

**VÝROČNÍ ZPRÁVA** AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI TEPLÁRNA STRAKONICE



TEPLÁRNA STRAKONICE  
a.s.

2008

PROFIL SPOLEČNOSTI	2
Založení společnosti	
Předmět podnikání a postavení na trhu	
ZÁKLADNÍ UKAZATELE	3
HODNOCENÍ SPOLEČNOSTI	4
HISTORIE	5
UDÁLOSTI ROKU 2008	9
UDÁLOSTI PO ÚČETNÍ ZÁVĚRCE DO DATA UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY (1.1.-31.3.2009)	10
REALIZACE STRATEGIE SPOLEČNOSTI V INTEGROVANÉM SYSTÉMU ŘÍZENÍ	11
STRATEGIE SPOLEČNOSTI	12
INTEGROVANÁ POLITIKA SPOLEČNOSTI	14
SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA	15
STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY	16
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI A VEDENÍ SPOLEČNOSTI	18
ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU 2008	19
FINANČNÍ ČÁST	35
Rozvaha 2004-2008	
Výkaz zisku a ztráty 2004-2008	
Rozvaha 2008 v plném znění	
Výkaz zisku a ztráty 2008 v plném znění	
Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2008	
Přehled o změnách vlastního kapitálu	
Přehled o peněžních tocích	
ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	63
ZPRÁVA DOZORČÍ RADY	65
OSOBY ODPOVĚDNÉ za ověření řádných účetních závěrek za poslední tři úč. období	66
OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU A JEJICH ČESTNÁ PROHLÁŠENÍ	66
INFORMACE PRO AKCIONÁŘE	67
Vydané cenné papíry	
Valné hromady	
Změny stanov společnosti	
Identifikační a základní údaje o emitentovi	
ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	69
JEDNOTKY A ZKRATKY	75

# PROFIL SPOLEČNOSTI



TEPLÁRNA STRAKONICE  
a.s.

## ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI

Akciová společnost Teplárna Strakonice, a.s., byla založena podle § 172 Obchodního zákoníku. Zakladatelem společnosti byl Fond národního majetku České republiky, na který v roce 1993 přešel majetek státního podniku Jihočeské energetické závody, s.p., ve smyslu § 11 odst. 2 zákona č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby ve znění pozdějších předpisů. Jihočeské energetické závody, s.p., byl transformován na několik samostatných právnických subjektů, jedním z nich byla Teplárna Strakonice, a.s. Činnost jako akciová společnost zahájila 1.1.1994.

## PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ A POSTAVENÍ NA TRHU

Teplárna Strakonice, a.s., patří mezi společnosti, jejímž základním předmětem podnikání je výroba tepelné a elektrické energie a rozvod tepla. Instalované výrobní zařízení umožňuje vyrábět teplo a elektrickou energii v tzv. vysokoúčinném KVET. Kompletní předmět podnikání je zapsán v obchodním rejstříku a ve stanovách společnosti.

### Trh s teplem

Akciová společnost zabezpečuje spolehlivě dodávky tepla všem současným i budoucím zákazníkům. Z důvodu konkurenceschopnosti je nutné udržet cenu tepla tak, aby byla srovnatelná s decentralizovanými zdroji na zemní plyn.

Pro Teplárnu Strakonice je nutné nadále navazovat kontakty s novými zákazníky a tím zvyšovat instalovaný příkon a eliminovat předpokládané úspory u zákazníků.

Velmi významnou aktivitou společnosti je poskytování poradenské činnosti a provozování pronajatých tepelných zařízení.

### Trh s elektrickou energií

Obchodní strategie společnosti v prodeji elektřiny vychází ze současného postavení Teplárny Strakonice, a.s., na trhu se silovou elektřinou. Teplárna Strakonice, a.s., dodává veškerou elektřinu do distribuční sítě společnosti E.ON. Pro akciovou společnost toto přináší jistotu výroby. Zároveň je teplárna součástí bilanční skupiny společně s E.ON Energie, a.s., která převzala odpovědnost za odchylku.

### Trh s vedlejšími energetickými produkty (VEP)

Popeloviny a produkt z odsíření jsou předávány k dalšímu zpracování. Velmi dobré využití mají při výrobě rekultivačních materiálů a v cihlářské výrobě pálených výrobků.

Teplárna Strakonice se zapojila do klastru, který se zabývá zpracováním jemných anorganických odpadních materiálů (JAOM) ve stavebnictví.

