,8%
VIII	+8,0%
IX	+8,9%
X	+10,5%
XI	+15,3%
XII	+25,7%

Středisko letových navigačních služeb Karlovy Vary

V roce 2008 zaznamenalo letiště Karlovy Vary další nárůst počtu přepravených cestujících. Bylo odbaveno přes 70 tisíc cestujících, což je oproti roku 2007 nárůst o 16%. Se započtením tranzitních cestujících pak tento ukazatel dosáhl hodnoty více než 80 tisíc, což znamená nárůst oproti předchozímu roku o 26%.

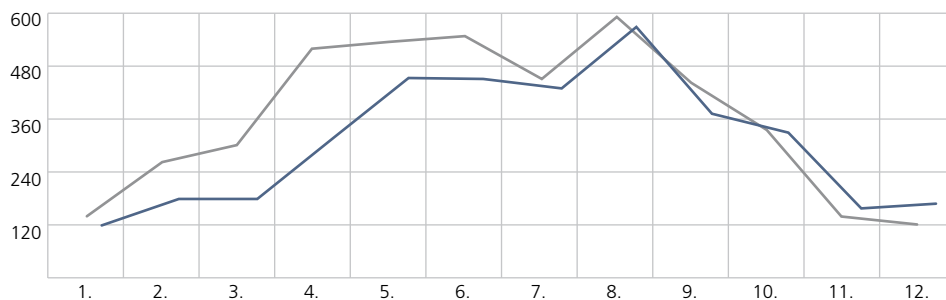
Došlo k mírnému poklesu celkového počtu pohybů letadel, na čemž se největší měrou podílelo všeobecné letectví. Naopak zůstal zachován růst obchodní letecké dopravy, kde došlo k výraznému navýšení počtu pohybů.

Rok 2008 byl pro SLNS Karlovy Vary významný v oblasti personálního obsazení. Došlo ke generační výměně zaměstnanců, a to jak na oddělení zabezpečovací letecké techniky, kde odešli dva techničtí specialisté, tak i na pozici vedoucího střediska Karlovy Vary. Na ekonomicko-správním oddělení došlo rovněž ke snížení počtu pracovníků a chod tohoto oddělení nyní zajišťují celkem tři pracovníci.

Udržovací výcvik na oddělení letových provozních služeb proběhl úspěšně u všech řídicích letového provozu i BO. Dva absolventi základního kurzu ATC nastoupili do pokračovacího výcviku a licenci by měli získat na počátku druhé poloviny roku 2009. Na konci roku byl umožněn přechod jednoho řídicího na Divizi plánování a rozvoje, s dohodou o částečném výkonu funkce na stanovišti APP/TWR Karlovy Vary za účelem udržení platnosti licence řídicího letového provozu.

Na oddělení zabezpečovací letecké techniky získali všichni tři adepti na funkci technických specialistů požadované licence a zapojili se do výkonu služby.

Statistika počtu pohybů na letišti Karlovy Vary ■ 2008 ■ 2007



Trend počtu pohybů na RWY	
I	-12,4%
II	-35,0%
III	-45,0%
IV	-40,2%
V	-13,6%
VI	-18,4%
VII	-2,6%
VIII	-8,4%
IX	-15,6%
X	+0,6%
XI	-3,4%
XII	+30,0%

Letecká informační služba

V průběhu roku 2008 byl dodržen harmonogram vydávání leteckých informací a nedošlo ke zpožděním ani závažným chybám ze strany Letecké informační služby.

Za účelem zvýšení informovanosti letecké veřejnosti a na základě dohody mezi Ministerstvem dopravy ČR a ŘLP ČR, s.p., zpřístupnila od ledna 2008 Letecká informační služba volně v elektronické podobě letecké předpisy a Leteckou informační příručku ČR na svých internetových stránkách.

V únoru byla dokončena fáze I. obnovy systému NOTAM/OPMET. Tato fáze zahrnuje převedení původního systému se stejnou funkčností na nový hardware a operační systém. Po dokončení provozního ověření a udělením osvědčení o provozní způsobilosti Úřadem civilního letectví ČR byl systém uveden do řádného provozu a starý systém byl po dvanácti letech spolehlivého provozu vypnut. Na rok 2009 plánuje LIS spolupracovat na fázi II., která bude zahrnovat vytvoření nového grafického rozhraní pro uživatele a nových funkcí pro potřeby LIS a dále zavedení nového modulu - tzv. Integrovaného briefing systému (IBS), který má být využíván na stanovištích ARO a jako webová aplikace leteckou veřejností.

V dubnu 2008 proběhl úspěšně pravidelný externí periodický audit zaměřený na kvalitu poskytovaných služeb podle ISO 9001:2000, který provedla auditorská firma DNV.

Na rok 2008 a 2009 je plánován dlouhodobý úkol postupného zprovoznění Publikační linky LIS. V rámci tohoto úkolu je postupně plněna databáze systému reálnými daty a připravuje se vydávání generovaných map a stran Letecké informační příručky ČR ze systému. Ve spolupráci s Divizí plánování a rozvoje je plánováno realizovat postupné připojování k evropské databázi leteckých informačních služeb.

Statistické údaje o vydávaných publikacích:

Počet změn vydaných k AIP		55
Počet vydaných AIP SUP		36
Počet vydaných AIC série	A	8
	C	50
Počet změn v leteckých předpisech		36
Počet vydaných národních NOTAM		7 329
Počet zpracovaných zahraničních NOTAM		302 671

Sekce ATM systémů

Hlavním prvkem, který se promítal do většiny činností sekce ATM systémů v roce 2008, byl výcvik specialistů technických systémů.

Prvním významným krokem bylo zpracovávání „Výcvikového plánu specialistů technických systémů (STS)“, což je požadavek vycházející z nových norem v rámci harmonizačních aktivit v Evropské unii. Do výcvikového plánu jsou postupně transformovány všechny dokumenty popisující systém licencování STS v rámci ŘLP ČR, s.p., a při té příležitosti byly revidovány všechny požadavky na jednotlivé typové zkoušky a licence. Zároveň byl přepracován způsob evidence jednotlivých druhů výcviku, ať už základního, typového, udržovacího a zdokonalovacího. Výcvikový plán STS bude v konečné podobě schvalovat ÚCL.

V průběhu roku 2008 byla zpracována „Analýza pracovišť, pracovních míst a efektivity využívání technického personálu na sekci ATMS“. Tato studie měla za cíl optimalizovat činnosti spojené s technickou supervizí zajišťované sekci ATMS. Koncepce údržby systémů, na kterých se řídí letový provoz, se za poslední desetiletí dramaticky změnila. S příchodem moderních systémů se výrazně posílil podíl systémů, které se obsluhují z klávesnice počítače na rozdíl od dob, kdy většina zásahů vyžadovala manuální mechanickou práci. Rozsah provozovaných systémů se také zněkolikanásobil, stejně tak se zvětšila jejich vzájemná provázanost. Spolu s těmito změnami se pochopitelně zvyšují i nároky a požadavky na provozování uvedených systémů.

V současné době sekce ATMS odpovídá za provoz téměř stovky ATM systémů různého rozsahu a významu v téměř padesáti lokalitách po celé České republice. Ke konci roku 2008 zaměstnává sekce ATMS 98 licencovaných techniků na pozicích supervizorů, technických dohledů a pracovníků údržby.

V červenci 2008 bylo dovršeno tříleté „transformační období“ slučování oddělení NAV a RCOM do nového střediska NAVCOM. O sloučení těchto pracovišť bylo v rámci racionalizace práce na ATMS rozhodnuto v roce 2005 a kromě organizačních změn to představovalo zásadní změnu v systému licencování pro tato pracoviště. Vznikly nové licence, které všichni stávající pracovníci obou původních oddělení museli získat nejpozději do tří let, kdy končí platnost původních licencí.

V posledních letech prochází sekce ATMS významným generačním zlomem, kdy do důchodu odchází velká část dlouhodobých zaměstnanců. V průběhu let 2005 - 2012 sekci ATM systémů opustilo nebo opustí téměř padesát zaměstnanců. To s sebou nese také poměrně rozsáhlý nábor nových pracovníků do profese specialista technických systémů.

Pro početnou skupinu techniků přijatých v posledních letech byl v podzimních měsících ve spolupráci s Leteckou školou organizován 4 týdenní základní výcvik, který je nezbytnou součástí systému licencování. Tento výcvik proběhl ve dvou termínech a účastnilo se ho 34 specialistů jak z Prahy, tak z regionálních letišť.

Mezi další úspěšně ukončené aktivity, které sekce ATMS zajišťovala nebo se na nich podílela, patří:

Středisko NAVCOM

Radionavigační systémy:

- dokončení instalace a uvedení do provozu DME RVC,
- letiště Ostrava - instalace a uvedení do provozu FFM22, nastavení a letové ověření ILS22 na provoz za podmínek CAT III,
- proběhla instalace a letové měření NDB a mobilního DME na letišti České Budějovice,
- zkušební přemístění pracoviště TD NAVCOM TEB do IATCC a sloučení těchto dvou pracovních funkcí,
- testování a přechod ze sériové komunikace na TCP/IP na RCMS NAVSYS a RCMS NAVCOM na regionálních letištích v Ostravě, Brně a Karlových Varech,
- letové ověřování nových lokalit pomocí mobilního DME v oblasti „Morava“ (Brno, Mošnov).

Radiokomunikační systémy:

- zavedení tísňového pod systému do RCMS RCOM,
- instalace frekvence 120,275PR z důvodu možnosti pokračování komunikace na tomto kmitočtu v případě výpadku celé lokality PÍSEK - zavedení do RCMS RCOM a CMOS, zřízení nahrávání frekvence,
- změna frekvence 119,700 MHz na 134,550 MHz + veškeré návaznosti v RCMS RCOM a CMOS,
- instalace RCOM prostředků na letišti České Budějovice, včetně letového ověření,
- stěhování pracoviště TD NAVCOM/TEB na TD NAVCOM/IATCC - pracovní stanice RCMS NAVSYS + RCOM, CMOS, TIS, MIS.

Středisko Letecké telekomunikační služby

- upgrade SW všech prvků přenosové SDH sítě, přidání nových uzlů LOC13 a GP31,
- upgrade infrastruktury datové sítě IP na KOPI a BUKOP,
- přechod externích uživatelů AFTN/NOS (ČSA, Letiště Praha, Letiště Vodochody, ČHMÚ) na TCP/IP spojení,
- překládka všech zemních kabelů za plného provozu mezi IATCC a TEB (stavební úpravy Letiště Praha z důvodu rozšíření OPC4),
- definitivní ukončení podpory původních VPN klientů a přechod všech uživatelů na nové SSL VPN řešení,
- realizace systému IP telefonie:
 - spolupráce při projektování a montáži infrastruktury pro WIFI síť v budově IATCC,
 - propojení IPT serverů pro IPT,
 - účast na testování systému, zajištění provozu testovací skupiny,
- oprava a výměna zařízení na BUKOP (následky úderu blesku),
- upgrade systému AMS.2 (úpravy související s rozšířením OPC4 a změna komunikačního protokolu s RCMS NAVSYS),
- spolupráce při testování „fáze2“ projektu obnovy systému NOTAM/OPMET-IBS,
- práce na realizaci VCS Test/Backup ústředny Gates:
 - zapojení zkušebních pracovišť u administrátora VCS,
 - montáž a kabelové propojení slaboproudého rozvodu a SW přepínačů pro VCS,
 - montáž a kabelové propojení slaboproudého rozvodu a VCS T/B.

Středisko Radarových a informačních systémů

Zařízení pro distribuci dat a pro ověřování výkonnosti SUR systémů:

- RMCDE3 a 4 - instalace nejnovějších verzí aplikačního softwaru V5.90e, HW upgrade,
- RMCDE (přidání nové lanové desky - příprava na IP backbone), zprovoznění linky pro přenos radarových dat s Polskem (radar Katovice),
- RRR/RMD3/4 - softwarový upgrade pro nahrávání a zobrazování MLAT (cat20),
- spolupráce s firmou ERA na doladování P3D-WS, analýza dat pomocí SASS-C,
- SASS-C - instalace poslední verze V6.5.

Radarové systémy:

- předadresování majáků SQB a kontrolních odpovídáčů,
- výměna RANC pro A-SMGCS,
- instalace TECAMS 2, RPS 2 a RPS3 do IATCC,
- implementace RCMS BUKOP a PISEK do společné stanice se STAR a RSM Praha,
- instalace monitorovacího systému ONYX na čidlech MSSR_BK, MSSR_PISEK a STAR 2000.

Automatizované systémy:

- instalace ARTAS 3, který je připravený pro zpracování multilaterace,
- instalace nových digitálních extenderů E2000,
- integrace čidla STAR2000/MSSR_S Praha do ARTASů 1, 2 a E2000,
- podíl na založení Thales Training Clubu společně s dalšími poskytovateli služeb řízení letového provozu a aktivní účast na jeho jednání.

Informační systémy:

- oficiální zprovoznění IDP a WALDO stanic na letišti Ostrava,
- implementace softwarových úprav ESUP release 3.1 a IDP release 15 s novými funkcemi,
- příprava na provozní zavedení PLOT GENERÁTORU pro IDP bypass,
- testování systému REC/REP pro IDP/WALDO/BYPASS.

Oddělení Simulátor E2000

Provozní využití simulátoru v roce 2008 činilo 2 975 výcvikových hodin, a to při následujícím zastoupení stanovišť: Sekce oblastních navigačních služeb - 62 %, Sekce přibližovacích a letištních služeb - 30 %, ostatní (údržba / vývoj) 8 %. Na přelomu července a srpna proběhl a následně byl úspěšně certifikován projekt SIMU-SPLIT. Simulátor byl spolu s navýšením kapacity rozdělen na část pro APP a pro ACC. Tato nová konfigurace umožňuje provoz čtyř na sobě nezávislých cvičení. Přínosem je větší kapacita a flexibilita systému spolu s možností plánovat výcvik v ranních pracovních hodinách. Dále byl pro praktické použití dokončen nástroj EVENT MONITOR, umožňující tvorbu cvičení z reálných radarových dat.



ROZVOJ A INVESTICE

Sekce metodiky letových navigačních služeb

Projekty

- restrukturalizace TMA Praha a CTA Praha 2009+: úvodní vyhodnocení navržených řešení tratí ATS (SID/STAR) pro rozhodnutí o dalším postupu,
- obnova systému pro poskytování ATS na stanovištích APP/TWR regionálních letišť: zpracování specifikací pro změny systémů IDP/ESUP,
- projekt A-CDM pro letiště Praha: ve spolupráci s dalšími subjekty na letišti Praha-Ruzyně zpracování nutných kroků pro implementaci fáze 1.

Uspořádání vzdušného prostoru

- před letní sezónou 2008 byly provedeny úpravy tratí ATS na rozhraní mezi FIR Vídeň, FIR Bratislava a FIR Praha. Cílem všech těchto změn bylo oddělení toků letového provozu pro plynulejší klesání/stoupání letadel a optimálnější distribuci letového provozu. Úprava tratí představovala rovněž změny příslušných koordinačních dohod mezi ACC Praha, ACC Bratislava a ACC Vídeň,
- byly projednány a schváleny změny některých vojenských výcvikových prostorů s cílem vytvořit prostor pro nové vedení přiletů a odletů do/z Prahy v rámci projektu "Restrukturalizace TMA Praha a CTA Praha 2009+".

Předpisy

- zpracování a projednání změn v L11 a L4444 a připomínkování změn v L 10, L 2 a L 8168,
- zpracování finálního návrhu Manuálu ATS,
- zpracování a projednání "Kapacitního plánu podniku na období 2009 - 2013".

Postupy a systémy

- zpracování postupů pro zavedení módu S a vkládání/zobrazení CFL a ve spolupráci s oddělením rozvoje letových navigačních služeb zpracování a projednání specifikací souvisejících změn ve všech dotčených systémech,
- další kroky v realizaci systému TR7 na regionálních letištích podle schváleného harmonogramu,
- spolupráce při realizaci vybavení a postupů pro provoz za nízké dohlednosti na letišti Ostrava.

Dokumenty

- schválení aktualizace plánovacího dokumentu "Střednědobý plán rozvoje letových navigačních služeb 2008 - 2012",
- zpracování části dokumentu LCIP 2009 - 2013 týkající se ŘLP ČR, s.p., včetně SES a FUA zpráv předávaných Evropské komisi,
- zpracování studie dalšího rozvoje DPS systémů,
- zpracování koncepčního dokumentu „Architektura ATM systémů“.

Regionální letiště

- v roce 2008 bylo na regionálních letištích ve spolupráci s ČHMÚ zprovozněno unifikované standardní rozhraní METDATA pro předávání aktuálních letištních meteorologických dat do systémů ŘLP ČR, s.p. Toto rozhraní umožnilo zobrazování letištních meteorologických dat také v informačním systému WALDO a byla minimalizována prodleva při přenosu meteorologických zpráv pro vysílání ATIS,
- rozšíření systému ALS letiště Brno o data MSSR Schwechat,
- rozšíření systému ALS letiště Karlovy Vary o data MSSR Praha,
- dokončeny konstrukční a technologické úpravy simulátoru systému TR7 na letišti Brno,

- ve spolupráci s provozovatelem letiště Ostrava byla stanovena degrační kritéria pro provoz letiště za podmínek CAT II a CAT IIIa a ty byly následně implementovány do systému AMS.2. Systém získal osvědčení o provozní způsobilosti pro CAT IIIa a je připraven k okamžitému použití,
- dokončen vývoj a uvedení do provozu TWR simulátoru systému AMS.2. letiště Ostrava, včetně získání certifikátu ÚCL, umožňující základní, pokračovací a udržovací výcvik řídicích letového provozu.

Další rozvojové aktivity

- zavedení nového systému řízení a sledování změn v ATM systémech, v pilotním provozu vyzkoušena první generace aplikace pro řízení průběhu práce ve změnovém řízení ATM systémů, která je založená na elektronickém podpisu,
- postupné zavádění e-learningu na Divizi plánování a rozvoje a podepsání dohody mezi DPLR a DPRO o předání části správy systému a výukového serveru i-tutor z DPRO na DPLR. V rámci DPLR také proběhl první manažerský e-learningový kurz.
- spuštění intranetové stránky v rámci prezentace oddělení rozvoje letových navigačních služeb, obsahující aktualizovaný přehled legislativy Evropské unie v oblasti služeb řízení letového provozu.

Sekce realizace projektů a investic

Doména SUR - přehledové systémy

Pro zdroje polohových dat byla doplněna zařízení na kontrolu technických parametrů, kterými se zpřesní on-line monitorování výkonnosti radarů a multilateračních systémů. Kontrolní přístroje s doplněným a modernizovaným software vybavením jsou připravené pro aplikaci módu S ve vzdušném prostoru ČR stejně jako pro implementaci nových multilateračních systémů pro zlepšení přehledového pokrytí.

Doména RCOM - radiokomunikace

Na regionálních letištích Brno a Ostrava byly zprovozněny radiotestery pro testování vlastních vysílačů a přijímačů, které na těchto letištích nahradí již nevyhovující a zastaralou měřicí techniku.

Na letišti Praha byly zprovozněny dva vysílače/přijímače pro testovací účely. Z pohledu rozšiřování radiokomunikačního systému a nových provozních kmitočtů nebylo v radiokomunikačním systému ŘLP ČR, s.p., podstatných změn, provozní potřeby byly v dostatečném předstihu zajištěny v roce 2007.

Pro pracoviště RCC byl zprovozněn širokopásmový VHF/UHF zaměřovač pro vyhledávání radiomajáků ELT (121.5 MHz, 243,0 MHz a 406,025 MHz). Byla zahájena příprava projektu obnovy radiokomunikačního systému (projekt OBR 2010+), jehož cílem je zajištění radiokomunikačních potřeb pro období 2010 - 2030.

Doména COM - komunikace

U radiotelefonního systému VCS GAREX probíhala v roce 2008 příprava doplnění testovacího a back-up systému, který umožní v budoucnu bezproblémové testování a implementaci nových funkcí a změn.

V druhé polovině roku 2008 probíhala intenzivně příprava a instalace nové IP telefonní ústředny, která by měla být do rutinního provozu uvedena v první polovině roku 2009.

Doména DPS - systémy zpracování dat

Rozvoj domény DPS byl v roce 2008 zaměřen na dvě oblasti. První oblastí byl plánovaný rozvoj systémů v souladu s evropskými rozvojovými programy a požadavky uživatelů. Druhou oblastí byla příprava systémů IDP a ESUP pro regionální letiště.

System ESUP

V roce 2008 došlo k realizaci dvou souborů změn. Kromě drobnějších úprav vyvolaných požadavky uživatelů se úpravy týkaly zejména implementace změn související s plánovaným rozšířením systému i na regionální letiště, zavedení elementárního Mode S a zadávání CFL. Byly také zahájeny práce na úpravě výpočtu trajektorie letů uvnitř systému ESUP.

System E2000

Obdobně jako u systému ESUP i v E2000 došlo k realizaci dvou souborů změn zaměřených kromě úprav vyvolaných požadavky uživatelů na implementaci elementárního Mode S, zadávání CFL a zvýšení kapacit systému.

System IDP

System Record/Replay pro záznam veškerých činností na obrazovce pracovní stanice IDP a WALDO byl po zkušenostech z provozu doplněn o samostatný záznam pro stanice IDP a samostatný záznam stanic WALDO.

Pro radarové zobrazení IDP na obrazovce WALDO proběhla všechna potřebná školení a bylo získáno osvědčení o provozní způsobilosti od ÚCL. Připraven byl samostatný systém pro zpracování radarových dat typu PLOT jako součást systému IDP BYPASS.

Na TWR Praha na pozici CEC je v provozu IDP stanice s rozlišením 1920x1200.

System WALDO a ASTA2

V systému ASTA2 pro ARO byla doplněna funkčnost přístupu k letům VFR z banky dat FDP ESUP.

Na pozici AMC a FIC Praha byla doplněna funkčnost přípravy zprávy AUP, tvorba zpráv UUP a zobrazení aktuálního stavu plánovaných prostorů. Dále byla připravena funkčnost systému WALDO pro aktivace aktuálních omezených prostorů přímo z AUP s kontrolou hodnot.

Doména NAV - navigační systémy

Začátkem roku 2008 byla dokončena instalace DME v lokalitě Řevničov.

Dále bylo realizováno zobrazení stavu zařízení DME id. „OKG“ a „RVC“ na pracovišti TWR Karlovy Vary. Zobrazení bylo implementováno do systému AMS.

V polovině roku 2008 byl zprovozněn simulátor RCMS NAVSYS. Simulátor umožňuje testovat změny systému RCMS mimo provozně využívaný systém.

V neposlední řadě bylo v listopadu 2008 uvedeno do provozu zařízení FFM na letišti Ostrava, což povýšilo zařízení ILS na CAT IIIa.

Koncem roku 2008 byla zahájena příprava přesunu zařízení ILS GP13 na letišti Praha do nové lokality. Důvodem přesunu je narušení ochranného pásma zařízení GP13 v případě vyčkávání letadla na vyčkávacím bodě RWY 13.

Doména AIS - letecká informační služba

Pokračovala intenzivní spolupráce s Ministerstvem dopravy a EUROCONTROL při úpravách požadavků na publikaci elektronických dat terénu a překážek i na přípravě prováděcího předpisu pro zvýšení kvality leteckých dat.

Proběhla úprava internetových stránek LIS v souvislosti s bezplatným zpřístupněním elektronické podoby leteckých předpisů a Letecké informační příručky ČR.

Rozvojové projekty probíhající v roce 2008:

- příprava rekonstrukce Technického bloku na letišti Praha,
- příprava vizuálního věžového simulátoru,
- obnova systému regionálních letišť,
- příprava implementace mode S.

Oddělení evidence staveb

Od 1. ledna 2008 zahájilo v rámci Sekce realizace projektů a investic činnost nové Oddělení evidence staveb. Základním posláním tohoto oddělení je centralizovat evidenci majetku staveb a pozemků ŘLP ČR, s.p., včetně ochranných pásem. Na základě zákona č.183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon), oddělení:

- poskytuje údaje a územně analytické podklady pro územně plánovací činnost krajským a městským úřadům na území České republiky,
- řeší žádosti cizích investorů a žadatelů k projektovým dokumentacím.

V roce 2008 bylo poskytnuto 56 analytických podkladů k územnímu plánování a vystaveno 543 souhlasů, stanovisek a vyjádření k projektové dokumentaci.

Centrum logistiky

Doména MIS - manažerský informační systém

V roce 2008 byly v rámci rozvoje podnikových manažerských systémů zprovozněny zcela nové systémy pro podporu manažerského řízení podniku. Mezi nejdůležitější realizované akce patřily:

- provozní statistiky - nově zprovozněný subsystém, určený ke komplexnímu zpracování údajů o provozních výkonech,
- manažerský informační portál - nová intranetová aplikace, umožňující operativní a přehledné náhledy na hlavní ekonomické a provozní ukazatele výkonů podniku za uplynulé období,
- realizační plány - nová aplikace, určená pro přímou podporu efektivního investičního plánování a řízení procesů realizace investic,
- bezpečnostní systém MIS - realizace technologického upgrade subsystému řízení přístupu uživatelů včetně nasazení nové generace čipových identifikačních karet,
- integrovaná správa dokumentů - realizace technologického upgrade systému „Spisové služby“ a stávajících aplikací z oblasti integrované správy dokumentů spojená s přechodem na moderní DMS platformu IBM-Panagon/P8,
- klientské prostředí - celý systém MIS byl po technické stránce připraven na plánovanou integraci s prvky IP-Telefonie a plošný nástup stanic vybavených již operačním systémem Windows-Vista a novou verzí kancelářského software Office-2007.

„NASLOUCHÁME NAŠIM
ZÁKAZNÍKŮM.“



Ota Souček, 10 let, 4. třída, ZŠ Jeneč

LETECKÁ ŠKOLA

Vymezení činnosti

Letecká škola zajišťuje odborný výcvik a vzdělávání zaměstnanců ŘLP ČR, s.p., a své volné kapacity využívá k provádění vzdělávacích aktivit pro další tuzemské a zahraniční zákazníky na komerčním základě. Letecká škola je oficiálně uznána Mezinárodní organizací pro civilní letectví (ICAO) a provádí zejména odbornou výuku a výcvik za účelem získání nebo zvýšení kvalifikace potřebné pro jednotlivé druhy odborné způsobilosti leteckého personálu v souladu s § 20 zákona č. 49/1997 Sb., o civilním letectví.

Letecká škola je držitelem pověření ÚCL k provádění přezkušování znalostí angličtiny podle ustanovení 1.2.9 Annex 1 ICAO pro řídicí letového provozu.

Základní výcvik

Primárním úkolem Letecké školy je maximální pokrytí požadavků ŘLP ČR, s.p., na základní výcvik pro řídicí letového provozu.

V prosinci 2007 byl zahájen kurz základního výcviku pro řídicí letového provozu s 26 žáky (15 pro ACC Praha, 7 pro APP/TWR Praha a 4 pro regionální letiště). V průběhu praktické části kurzu byl výcvik ukončen 9 žákům ACC a 2 žákům APP. Ostatních 17 žáků postoupilo do výcviku pokračovacího. V rámci odborných školení a kurzů pro zaměstnance bylo v průběhu roku 2008 proškoleny 663 účastníků.

Jazykové kurzy

V oblasti jazykového vzdělávání bylo v roce 2008 realizováno celkem 97 kurzů angličtiny pro zaměstnance podniku v různém rozsahu a pro různé úrovně jazykových znalostí včetně nových 13 kurzů pro přípravu řídicích letového provozu na přezkoušení ELPAC. Celkem se jazykových kurzů zúčastnilo 392 zaměstnanců. Přezkoušeno z anglického jazyka bylo 119 zaměstnanců a 220 uchazečů do základního kurzu.

Vedle jazykových kurzů pro zaměstnance se uskutečnilo 9 komerčních jazykových kurzů a 6 ATC kurzů pro zahraniční zákazníky, zahrnujících jazykovou výuku.

Komerční kurzy Letecké školy

V roce 2008 proběhly v Letecké škole dva kurzy kvalifikačního výcviku letištního přístrojového a přiblížovacího procedurálního řízení (ADI/APP Rating) pro polského poskytovatele letových navigačních služeb PANSa, a to v návaznosti na základní výcvik v roce 2007. Dále byl realizován kurz základního výcviku s navazujícími kurzy kvalifikačního výcviku letištního přístrojového a přiblížovacího procedurálního řízení (ADI/APP Rating) a oblastního radarového řízení (ACS Rating) pro Estonia Air Navigation Services, kurz základního výcviku a ADI/APP Rating pro Rhein Necker Flugplatz GmbH – Německo a kurz kvalifikačního výcviku letištního vizuálního a letištního přístrojového řízení pro Letové prevádzkové služby Slovenské republiky.

Z oblasti specializovaných kurzů letových navigačních služeb proběhly dva kurzy udržovacího výcviku se zaměřením na zvládání nouzových a neobvyklých postupů pro zákazníky z Německa a Bosny a Hercegoviny, 5 kurzů pro přípravu na zvládání nouzových a neobvyklých situací pro zákazníky z Arménie a Kazachstánu a čtyři kurzy pro instruktory pokračovacího výcviku řídicích letového provozu (OJT) pro zákazníky z Polska, Německa, Lotyšska a Armádu ČR. V neposlední řadě proběhlo v Letecké škole 15 kurzů radiooperatérů MMP.

V roce 2008 se Letecké škole podařilo rozšířit portfolio svých zákazníků a změnit strukturu komerčních kurzů ve prospěch dlouhodobějších kvalifikačních výcviků, což odpovídá obchodní strategii, kterou Letecká škola bude sledovat i v příštích letech.

Výcvik létajícího personálu

Pro tuzemskou leteckou veřejnost byl v roce 2008 uspořádán další kurz ATPL(A) D-650 (dopravní pilot letounů - distanční) určený pro držitele průkazu způsobilosti soukromého pilota letounů. Kurz probíhal od ledna do července 2008 a účastnilo se ho 13 posluchačů.

Dále proběhly 2 kurzy anglického jazyka dle JAR-FCL 1.200 za účelem složení zkoušky z používání anglického jazyka pro držitele nebo žadatele o IR(A). Tyto kurzy probíhaly v období od února do října 2008 a účastnilo se jich celkem 20 posluchačů.

Srovnání počtu kurzů a žáků mezi roky 2006 , 2007 a 2008

Rok	2006	2007	2008
kurzy - celkem	105	146	146
kurzy pro ŘLP	70	104	106
kurzy pro ŘLP - jazykové	60	87	97
kurzy pro ŘLP - odborné	9	9	8
kurzy pro ŘLP - základní výcvik ATC	1	1	1
kurzy komerční	35	42	40
kurzy organizované VLNS (OVLNSP)	18	39	31
kurzy organizované OJV	71	99	109
kurzy organizované VLNS (OVLNSP) + OJV	16	9	6
počet studentů v kurzech	1240	1611	1613

Souhrnný přehled všech kurzů SLŠ zahájených v roce 2008

Celkem	dle objednatele		dle oddělení		dle typu kurzu	
	146	ŘLP ČR	106	OVLNSP/OJV	1	základní výcvik
			OJV	105	kurzy AJ pro zaměstnance	97
					odborná školení	8
	externí - komerční kurzy	40	OVLNSP	31	zahraniční	11
					objednavatelé z ČR	17
					kurzy FTO	3
			OVLNSP/OJV	5	zahraniční	5
			OJV	4	zahraniční	2
					objednavatelé z ČR	2



LIDSKÉ ZDROJE

Řízení lidských zdrojů je v podniku věnována velká pozornost, protože kvalifikovaní, motivovaní a spokojení zaměstnanci jsou nejcennějším aktivem ŘLP ČR, s.p.

Rok 2008 přinesl v oblasti lidských zdrojů některé nové aktivity či procesy, které mají i nadále přispívat k růstu motivace zaměstnanců, ke konsolidaci pracovních vztahů v podniku, k racionalizaci pracovních procesů a k vytváření příležitostí pro aktivní zaměstnance. Ve svém důsledku pak má naplňování těchto cílů přispět k prosperitě celého podniku, jeho dalšímu vývoji a k naplňování jeho poslání.

V roce 2008 došlo k centralizaci procesů v oblasti ekonomiky a personalistiky, které měly za cíl posílit kontrolní funkce a sjednotit procesy v těchto oblastech.

Prioritami roku 2008 byly v oblasti lidských zdrojů nábor a výběr nových zaměstnanců na pozici řídící letového provozu, uzavření kolektivních smluv s oběma odborovými organizacemi, zavedení systému hodnocení zaměstnanců, vypracování souboru opatření v oblastech nábora a výběru uchazečů na pozici řídící letového provozu a v neposlední řadě i aplikace nových pracovních předpisů a předpisů sociálního zabezpečení do vnitropodnikové praxe.

V průběhu roku 2008 byl na základě priorit podniku vytvořen a následně zaveden systém hodnocení zaměstnanců. V rámci jeho implementace probíhala školení hodnotitelů, ale i informační kampaň pro hodnocené zaměstnance. Hlavním cílem systému hodnocení zaměstnanců bylo vytvoření nástroje, který bude sloužit k posouzení pracovního výkonu zaměstnanců a personálního potenciálu podniku, dále pak k neustálému zlepšování komunikace mezi nadřízeným a podřízeným, sladění úsilí jednotlivců s cíli podniku a k vytvoření podmínek pro rozvoj zaměstnanců.

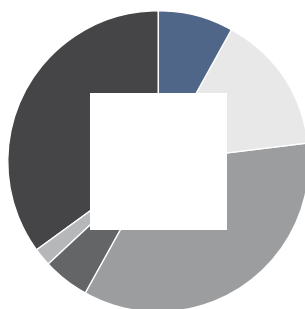
Na základě náročného výběrového procesu, který podnik organizoval, bylo přijato celkem 23 uchazečů, kteří budou zařazeni do kurzu pro řídící letového provozu. Kurz bude zahájen 1. 2. 2009.

V roce 2008 úspěšně ukončilo výcvik 14 řídících letového provozu, čímž byla naplněna jedna z hlavních priorit pro tento rok.

V průběhu roku 2008 byly úspěšně završeny práce na novém sociálním programu pro řídící letového provozu a dne 19. 5. 2008 byl program jako jedna z příloh kolektivní smlouvy podepsán generálním ředitelem podniku a odborovou organizací CZATCA. Obsahem tohoto programu je umožnit důstojné a řízené ukončení aktivního výkonu činnosti řídícího letového provozu a jeho motivaci k dalšímu profesnímu a odbornému růstu.

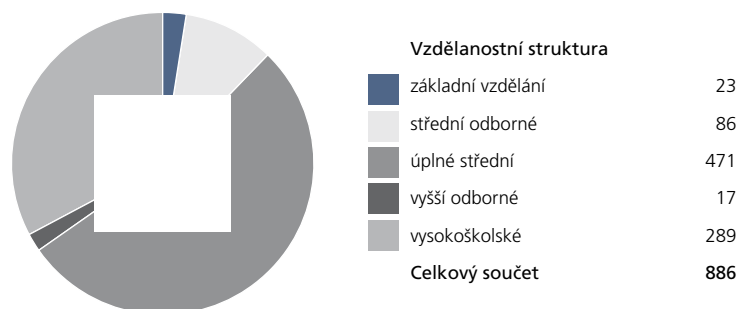
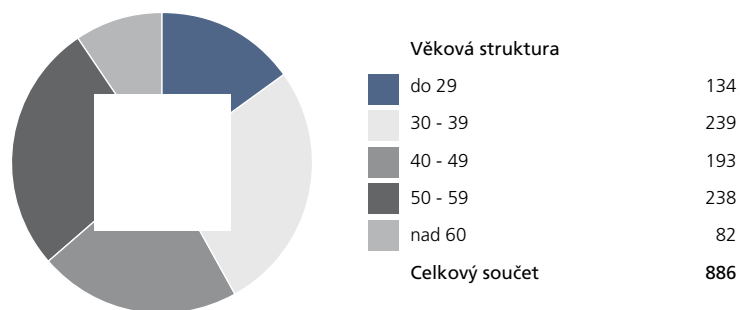
V prosinci roku 2008 bylo zakončeno kolektivní vyjednávání o mzdových podmínkách zaměstnanců na rok 2009 a dne 19. 12. 2008 byly podepsány stranami kolektivního vyjednávání oba mzdové předpisy, které jsou přílohou kolektivních smluv.

V roce 2008 byly v rámci systematické péče o profesní skupiny zaměstnanců podniku realizovány vzdělávací akce, které byly zajišťovány ve spolupráci s externími firmami. Jednalo se o „Program rozvoje manažerů“, který se konal v dubnu a květnu 2008, dále pak o kurz „Základy andragogiky pro instruktory ŘLP ČR, s.p.“, který se konal v listopadu a prosinci 2008. Podnik rovněž zajišťuje účast zaměstnanců v kurzech pořádaných výcvikovým střediskem Eurocontrol v Lucembursku. V roce 2008 se těchto kurzů zúčastnilo celkem 92 zaměstnanců. V roce 2008 také proběhl každoroční výcvik „peer-debrieferů“ v rámci programu CISM (Critical Incident Stress Management).



Počty zaměstnanců k 31. 12. 2008

Manuální zaměstnanci	72
Specialisté technických systémů	132
Správní a admin. zaměstnanci	305
Zaměstnanci kategorie S	44
TOP management	17
Zaměstnanci LNS	316
Celkový součet	886



Péče o zaměstnance

Péče o zaměstnance byla realizována v souladu s pracovněprávními předpisy a pravidly, která jsou obsahem obou kolektivních smluv.

Tak jako každý rok mohli zaměstnanci i v roce 2008 dle svého výběru a uvážení čerpat řadu výhod, které jim podnik poskytuje na základě dohod s oběma odborovými organizacemi. Jedná se o příspěvky na tři druhy pojištění včetně penzijního připojištění. Zaměstnanci také mohou z fondu kulturních a sociálních potřeb čerpat příspěvky pro sebe a svoje rodinné příslušníky na rekreaci, sportovní a relaxační aktivity a kulturu. Pro řídicí letového provozu byla zajištěna rehabilitační péče ve vybraných lázeňských zařízeních České republiky.

Dětská rekreace v podnikovém letním dětském táboře v Ledči nad Sázavou proběhla ve čtyřech turnusech pro 181 dětí. Pro bývalé zaměstnance podniku byl uspořádán zájezd do Nového města nad Metují, kterého se zúčastnilo 78 osob.



Bára Procházková, 7 let, 1. třída, ZŠ Jeneč

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST ŘLP ČR, S.P.

ŘLP ČR, s.p., dlouhodobě a programově naplňuje stanovené cíle v oblasti firemní společenské odpovědnosti a přispívá tak k vytváření kulturního podnikatelského prostředí v České republice. Podnik je sledován a hodnocen i za svůj přístup v nekomerčních oblastech, tedy ochraně životního prostředí, péči o zaměstnance a při naplňování sponzorského programu. Provozní a ekonomické výsledky a kvalita služeb by neměly být považovány za jediné kritérium hodnocení společnosti. ŘLP ČR, s.p., tak prostřednictvím realizace principů společenské odpovědnosti průběžně posiluje svou důvěryhodnost ve vztahu k okolí a zvyšuje loajalitu svých zaměstnanců. Současně s tím podnik sděluje svým zákazníkům, partnerům i zaměstnancům, jaký je jejich podíl při realizaci jeho dlouhodobých cílů.

Sponzorský program

Sponzorská politika ŘLP ČR, s.p., vychází z pravidel pro poskytování darů podle usnesení vlády České republiky č. 334 ze dne 14. dubna 1999 a jeho pozdějších úprav. Je primárně zaměřena na podporu těch, kteří naši pomoc potřebují. Tuto filozofii podnik naplňuje dvěma odlišnými způsoby. První se zaměřuje hlavně na celonárodní projekty. Druhý způsob pomoci směřuje do regionu, na podporu nejbližšího okolí, kterého se dotýká činnost podniku.

ŘLP ČR, s.p., buduje dlouhodobé partnerské vztahy s vybranými charitativními, humanitárními a zdravotnickými organizacemi. Svými příspěvky dále podporuje českou kulturu, školství, sport a širokou leteckou obec. Celková částka věnovaná na sponzorské aktivity, které byly schváleny Dozorčí radou ŘLP ČR, s.p., pro rok 2008, činila celkem 4 970 tisíc Kč. Tato částka byla rozdělena mezi 33 subjektů.

V oblasti charitativní, humanitární a sociální podnik podpořil Nadaci Charty 77 částkou 800 tisíc Kč věnovanou na pomoc individuálním žadatelům v rámci Konta BARIÉRY a částkou 250 tisíc Kč projekt „Sport bez bariér“. Díky této částce mohla Nadace zakoupit speciální jízdní kolo a speciální plavidlo typu katamarán pro handicapované sportovce. Dalšími subjekty pomáhajícími zdravotně či mentálně postiženým spoluobčanům, které obdržely finanční dar, jsou Nadační fond Dětský úsměv, občanské sdružení AKORD, občanské sdružení NEJSTE SAMI, Nadace Dětský mozek, občanské sdružení „Přátelství“, občanské sdružení „Život bez bariér“, Společnost DUHA, Nadace pro děti postižené mozkovou obrnou, Vítej, o.p.s. a občanské sdružení Zahrada.

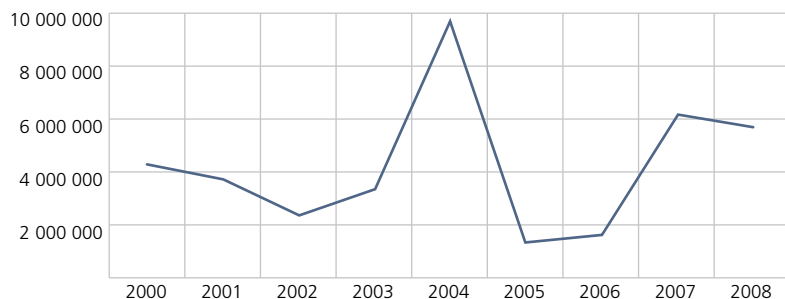
Dar ve výši 50 tisíc Kč obdržely dobrovolné útvary protipožární ochrany, a to SDH Roztoky u Prahy, SDH Doubek, SDH Čím a Městys Bobrová pro svou jednotku sboru dobrovolných hasičů.

V oblasti školství, vědy a péče o mládež podnik podpořil částkou 100 tisíc Kč Mateřskou školu Červený Újezd, Základní školu Mokrá a Základní školu Hostivice. Mezi další obdarované subjekty patřily Památník Lidice, občanské sdružení Rodinný klub, Basketbalový klub Lokomotiva Karlovy Vary, TJ Astra Zahradní Město, JK Lukafarm, TJ Sokol Jeneč, Letecké sportovní centrum Aeroklubu Čech a Moravy v Moravské Třebové a DARWINIANA. Co se týče kulturních projektů doporučených Ministerstvem kultury České republiky, podnik je dlouhodobým partnerem hned několika významných subjektů, mezi něž patří Nadace Fidlovačka, podpořena částkou 300 tisíc Kč, Pražská komorní filharmonie, o. p. s., Nadační fond Festival komorní hudby Český Krumlov, obě organizace obdržely částku 200 tisíc Kč, dále Viola, o. p. s. a Národní muzeum, kterému podnik věnoval 100 tisíc Kč na realizaci výstavního projektu „REPUBLIKA“.

ŘLP ČR, s.p., také podporuje subjekty v oblasti zdravotnictví. V roce 2008 obdržely finanční podporu Neurochirurgické oddělení Fakultní nemocnice v Motole a Mezinárodní centrum klinického výzkumu Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně.

V roce 2008 opět došlo na základě průběžné obměny výpočetní techniky ŘLP ČR, s.p., k vyřazení 20 kusů použitých osobních počítačů včetně 30 kusů monitorů, čímž podnik významně pomohl TJ Sokol Praha Vršovice, Sboru dobrovolných hasičů Čím, Základní škole Jeneč a Šachovému klubu Smíchov.

Vývoj sponzorského programu ŘLP ČR, s. p., v období 2000 - 2008 (v Kč)



Komunikace, vztahy s veřejností a protokol

Interní i externí komunikace podniku byla realizována na základě Komunikačního plánu ŘLP ČR, s.p., pro rok 2008. V souladu s komunikační strategií byl státní podnik ŘLP ČR, prezentován veřejnosti jako prestižní česká společnost, vybavená nejmodernějším technologickým zázemím a vysoce kvalifikovanými zaměstnanci na světové úrovni. Klíčovými skupinami, na které se komunikace společnosti zaměřuje, jsou letečtí dopravci, státní správa, zaměstnanci, obchodní partneři, odborná letecká veřejnost, zahraniční poskytovatelé služeb řízení letového provozu, novináři, široká veřejnost, zájmová družení občanů a další.

Externí komunikace byla zajišťována nejčastěji pomocí tiskových zpráv, setkání s novináři či informacemi na internetových stránkách ŘLP ČR, s.p. V letošním roce byl zaznamenán standardní počet mediálních výstupů, zejména v oblasti vyhodnocování trendů provozu a hospodářských výsledků. Mimo samostatné články byly ve významných celostátních denících publikovány profilové rozhovory s generálním ředitelem. Kancelář generálního ředitele v roce 2008 vydala 8 tiskových zpráv. Vybrané tiskové zprávy byly překládány do anglického jazyka a zasílány k uveřejnění na internetové prezentaci organizace CANSO a pro další použití v zahraničním tisku.

Významnou událostí roku se z pohledu komunikace stal podpis Memoranda o spolupráci v oblasti optimalizace provozní efektivnosti a ochrany životního prostředí mezi třemi nejvýznamnějšími subjekty českého civilního letectví - Řízením letového provozu ČR, s. p., Správy Letiště Praha, s.p., a Českých aeroliniemi, a.s. Tomuto aktu se věnovala všechna významná česká periodika.

Vysoký zájem novinářů provázel také společnou tiskovou konferenci ŘLP ČR, s.p., a Správy Letiště Praha, s.p., na téma letního provozu a dráhové kapacity letiště Praha. Novináři měli unikátní příležitost navštívit prostory řídicí věže na letišti Praha.

V roce 2008 byl zaznamenán také zvýšený zájem o exkurze v IATCC Praha z řad laické i odborné veřejnosti. Do nového střediska tak zavítalo více než 600 návštěvníků. Speciální exkurze byla uspořádána také pro vybrané zástupce z českých médií.

Důležitým okamžikem v rámci komunikační strategie podniku bylo dokončení „Manuálu krizové komunikace“, který obsahuje definice a analýzy rizik, krizový plán a tým, argumentační modely a mnoho důležitých praktických příloh. Jedná se o dokument identifikující potenciální situace, které negativně ovlivňují vnímání podniku a výsledky jeho činnosti. Byl vytvořen systém postupů, které vhodně reagují na příslušnou situaci a minimalizují dopady krizového stavu. V rámci manuálu byla vydána i karta pro krizovou komunikaci. Nově byl aktualizován a rozšířen Medialist a Press Kit ŘLP ČR, s.p., pro novináře.

V roce 2008 byl dokončen nový krátký film s názvem „IATCC rok poté.“ Tento film obsahuje připomenutí výstavby Národního integrovaného střediska řízení letového provozu České republiky, ale i zhodnocení a význam nového střediska z hlediska technologického rozvoje podniku a jeho využitelnosti pro podobné projekty v Evropě i ve světě. Současně byla také vydána česká a anglická verze knihy o realizaci projektu „IATCC Praha v letech 2003 - 2007“.

ŘLP ČR, s.p., se tradičně podílel na organizaci a podpoře několika významných domácích i mezinárodních akcích v oblasti civilního letectví.

Ve dnech 12. - 14. října 2008 se konala v Praze X. meziparlamentní konference pro letectví a vesmír. Delegáti z více než 28 parlamentů Evropy, Asie, Afriky a Severní Ameriky navštívili středisko IATCC Praha a seznámili se s plánovaným rozvojem letových provozních služeb v České republice.

V říjnu 2008 se v konferenčním sále IATCC Praha uskutečnil VI. ročník jednání leteckých dopravců se zástupci ŘLP ČR, s.p. Na jednání byla prezentována následující témata: problematika životního prostředí a ATM, cenová politika ŘLP ČR, s.p., Středoevropský funkční blok vzdušného prostoru, evropské programy ATM – SES II, SESAR a samozřejmě plánované změny ve vzdušném prostoru České republiky.

Další tradiční akcí zaměřenou na vzájemnou výměnu informací byl společný seminář Aeroklubu ČR a ŘLP ČR, s.p., v rámci kterého se sešli zástupci pilotů, řídicích letového provozu a zástupci metodických útvarů ŘLP ČR, s.p. Zájem o toto setkání stabilně roste a v roce 2008 jej využilo 130 účastníků.

V listopadu 2008 navštívila středisko IATCC Praha vládní delegace Syrské republiky, pod vedením prvního místopředsedy vlády Abdulaha Al Dardariho. Při jeho setkání s generálním ředitelem ŘLP ČR, s.p., byla projednána možnost využití zkušeností podniku v oblasti projektového managementu a spolupráce při výcviku řídicích letového provozu.

V oblasti reklamy a propagace patří k nejvýznamnějším reklamním partnerům ŘLP ČR, s.p., dlouhodobě Česká atletika, a.s. V roce 2008 se podnik formou smlouvy o reklamě a propagaci prezentoval na osmi domácích a mezinárodních atletických soutěžích. Stejně jako v předchozích letech podpořil podnik řadu leteckých akcí prostřednictvím reklamních aktivit nebo poskytováním letových provozních služeb. Mezi nejvýznamnější patří Mezinárodní letecký den CIAF 2008 na letišti v Brně, Dny NATO na letišti Ostrava nebo Dobový letecký den v Mladé Boleslavi.

ŘLP ČR, s.p., byl opět hlavním partnerem XVII. reprezentačního leteckého plesu v pražském paláci Lucerna. Významně se podílel i na dalším pokračování projektu „Češi a Slováci v historii civilního letectví“, který je po dobu šesti let průběžně realizován společností AEROMEDIA.

Celý rok 2008 byl ve znamení vzpomínkových akcí k 90. výročí československého letectví. ŘLP ČR, s.p., patřil mezi oficiální partnery hlavních oslav, které vyvrcholily slavnostním zasedáním představitelů českého i slovenského civilního letectví v prostorách Parlamentu České republiky.

Na mezinárodní scéně ŘLP ČR, s.p., v závěru roku 2008 významně přispěl k organizaci a realizaci oslav při příležitosti 50. výročí zahájení činnosti Evropské letecké a plánovací skupiny (EANPG), které se konaly v Paříži, v sídle evropské pobočky Mezinárodní organizace pro civilní letectví ICAO.

**„SPOLUPRACUJEME S KVALITNÍMI
A SPOLEHLIVÝMI PARTNERY.“**



Anežka Hrubá, 6 let, 1. třída, ZŠ Jeneč

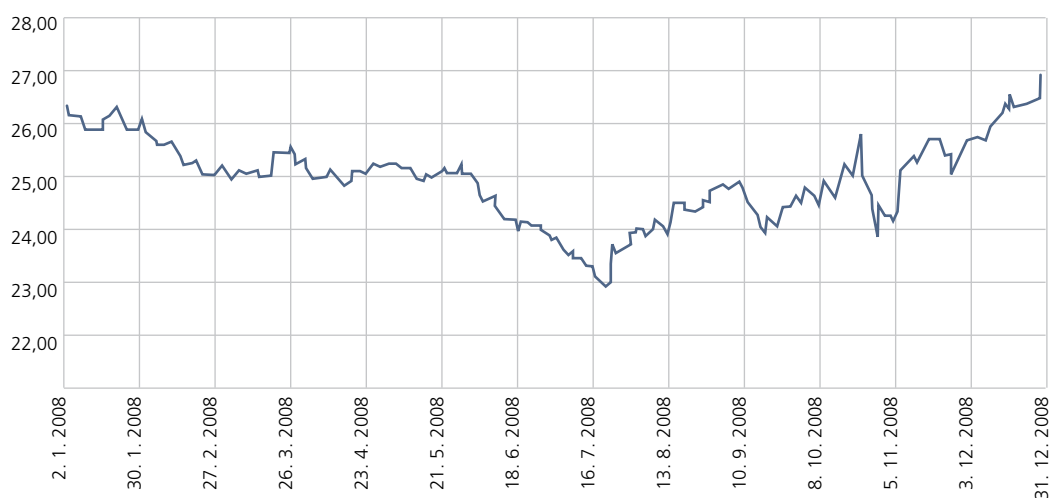
EKONOMICKÝ VÝVOJ PODNIKU

Zpráva o hospodaření podniku v roce 2008

Státní podnik Řízení letového provozu České republiky dosáhl za rok 2008 hrubého zisku v celkovém objemu 115,4 mil. Kč, což znamená zlepšení ve srovnání s plánovanými ukazateli o 54 procent. Přestože výsledek za celý rok je pozitivní, výkony letového provozu za první tři čtvrtletí indikovaly dosažení příznivějšího výsledku. Nicméně v posledním čtvrtletí roku se v celém odvětví letecké dopravy naplno projevíly změněné ekonomické podmínky snížením poptávky cestujících po letecké dopravě. To vedlo ke změně obchodní politiky mnohých leteckých dopravců. V průběhu zimního letového řádu došlo k významné redukci frekvencí na leteckých linkách a k ukončení některých spojení, což se promítlo do výkonů letového provozu dosud nevidaným způsobem.

Dalším významným faktorem ovlivňujícím hospodaření podniku v roce 2008 byla značná volatilita kurzu národní měny zejména vůči EURO, která v průběhu roku dosáhla více než sedmnácti procent. Vliv na hospodaření podniku měly jak kurzové rozdíly vznikající z důvodu časového nesouladu mezi zaúčtováním výkonů za poskytnuté letové navigační a jiné služby a jejich úhradou ze strany odběratelů, tak i kurzové diference vzniklé v souvislosti s přeceněním zajišťovacích finančních instrumentů. Volatilita kurzu národní měny měla rovněž negativní vliv i na uživatele letových navigačních služeb, kdy se jednotková cena, která je odvozena od nákladů na výkonovou jednotku vyjádřených v národní měně, v průběhu roku mění na základě aktuálního směnného kurzu. Vývoj kurzu národní měny vůči EURO, jako faktoru ovlivňujícího hospodaření podniku, dokresluje následující graf.

Vývoj kurzu CZK/EUR v roce 2008



Během této nepříznivé ekonomické situace očekávají zákazníci od podniků poskytujících letové navigační služby nezvyšování cen a maximální hospodárnost. Na druhé straně však snižování výkonů letového provozu staví poskytovatele letových navigačních služeb do obtížné situace z důvodu poklesu příjmů za poskytované služby. V kontextu těchto podmínek probíhala i každoroční bilaterální konzultace s IATA, jež zastupovala zájmy uživatelů námi poskytovaných služeb. Zástupci uživatelů letových navigačních služeb akceptovali dlouhodobý výhled nákladů a jednotkových cen ŘLP ČR, s.p., a vyjádřili spokojenost s trendem nákladového vývoje a ukazatelů efektivnosti.

Při sestavování nákladovýchází a kalkulací jednotkových cen poskytovaných letových navigačních služeb je dlouhodobě kladen důraz na maximální transparentnost tohoto procesu tak, aby byly naplněny požadavky nařízení Evropské komise č. 550/2004 a 1794/2006. V roce 2008 proběhlo v rámci podniku v měsících květnu až říjnu detailní přezkoumání procesu cenotvorby za období let 2006 až 2008 a jeho transparentnosti. Dohled byl proveden agenturou EUROCONTROL na základě pověření Evropské komise, přičemž tímto procesem projdou postupně všichni poskytovatelé letových navigačních služeb členských států EU. Výsledky přezkoumání jsou pro ŘLP ČR, s.p., příznivé a Závěrečná zpráva konstatovala, že postupy uplatňované v ČR jsou v souladu s výše uvedenými nařízeními EK.

Další významnou událostí, která v oblasti ekonomiky podniku nastala, bylo provedení kontroly v oblasti daně z příjmů právnických osob dle ustanovení § 16 zákona 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků, ve znění pozdějších předpisů. Kontrola prováděná pracovníky Finančního úřadu Praha - západ probíhala v sídle podniku ve dnech 26. 5. 2008 až 3. 7. 2008. Výsledky kontroly byly pro podnik příznivé a ve Zprávě o provedené kontrole byl uveden závěr, že z předložených dokladů nebylo zjištěno porušení zákona o dani z příjmů.

Na základě výše uvedených skutečností lze účetní období roku 2008 z hlediska ekonomického vývoje podniku hodnotit pozitivně, což dokládají údaje uvedené v tabulkové a analytické části zprávy.

Výnosy podniku

Za účetní období roku 2008 dosáhly celkové výnosy podniku částky 3 291,3 mil. Kč. V celkových výnosech je zahrnut i odprodej bývalého sídla podniku (LO) v celkovém objemu 133,2 mil. Kč. Hlavním zdrojem výnosů podniku v roce 2008 bylo poskytování letových navigačních služeb (LNS). Výnosy z LNS představovaly 92,3 % z celkových výnosů podniku (očištěných od odprodeje LO). Na dosažených výnosech se nejvíce podílely výnosy z traťových navigačních služeb ve výši 2 229,6 mil. Kč, tj. 70,6 % upravených celkových výnosů. Druhou nejvýznamnější výnosovou položkou tvořily výnosy z letištních přibližovacích služeb v částce 682,4 mil. Kč, tj. 21,6 % celkových upravených výnosů. Meziroční pokles výnosů letištní a přibližovací služby byl způsoben realokací nákladů mezi hlavními činnostmi podniku. Tato realokace byla provedena na základě doporučení studie, která popisuje nejlepší přístupy v alokaci nákladů letových navigačních služeb u vybraných evropských poskytovatelů těchto služeb. Výnosy z cvičných letů ve výši 2,2 mil. Kč, které tvoří doplňkový zdroj příjmů z LNS, se podílely na celkových výnosech méně než 0,1 %. Celkový objem výnosů z LNS byl mírně pod očekáváním, přičemž tato skutečnost byla způsobena výrazným poklesem výkonů letového provozu, který nastal od účinnosti zimního letového řádu 2008/2009. V průběhu roku 2008 byla ŘLP ČR, s.p., poskytnuta ze státního rozpočtu kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 74,8 mil. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS na základě nařízení Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. prosince 2006, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby, a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

Finanční výnosy ve výši 92,4 mil. Kč byly v roce 2008 tvořeny kurzovými rozdíly aktivními a dále pak výnosy ze zhodnocování dočasně volných finančních zdrojů podniku. Kurzové rozdíly aktivní ve výši 79,3 mil. Kč byly způsobeny volatílním vývojem kurzu národní měny zejména vůči Euro. Skupina ostatní výnosy dosáhla v roce 2008 celkového objemu 284,7 mil. Kč. Nejvýznamnější položku tvořily již zmiňované výnosy z odprodeje LO v úhrnné částce 133,2 mil. Kč. Další významnou a již zmiňovanou položku tvořila kompenzace nákladů vzniklých v souvislosti s poskytováním LNS letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnu 74,8 mil. Kč. Zbývajících 76,6 mil. Kč ostatních výnosů tvoří široké spektrum výnosových položek. Jsou zde zahrnuty výnosy sekce Letecké školy (31,4 mil. Kč), výnosy Letecké informační služby (3,7 mil. Kč), výnosy z přefakturace služeb, výnosy z pronájmu nebytových prostor a zařízení apod.

Výnosy (v tis. Kč)	2004	2005	2006	2007	2008
Výnosy z letových provozních služeb					
Traťová služba řízení	1 493 391	1 489 358	1 883 517	2 239 245	2 229 586
Přibližovací služba řízení	794 678	838 538	848 441	811 285	682 432
Cvičné lety	2 047	1 950	1 679	2 239	2 158
Ostatní výnosy					
Ostatní provozní výnosy	54 768	70 178	53 238	66 302	284 730
Finanční výnosy celkem	55 718	24 737	26 047	133 206	92 391
Mimořádné výnosy	0	0	0	0	0
Výnosy celkem	2 400 602	2 424 761	2 812 922	3 252 277	3 291 297

Náklady podniku

V roce 2008 byly náklady čerpány v celkovém objemu 3 202,3 mil. Kč. I v případě nákladů je jejich celkový objem ovlivněn odprodejem LO, kdy do nákladů byla proúčtována zůstatková hodnota odprodaného majetku v celkové výši 131,6 mil. Kč, což se projevilo v položce jiné provozní náklady. V oblasti výkonové spotřeby, kde bylo zaznamenáno čerpání nákladů ve výši 452,3 mil. Kč, jež je tvořena položkou spotřebované nákupy a položkou služby, byla vykázána v meziročním srovnání úspora nákladů.

Čerpání nákladů ve skupině osobní náklady dosáhlo objemu 1 559,5 mil. Kč. V meziročním porovnání došlo k nižšímu čerpání této nákladové položky, přičemž tento meziroční pokles byl způsoben především novou zákonnou úpravou odvodů sociálního a zdravotního pojištění. Položka jiné provozní náklady byla v roce 2008 čerpána v objemu 338,3 mil. Kč. Vedle výše zmíněné zůstatkové hodnoty odprodaného LO jsou v rámci této nákladové skupiny zachyceny náklady na členství ČR v organizaci EUROCONTROL a náklady spojené s pojištěním činnosti a majetku podniku. V nákladové skupině odpisy majetku a opravné položky došlo k čerpání nákladů v objemu 612,2 mil. Kč. Důvodem meziročního nárůstu byla aktivace nedokončených investic v souvislosti s dokončením objektu IATCC.

Celkový objem finančních nákladů dosáhl v roce 2008 částky 211,5 mil. Kč. Z toho úroky z čerpaného úvěru činily 25,7 mil. Kč a ostatní finanční náklady reprezentované bankovními poplatky činily 1,6 mil. Kč. Zbývajících 184,2 mil. Kč představují kurzové rozdíly pasivní jako důsledek volatility kurzu národní měny vůči Euro. Tyto kurzové rozdíly vznikaly v oblasti zúčtování plateb za poskytované služby z důvodu časového nesouladu mezi zaúčtováním výkonů za poskytnuté služby a jejich úhradou ze strany odběratelů. Dále kurzové diference vznikly v souvislosti s přeceněním zajišťovacích finančních instrumentů, přičemž tyto rozdíly budou v následujícím účetním období (v roce 2009) odúčtovány z nákladů podniku.

Náklady (v tis. Kč)	2004	2005	2006	2007	2008
Spotřeba materiálu a služeb	384 546	423 948	411 560	460 016	452 291
Osobní náklady	1 033 350	1 230 613	1 460 791	1 696 495	1 559 459
Jiné provozní náklady	195 318	232 847	249 046	198 584	338 265
Odpisy, opravné položky a rezervy	219 518	262 526	407 951	458 930	612 161
Finanční náklady celkem	83 230	43 042	57 292	71 566	211 466
Mimořádné náklady	70	0	0	0	0
Daně a poplatky	106 119	44 822	65 898	77 274	28 668
Náklady celkem	2 022 151	2 237 798	2 652 538	2 962 865	3 202 310

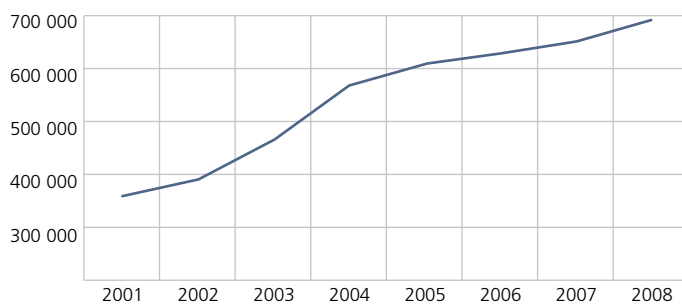
Zisk

Hrubý zisk před zdaněním dosáhl výše 115,4 mil. Kč, což představuje nárůst o 54 procent ve srovnání s plánem. Po odečtení daně z příjmu ve výši 26,4 mil. Kč představuje disponibilní zisk podniku určený k rozdělení do fondů částku 89 mil. Kč. Finanční situace ŘLP ČR, s.p., byla v roce 2008 stabilní a podnik byl schopen se vyrovnat se všemi závazky, které souvisely se zabezpečením jeho činnosti, a se všemi závazky vůči státnímu rozpočtu.

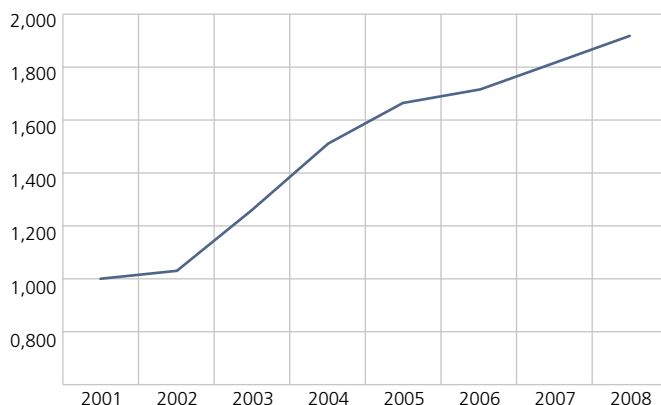
POHYBY VE VZDUŠNÉM PROSTORU ČESKÉ REPUBLIKY

Celkově se v roce 2008 uskutečnilo ve vzdušném prostoru České republiky 694 191 pohybů letadel. Nárůst počtu pohybů činil za celý rok 6,2 % ve srovnání s rokem 2007. Tento výsledek je hodnocen celkově jako pozitivní i přes nepříznivý vývoj v závěru roku, způsobený razantním nástupem stále trvající globální krize leteckého průmyslu, zapříčiněné hospodářskou recesí v Evropě, která vedla k významnému omezení a v některých případech až k ukončení provozu mnoha leteckých dopravců, mj. i tradičních odběratelů služeb ŘLP ČR, s.p. Meziroční ukazatel vývoje počtu pohybů v jednotlivých měsících roku vykazuje nejvyšší nárůsty provozu na počátku roku 2008, se stále klesajícím trendem v průběhu letních měsíců až k meziročnímu poklesu provozu, zaznamenanému od začátku platnosti zimního letového řádu 2008/2009 (největší pokles 4,4 % v listopadu 2008). Stále významný podíl na objemu provozu zaujímal segment nízkonákladové letecké dopravy. Vzdušný prostor České republiky zůstal i v roce 2008 tranzitním prostorem pro dálkové lety, směřované zejména z Evropy na Střední Východ a do Jihovýchodní Asie, které představují rovněž význačný podíl na celkovém objemu provozu.

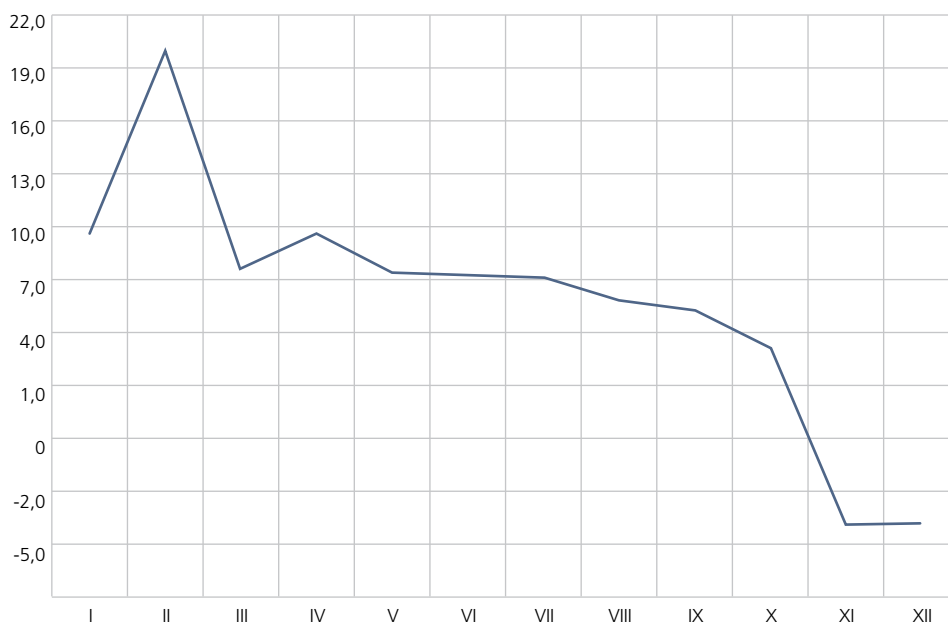
Pohyby ve FIR Praha



Trend růstu pohybů ve FIR Praha ve srovnání s rokem 2001



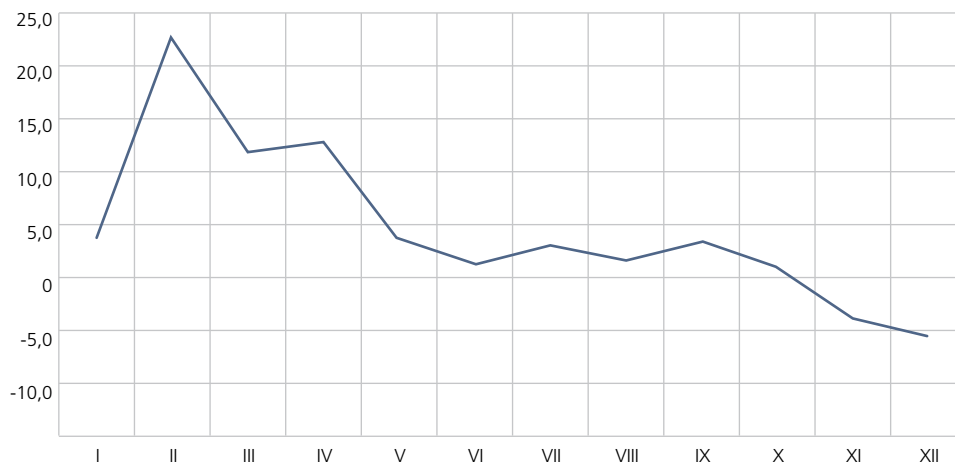
Meziroční srovnání vývoje počtu pohybů ve FIR Praha v jednotlivých měsících roku 2008 v %



Výkony ve vzdušném prostoru České republiky v přeletových jednotkách

Podobný vývoj ve srovnání s vykázanou statistikou počtu pohybů letadel byl v průběhu roku 2008 zaznamenán také v případě výkonů vyjádřených v přeletových jednotkách. Celkově došlo za rok 2008 k meziročnímu zvýšení počtu přeletových jednotek letů, které byly uskutečněny ve vzdušném prostoru České republiky, o 4,4 %. Meziroční ukazatel vývoje výkonů v přeletových jednotkách ukazuje nejvyšší nárůsty v období únor - duben 2008 (nejvyšší v únoru 2008 +23,2 %), v průběhu letních měsíců roku 2008 pak nárůsty hodnot ve výkonových jednotkách zaostávají za nárůstem počtu pohybů. V závěru roku ukazatel kopíruje trend snižování počtu pohybů v souvislosti s krizí letecké dopravy a vykazuje meziroční pokles počtu přeletových jednotek v listopadu a prosinci 2008 (-5,1 % v prosinci 2008).

Meziroční srovnání vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha v jednotlivých měsících roku 2008 v %



Výkony vyjádřené ve zpoplatněných přeletových jednotkách odpovídají popsanému trendu v roce 2008. Meziroční nárůst počtu zpoplatněných přeletových jednotek ve vzdušném prostoru České republiky činil 4,1 %, jednalo se tedy o výrazně vyšší meziroční nárůst, než byl zaznamenán mezi lety 2007 a 2006 (2,3 %). Ve všech členských státech EUROCONTROL došlo v roce 2008 celkově k průměrnému nárůstu počtu přeletových jednotek o 2,1 % oproti roku 2007, nárůst výkonů ve vzdušném prostoru České republiky byl tedy v rámci jednotného systému traťových poplatků nadprůměrný. Meziroční snížení výkonů zaznamenalo kontinentální Španělsko (-1,3 %), Nizozemí, Maďarsko a Dánsko. Nejvyšší meziroční nárůsty výkonů byly zaznamenány v oblasti jihovýchodní Evropy (Moldavsko +23,4 %) a také severní Skandinávie.

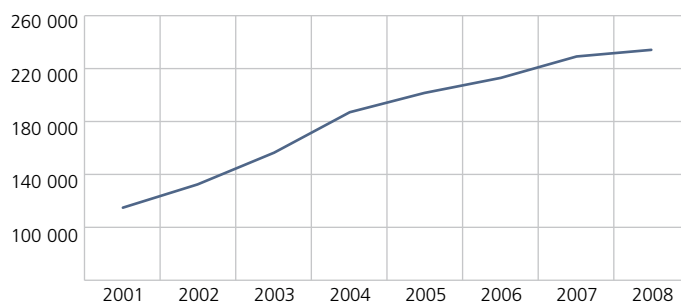
Vývoj výkonů v přeletových jednotkách (zpoplatněných) členských států EUROCONTROL 2008/2007 (%)



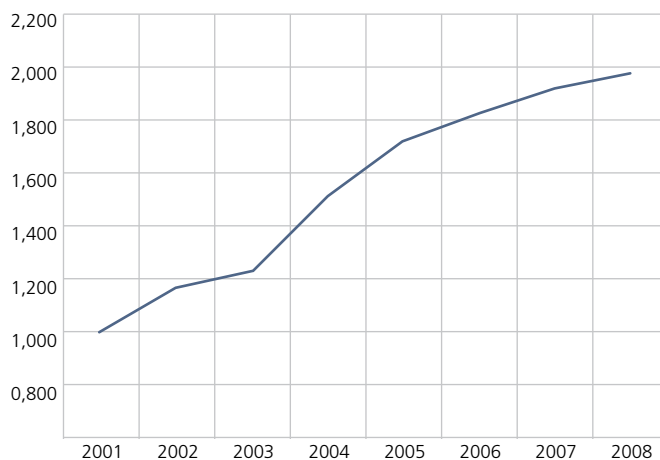
Pohyby letadel a výkonové jednotky na letištích České republiky řízených ŘLP ČR, s.p.

Na letištích řízených ŘLP ČR, s.p., (Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary) se v roce 2008 uskutečnilo celkem 235 842 pohybů, což představuje meziroční zvýšení o 3,6 % v porovnání s rokem 2007. Pouze letiště Karlovy Vary zaznamenalo meziroční pokles počtu pohybů, na ostatních sledovaných letištích se počet letů meziročně zvýšil. Příznivější vývoj byl dosažen v meziročním srovnání výkonových ukazatelů na sledovaných letištích - počet tun maximální vzletové hmotnosti (MTOW) přistávajících letadel se meziročně zvýšil o 4,3 %, počet přibližovacích jednotek pak o 4,1 %. U obou měřených výkonových jednotek došlo k meziročnímu nárůstu na všech sledovaných letištích.

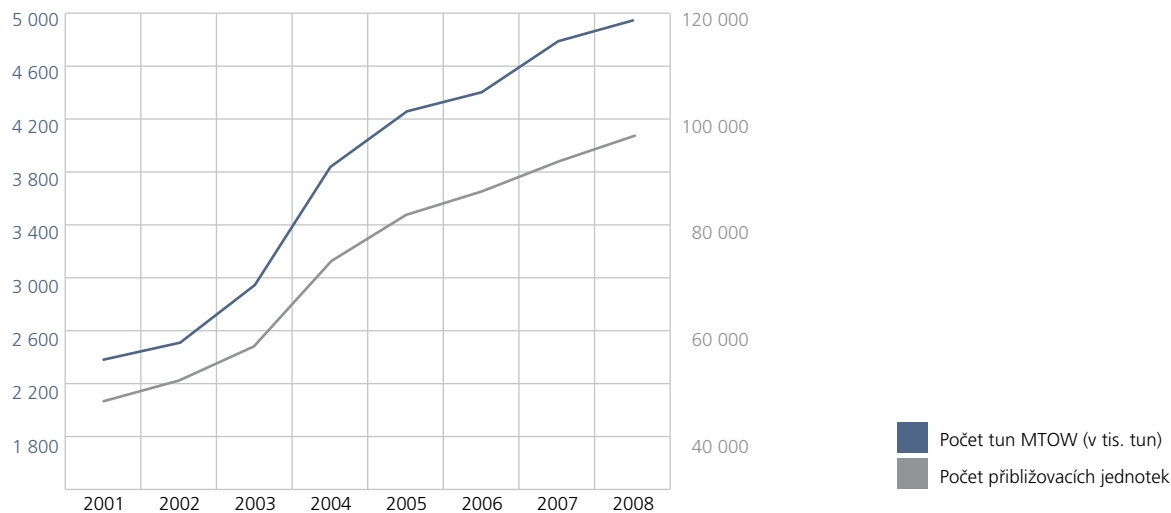
Pohyby letadel na letištích ČR



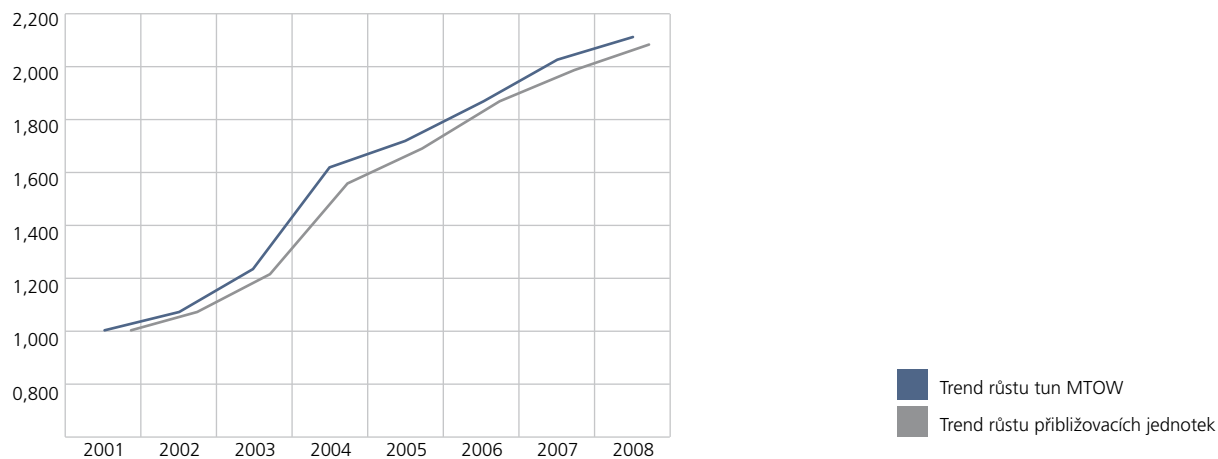
Trend růstu pohybů letadel na letištích ČR ve srovnání s r. 2001



Počet výkonových jednotek na letištích ČR (v tis. t. MTOW a přibližovacích jednotkách)



Trend růstu výkonových jednotek na letištích ČR ve srovnání s r. 2001

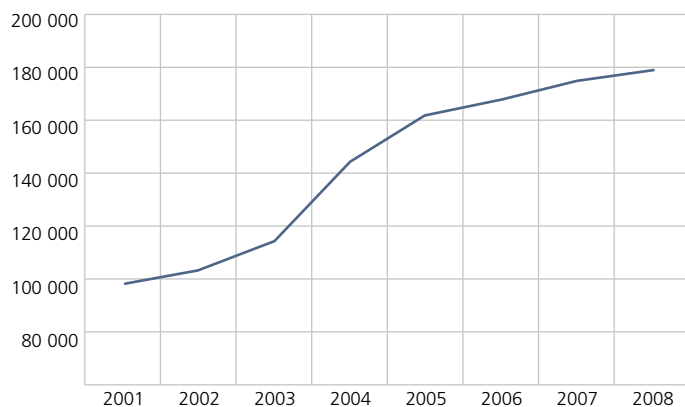


Pohyby letadel a výkony v tunách MTOW a přibližovacích jednotkách na letišti Praha-Ruzyně

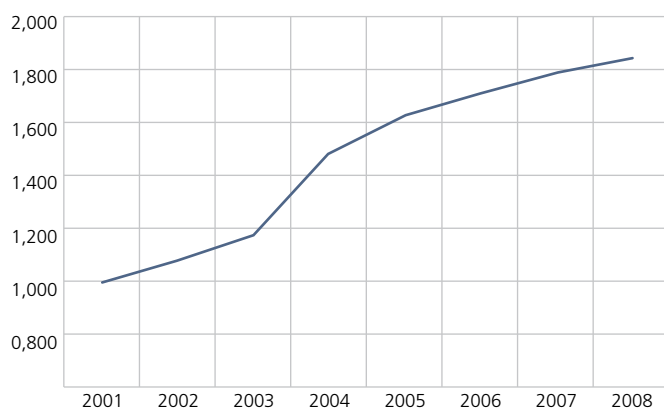
Letiště Praha-Ruzyně meziročně snížilo podíl na celkovém počtu pohybů uskutečněných na všech letištích řízených ŘLP ČR, s.p., z 76,8 % v roce 2007 na 75,9 % v roce 2008. V roce 2008 se na pražském letišti uskutečnilo 179 011 pohybů letadel, meziroční nárůst oproti roku 2007 činil 2,3 %, což představuje výraznější zpomalení meziročního růstu v porovnání s předcházejícím rokem (5,1 %), způsobené zejména prudkým propadem zájmu cestujících o lety do Prahy v souvislosti s nástupem krize letecké dopravy v posledních dvou měsících roku 2008. Vývojová křivka meziročního srovnání počtu pohybů letadel na letišti Praha-Ruzyně v jednotlivých měsících roku 2008 vykazuje velmi nerovnoměrný trend - největší nárůst byl zaznamenán v lednu 2008 (+10,4 %), v březnu 2008 naopak meziroční propad provozu o 1,0 %, přes stabilní nárůst, pohybující se okolo 5 - 6 % v letních měsících roku, až k dramatickému poklesu provozu v listopadu (-9,8 %) a prosinci (-9,3 %).

Stejně jako v předcházejících letech, důležitou roli ve skladbě nabídky letů z pražského letiště hrál segment nízkonákladové letecké dopravy. Stablní podíl na výkonech drželi i tradiční dopravci, zejména letecké společnosti s největším objemem odebraných služeb. V letních měsících se výrazně podílely na objemu dopravy charterové lety. Od konce roku 2008 je patrný trend omezení frekvencí na stávajících provozovaných linkách, a to jak u klasických, tak i některých nízkonákladových dopravců. V závěru roku 2008 pak někteří zahraniční letečtí dopravci opustili pražské letiště úplně, zejména dopravci z jižní a jihovýchodní Evropy a Skandinávie.

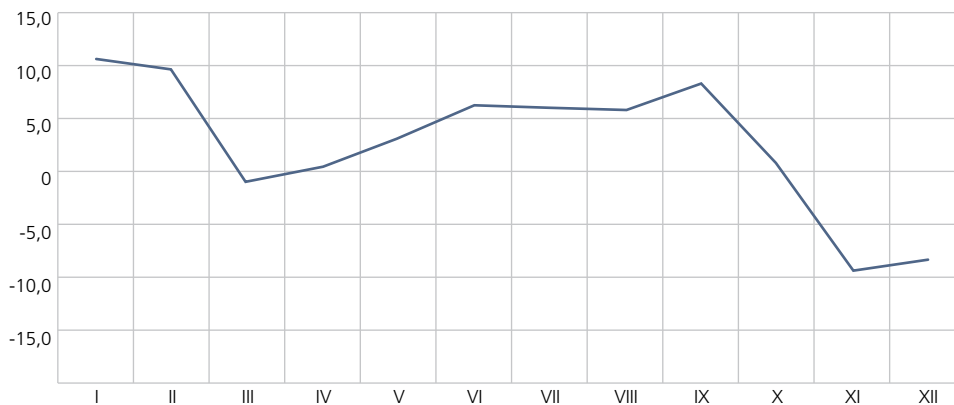
Pohyby na letišti Praha-Ruzyně (LKPR)



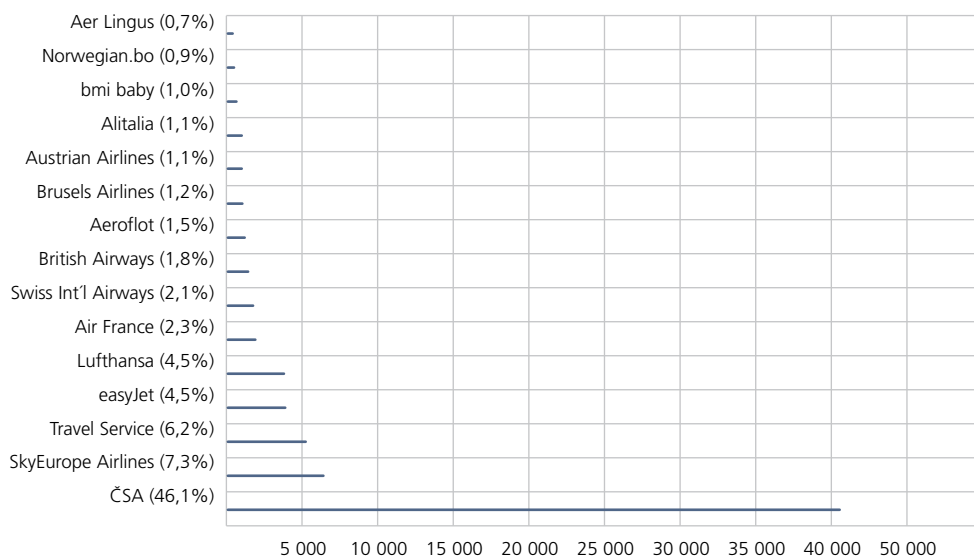
Trend růstu pohybů na letišti Praha-Ruzyně (LKPR) ve srovnání s r. 2001



Meziroční vývoj počtu pohybů na letišti Praha-Ruzyně v jednotlivých měsících roku 2008 v %

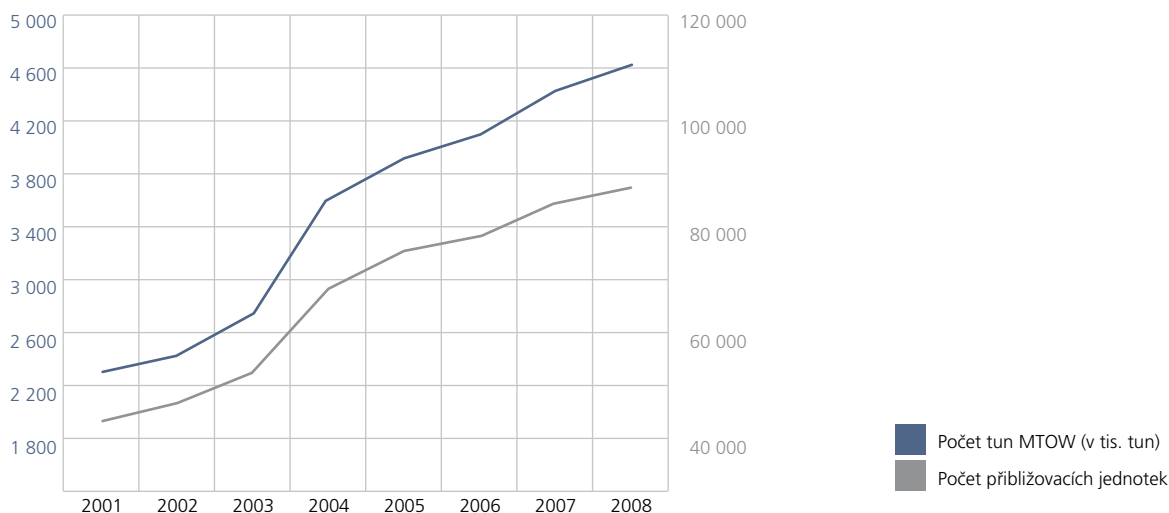


Největší zákazníci ŘLP ČR, s.p. - uživatelé přibližovacích služeb na letišti Praha-Ruzyně (počet přibliž. jednotek a % podílu na celkovém objemu přibližovacích jednotek)

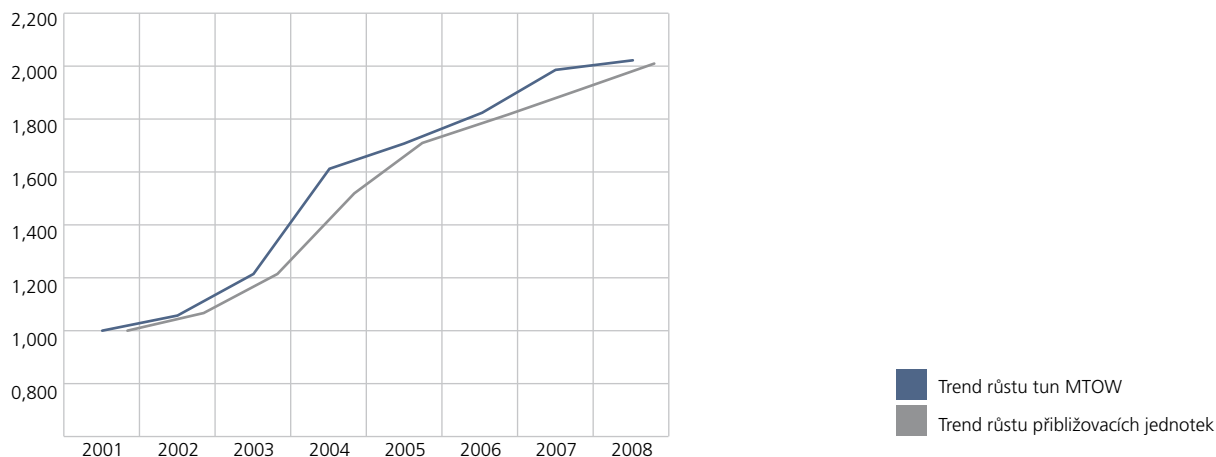


Obě výkonové jednotky, monitorující objem služeb poskytnutých přistávajícím letadlům na letišti Praha-Ruzyně zaznamenaly v roce 2008 vyšší meziroční nárůst, než jakého bylo dosaženo v počtu pohybů na letišti. Počet tun MTOW narostl oproti roku 2007 o 3,3 %, počet přibližovacích jednotek pak o 3,9 %. V obou případech se jedná o nižší dynamiku nárůstu v porovnání s hodnotami dosaženými na všech řízených letištích celkově. I nadále dochází k potvrzení trendu postupného zvyšování průměrné MTOW přistávajících letadel na pražském letišti - v roce 2008 dosahovala průměrná MTOW 51,7 tun.

Počet výkonových jednotek na letišti Praha-Ruzyně (v tis. t. MTOW a přibližovacích jednotkách)



Trend růstu výkonových jednotek na letišti Praha-Ruzyně ve srovnání s r. 2001



Vývoj počtu pohybů a výkonových jednotek na regionálních letištích

Na regionálních letištích, kde je provoz řízen ŘLP ČR, s.p., se vyvíjel v roce 2008 provoz celkově příznivěji než na letišti Praha. Celkem se uskutečnilo 56 831 pohybů letadel, dochází k nárůstu počtu pohybů v porovnání s předcházejícím rokem o 7,7 %. Je patrná značná diference mezi jednotlivými letišti. Oba druhy výkonových jednotek zaznamenaly výrazně vyšší nárůst než počet pohybů, počet tun MTOW se meziročně zvýšil celkově na všech regionálních letištích o 19,1 %, počet přibližovacích jednotek pak o 12,2 %. Z porovnání obou ukazatelů nicméně vyplývá, že došlo k výraznějšímu zvýšení podílu letadel s vyšší MTOW.

Letiště Brno-Tuřany

Letiště Tuřany v Brně vykazuje nejvyšší podíl provozu ze všech tří regionálních letišť řízených ŘLP ČR, s.p., a rovněž nejvyšší meziroční nárůsty ve všech sledovaných veličinách ze všech řízených letišť vůbec. V porovnání s rokem 2007 došlo k navýšení počtu pohybů o 16,6 %, počtu tun MTOW o 28,2 % a počtu přibližovacích jednotek o 19,5 %. Rok 2008 znamenal další razantní zvýšení objemu cargo letů na letišti Brno. Průměrná hodnota MTOW přistávajících letadel činila 16,0 tun a zvýšila se meziročně o 1,8 tuny. Největšími odběrateli přibližovacích služeb za rok 2008 byly společnosti: ČSA, Ryanair a Travel Service.

Letiště Ostrava-Mošnov

Po poklesu počtu pohybů v roce 2007 následovalo opětovné navýšení počtu pohybů v roce 2008, a to o 5,8 %. Počet tun MTOW přistávajících letadel se zvýšil meziročně o 7,5 %, počet přibližovacích jednotek pak o 5,1 %. Ke stabilnímu objemu pravidelné letecké dopravy je nutné zejména v letních měsících připočítat charterové lety a také nákladní lety, jejichž objem byl však nižší než na letišti v Brně. Průměrná hodnota MTOW přistávajících letadel se v roce 2008 rovnala 18,2 tunám, meziročně se zvýšila o 0,8 tuny. Pořadí odběratelů s největším podílem odebraných přibližovacích služeb v roce 2008: ČSA, Travel Service, Job Air - Central Connect Airlines.

Letiště Karlovy Vary

I přes značný pokles počtu pohybů v roce 2008 (-20,9 %) vygenerovalo letiště Karlovy Vary meziroční nárůst počtu tun MTOW přistávajících letadel o 17,0 %; meziroční nárůst počtu přibližovacích jednotek činil 4,0 %. Tento značný nepoměr ve vývoji sledovaných veličin má vysvětlení v razantním nárůstu průměrné MTOW přistávajících letadel na letišti, a to z 9,5 tun v roce 2007 na 14,1 tun v roce 2008. Největšími odběrateli služeb byli v roce 2008 dopravci ČSA a Aeroflot.

Poplatky za poskytované letové provozní služby

Ceny poplatků za traťové navigační služby, které ŘLP ČR, s.p., poskytuje ve vzdušném prostoru ČR, a za přibližovací a letištní služby, poskytované na řízených letištích České republiky, byly v roce 2008, stejně jako v předcházejících letech, stanoveny v souladu s pravidly Mezinárodní organizace pro civilní letectví ICAO a Zásadami pro stanovení nákladové báze a jednotkových sazeb poplatků za traťové navigační služby uplatňovanými Evropskou organizací pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL. Od 1. 1. 2008 vešlo v České republice v platnost v plné míře Nařízení Evropské komise č. 1794/2006, kterým byl stanoven společný systém poplatků za letové provozní služby. Výsledkem implementace Nařízení č. 1794/2006 byla aplikace nové zpoplatňovací jednotky přibližovacích a letištních služeb, přibližovací jednotky, která od 1. 1. 2008 nahradila stávající kalkulační jednici, kterou byla 1 tuna MTOW letadla. Přibližovací jednotka se stanoví jako faktor hmotnosti, odpovídající 1/50 certifikované MTOW letadla umocněné na 0,7. K 1. 1. 2008 pak byla plně dokončena realokace nákladů na letové provozní služby v souladu s uplatněním principů best practices v oblasti alokace nákladů a na základě závěrů Nařízení č. 1794/2006, která byla v omezené míře implementována již od 1. 7. 2007.

V průběhu roku 2008 experti CRCO EUROCONTROL na základě mandátu Evropské komise provedli v ŘLP ČR, s.p., kontrolu procesů cenotvorby a zpoplatnění letových provozních služeb. Cílem kontroly bylo prověřit dodržování principů, zakotvených v Nařízení č. 1794/2006, a také principů transparentnosti stanovení nákladové báze a jednotkové ceny poplatků za letové provozní služby. Výsledkem kontroly byla závěrečná hodnotící zpráva, která konstatuje soulad nákladových bází traťových navigačních i přibližovacích a letištních služeb pro roky 2007 - 2013 s principy a pravidly uvedenými v článku 14 a 15 Nařízení Evropské komise č. 550/2004, soulad s Nařízením Evropské komise č. 1794/2006 a tedy plnou transparentnost ve smyslu stanovení, uložení poplatků za služby uživatelům a jejich vymáhání od uživatelů služeb.

ŘLP ČR, s.p., trvale uplatňuje zákaznický přístup při procesu stanovení ceny poplatků za letové provozní služby. Součástí procesu stanovení cen před jejich finálním schválením jsou konzultace s uživateli - organizacemi zastupujícími zájmy uživatelů letových provozních služeb. Kromě konzultací cen poplatků za traťové navigační služby v procesu jejich stanovení na úrovni EUROCONTROL byly i v roce 2008 vedeny bilaterální konzultace cen za přibližovací a letištní služby s IATA, které skončily vzájemnou shodou. Rovněž organizace IACA (International Air Carrier Association) vyjádřila spokojenost s vývojem cen poplatků za letové provozní služby v České republice.

Vývoj základních ročních sazeb poplatků za letové provozní služby (v Kč)



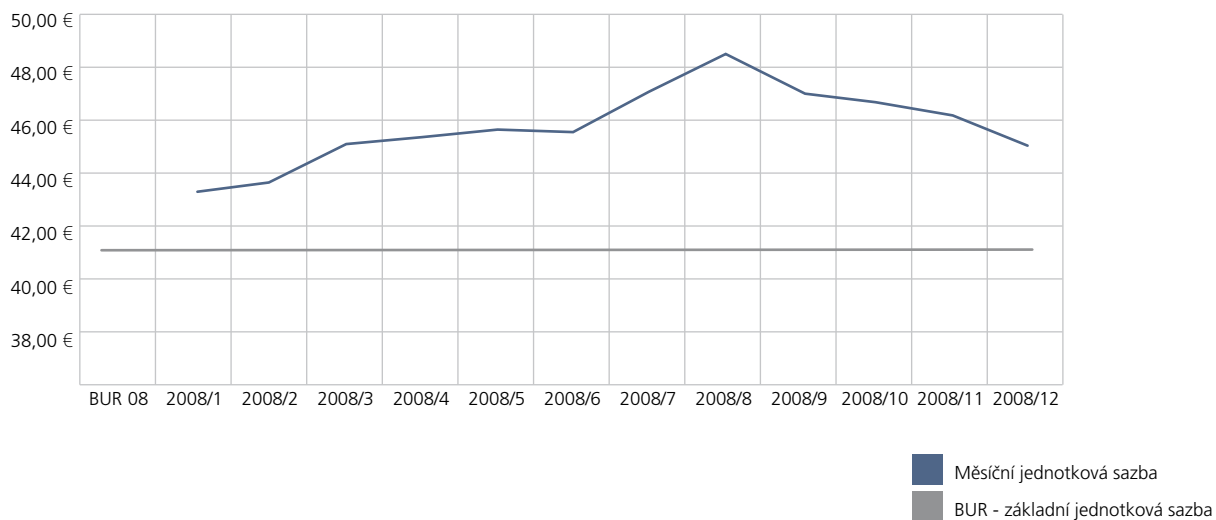
Pozn. *cena přibližovacího poplatku byla stanovena na rok 2008 s použitím odlišné kalkulační jednice (přibližovací jednotka) než v předcházejících letech, při orientačním přepočtu nákladové báze na jednici 1 tuna MTOW by cena odpovídala 141 Kč za 1 tunu. Nicméně dopad na jednotlivé uživatele služeb nebyl rozložen rovnoměrně, je závislý na složení flotily letadel a její hmotnosti.

Poplatky za traťové navigační služby

Na základě členství České republiky v EUROCONTROL a přístupu k Multilaterální dohodě o letových poplatcích od 1. 1. 1996 je fakturace, vybírání a vymáhání poplatků za poskytované traťové navigační služby zajišťována Ústřední kancelář pro letové poplatky (CRCO) se sídlem v Bruselu. Základem pro výpočet traťového navigačního poplatku je sazba za přeletovou jednotku. Přeletová jednotka je definována jako počet km proletěné vzdálenosti ve vzdušném prostoru České republiky dělený 100, násobený druhou odmocninou 1/50 maximální vzletové hmotnosti letadla (MTOW) v tunách.

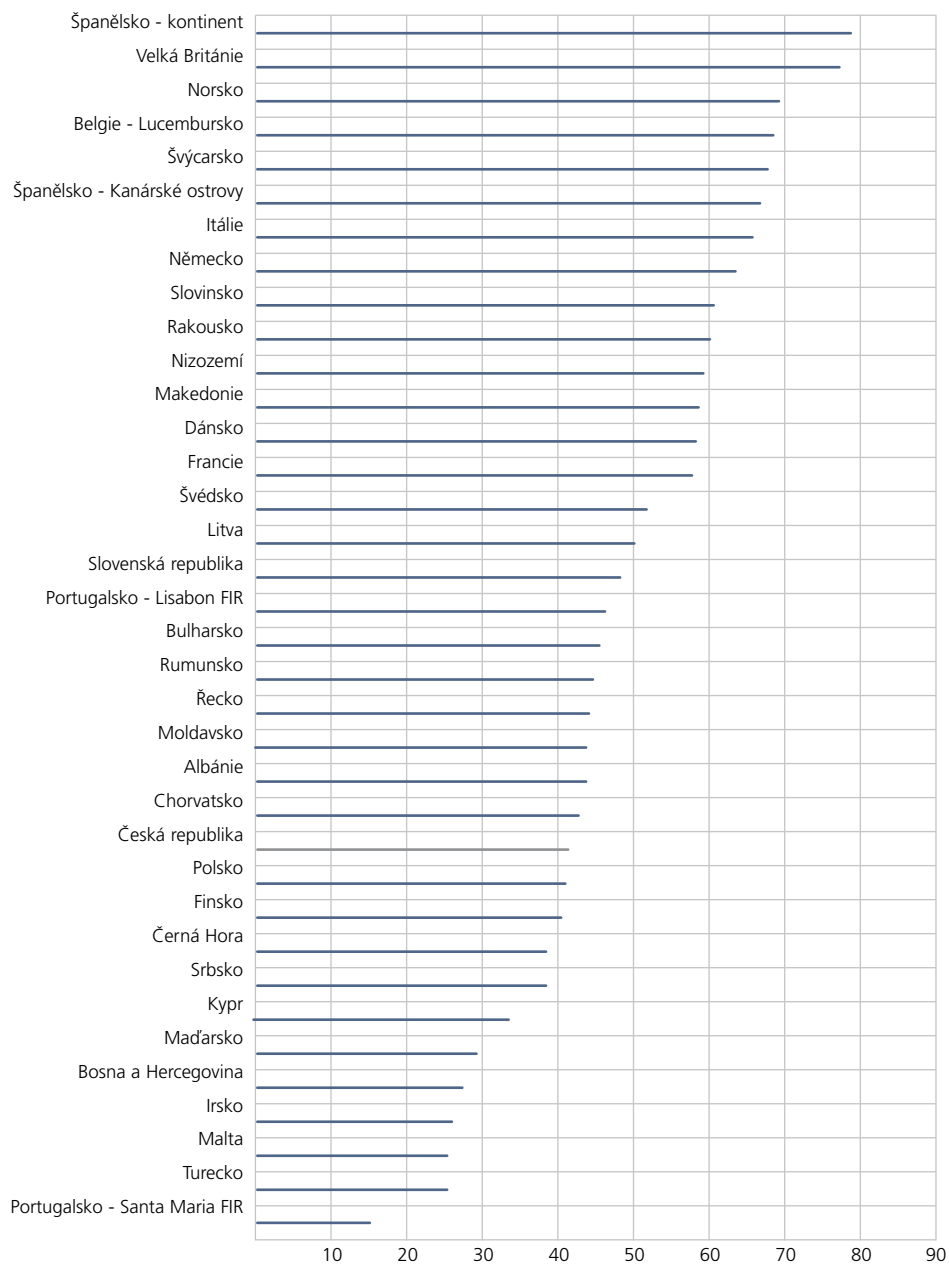
Základní jednotková cena poplatku za traťové navigační služby je stanovena na období jednoho roku, nákladová báze je kalkulována v Kč. Pro rok 2008 byla základní jednotková cena stanovena ve výši 1 141 Kč, tj. 41,43 EUR za přeletovou jednotku. Základní jednotková cena v Kč je o 1,2 % nižší, než základní cena pro období 1. 1. - 30. 6. 2007 a o 8 % nižší než základní cena platná od 1. 7. do 31. 12. 2007. Nicméně, základní vyhlášená cena po přepočtu do EUR pro období jednoho roku je cenou referenční, reálná cena poplatku v EUR, kterou platí uživatelé služeb vždy v průběhu období jednoho kalendářního měsíce závisí, na pohybech směnných kurzů EUR vůči Kč v průběhu roku. Vývoj ceny v průběhu roku 2008 byl výrazně ovlivněn významným posilováním české národní měny vůči EUR, zejména v letních měsících roku. Uvedený graf zobrazuje vývoj měsíčních sazeb poplatku za traťové navigační služby v porovnání se základní referenční sazbou vyhlášenou na rok 2008 v závislosti na pohybu směnného kurzu.

Vývoj měsíčních jednotkových sazeb traťových poplatků v závislosti na kurzu EUR/Kč

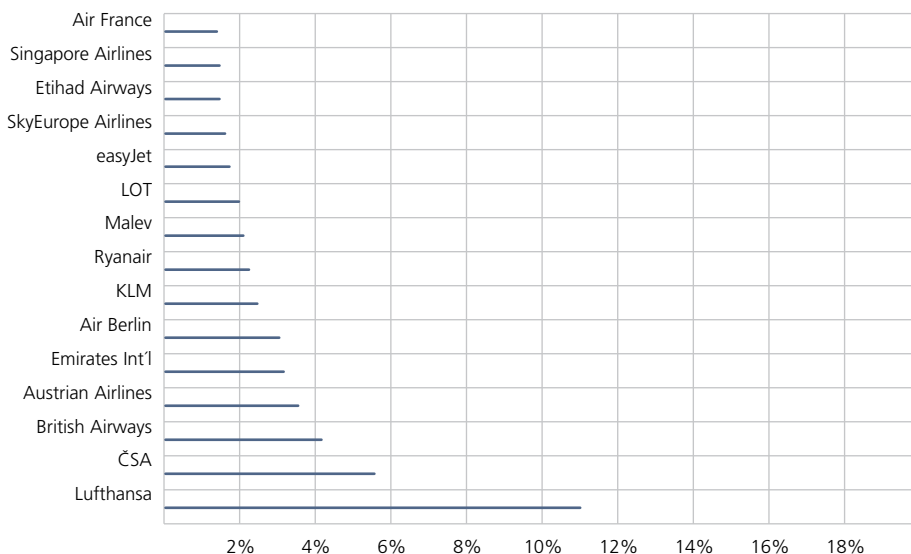


V porovnání se všemi jednotkovými sazbami poplatků za traťové navigační služby členských států EUROCONTROL se základní jednotková sazba poplatku, vyhlášená pro rok 2008, nacházela v polovině cenového spektra. Novými členskými státy účastnicími se jednotného systému traťových poplatků EUROCONTROL se od 1. 1. 2008 staly Polsko a Litva. Přehled cenové úrovně sazeb poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států EUROCONTROL je uveden v grafickém zobrazení.

Srovnání cenové úrovně základních sazeb poplatků členských států EUROCONTROL za traťové navigační služby v (EUR) v r. 2008



Největší zákazníci ŘLP ČR, s.p. - uživatelé traťových navigačních služeb ve vzdušném prostoru ČR (% podílu na celkovém objemu poskytnutých služeb)



Pro následující kategorie letů byla schválena pro rok 2008 výjimka ze zpoplatnění traťových navigačních služeb:

- lety uskutečněné výlučně podle pravidel VFR,
- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchran autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO) s výjimkou ČR,
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety provedené celními a policejními orgány.

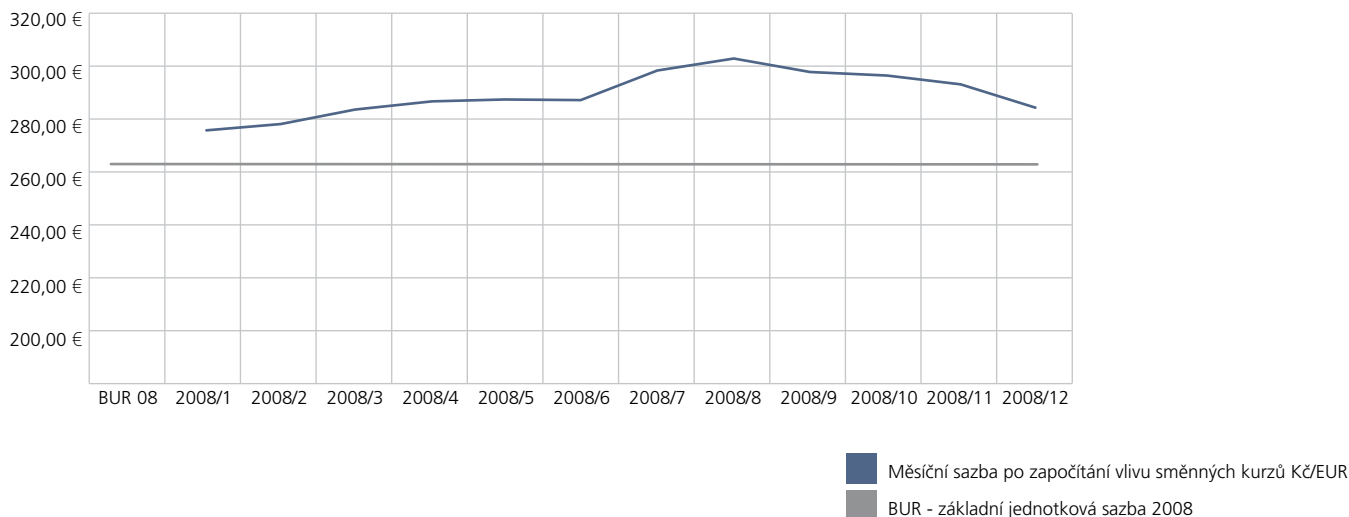
Poplatky za přiblížovací a letištní služby řízení letů

Fakturace a vybírání poplatků za přiblížovací a letištní služby řízení letů poskytované na letištích Praha-Ruzyně, Karlovy Vary, Brno-Tuřany a Ostrava-Mošnov je zajišťována ŘLP ČR, s.p. Na základě implementace Nařízení č. 1794/2006 byla od 1. 1. 2008 základní cena poplatku nově stanovena za 1 přiblížovací jednotku, která i nadále obsahuje faktor hmotnosti letadla, nicméně odstraňuje lineární závislost výše poplatku na hmotnosti letadla. Přiblížovací jednotka = $(MTOW/50)^{0,7}$. Sazba poplatku byla stanovena ve stejné výši pro všechny typy letů a pro všechny odběratele služeb.

Při referenčním srovnání cenové úrovně poplatků v roce 2008 s cenou platnou v roce 2007 došlo celkově ke snížení o 9,6 %, nicméně dopad na jednotlivé uživatele služby byl rozdílný v závislosti na struktuře flotily letadel, používané pro přiblížení na řízených letištích.

Vyhlášená cena za přiblížovací a letištní služby byla od 1. 1. 2008 do 31. 12. 2008 ve výši 7 255,00 Kč za přiblížovací jednotku. Nicméně, i v tomto případě měl na reálnou výši poplatků, účtovaných za kalendářní měsíc, vliv vývoj směnného kurzu mezi Kč a EUR, a to pro odběratele, kteří se rozhodli hradit faktury za služby v EUR. Vliv posilování národní měny vůči EUR na výši sazby vyjádřené v EUR v průběhu roku je znázorněn v grafu:

Vývoj měsíčních jednotkových sazeb přibližovacích a letištních poplatků v závislosti na kurzu EUR/Kč



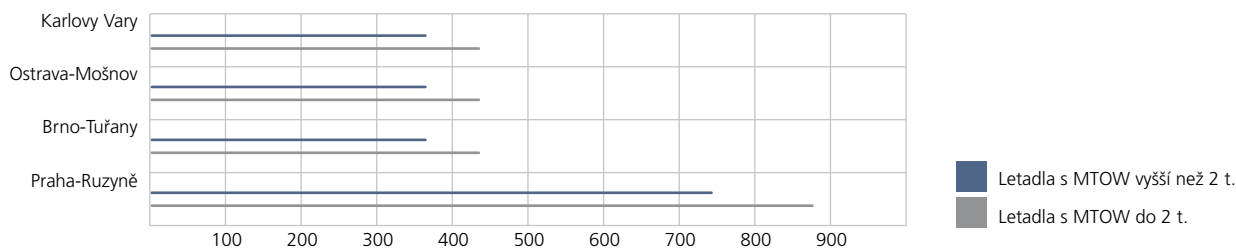
V průběhu roku 2008 byla výjimka ze zpoplatnění přibližovacích a letištních služeb zajištěna pro následující kategorie letů:

- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchran autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO) s výjimkou ČR,
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety letecké záchranné služby včetně letů sekundárních a repatriačních a lety bezprostředně související se záchranou lidského života,
- lety letadel, která byla nucena se vrátit pro poruchu nebo meteorologickou situaci na letiště vzletu a letadel nucených provést nouzové přistání,
- lety provedené celními a policejními orgány.

Poplatky za výcvikové lety

Výcvikové lety, uskutečněné v TMA letišť řízených ŘLP ČR, s.p. byly v roce 2008 zpoplatněny na základě paušální sazby za 1 hodinu trvání výcvikového letu nebo její poměrnou část a 1 tunu MTOW letadla. Skutečná výše poplatku za výcvikové lety byla stanovena v závislosti na přesné délce trvání výcvikového letu v minutách. Od 1. 1. 2008 došlo k úpravě cenové struktury poplatků za výcvikové lety, lety letadel s hmotností do 2 tun MTOW včetně byly zpoplatněny na základě odlišné sazby než lety letadel s vyšší MTOW. Z důvodu dalšího komerčního zatraktivnění většího objemu výcvikových letů, prováděných na regionálních letištích jedním provozovatelem, došlo k podstatnému prohloubení systému preferenčních sazeb v závislosti na počtu výcvikových hodin, přičemž došlo ke snížení spodní hranice počtu výcvikových hodin, nutné k dosažení nároku na preferenční sazbu. Rovněž byla aplikace systému preferenčních sazeb rozšířena plošně - objem výcvikových hodin, nutný k dosažení preferenční sazby jedním provozovatelem za kalendářní měsíc, se od 1. 1. 2008 stanovil jako objem, dosažený na všech 3 regionálních letištích najednou.

Sazby poplatků za výcvikové lety platné v roce 2008 (v Kč za 1 hodinu a 1 tunu MTOW)



Snížení základní sazby výcvikových letů na regionálních letištích v závislosti na počtu dosažených výcvikových hodin jedním provozovatelem za 1 kalendářní měsíc:

Počet hodin výcvikových letů / měsíc	Snížení základní sazby
0 až 5	0%
5 až 10	20%
10 až 20	45%
20 až 30	55%
více než 30	65%

Zajištění pohledávek za poskytované letové provozní služby

Oblast zajištění pohledávek byla v roce 2008 řešena odlišně za každý typ poskytované služby. Zatímco vybírání a zajištění pohledávek od jednotlivých uživatelů traťových navigačních služeb poskytovaných ŘLP ČR, s.p., ve vzdušném prostoru České republiky, případně nutnost jejich vymáhání po datu splatnosti, je od roku 1996 na základě přístupu ČR k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích v přímé kompetenci CRCO EUROCONTROL, zajištění pohledávek od jednotlivých uživatelů přibližovacích a letištních služeb poskytnutých na letištích Praha-Ruzyně, Karlovy Vary, Brno-Tuřany a Ostrava-Mošnov zůstalo v kompetenci ŘLP ČR, s.p. Z celkového objemu pohledávek za přibližovací a letištní služby byla v roce 2008 naprostá většina uhrazena odběrateli do data splatnosti. V případech prodlení v platbě daňových dokladů za poskytnuté služby ze strany odběratelů ŘLP ČR s.p., uplatňovalo obvyklý mechanismus vymáhání s použitím standardních nástrojů pro zajištění pohledávky, mj. upomínkového řízení. Finanční sankce za opožděnou úhradu pohledávek reprezentoval systém účtování úroků z prodlení dle platné právní úpravy. Ve zvláště závažných případech neuhrazených pohledávek za přibližovací a letištní služby podnik také využíval zajištění pohledávek právní cestou včetně uplatnění splatné pohledávky v konkursním či likvidačním řízení, dále formou spolupráce s orgány státní správy nebo případně prostřednictvím spolupráce s mezinárodními organizacemi.

**„ZAMĚŠTNANCI SPOLEČNOSTI
JSOU NAŠÍM NEJCENNĚJŠÍM
AKTIVEM.“**



Adéla Eiseltová, 7 let, 1. třída, ZŠ Jeneč

VÝHLED DO ROKU 2009

Scénáře vývoje letového provozu pro rok 2009, které vydala Evropská agentura pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL), poprvé po delší době předpokládají v evropském vzdušném prostoru minimální nárůst provozu, nebo dokonce jeho mírný pokles. V případě českého vzdušného prostoru se jedná o pokles provozu o 3 %. I přes tuto prognózu podnik musí, stejně jako každý rok, zajistit dostatečnou kapacitu a propustnost českého vzdušného prostoru a nejvyšší míru bezpečnosti poskytovaných služeb.

Na základě nové podnikové strategie, definující základní směr dalšího vývoje a optimální konfiguraci podnikových aktivit, je cílem, aby podnik získal takové výhody a schopnosti, které mu umožní ve stále se měnících podmínkách úspěšně uspokojovat rostoucí poptávku trhu a zvyšující se očekávání zákazníků. Důraz bude kladen na rozvoj stávajících (kmenových) služeb a další rozšiřování jejich rozsahu při zachování vysoké kvality za přiměřenou cenu. Ve spolupráci se zahraničními partnery bude intenzivně pokračovat spolupráce při realizaci projektu Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru (FAB CE), který je po provozní, technické a institucionální stránce nejvíce rozvinutým projektem v Evropě.

I s ohledem na předsednictví České republiky v Evropské unii v první polovině roku 2009 se bude ŘLP ČR, s.p., úzce podílet ve spolupráci s příslušnými státními orgány na metodické práci v rámci legislativního programu Evropské komise v oblasti civilní letecké dopravy. Z pohledu ŘLP ČR, s.p., se jedná zejména o schválení druhého souboru legislativy „Jednotného evropského nebe“ a definice nových práv a povinností Evropské agentury pro bezpečnost civilního letectví (EASA).

Stejně jako v předchozích letech byly na počátku roku definovány „Priority ŘLP ČR, s.p., pro rok 2009“, které stanoví cíle a klíčové činnosti všech útvarů ŘLP ČR, s.p., vytvářející nutné předpoklady pro zajištění efektivního a plynulého chodu celého podniku. Tomu odpovídají i jednotlivá kritéria plnění priorit a termíny pro jejich realizaci.

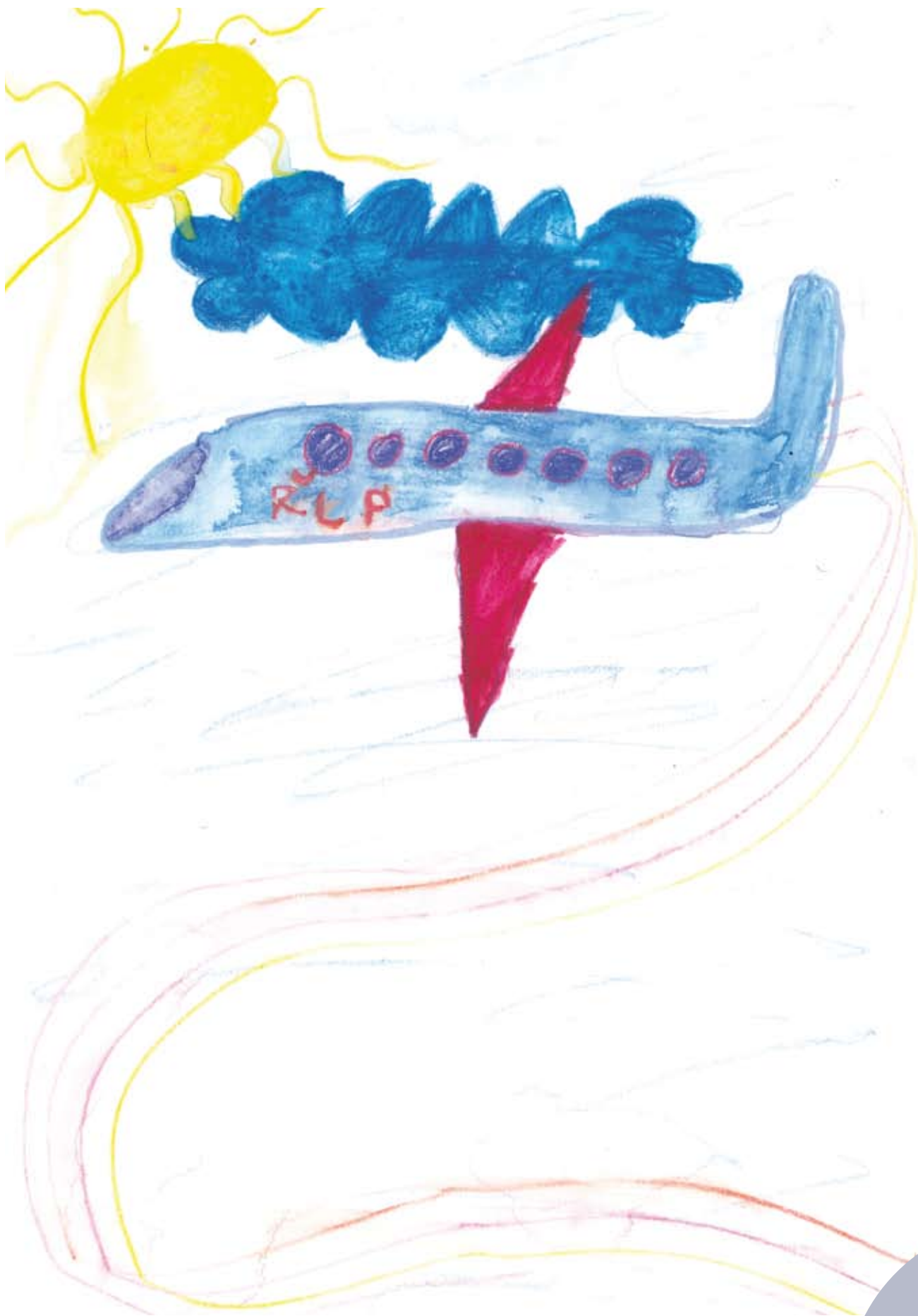
Nejdůležitějšími prioritami ŘLP ČR, s.p., v roce 2009 jsou:

- **v oblasti provozní výkonnosti**
 - nulový počet nehod způsobených poskytováním ATM a minimalizace počtu událostí s klasifikací závažný incident,
 - zajištění kapacity a propustnosti vzdušného prostoru ČR s cílem dalšího snížení zpoždění z důvodu ATC kapacity směrem k ekonomicky optimální hodnotě 0,33 min/let,
- **v oblasti kvality a jakosti**
 - implementace systému vyhodnocování výkonnosti služeb ŘLP ČR, s.p., a jeho další zdokonalování,
 - zpracování základního modelu EMS (Environmental Management System) a inovovaného modelu systému ochrany (Security Management System),
- **v oblasti rozvoje ŘLP ČR, s.p.**
 - racionalizace poskytování letových provozních služeb na regionálních střediscích,
 - zajištění významných investičních projektů v plánovaném rozsahu a kvalitě,
 - naplňování stanovených cílů Business plánu Letecké školy,
 - zajištění součinnosti a plnění úkolů souvisejících s realizací transformace státního podniku na obchodní společnost,
 - provedení změn v oblasti korporátního stylu společnosti,
- **v oblasti evropské integrace ATM**
 - aktivní účast zástupců ŘLP ČR, s.p., při tvorbě prováděcích předpisů Single European Sky I a přípravě finální verze legislativy Single European Sky II,
 - efektivní koordinace se státní správou v rámci českého předsednictví v Evropské unii v první polovině roku 2009,
 - zajištění činností souvisejících s realizací přípravné fáze projektu Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru - FAB CE,
- **v oblasti lidských zdrojů**
 - zkvalitnění náboru, výběru a výcviku nových řídicích letového provozu prostřednictvím dalších kvalitativních změn,
 - optimalizace systému pro naplnění požadavků ICAO na způsobilost řídicích letového provozu v anglickém jazyce,
 - implementace systému hodnocení zaměstnanců,
- **v oblasti finanční**
 - zachování stávajících cen za letové provozní služby v roce 2009 bez výrazných dopadů na ceny v následujících letech,
 - dosažení plánovaného zisku,
 - zavedení mechanismu dlouhodobé komunikace s uživateli českého vzdušného prostoru.

OČEKÁVANÉ UDÁLOSTI V ROCE 2009

- | | |
|----------|---|
| Leden | <ul style="list-style-type: none">• Vydány „Priority ŘLP ČR, s.p., pro rok 2009“• Účinnost nabyla nová „Podniková strategie ŘLP ČR, s.p.“• Česká republika se stala předsednickou zemí Evropské unie |
| Únor | <ul style="list-style-type: none">• Vstup ŘLP ČR, s.p., do Hospodářské komory České republiky a Mezinárodní obchodní komory• Novým ministrem dopravy České republiky byl jmenován Ing. Petr Bendl |
| Březen | <ul style="list-style-type: none">• Účast Letecké školy ŘLP ČR, s.p., (Czech Air Navigation Institut) na výstavě ATC Global Amsterdam 2009 |
| Duben | <ul style="list-style-type: none">• Provedena změna organizační struktury podniku - vytvoření nové Divize regionálních služeb a logistiky (DRSL)• Jednání Podvýboru Senátu Parlamentu České republiky pro dopravu v IATCC Praha pod garancí ŘLP ČR, s.p. |
| Květen | <ul style="list-style-type: none">• Zahájení letní letové sezóny 2009 |
| Červen | <ul style="list-style-type: none">• Vydání Výroční zprávy ŘLP ČR, s. p., za rok 2008• CANSO Annual General Meeting, San Diego 2009, USA• ŘLP ČR, s.p. - oficiální partner Memorial Air Show 2009 v Roudnici nad Labem |
| Říjen | <ul style="list-style-type: none">• VII. ročník setkání s leteckými dopravci• Konec letní letové sezóny 2009• Jednání Podvýboru pro vědu, výzkum, letectví a kosmonautiku Parlamentu České republiky pod garancí ŘLP ČR, s.p., v IATCC Praha |
| Prosinec | <ul style="list-style-type: none">• Stanovení cen za traťové, přibližovací a letištní služby na rok 2010• Příprava dohody FAB CE k podpisu zúčastněnými státy |

„SLEDUJEME DĚNÍ V OBOUV
A ZDOKONALUJEME NAŠE ŘEŠENÍ
A SLUŽBY.“



Nikola Koutná, 8 let, 2. třída, ZŠ Jeneč

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

Dne 24. března 2009 se sešla dozorčí rada podniku, aby na svém řádném zasedání ve smyslu § 13 zákona o státním podniku č. 77/1997 Sb. projednala roční účetní závěrku podniku ŘLP ČR, s.p., za rok 2008.

Dozorčí rada ve složení: Jiří Nedoma - předseda a Tomáš Volejník, Ivan Krákora - členové, vzala předloženou zprávu na vědomí. Dozorčí rada vzala také na vědomí zprávu auditora a vyhodnocení plnění ukazatelů stanovených generálním ředitelům podniku manažerskou smlouvou. Dozorčí rada po přezkoumání konstatovala, že plánované ukazatele hospodaření roku 2008 byly splněny, finanční situace podniku byla stabilní a podnik plnil všechny své závazky. Dozorčí rada projednala návrh na rozdělení použitelného zisku a konstatovala, že předložený návrh je v souladu s platnými právními předpisy. Dozorčí rada uložila generálnímu řediteli podniku předložit účetní závěrku zakladateli a doporučila její schválení. Dozorčí rada rovněž uložila generálnímu řediteli předložit zakladateli návrh na rozdělení použitelného zisku a doporučila jeho schválení. S výsledky jednání Dozorčí rady byl seznámen zástupce zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky.



Jiří Nedoma
Předseda Dozorčí rady

ZPRÁVA AUDITORA

Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., k 31. 12. 2008

Ověření přiložené účetní závěrky k 31.12. 2008 státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., se sídlem v Jenči, Navigační 787, PSC 252 61, IČ 497 10 371 provedla společnost HAYEK, spol. s r.o., holding, Jindřišská 5, Praha 1, číslo osvědčení 029. Auditorem odpovědným za vypracování zprávy je Ing. Konstantin Tafintsev, číslo osvědčení 1972.

Zpráva nezávislého auditora je určena pro zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p.

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., tj. rozvahu k 31. 12. 2008, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za období od 1. 1. 2008 do 31. 12. 2008 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o státním podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečnosti v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní zásady a provádět účetní odhady, které jsou, s ohledem na danou situaci, přiměřené.

Naši úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., k 31. prosinci 2008 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok 2008 v souladu s českými účetními předpisy.

V Praze dne 3. 3. 2009

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o.
číslo osvědčení 029



Ing. Konstantin Tafintsev
číslo osvědčení 1972

ROZVAHA DLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
AKTIVA CELKEM	4 654 953	4 884 441	4 992 112
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B. Dlouhodobý majetek	3 682 255	3 989 360	4 064 562
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	524 922	636 721	715 053
B.I.1. Zřizovací výdaje			
B.I.2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3 556	6 049	3 445
B.I.3. Software	393 855	512 567	128 121
B.I.4. Ocenitelná práva			
B.I.5. Goodwill			
B.I.6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	18 351	8 994	2 012
B.I.7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	108 555	109 111	581 475
B.I.8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	605		
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	3 157 333	3 352 639	3 349 509
B.II.1. Pozemky	11 598	10 964	11 001
B.II.2. Stavby	1 701 868	1 825 049	1 878 769
B.II.3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 136 477	994 465	525 487
B.II.4. Pěstičské celky trvalých porostů	16	19	22
B.II.5. Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	715	714	721
B.II.7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	228 390	481 394	768 551
B.II.8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	78 269	40 034	164 958
B.II.9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III. Dlouhodobý finanční majetek			
B.III.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách			
B.III.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5. Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C. Oběžná aktiva	957 334	884 389	915 518
C.I. Zásoby	13 911	12 906	12 636
C.I.1. Materiál	13 625	12 535	12 506
C.I.2. Nedokončená výroba a polotovary			
C.I.3. Výrobky			
C.I.4. Zvířata			
C.I.5. Zboží	286	371	130
C.I.6. Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II. Dlouhodobé pohledávky			

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
C.II.1.			
C.II.2.			
C.II.3.			
C.II.4.			
C.II.5.			
C.II.6.			
C.II.7.			
C.II.8.			
C.III.	638 588	536 053	473 931
C.III.1.	519 300	499 419	433 546
C.III.2.			
C.III.3.			
C.III.4.			
C.III.5.			
C.III.6.	104 790	23 181	27 908
C.III.7.	11 933	6 653	10 695
C.III.8.	17	430	381
C.III.9.	2 548	6 370	1 401
C.IV.	304 835	335 430	428 951
C.IV.1.	1 862	968	2 053
C.IV.2.	36 273	214 844	120 898
C.IV.3.	266 700	119 618	306 000
C.IV.4.			
D.I.	15 364	10 692	12 032
D.I.1.	15 364	10 692	12 032
D.I.2.			
D.I.3.			

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
	PASIVA CELKEM	4 654 953	4 884 441	4 992 112
A.	Vlastní kapitál	4 066 428	4 053 977	3 814 103
A.I.	Základní kapitál	1 087 503	1 087 503	1 087 503
A.I.1.	Základní kapitál	1 082 822	1 082 822	1 082 822
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)			
A.I.3.	Změny základního kapitálu	4 681	4 681	4 681
A.II.	Kapitálové fondy	33 540	33 540	33 540
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	33 540	33 540	33 540
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	2 845 173	2 628 727	2 518 359
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	216 565	216 565	216 565
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	2 628 608	2 412 162	2 301 794
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	11 225	14 796	14 316
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	11 225	14 796	14 316
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	88 987	289 411	160 385
B.	Cizí zdroje	588 525	830 351	1 178 009
B.I.	Rezervy		2 850	50 340
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních předpisů			
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky			50 340
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů			
B.I.4.	Ostatní rezervy		2 850	
B.II.	Dlouhodobé závazky	73 408	47 027	27 762
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	73 408	47 027	27 762
B.III.	Krátkodobé závazky	380 467	234 764	277 827
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	101 626	45 529	163 114
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.III.5.	112 540	78 590	223
B.III.6.	14 651	61 986	60 599
B.III.7.	21 408	38 188	44 066
B.III.8.	1 952		
B.III.9.	Vydané dluhopisy		
B.III.10	9 355	5 525	4 565
B.III.11	118 935	4 946	5 260
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci		
B.IV.1.	134 650	545 710	822 080
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry		
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.I.		113	
C.I.1.	Výdaje příštích období		
C.I.2.		113	

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT DLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
I.	Tržby za prodej zboží		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží		
+	Obchodní marže		
II.	2 975 680	3 107 959	2 776 698
II.1.	2 975 680	3 107 959	2 776 698
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti		
II.3.	Aktivace		
B.	452 292	460 017	411 560
B.1.	79 754	77 341	74 289
B.2.	372 538	382 676	337 271
+	2 523 388	2 647 942	2 365 138
C.	1 559 460	1 696 495	1 460 791
C.1.	1 238 962	1 196 179	1 041 393
C.2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva		
C.3.	262 048	432 736	364 931
C.4.	58 450	67 580	54 467

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
D.	Daně a poplatky	2 287	2 000	1 911
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	615 180	511 205	416 846
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	134 249	1 731	1 391
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	133 317	935	483
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	932	796	908
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	131 695	41	16
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	131 695	38	13
F.2.	Prodaný materiál		3	3
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-3 020	-52 274	-8 895
IV.	Ostatní provozní výnosy	88 978	9 381	8 785
H.	Ostatní provozní náklady	206 570	198 543	249 031
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní hospodářský výsledek	234 443	303 044	255 614
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	-6 280	6 893	1 297
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	113 032	1 297	613
M.	Tvorba rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	10 877	6 252	3 512
N.	Nákladové úroky	25 726	21 889	21 613
XI.	Ostatní finanční výnosy	87 794	120 062	21 239
O.	Ostatní finanční náklady	72 708	48 380	35 064
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			
*	Finanční výsledek hospodaření	-119 075	61 641	-31 242
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	26 381	75 274	63 987
Q.1.	splatná		56 009	65 952
Q.2.	odložená	26 381	19 265	-1 965
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	88 987	289 411	160 385
XIII.	Mimořádné výnosy			

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti			
S.1.	splatná			
S.2.	odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření			
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)			
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	88 987	289 411	160 385
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	115 368	364 685	224 372

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ DLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	335 430	428 951	367 911
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním	115 368	364 685	224 372
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	622 539	476 522	428 116
A.1.1	Odpisy stálých aktiv	615 181	511 205	416 846
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	-5 870	-49 424	-6 361
A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-1 622	-897	-471
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0	0
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky	14 850	15 638	18 102
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	737 907	841 207	652 488
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	101 283	-96 097	19 975
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-48 699	-58 849	-59 097
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	150 987	-36 979	77 225
A.2.3	Změna stavu zásob	-1 005	-269	1 847
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	839 190	745 110	672 463
A.3.	Výdaje z plateb úroků	-25 727	-21 889	-21 613
A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	10 876	6 252	3 512
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-55 488	-61 980	-24 690
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	768 851	667 493	629 672
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-453 235	-440 089	-523 951
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	133 317	935	483

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	0
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-319 918	-439 154	-523 468
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků	-411 060	-276 370	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-68 467	-45 490	-45 164
C.3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-479 527	-321 860	-45 164
F.	Čistá změna peněžních prostředků	-30 594	-93 521	61 040
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	304 836	335 430	428 951

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU DLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)			2008	2007	2006
A.	Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)	1. počáteční zůstatek	1 082 822	1 082 822	1 082 822
		2. zvýšení	0	0	0
		3. snížení	0	0	0
		4. konečný zůstatek	1 082 822	1 082 822	1 082 822
B.	Základní kapitál nezapsaný (účet 419)	1. počáteční zůstatek	4 680	4 680	4 680
		2. zvýšení	1	0	0
		3. snížení	0	0	0
		4. konečný zůstatek	4 681	4 680	4 680
C.	A.+/-B. se zohledněním účtu 252	1. počáteční zůstatek A.+/-B.	1 087 503	1 087 503	1 087 503
		2. poč. zůstatek vlastních akcií	1	0	0
		3. změna účtu 252	0	0	0
		4. konečný zůstatek účtu 252	0	0	0
		5. konečný zůstatek A.+/-B.	1 087 504	1 087 503	1 087 503
D.	Emisní ážio	1. počáteční zůstatek	0	0	0
		2. zvýšení	0	0	0
		3. snížení	0	0	0
		4. konečný zůstatek	0	0	0
E.	Rezervní fondy	1. počáteční zůstatek	216 565	216 565	216 565
		2. zvýšení	0	0	0
		3. snížení	0	0	0
		4. konečný zůstatek	216 565	216 565	216 565

(v tis. Kč)			2008	2007	2006
F.	Ostatní fondy ze zisku	1. počáteční zůstatek	2 412 162	2 301 794	2 158 446
		2. zvýšení	550 421	265 858	333 963
		3. snížení	333 975	155 490	190 615
		4. konečný zůstatek	2 628 608	2 412 162	2 301 794
G.	Kapitálové fondy	1. počáteční zůstatek	33 540	33 540	33 540
		2. zvýšení	0	0	0
		3. snížení	0	0	0
		4. konečný zůstatek	33 540	33 540	33 540
H.	Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření	1. počáteční zůstatek	0	0	0
		2. zvýšení	0	0	0
		3. snížení	0	0	0
		4. konečný zůstatek	0	0	0
I.	Zisk účetních období (účet 428 + zůstatek na straně D účtu 431)	1. počáteční zůstatek	14 796	14 316	18 286
		2. zvýšení	988	4 557	81
		3. snížení	4 559	4 077	4 051
		4. konečný zůstatek	11 225	14 796	14 316
J.	Ztráta účetních období (účet 429 + zůstatek na straně MD účtu 431)	1. počáteční zůstatek	0	0	0
		2. zvýšení	0	0	0
		3. snížení	0	0	0
		4. konečný zůstatek	0	0	0
K.	Zisk / ztráta za účetní období po zdanění		88 987	289 411	160 385

PŘÍLOHA K ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Řízení letového provozu, s. p., za rok 2008 sestavené k 31. prosinci 2008
dle národních účetních standardů.

1. Obecné údaje o účetní jednotce

Název účetní jednotky: Řízení letového provozu České republiky, státní podnik
Zkrácený název: ŘLP ČR, s.p.
Sídlo: Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo: 49710371
Právní forma: státní podnik

Rozhodující předmět činnosti:

letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary

Datum vzniku:

ŘLP ČR, s.p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č.j. 4283/94-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na státní podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771.

Popis organizační struktury podniku a její změny během uplynulého účetního období:

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené dva podpůrné útvary. Podnik se organizačně člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí; provozní divize se dělí na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Dále se podnik člení na střediska řízená vedoucími. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2008 byl 13.

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů ke dni 31. 12. 2008:

Statutární orgán:

Ing. Jan Klas generální ředitel ŘLP ČR, s.p.
Ing. Jan Štindl zástupce generálního ředitele

Dozorčí rada:

pan Jiří Nedoma předseda dozorčí rady
Tomáš Hybner, Bc. místopředseda dozorčí rady
pan Vladimír Hink člen dozorčí rady
pan Ivan Krákora člen dozorčí rady
pan Jiří Suttner člen dozorčí rady
pan Tomáš Volejník člen dozorčí rady

Zaměstnanci:

	2008	2007	2006
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců během účetního období:	895,68	867,90	858,89
- z toho řídicí pracovníci:	16,67	13,75	13,50

Osobní náklady:

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
Osobní náklady vynaložené na zaměstnance podniku:	1 559 459	1 696 495	1 460 791
- z toho na řídicí pracovníky:	60 187	55 370	48 716

Další odměny členům statutárních a dozorčích orgánů nebyly poskytnuty.

Ostatní plnění:

Řídicím pracovníkům bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely, čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob, ve smyslu zákona č. 586/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů, v částce:

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
	2 006	1 485	1 155

Řídicím pracovníkům bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob, ve smyslu zákona č. 586/1992 Sb., dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění, výše příspěvků představovala:

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
	2 602	2 365	2 909

Jiná ostatní plnění nebyla řídicím pracovníkům podniku poskytnuta.

2. Použité účetní metody a zásady

Účetnictví bylo zpracováno s podporou výpočetní techniky v souladu se zákonem o účetnictví č. 563/1991 Sb. Dále podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví. Použitý software EUS byl na základě požadavků ŘLP ČR, s.p., vyvinut britskou firmou Ifield Computer Consultancy.

Obecné účetní zásady, které účetní jednotka užívá:

1. Zásoby byly účtovány způsobem A
2. Odpisy hmotného a nehmotného majetku byly účtovány měsíčně
3. Náklady a výnosy byly k 31. 12. 2008 časově rozlišeny ve smyslu pokynu MF ČR D300
4. Zákonné rezervy vytvořeny nebyly

Způsob ocenění:

1. Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje i náklady související s pořízením (přeprava, pojistné, clo). Zásoby na skladě jsou oceňovány váženým aritmetickým průměrem.
 2. DHM a DNM byl oceňován výhradně pořizovacími cenami, t. j. včetně nákladů pořízení
 3. Přířívky a přírůstky zvířat se nevyskytují
- Reprodukční pořizovací ceny v roce 2008 nebyly použity.

Státní podnik používá od roku 1995 stejné metody a postupy odpisování a postupy účtování, takže hospodářský výsledek nebyl tímto způsobem ovlivněn.

V roce 2008 byly vytvořeny opravné položky k pohledávkám podle zákona o rezervách č. 593/92 Sb. v platném znění.

Sestavení odpisových plánů vychází z tohoto členění:

1. kategorie hmotného investičního majetku

- DHM pořizovací cena vyšší než 40.000 Kč
- DDHM-výpočetní technika + nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3.000 Kč až do 40.000 Kč
- DDHM-ostatní (pořizovací cena vyšší než 3.000 Kč až do 40.000 Kč) se účtuje na účet 501, eviduje se na podrozvahovém účtu 796
- Drobný HM pořizovací cena vyšší než 1.000 Kč až do 3.000 Kč se účtuje na účet 501; jednotlivá střediska o něm vedou operativní evidenci

2. kategorie nehmotného investičního majetku

- DNM pořizovací cena vyšší než 60.000 Kč
- DDNM s pořizovací cenou do 60.000 Kč se účtuje se na účet 518

Veškeré odpisování majetku bylo prováděno měsíčně. Odpisy byly prováděny rovnoměrným způsobem s přihlédnutím k ekonomické životnosti jednotlivých položek a v souladu s dokumentem agentury EUROCONTROL č. 07.60.01 – Principy pro stanovení nákladové báze traťových služeb a pro stanovení jejich jednotkové ceny (Principles for Establishing the Cost-Base for Route Facility Charges and the Calculation of the Unit Rates).

V průběhu roku 2008 byl používán výhradně denní směnný kurz vyhlášený ČNB.

3. Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty

V roce 2008 nebyl pořízen žádný dlouhodobý hmotný majetek formou finančního pronájmu. Žádný dlouhodobý hmotný majetek není zatížen zástavním právem ani věcným břemenem.

Na počátku roku 2005 bylo zahájeno čerpání úvěru na výstavbu nového střediska řízení letového provozu (IATCC Praha) z úvěrového rámce ve výši 1.300.000 tis. Kč. Měnou čerpání bylo EUR. Čerpání úvěru proběhlo v sedmi tranších, přičemž z úvěrového rámce bylo načerpáno 27.500 tis. EUR. V roce 2007 byla provedena mimořádná splátka úvěru ve výši 7.000 tis. EUR. V roce 2008 byly provedeny další mimořádné splátky úvěru v celkovém úhrnu 15.500 tis. EUR. S ohledem na výše uvedené splátky úvěru dosáhla hodnota tohoto závazku k 31. 12. 2008 částky 5.000 tis. EUR, což jest 134.650 tis. Kč (kurzem k 31. 12. 2008). Splatnost úvěru je 2,5letá s řádným termínem splácení od poloviny roku 2009 a s ukončením do konce roku 2011. Úroková sazba čerpaného úvěru je variabilní na bázi PRIBOR 3M.

Dlouhodobý hmotný majetek a dlouhodobý nehmotný majetek:

(v tis. Kč)	2008		2007		2006	
	Pořizovací cena	Oprávy DHM a DNM	Pořizovací cena	Oprávy DHM a DNM	Pořizovací cena	Oprávy DHM a DNM
Pozemky, budovy, stavby	2 227 037	513 572	2 326 625	490 613	2 282 050	392 280
Stroje a zařízení	2 762 247	1 805 096	3 037 416	2 224 549	2 748 221	2 409 413
Dopravní prostředky	60 903	48 386	52 611	44 298	57 522	47 792
Inventář	191 231	71 879	189 801	66 378	186 223	45 822
DDHM	137 994	90 537	148 313	98 450	123 910	87 360
Nehmotný majetek	1 084 333	668 571	1 087 952	560 342	747 888	614 311
Drobný hmotný majetek v podrozvahové evidenci	75 154	75 154	87 646	87 646	84 201	84 201

Likvidovaný dlouhodobý hmotný a dlouhodobý nehmotný majetek podle odpisových skupin:

(v tis. Kč)	2008		2007		2006	
	Pořizovací cena	Zůstatková cena	Pořizovací cena	Zůstatková cena	Pořizovací cena	Zůstatková cena
odpisová skupina 1	748 800	0	609 098	0	55 916	0
odpisová skupina 1a	0	0	8 030	0	387	0
odpisová skupina 2	47 459	493	1 289	0	8 495	0
odpisová skupina 3	14 186	3 479	21	0	5 887	122
odpisová skupina 4	874	455	0	0	0	0
odpisová skupina 5	194 190	127 625	3 865	2 372	72	13
skupina 0 (pozemky)	5	5	51	51	13	13

Přehled pohledávek po lhůtě splatnosti (bez pohledávek v konkurzním řízení):

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
pohledávky splatné od 31.12.2002 do 30.12. 2003	0	0	6 333
pohledávky splatné od 31.12.2003 do 30.12. 2004	0	7 402	7 880
pohledávky splatné od 31.12.2004 do 30.12. 2005	1 904	2 158	2 840
pohledávky splatné od 31.12.2005 do 30.12. 2006	4 633	5 207	xxx
pohledávky splatné od 31.12.2006 do 30.12. 2007	3 976	xxx	xxx

Vytvořené opravné položky:

Daňově uznatelné opravné položky [vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb., o rezervách, § 8 a § 8 píís. a)]:

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
Konkurzní řízení	3 848	3 002	2 583
20% z roku 2003	0	0	1 211
20% z roku 2004	0	1 470	1 516
20% z roku 2005	378	416	514
20% za 1. polovinu 2006	0	0	294
20% z roku 2006	927	988	xxx
20% za 1. polovinu 2007	0	228	xxx
20% z roku 2007	729	xxx	xxx
20% za 1. polovinu 2008	616	xxx	xxx

Daňově uznatelné opravné položky [vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb., o rezervách, § 8, píís. c)]:

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
100% z roku 2003	0	0	278
100% z roku 2004	0	52	301
100% z roku 2005	16	80	270
100% z roku 2006	0	267	xxx
100% z roku 2007	330	xxx	xxx

Daňově neuznatelné opravné položky:

(v tis. Kč)	2008	2007	2006
z roku 2003	0	0	4 844
z roku 2004	0	5 880	6 063
z roku 2005	1 511	1 663	2 056
z roku 2006	3 706	3 952	xxx
z roku 2007	2 917	xxx	xxx

Ke změnám vlastního kapitálu v průběhu roku 2008 docházelo pouze v důsledku tvorby výsledku hospodaření běžného roku a rozdělení zisku za rok předcházející.

Na základě schválené roční účetní závěrky za rok 2007 zakladatelem byl zisk po zdanění za rok 2007 ve výši 289.411 tis. Kč rozdělen následovně. Do fondu kulturních a sociálních potřeb byla přidělena částka 48.924 tis. Kč (základní a doplňkový příděl). Příděl do rezervního fondu nebyl realizován, neboť podnik naplnil zákonem stanovenou výši již v uplynulých letech. Do fondu odměn rovněž nebyl uskutečněn příděl z použitelného zisku roku 2007. Příděl do fondu rozvoje byl proveden ve výši 239.500 tis. Kč. Rozdíl ve výši 987 tis. Kč byl proučtován jako nerozdělený zisk.

K 31. 12. 2008 nejsou evidovány žádné závazky po lhůtě splatnosti. Žádné závazky nejsou kryty zástavním právem. Podnik neeviduje žádné závazky, které by nebyly proučtovány v účetnictví.

Celkové náklady vynaložené na odměny auditorské společnosti za účetní období roku 2008 činily 951 020 Kč a byly vydány v následující struktuře - povinný audit roční účetní závěrky 400 000 Kč, jiné ověřovací služby 485 370 Kč, daňové poradenství 65 650 Kč

Celkový objem ostatních provozních nákladů byl v roce 2008 ovlivněn proučtováním zůstatkové hodnoty odprodáváného letištního objektu do nákladů podniku. Tato jednorázová nákladová položka byla plně kompenzována výnosy z odprodáného majetku.

Nejvýznamnější položkou Finančních nákladů v roce 2008 byly kurzové diference. Příčinou jejich vzniku byla značná volatilita kurzu národní měny vůči Euro, která v průběhu roku 2008 dosáhla více než 17 %. Kurzové rozdíly vzniklé v oblasti zúčtování plateb za poskytované služby dosáhly částky 71.207 tis. Kč. Tyto kurzové rozdíly vznikají z důvodu časového nesouladu mezi zaúčtováním výkonů za poskytnuté letové navigační a jiné služby a jejich úhradou ze strany odběratelů a dále vznikají z titulu přepočtu zůstatků devizových účtů aktuálním kurzem platným k poslednímu dni účetního období. Další součástí kurzových diferencí jsou rozdíly vzniklé v souvislosti s přeceněním zajišťovacích instrumentů v úhrnné částce 113.031 tis. Kč. Jde o účetní položku, která v případě smluvně uzavřených finančních operací, jež budou realizovány v následujících účetních obdobích, zobrazuje rozdíl mezi jejich aktuální hodnotou k poslednímu dni účetního období roku 2008 a hodnotou dne uzavření smlouvy. Tato položka bude v následujícím účetním období (v roce 2009) odúčtována z nákladů podniku a do účetnictví budou promítány reálné kurzové rozdíly (pasivní i aktivní) z realizovaných operací.

Ke dni 31. 12. 2008 došlo k proučtování zvýšení daňového závazku z titulu odložené daně vzniklé propočtem rozdílu mezi účetními a daňovými odpisy ve výši 26.381 tis. Kč.

Významný meziroční nárůst jiných provozních výnosů byl v roce 2008 způsoben dvěma skutečnostmi. První z nich byl výnos z odprodeje nevyužívaného letištního objektu. Dále byla ŘLP ČR, s.p., ze státního rozpočtu poskytnuta kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 74.844 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. prosince 2006, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby, a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

Výnosy z prodeje zboží, výrobků a služeb podle aktivit podniku v členění na tuzemsko a zahraničí:

(v tis. Kč)	Výnosy od tuzemských odběratelů			Výnosy od zahraničních odběratelů			Výnosy celkem		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Výnosy celkem	555 671	615 954	615 089	2 420 009	2 492 005	2 161 609	2 975 680	3 107 959	2 776 698
Dopravní výnosy	528 683	585 032	591 423	2 385 493	2 467 591	2 142 214	2 914 176	3 052 623	2 733 637
Traťové poplatky	158 802	147 790	120 545	2 070 784	2 091 454	1 762 972	2 229 586	2 239 245	1 883 517
Přiblížovací poplatky	368 841	436 227	469 711	313 591	375 058	378 730	682 432	811 285	848 441
Cvičné lety	1 040	1 015	1 167	1 118	1 078	512	2 158	2 093	1 679
Ostatní výnosy	26 988	30 922	23 666	34 516	24 414	19 395	61 504	55 336	43 061

ZPRÁVA AUDITORA

Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., k 31. 12. 2008

Ověření přiložené účetní závěrky k 31. 12. 2008 státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., se sídlem v Jenči, Navigační 787, PSČ 252 61, IČ 497 10 371 provedla společnost HAYEK, spol. s r.o., holding, Jindřišská 5, Praha 1, číslo osvědčení 029. Auditorem odpovědným za vypracování zprávy je Ing. Konstantin Tafintsev, číslo osvědčení 1972.

Zpráva nezávislého auditora je určena pro zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p.

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., tj. rozvahu k 31. 12. 2008, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za období od 1. 1. 2008 do 31. 12. 2008 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o státním podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU odpovídá statutární orgán státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečnosti v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní zásady a provádět účetní odhady, které jsou, s ohledem na danou situaci, přiměřené.

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihledne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., k 31. prosinci 2008 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok 2008 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU.

V Praze dne 3. 3. 2009

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o.
číslo osvědčení 029



Ing. Konstantin Tafintsev
číslo osvědčení 1972

ROZVAHA DLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
STÁLÁ AKTIVA				
3.1	Dlouhodobý hmotný majetek v užívání	2 850 674	2 831 211	2 416 000
	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	306 659	521 428	933 509
	+ poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	3 157 333	3 352 639	3 349 509
3.2	Dlouhodobý nehmotný majetek v užívání	415 762	527 610	133 578
	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	109 160	109 111	581 475
	+ poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	524 922	636 721	715 053
	STÁLÁ AKTIVA CELKEM	3 682 255	3 989 360	4 064 562
OBĚŽNÁ AKTIVA				
4.	Zásoby	13 911	12 906	12 636
5.	Krátkodobé pohledávky	638 588	536 053	473 931
6.	Peníze a peněžní ekvivalenty	304 835	335 340	428 951
	OBĚŽNÁ AKTIVA CELKEM	957 334	884 389	915 518
	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	15 364	10 692	12 032
	AKTIVA CELKEM	4 654 953	4 884 441	4 992 112
VLASTNÍ KAPITÁL				
7.	Základní kapitál	1 087 503	1 087 503	1 087 503
7.	Zákonný rezervní fond	216 565	216 565	216 565
7.	Ostatní fondy podniku	2 625 433	2 458 221	2 317 913
7.	Nerozdělený zisk minulých let	11 225	14 942	14 403
7.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	88 987	239 765	191 944
	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	4 029 713	4 016 996	3 828 328
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY				
8.	Rezervy		2 850	50 340
9.	Odložený daňový závazek	73 408	47 027	27 762
10.	Přijaté bankovní úvěry	134 650	545 710	756 113
	DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY CELKEM	208 058	595 587	834 215
11.	KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY	417 182	271 745	329 569
	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ		113	0
	VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	4 654 953	4 884 441	4 992 112

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VYKAZOVÁNÍ

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
13.1	Výkony	2 975 680	3 107 959	2 776 698
12.1	Výkonová spotřeba	452 292	460 017	411 560
	Přidaná hodnota	2 523 388	2 647 942	2 365 138
12.2	Osobní náklady	1 559 460	1 696 495	1 460 791
3.3	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	615 180	511 205	416 846
13.1	Ostatní provozní výnosy	223 227	11 112	10 176
12.3	Ostatní provozní náklady	337 532	148 310	242 063
	Provozní hospodářský výsledek	234 443	303 044	255 614
13.2	Finanční výnosy	92 391	67 240	67 573
12.4	Finanční náklady	211 466	71 566	57 290
	Finanční výsledek hospodaření	-119 075	-4 326	10 283
	Výsledek hospodaření před zdaněním	115 368	298 718	265 897
9.	Daň z příjmů	26 381	58 953	73 853
7.	Čistý zisk po zdanění	88 987	239 765	191 944

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VYKAZOVÁNÍ

(v tis. Kč)		2008	2007	2006
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	335 430	428 951	367 911
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním	115 368	364 685	224 372
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	622 539	476 522	428 116
A.1.1	Odpisy stálých aktiv	615 181	511 205	416 846
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	-5 870	-49 424	-6 361
A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-1 622	-897	-471
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0	0
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky	14 850	15 638	18 102
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	737 907	841 207	652 488
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	101 283	-96 097	19 975
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-48 699	-58 849	-59 097
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	150 987	-36 979	77 225
A.2.3	Změna stavu zásob	-1 005	-269	1 847
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	839 190	745 110	672 463
A.3.	Výdaje z plateb úroků	-25 727	-21 889	-21 613
A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	10 876	6 252	3 512
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-55 488	-61 980	-24 690
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	768 851	667 493	629 672
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-453 235	-440 089	-523 951
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	133 317	935	483
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	0
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-319 918	-439 154	-523 468
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků	-411 060	-276 370	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-68 467	-45 490	-45 164
C.3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-479 527	-321 860	-45 164
F.	Čistá změna peněžních prostředků	-30 594	-93 521	61 040
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	304 836	335 430	428 951

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU DLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VYKAZOVÁNÍ

		2008	2007	2006
Základní kapitál	1. počáteční zůstatek	1 087 503	1 087 503	1 087 503
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	1 087 503	1 087 503	1 087 503
Zákonný rezervní fond	1. počáteční zůstatek	216 565	216 565	216 565
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	216 565	216 565	216 565
Ostatní fondy podniku	1. počáteční zůstatek	2 458 221	2 317 913	2 157 119
	2. zvýšení	449 044	248 095	306 012
	3. snížení	281 832	107 787	145 218
	4. konečný zůstatek	2 625 433	2 458 221	2 317 913
Nerozdělený zisk minulých let	1. počáteční zůstatek	14 942	14 403	18 286
	2. zvýšení	842	4 616	168
	3. snížení	4 559	4 077	4 051
	4. konečný zůstatek	11 225	14 942	14 403
Zisk / ztráta za účetní období po zdanění		88 987	239 765	191 944
VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM		4 029 713	4 016 996	3 828 328

PŘÍLOHA K ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Řízení letového provozu, s. p., za rok 2008 sestavené k 31. prosinci 2008 dle mezinárodních účetních standardů - IFRS.

1. Všeobecné informace

Vznik a charakteristika společnosti

Řízení letového provozu České republiky je státní podnik založený dle zákona č. 77/1997 Sb. se sídlem Navigační 787, 252 61 Jeneč.

Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (dále jen ŘLP ČR, s.p.) vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č.j. 4283/94-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na státní podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771.

ŘLP ČR, s.p., poskytuje letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na čtyřech určených letištích, na letišti Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a na letišti Karlovy Vary.

Statutární a dozorčí orgány společnosti k 31. 12. 2008

Statutární orgán:

Ing. Jan Klas	generální ředitel ŘLP ČR, s.p.
Ing. Jan Štindl	zástupce generálního ředitele

Dozorčí rada:

pan Jiří Nedoma	předseda dozorčí rady
Tomáš Hybner, Bc.	místopředseda dozorčí rady
pan Vladimír Hink	člen dozorčí rady
pan Ivan Krákora	člen dozorčí rady
pan Jiří Suttner	člen dozorčí rady
pan Tomáš Volejník	člen dozorčí rady

2. Přehled základních účetních pravidel a postupů

Pravidla pro sestavení účetní závěrky

Účetní závěrka ŘLP ČR, s.p., za rok končící 31. prosince 2008 byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (dále jen „IFRS“) v souladu s požadavky Rady pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Účetní závěrka byla zpracována na základě historických pořizovacích cen. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže. Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitosti trvání účetní jednotky. Částky uvedené v této účetní závěrce jsou vykázány v českých korunách (Kč) a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Shrnutí významných účetních principů

Dlouhodobý hmotný majetek - je oceněn v pořizovacích cenách snížených o oprávků. Odpisy jsou počítány z pořizovací ceny s použitím lineární metody dle zákona o dani z příjmu č. 586/1992 Sb. Výjimku tvoří níže uvedené kategorie majetku, kdy odhadovaná doba životnosti vychází z dokumentu Evropské agentury pro bezpečnost letového provozu (dále EUROCONTROL) č. 07.60.01 – Principy pro stanovení nákladové báze traťových služeb a pro stanovení jejich jednotkové ceny (Principles for Establishing the Cost-Base for Route Facility Charges and the Calculation of the Unit Rates).

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny dlouhodobého hmotného majetku je následující:

Pozemky	Nejsou odepisovány
Budovy	30 – 50 let
Nábytek	10 let
Osobní automobily	5 let
Elektronická a komunikační zařízení	7 let
Energetická a ostatní zařízení	7 let
Kancelářská výpočetní technika a příslušenství	4 roky

Dlouhodobý nehmotný majetek - je evidován v pořizovací ceně snížené o oprávk. Nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je při pořízení účtován do nákladů. Dlouhodobý nehmotný majetek s pořizovací cenou vyšší než 60 tis. Kč a dobou použitelnosti delší jednoho roku je odepisován lineárně měsíčně bez přerušení, přičemž délka odepisování vychází z odhadované doby životnosti.

Odhadovaná doba životnosti jednotlivých skupiny dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

Audiovizuální díla	5 let
Software	4 - 10 let
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3 roky
Zřizovací výdaje	5 let
Ostatní majetek (např. projekty a studie, ocenitelná práva, ochranné známky)	7 let

Zásoby - jsou oceněny v pořizovací ceně, která zahrnuje i náklady s pořízením související (přeprava, pojistné, clo). Zásoby na skladě jsou oceňovány váženým aritmetickým průměrem.

Pohledávky z obchodního styku - vykazují se v nominální hodnotě. Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny v souladu se zákonem o rezervách č. 593/1992 Sb.

Peníze a peněžní ekvivalenty - peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasované bankovní vklady a ostatní vysoce likvidní investice.

Základní kapitál, zákonný rezervní fond a ostatní fondy podniku - základní kapitál ŘLP ČR, s.p., je tvořen majetkem vloženým zakladatelem do podniku ke dni jeho vzniku. Zákonný rezervní fond podniku je tvořen přiděly z disponibilního zisku. Dle zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří dále fond rozvoje rovněž přiděly z disponibilního zisku.

Přijaté bankovní úvěry - přijaté úvěry se účtují v nominální hodnotě. Úroky z přijatých úvěrů se účtují do finančních nákladů.

Krátkodobé závazky z obchodního styku - závazky z obchodního styku jsou účtovány v nominálních hodnotách.

Rezervy - jsou vytvářeny, pokud existuje zákonný, nebo smluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, a je zároveň pravděpodobné, že podnik bude muset vynaložit finanční prostředky, aby tento závazek byl vyrovnán.

Daň z příjmů - se skládá z daně splatné a daně odložené. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období. Odložená daň je počítána závazkovou metodou.

Vykazování dle segmentů - ŘLP ČR, s.p., je pověřeno poskytováním letových provozních služeb ve vzdušném prostoru a na čtyřech určených letištích. Podnik považuje poskytování letových provozních služeb za jeden segment činnosti. Ostatní dílí činnosti, které podnik zabezpečuje, jsou považovány za podpůrné, bezprostředně související s poskytováním letových provozních služeb.

Přepočty cizích měn - majetek a závazky vyjádřené v cizí měně se přepočítávají na českou měnu k okamžiku uskutečnění účetního případu denním kurzem ČNB a ke konci rozvahového dne jsou oceněny platným kurzem k 31. 12. vyhlášeným ČNB. Kurzové zisky a ztráty vznikající z úhrady těchto transakcí a z ocenění peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách k rozvahovému dni jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty.

Náklady a výnosy - účtují se časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Náklady na zabezpečení letových provozních služeb zahrnují náklady na každodenní provoz stanovišť řízení letového provozu, náklady na provoz a údržbu přehledové infrastruktury, náklady na provoz a údržbu telekomunikačních zařízení, náklady na poskytování letecké informační služby, náklady na výcvik a další vzdělávání zaměstnanců, náklady na leteckou meteorologickou službu, administrativní náklady a náklady na členský příspěvek do agentury EUROCONTROL.

Výnosy za poskytované letové provozní služby jsou účtovány na základě jednotkových cen stanovených na základě mezinárodně platných principů. Jednotkové ceny se stanovují na období jednoho kalendářního roku. Tržby z poskytovaných letových provozních služeb jsou účtovány do výnosů měsíčně na základě vystavených faktur. Fakturaci za letové provozní služby v oblasti letištní a přibližovací služby řízení provádí ŘLP ČR, s.p. Fakturaci za poskytnuté letové provozní služby v oblasti traťové služby řízení provádí pro ŘLP ČR, s.p., agentura EUROCONTROL.

Zaměstnanecské požitky - podnik pravidelně odvádí příspěvky na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a vstupují do nákladů podniku ve stejném účetním období jako příslušný mzdový základ.

Na základě podepsaných kolektivních smluv podnik dále přispívá zaměstnancům na dodatečné penzijní připojištění do penzijních fondů spravovaných komerčními subjekty. Výše příspěvků je definována ustanoveními v kolektivní smlouvě. Příspěvky do těchto fondů jsou účtovány do nákladů podniku v okamžiku splatnosti.

Dále na základě kolektivních smluv podnik přispívá zaměstnancům na soukromé životní pojištění a hradí zaměstnancům kapitálové pojištění. Příspěvky na soukromé životní pojištění a úhrada kapitálového pojištění zaměstnanců jsou účtovány do nákladů podniku v okamžiku splatnosti.

Použití odhadů - sestavení účetní závěrky dle mezinárodních standardů účetního vykazování vyžaduje, aby vedení účetní jednotky činilo odhady a předpoklady, které mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši nákladů a výnosů. Vedení účetní jednotky je přesvědčeno, že se použité odhady a předpoklady nebudou významně odlišovat od hodnot následných účetních období.

3. Dlouhodobý majetek

3.1 Dlouhodobý hmotný majetek

2008	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2008	2 326 625	3 037 416	52 611	189 801	149 113	5 755 566
Přírůstky	95 481	385 469	8 292	20 476	11 366	521 084
Úbytky	195 069	660 638	0	19 046	21 685	896 438
Zůstatek k 31. 12. 2008	2 227 037	2 762 247	60 903	191 231	138 794	5 380 212

2008	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Oprávk						
Zůstatek k 1. 1. 2008	490 613	2 224 549	44 298	66 378	98 516	2 924 354
Odpisy 2008	89 943	238 151	4 088	23 609	13 775	369 566
ZC vyřazeného majetku 2008	128 080	3 053	0	918	0	132 051
Pohyby majetku	195 064	660 657	0	19 026	21 684	896 431
Zůstatek k 31. 12. 2008	513 572	1 805 096	48 386	71 879	90 607	2 529 540
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2008	1 836 012	812 867	8 313	123 423	50 597	2 831 212
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2008	1 713 465	957 151	12 517	119 352	48 187	2 850 672

2007	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2007	2 282 050	2 748 221	57 522	186 223	124 714	5 398 730
Přírůstky	48 485	683 066	3 119	4 622	26 159	765 451
Úbytky	3 910	393 871	8 030	1 044	1 760	408 615
Zůstatek k 31. 12. 2007	2 326 625	3 037 416	52 611	189 801	149 113	5 755 566

2007	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Oprávk						
Zůstatek k 1. 1. 2007	392 280	2 409 413	47 792	45 822	87 423	2 982 730
Odpisy 2007	89 727	209 007	4 536	21 600	12 773	337 643
ZC vyřazeného majetku 2007	2 372	0	0	0	0	2 372
Pohyby majetku	-6 234	393 871	8 030	1 044	1 680	398 391
Zůstatek k 31. 12. 2007	490 613	2 224 549	44 298	66 378	98 516	2 924 354
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2007	1 889 770	338 808	9 730	140 401	37 291	2 416 000
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2007	1 836 012	812 867	8 313	123 423	50 597	2 831 212

2006	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2006	2 076 062	2 673 241	50 085	35 985	107 609	4 942 982
Přírůstky	206 073	145 131	7 824	150 315	18 844	528 187
Úbytky	85	70 151	387	77	1 739	72 439
Zůstatek k 31. 12. 2006	2 282 050	2 748 221	57 522	186 223	124 714	5 398 730

2006	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Oprávk						
Zůstatek k 1. 1. 2006	306 548	2 299 628	44 367	31 259	79 191	2 760 993
Odpisy 2006	85 804	179 936	3 812	14 640	9 971	294 163
ZC vyřazeného majetku 2006	25	122	0	0	0	147
Pohyby majetku	97	70 273	387	77	1 739	72 573
Zůstatek k 31. 12. 2006	392 280	2 409 413	47 792	45 822	87 423	2 982 730
Zůstatková hodnota k 1.1.2006	1 769 514	373 613	5 718	4 726	28 418	2 181 989
Zůstatková hodnota k 31.12.2006	1 889 770	338 808	9 730	140 401	37 291	2 416 000

Pokles hodnoty hmotného majetku v pořizovacích cenách zachyceného v evidenci pro rok 2008 byl především způsoben vyřazením původních technologií a systémů užívaných pro hlavní činnost podniku před zahájením provozu nového centra řízení v Jenči. Dále se do snížení hodnoty majetku promítl odprodej nevyužívaného letištního objektu.

3.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

2008	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2008	1 033 294	54 660	1 087 954
Přírůstky	121 775	11 628	133 403
Úbytky	137 024	0	137 024
Zůstatek k 31. 12. 2008	1 018 045	66 288	1 084 333
Oprávk			
Zůstatek k 1. 1. 2008	520 725	39 617	560 342
Odpisy 2008	240 489	4 764	245 253
Úbytky	137 024	0	137 024
Zůstatek k 31. 12. 2008	624 190	44 381	668 571
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2008	512 569	15 043	527 612
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2008	393 855	21 907	415 762

2007	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2007	707 922	39 967	747 889
Přírůstky	550 530	14 693	565 223
Úbytky	225 158	0	225 158
Zůstatek k 31. 12. 2007	1 033 294	54 660	1 087 954

2007			
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2007	579 801	34 510	614 311
Odpisy 2007	166 082	5 107	171 189
Úbytky	225 158	0	225 158
Zůstatek k 31. 12. 2007	520 725	39 617	560 342
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2007	128 121	5 457	133 578
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2007	512 569	15 043	527 612

2006	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2006	594 633	37 927	632 560
Přírůstky	113 359	2 040	115 399
Úbytky	70	0	70
Zůstatek k 31. 12. 2006	707 922	39 967	747 889

2006			
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2006	462 142	29 556	491 698
Odpisy 2006	117 729	4 954	122 683
Úbytky	70	0	70
Zůstatek k 31. 12. 2006	579 801	34 510	614 311
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2006	132 491	8 371	140 862
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2006	128 121	5 457	133 578

3.3 Odpisy dlouhodobého majetku

	2008	2007	2006
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku	369 566	340 016	294 163
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku	245 253	171 189	122 683
Celkem	614 819	511 205	416 846

3.4 Určený majetek

Dle zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, je v účetnictví evidována zvláštní skupina majetku - určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činnosti, pro niž byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V účetnictví podniku je k 31. 12. 2008 veden následující určený majetek:

Název majetku - inventární číslo	Pořizovací hodnota k 31. 12. 2008 (v tis. Kč)
Provozní budova technického bloku letiště Praha - 51062	195 434
Provozní budova v lokalitě Praha Jih - 51150	58 176
Budova IATCC Praha - 2016743	875 130
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec - 52011	28 231
Provozní budova s řídicí věží Brno-Tuřany - 52012	86 319
Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary - 54004	42 001
Sekundární radar RSM970 na letišti v Praze - 2011917	75 783
Sekundární radar RSM970 na Buchtově kopci - 2012804	66 474
Sekundární radar RSM970S na kopci Písek - 2016499	50 885
Primární radar TA 10 MTD na letišti v Praze - 2012317	66 180
Primární radar RL-64 na letišti Brno-Tuřany - 2011822	37 483

4. Zásoby

	2008	2007	2006
Materiál	13 625	12 535	12 506
Zboží	286	371	130
Celkem	13 911	12 906	12 636

5. Pohledávky

	2008	2007	2006
Pohledávky z obchodních vztahů	534 278	517 416	453 477
Daňové pohledávky	104 790	23 181	27 908
Poskytnuté zálohy	11 934	6 653	10 695
Ostatní pohledávky	2 564	6 800	1 782
Pohledávky celkem (brutto)	653 566	554 050	493 862
Opravné položky	-14 978	-17 997	- 19 931
Pohledávky celkem (netto)	638 588	536 053	473 931

Pohledávky z obchodních vztahů jsou tvořeny pohledávkami za uživateli letových provozních služeb (98,2 %) a za ostatními odběrateli (1,8 %). Daňové pohledávky jsou výhradně tvořeny neuhrazeným nárokovaným odpočtem DPH a přeplatkem na dani z příjmů právnických osob. Ostatní pohledávky jsou tvořeny dohadnými účty aktivními.

Opravné položky k pohledávkám byly tvořeny dle zákona o rezervách č. 593/1992 Sb. následovně:

Daňově uznatelné opravné položky [vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb., o rezervách, § 8 a § 8 pís. a):

(tis. Kč)	2008	2007	2006
Konkurzní řízení	3 848	3 002	2 583
20% z roku 2003	0	0	1 211
20% z roku 2004	0	1 470	1 516
20% z roku 2005	378	416	514
20% za 1. pol. 2006	0	0	294
20% z roku 2006	927	988	xxx
20% za 1. pol. 2007	0	228	xxx
20% z roku 2007	729	xxx	xxx
20% za 1. pol. 2008	616	xxx	xxx

Daňově uznatelné opravné položky [vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb., o rezervách, § 8, pís. c):

(tis. Kč)	2008	2007	2006
100% z roku 2003	0	0	278
100% z roku 2004	0	52	301
100% z roku 2005	16	80	270
100% z roku 2006	0	267	xxx
100% z roku 2007	330	xxx	xxx

Daňově neuznatelné opravné položky [vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb., o rezervách, § 8, pís. c):

(tis. Kč)	2008	2007	2006
z roku 2003	0	0	4 844
z roku 2004	0	5 880	6 063
z roku 2005	1 511	1 663	2 056
z roku 2006	3 706	3 952	xxx
z roku 2007	2 917	xxx	xxx

6. Peníze a peněžní ekvivalenty

(tis. Kč)	2008	2007	2006
Peníze a ceniny	1 859	968	2 053
Bankovní účty	36 274	214 844	120 898
Krátkodobé cenné papíry	266 700	119 618	306 000
Celkem	304 833	335 430	428 951

Na položce krátkodobé cenné papíry jsou evidovány depozitní směnky. Depozitní směnky se používají k operativnímu zhodnocení dočasně volných peněžních prostředků. Doba jejich splatnosti nepřekračuje jeden kalendářní měsíc.

7. Základní kapitál, zákonný rezervní fond a ostatní fondy podniku

Základní kapitál ŘLP ČR, s.p., je tvořen majetkem vloženým zakladatelem do podniku ke dni jeho vzniku dne 1. 1. 1995.

Zákonný rezervní fond podniku je tvořen příděly z disponibilního zisku. Příděly do rezervního fondu naplnily zákonem stanovenou hranici a podnik do zákonného rezervního fondu neposkytuje příděly z disponibilního zisku. Tento fond je možné použít pouze na úhradu ztrát.

Ostatní fondy podniku - dle zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří dále fond rozvoje. Příděl do fondu rozvoje je poskytován z disponibilního zisku. Tento fond slouží k financování stěžejních projektů financování infrastruktury podniku.

Nerozdělený zisk - slouží převážně jako zdroj krytí daňově neúčinných výdajů podniku vyplývajících mj. z kolektivních smluv.

Výsledek hospodaření běžného účetního období (zisk po zdanění) - v souladu se zákonem o státním podniku č. 77/1997 Sb. je zisk po schválení účetní závěrky zakladatelem přidělován do fondů podniku.

8. Rezervy

V roce 2008 nebyla v účetnictví podniku vytvořena rezerva na pokrytí bilance nákladových bází letových provozních služeb.

9. Daň z příjmů

Daň z příjmů splatná - podnik nevykázal za rok 2008 splatnou daň z příjmů právnických osob.

Daň z příjmů odložená - je evidována v účetnictví podniku jako odložený daňový závazek. Odložená daň je počítána jako rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku násobený sazbou daně z příjmů platnou pro následující účetní období a dále snížený o zůstatek odložené daně za předcházející účetní období.

	2008	2007	2006
Zůstatek odložené daně k 1. 1.	47 027	27 762	29 727
Celkem změna odložené daně	26 381	19 265	-1 965
Zůstatek odložené daně k 31. 12.	73 408	47 027	27 762

10. Přijaté bankovní úvěry

Na počátku roku 2005 bylo zahájeno čerpání úvěru na výstavbu nového střediska řízení letového provozu (IATCC Praha) z úvěrového rámce ve výši 1 300 000 tis. Kč. Měnou čerpání bylo EUR. Čerpání úvěru proběhlo v sedmi tranších, přičemž z úvěrového rámce bylo načerpáno 27 500 tis. EUR. Splatnost úvěru je 2,5 letá s řádným termínem splácení od poloviny roku 2009 a s ukončením do konce roku 2011. Úroková sazba čerpaného úvěru je variabilní na bázi PRIBOR 3M.

V roce 2007 byla provedena mimořádná splátka úvěru ve výši 7 000 tis. EUR. V roce 2008 byly provedeny další mimořádné splátky úvěru v celkovém úhrnu 15 500 tis. EUR. S ohledem na výše uvedené splátky úvěru dosáhla hodnota tohoto závazku k 31. 12. 2008 částky 5 000 tis. EUR, což jest 134 650 tis. Kč (kurzem k 31. 12. 2008).

11. Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky

	2008	2007	2006
Závazky z obchodních vztahů	101 626	45 529	163 114
Závazky k zaměstnancům	149 255	115 571	35 644
Závazky vůči státu	36 060	100 174	120 986
z toho			
- daň z příjmů právnických osob	0	5 396	27 688
- daň z příjmů ze závislé činnosti	21 391	32 760	32 675
- daň silniční	18	32	24
- sociální a zdravotní pojištění	14 651	61 986	60 599
Přijaté zálohy	1 951	0	0
Ostatní závazky	128 290	10 471	9 825
Celkem	417 182	271 745	329 569

Závazky z obchodních vztahů jsou tvořeny nehrazenými dodavatelskými fakturami ve lhůtě splatnosti. Podnik nemá v účetní evidenci zahrnutý žádné závazky po lhůtě splatnosti.

Závazky vůči zaměstnancům - jsou tvořeny mzdou za období prosinec 2008, která byla vyplacena v lednu 2009. Dále na základě zákona č. 77/1997 Sb., podnik vytváří fond kulturních a sociálních potřeb, který je dle mezinárodních účetních standardů evidován jako závazek za zaměstnanci. Do fondu je přidělován základní a doplňkový příděl, oba z disponibilního zisku podniku. Použití fondu je upraveno vyhláškou č. 310/1995 Sb.

Stát - závazky, tato položka zahrnuje předepsaný odvod daně z příjmů ze závislé činnosti za zaměstnance za výplatní období prosinec 2008. Dále obsahuje předepsaný odvod sociálního a zdravotního pojištění za zaměstnance za výplatní období prosinec 2008 a předpis odvodu silniční daně.

Ostatní závazky - položka obsahuje úhradu penzijního připojištění a soukromého životního pojištění zaměstnanců za období prosinec 2008. Dále obsahuje stav účtu 389 - dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky) a stav účtu 377 - přepočtená reálná hodnota prodaných opcí.

12. Náklady

12.1 Náklady na materiál, energie a služby

	2008	2007	2006
Spotřeba materiálu	30 566	28 245	32 452
Spotřeba energie	48 309	48 180	40 917
Spotřeba ostatních neskladovatelných položek	879	916	920
Opravy a údržba	75 866	76 960	63 844
Cestovní náklady	25 959	21 492	20 375
SW podpora systémů	59 268	70 261	62 746
Telekomunikační poplatky a datové sítě	37 033	41 075	39 739
Letecká meteorologie	61 345	55 941	54 789
Ověřovací lety ÚCL	9 956	11 609	9 400
Ostatní služby	103 111	105 337	86 378
Celkem	452 292	460 016	411 560

Nákladová položka ostatní služby zahrnuje rovněž náklady vynaložené na odměny auditorské společnosti za účetní období roku 2008, jež činily 951 020 Kč a byly vydány v této struktuře - audit roční účetní závěrky 400 000 Kč, jiné ověřovací služby 485 370 Kč a daňové poradenství 65 650 Kč.

12.2 Osobní náklady

	2008	2007	2006
Mzdové náklady	1 238 962	1 196 179	1 041 393
Zákonné sociální pojištění	262 048	432 736	364 931
Zákonné sociální náklady	57 105	65 978	39 584
Ostatní sociální náklady	1 344	1 602	14 883
Celkem	1 559 459	1 696 495	1 460 791

Na osobní náklady řídicích pracovníků byla v roce 2008 vynaložena částka 60 187 tis. Kč. Řídicím pracovníkům bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob, ve smyslu zákona č.586/1992 Sb., dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění. Výše příspěvků představovala v roce 2008 částku 2 602 tis. Kč. Dvanáct řídicích pracovníků podniku má k dispozici služební vozy. Jiná ostatní plnění nebyla řídicím pracovníkům podniku poskytnuta.

12.3 Ostatní provozní náklady

	2008	2007	2006
Daně a poplatky	2 287	2 000	1 911
Zůstatková cena prodaného DNM a DHM	131 695	38	13
Tvorba rezerv, opravných položek	-3 020	-52 274	-8 895
Příspěvky do rozpočtu agentury EUROCONTROL	152 409	139 952	186 157
Pojištění	25 534	27 975	31 267
Ostatní	28 627	30 619	31 610
Celkem	337 532	148 310	242 063

Celkový objem ostatních provozních nákladů byl v roce 2008 ovlivněn proúčtováním zůstatkové hodnoty odprodávaného letištního objektu do nákladů podniku. Tato jednorázová nákladová položka byla plně kompenzována výnosy z odprodávaného majetku.

12.4 Finanční náklady

	2008	2007	2006
Nákladové úroky	25 727	21 889	21 613
Kurzové rozdíly pasivní	71 207	47 195	33 875
Náklady z přecenění	113 031	1 297	613
Ostatní finanční náklady	1 501	1 185	1 189
Celkem	211 466	71 566	57 290

Nejvýznamnější položkou Finančních nákladů v roce 2008 byly kurzové diference. Příčinou jejich vzniku byla značná volatilita kurzu národní měny vůči Euro, která v průběhu roku 2008 dosáhla více než 17 %. Kurzové rozdíly vzniklé v oblasti zúčtování plateb za poskytované služby dosáhly částky 71.207 tis. Kč. Tyto kurzové rozdíly vznikají z důvodu časového nesouladu mezi zaúčtováním výkonů za poskytnuté letové navigační a jiné služby a jejich úhradou ze strany odběratelů a dále vznikají z titulu přepočtu zůstatků devizových účtů aktuálním kurzem platným k poslednímu dni účetního období. Další součástí kurzových diferencí jsou rozdíly vzniklé v souvislosti s přeceněním zajišťovacích instrumentů v úhrnné částce 113.031 tis. Kč. Jde o účetní položku, která v případě smluvně uzavřených finančních operací, jež budou realizovány v následujících účetních obdobích, zobrazuje rozdíl mezi jejich aktuální hodnotou k poslednímu dni účetního období roku 2008 a hodnotou dne uzavření smlouvy. Tato položka bude v následujícím účetním období (v roce 2009) odúčtována z nákladů podniku a do účetnictví budou promítány reálné kurzové rozdíly (pasivní i aktivní) z realizovaných operací.

13. Výnosy

13.1 Provozní výnosy

	2008	2007	2006
Dopravní výnosy	2 914 176	3 052 623	2 733 637
- traťové služby	2 229 586	2 239 245	1 883 517
- letištní a přibližovací služby	682 432	811 285	848 441
- cvičné lety	2 158	2 093	1 679
Ostatní tržby za prodej zboží a služeb	61 504	55 336	43 061
Výkony celkem	2 975 680	3 107 959	2 776 698
Jiné provozní výnosy	223 227	11 112	10 176
- tržby z prodeje DNM a DHM	133 317	935	483
- kompenzace nákladů za osvobozené lety	74 844	0	0
- jiné provozní výnosy - ostatní	15 066	10 177	9 693
Provozní výnosy	3 198 907	3 119 071	2 786 874

Významný meziroční nárůst jiných provozních výnosů byl v roce 2008 způsoben dvěma skutečnostmi. První z nich byl výnos z odprodeje nevyužívaného letištního objektu. Dále byla ŘLP ČR, s.p., ze státního rozpočtu poskytnuta kompenzace nákladů vzniklých podnikem v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 74.844 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. prosince 2006, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby, a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

13.2 Finanční výnosy

	2008	2007	2006
Výnosové úroky	10 877	6 252	3 512
Kurzové rozdíly aktivní	85 565	52 209	61 443
Výnosy z přecenění	-6 280	6 893	1 297
Ostatní finanční výnosy	2 226	1 885	1 321
Celkem	92 388	67 239	67 573

14. Řízení rizik

Kreditní rizika - k 31. 12. 2008 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u domácích renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL.

Měnová rizika - díky měsíčnímu přepočtu jednotkových cen poskytovaných letových navigačních služeb na základě aktuálních směnných kurzů je podnik zajištěn proti vývoji kurzu pouze k termínu fakturace služeb. Měnová rizika se tímto způsobem snižují, nicméně v důsledku volatilního vývoje měnového páru CZK/EUR nejsou zcela eliminována.

15. Závazky neuvedené v účetnictví

Soudní spory - k 31. 12. 2008 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky - veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti podniku není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

16. Následné události

Ke dni sestavení účetní závěrky za rok 2008 nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily činnost a hospodaření účetní jednotky.

ZPRÁVA AUDITORA

Zpráva nezávislého auditora o ověření výroční zprávy státního podniku Řízení letového provozu České republiky k 31. 12. 2008.

Ověření výroční zprávy státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p., se sídlem v Jenči, Navigační 787, IČ 497 10 371, provedla společnost HAYEK, spol. s r. o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, číslo osvědčení 29. Auditorem odpovědným za vypracování zprávy je Ing. Konstantin Tafintsev, číslo osvědčení 1972.

Zpráva auditora je určena pro zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p.

Ověřili jsme soulad výroční zprávy státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p. k 31. 12. 2008 s účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě na stranách 71 až 104. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s. p. k 31. 12. 2008 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 10. 4. 2009

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o.
číslo osvědčení 029



Ing. Konstantin Tafintsev
číslo osvědčení 1972



Anežka Hrubá, 6 let, 1. třída, ZŠ Jeneč

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

Generální ředitel

Kancelář generálního ředitele
Oddělení auditu

Divize provozní

- Sekce oblastních navigačních služeb
- Sekce přibližovacích a letištních služeb
- Sekce ATM systémů
- Středisko letecké informační služby
- Oddělení Simulátor E2000

Divize podnikového rozvoje a mezinárodní koordinace

Divize plánování a rozvoje letových navigačních služeb

- Sekce metodiky letových navigačních služeb
- Sekce realizace projektů a investic
- Sekce Letecké školy

Divize personální

Divize finanční

Kancelář projektu transformace

Centrum logistiky

SEZNAM ZKRATEK

ACC	Oblastní středisko řízení Area Control Centre	FIR	Letová informační oblast Flight Information Region	SES	Jednotné evropské nebe Single European Sky
ACFT	Letadlo Aircraft	FL	Letová hladina Flight Level	SID	Mapa standardních přístrojových odletů Standard Departure Chart - Instrument Simulátor
AFTN	Letecká pevná telekomunikační síť Aeronautical Fixed Telecommunication Network	FTO	Oddělení vzdělávání a výcviku pilotů Flight Training Organisation	SIMU	Simulátor
AIC	Letecký oběžník	FUA	Pružné využití vzdušného prostoru Flexible Use of Airspace	SLNS	Středisko letových navigačních služeb
AIP	Aeronautical Information Circular Letecká informační příručka	HMI	Uživatelské rozhraní Human-Machine Interface	SMC	Rízení pohybu na pohybové ploše letiště Surface Movement Control
ANS	Letové navigační služby Air Navigation Services	IATA	Mezinárodní sdružení leteckých dopravců International Air Transport Association	SPLS Praha	Středisko přibližovací a letištní služby Praha
APP	Přibližovací stanoviště řízení Approach Control	IATCC Praha	Národní integrované středisko řízení letového provozu	SSR	Sekundární přehledový radar Secondary Surveillance Radar
ARO	Ohlašovna letových provozních služeb Air Traffic Services Reporting Office	ICAO	Mezinárodní organizace civilního letectví International Civil Aviation Organization	STAR	Standardní (přístrojový) přilet Standard Arrival
ATC	Řízení letového provozu Air Traffic Control	IDP	ATS informační systém Information Display Processor	STS	Specialista technických systémů
ATCA	Asociace organizací ŘLP Air Traffic Control Association	IFR	Pravidla pro let podle přístrojů Instrument Flight Rules	TAR	Přehledový radar koncové řízené oblasti Terminal Area Surveillance Radar
ATCO	Řídicí letového provozu Air Traffic Control Officer	ILS	Standardní systém přesných přibližovacích majáků Instrument Landing System	TMA	Koncová řízená oblast Terminal Control Area
ATIS	Automatická informační služba koncové řízené oblasti Automatic Terminal Information Service	IPT	IP telefonní ústředna	TWR	Letištní řídicí věž Aerodrome Control Tower
ATM	Uspořádání letového provozu Air Traffic Management	IR	Přístrojová doložka k průkazu způsobilosti pilota Instrument Rating	UAC	Oblastní středisko řízení horního vzdušného prostoru Upper Area Control Centre
ATMS	Systémy uspořádání letového provozu Air Traffic Management Systems	ISO	Mezinárodní úřad pro standardizaci International Standards Organization	UHF	Ultravysoký kmitočet Ultra High Frequency
ATPL (A)	Průkaz způsobilosti dopravního pilota (letounů) Airline Transport Pilot Licence (Airplanes)	ISQMS	Mezinárodní organizace pro standardizaci International Standards Organization	UIR	Horní letová informační oblast Upper Flight Information Region
ATS	Letové provozní služby Air Traffic Services	JAA	Integrovaný systém řízení bezpečnosti a jakosti Integrated Safety and Quality Management System	ÚCL	Úřad pro civilní letectví ČR
BCN	Maják Beacon	JAR	Sdružené letecké úřady Joint Aviation Authorities	VCS	Radiotelefonní komunikační systém Voice Communication System
BO	Dispečer ohlašovny letových provozních služeb Briefing Officer	L	Společné letecké předpisy Joint Aviation Requirements	VFR	Pravidla pro let za viditelnosti Visual Flight Rules
CANSO	Organizace civilních poskytovatelů letových provozních služeb Civil Air Navigation Services Organisation	LIS	Pravidla a předpisy ICAO v českém jazyce Letecká informační služba	VHF	VKV
CAPA	Asociace poskytovatelů letových navigačních služeb CEATS ANS Providers Association	LKKV	Pravidla a předpisy ICAO v českém jazyce Letecká informační služba	VOR	VKV všesměrový radiomaják VHF Omnidirectional Radio Range
CAPS	Podpůrná jednotka CAPA CEATS ANS Providers Support	LKMT	Letiště Karlovy Vary Letiště Ostrava-Mošnov	WS	Řídicí letového provozu - supervizor Watch Supervisor
CEATS	Středoevropské služby řízení letového provozu Central European Air Traffic Services	LKPBR	Letiště Praha-Ruzyně Letiště Brno-Tuřany	ZLT	Zabezpečovací letecká technika
CFI	Povolená letová hladina Cleared Flight Level	LKTB	Letiště Praha-Ruzyně Letiště Brno-Tuřany	ZOÚ	Základní organizační útvar
CFMU	Středisko řízení toku letového provozu Central Flow Management Unit	LLZ	Kurzový maják ILS Localizer	Incident	Údlost v leteckém provozu jiná než letecká nehoda
CISM	Řízení stresu při kritických událostech Critical Incident Stress Management	LNS	Letové navigační služby	Instruktor	Řídicí letového provozu odpovědný za návrhy a požadavky na nové systémy ATS a postupy, provádí kontrolu jejich praktické aplikace a zpracovává výcvikovou dokumentaci pro personál stanovišť ATS
CMOS	Centrální monitorovací a ovládací systém Central Monitoring and Control System	LTS	Letecká telekomunikační služba		
CNS	Komunikace/Navigace/Přehledové systémy Communications/Navigation/Surveillance	LŠ	Letecká škola		
COM	Spojení/komunikace Communications	MSSR	Monopolizní sekundární přehledový radar Monopulse Secondary Surveillance Radar		
CRCO	Ústřední kancelář pro letové poplatky (Eurocontrol) Central Route Charges Office	MTOW	Monopulzní sekundární přehledový radar Monopulse Secondary Surveillance Radar		
CTA	Řízená oblast Control Area	NAV	Maximum Take-Off Weight Středisko radionavigačních systémů		
CTR	Řízený oksek Control Zone	NAVCOM	Maximum Take-Off Weight Středisko radionavigačních systémů		
CZATCA	Sdružení řídicích letového provozu (ČR) Czech Air Traffic Control Association	NDB	Navigace a komunikace Navigation/Communication		
DME	Měřič vzdálenosti Distance Measuring Equipment	NOTAM	Nesměrový radiomaják Nondirectional Radio Beacon		
DPS	Systémy zpracování dat Data Processing Systems	NZZE	Náhradní zdroj elektrické energie		
E2000	EUROCAT 2000 - Radarový řídicí systém EUROCAT 2000 - ATM System	OJT	Výcvik na stanovišti (praktický) On-the-job Training		
EATMP	Evropský systém uspořádání letového provozu European Air Traffic Management Programme	OPMET	Výcvik na stanovišti (praktický) On-the-job Training		
EC	Evropská komise European Commission	OPZ	Meteorologické informace sloužící k zabezpečení letového provozu Operational Meteorological Information		
ECAC	Evropská konference pro civilní letectví European Civil Aviation Conference	PRE-OJT	Osvědčení o provozní způsobilosti Příprava na zácvik (praktická)		
ESUP	Systém zpracování letových plánů EUROCAT Support	PV OSD	Příprava na zácvik (praktická) Pre-On-the-job Training		
EUROCONTROL	Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu European Organisation for the Safety of Air Navigation	RCC	Podnikový výbor odborového svazu dopravy Záchranné koordinační středisko		
FAT	Testy u dodavatele/výrobce Factory Acceptance Test	RCOM	Záchranné koordinační středisko Rescue Coordination Centre		
		RIS	Rescue Coordination Centre		
		RMCDE	Radiokomunikace Radiocommunication		
		RRR	Radarové a informační systémy Radarové a informační systémy		
		RSR	Jednotka pro konverzi a distribuci radarových dat Radar Message Conversion and Distribution Equipment		
		RVSM	Zařízení pro záznam a přehrávku radarových dat Zařízení pro záznam a přehrávku radarových dat		
		RWY	Radar Record and Replay Traťový přehledový radar		
		ŘLP	En-route Surveillance Radar En-route Surveillance Radar		
		SAT	Snižování vertikálního minima rozstupů letadel Reduced Vertical Separation Minimum		
		SC	Vzletová a přistávací dráha Runway		
			Runway		
			Řízení letového provozu		
			Testy na místě instalace		
			Site Acceptance Test		
			Senior Controller		