# ZÁKLADNÍ UKAZATELE

## TECHNICKÉ A OBCHODNÍ



<b>Hospodaření společnosti</b>	<b>měr. j.</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Aktiva celkem	tis. Kč	58 7688	617 758	651 309	597 111	605 111
Dlouhodobý majetek	tis. Kč	484 488	519263	555 908	51 8175	484 050
Pohledávky celkem	tis. Kč	18 109	15636	20 264	25 207	55 456
Vlastní kapitál	tis. Kč	437 084	446 759	467 699	46 9961	472 760
Základní kapitál	tis. Kč	191 628	191 628	191 628	191 628	191 628
Cizí zdroje	tis. Kč	14 9331	170 282	182 728	126 997	132 171
Výsledek hospodaření	tis. Kč	19 096	21 439	33 032	15 048	16 273
Průměrný počet zaměstnanců (přepočtený)		229	228	224	222	222
Investice	tis. Kč	27 064	55 915	41 375	32 293	42 033
Celková zadluženost	%	25,4	27,6	28,4	21,3	21,8
z toho úvěrová zadluženost	%	10,2	6,3	4,6	1,5	1
Rentabilita vl. kapitálu ROE	%	4,4	4,8	7,1	3,2	4,03
Rentabilita celk. kapitálu ROA	%	3,2	3,6	5,2	2,4	3,13
Čistý zisk na akcii	Kč	99,65	111,9	172,4	78,5	84,9
Dividenda na akcii	Kč	50	50	50	50	25
<b>Technické a obchodní</b>	<b>měr. j.</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Instalovaný tepelný výkon	MWt	214	214	214	214	214
Instalovaný elektrický výkon	MWe	30	30	30	30	30
Výroba elektřiny	MWh	13 0271	12 0835	135 724	138 479	135 411
Dodávka tepla	TJ	1003	970	936	888	898
Prodej tepla	TJ	915	859	832	777	787
z toho sektor	TJ	576	533	524	481	491
byty	TJ	339	326	308	296	296

# HODNOCENÍ SPOLEČNOSTI



*...teplo je život!*

Hospodaření společnosti Teplárna Strakonice, a.s., je pravidelně od roku 1997 hodnoceno ratingovou společností Czech – RATING Agency (od 2005 Moody's Central Europe, a.s.)

## **Vývoj hodnocení společnosti**

- 1997 : Baa-/Acr společnost schopna dostát svým závazkům bez velkých obtíží i z dlouhodobého pohledu
- 1998 : Baa-/Acr s pozitivním výhledem
- 1999 : Baa-/Acr s pozitivním výhledem
- 2000 : Baa-/stabilní/czA - nadprůměrný se skutečnostmi, které by v budoucnu mohly ohrozit nízkou míru rizika
- 2001 : Baa-/stabilní/czA-
- 2002 : Baa-/stabilní/czA-
- 2003 : Baa-/czA- s pozitivním výhledem tj. bonitní subjekt se stabilní současností, s nadprůměrnou schopností splácet své závazky, s doporučením sledování budoucího rizika ve středním a delším časovém horizontu
- 2004 : Baa-/czA tj. bonitní subjekt se stabilní současností, s nadprůměrnou schopností splácet své závazky
- 2005 : Aa2.cz se stabilním výhledem ( změna ratingové stupnice – odpovídá Baa-/czA )
- 2006: Aa2.cz s negativním výhledem
- 2007: Aa2.cz se stabilním výhledem

Za rok 2008 byl rating Teplárny Strakonice, a.s. potvrzen na úrovni

**Aa2.cz se stabilním výhledem**



## VÝSTAVBA A ZAHÁJENÍ PROVOZU TEPLÁRNY

1946

- příprava stavby subjektu Teplárna Strakonice včetně rozvodů tepla, rozhodnuto o umístění na břehu Volyňky v místě fotbalového hřiště na ploše 3,6 ha

1948

- zahájena stavba subjektu Teplárna Strakonice - základy výrobního bloku, komín, uhelná skládka, přivaděč vody (trasa kolem strakonického hradu pod řekou Volyňkou z řeky Otavy), železniční vlečka

1951

- ukončeny stavební práce a zahájena montáž strojního zařízení, elektro zařízení a rozvoden 6 a 22 kV

1952

- stavba uhelných kotlů K1 a K2 o výkonu 36 t/h, zahájena montáž turbogenerátorů TG1 (2MW) a TG2 (16MW)

1953

- příjem zaměstnanců

1954

- do provozu uvedeny rozvodny 6, 22 a 110 kV, uhelné kotle K1 a K2, turbogenerátor TG1, naplněno parovodní potrubí a zahájena výroba a dodávky elektřiny do sítě

1958

- Teplárna Strakonice začleněna do podniku Jihočeské energetické závody, s.p. v Českých Budějovicích

1964

- do provozu uveden třetí uhelný kotel K3 o výkonu 75 t/h

1985

- postaveny dva mazutové kotle K4 a K5 o výkonu 80 t/h, chemická úprava vody, mazutové hospodářství se dvěma zásobními nádržemi s celkovou kapacitou 7 tis. tun mazutu, nový komín o výšce 147,5 m, horkovzdušný rozmrazovací tunel na čtyři velkoprostorové vagóny WAP

1993

- ukončena činnost státního podniku Jihočeské energetické závody k datu 31.12.1993 a transformace původně státního podniku Jihočeské energetické závody na nové právní subjekty ve smyslu zákona č.92/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, z nichž jedním byla Teplárna Strakonice, a.s.
- založena společnost Teplárna Strakonice, a.s., Fondem národního majetku
- vytvořena organizační struktura společnosti Teplárna Strakonice, a.s.
- vybudován ekonomický informační systém společnosti Teplárna Strakonice, a.s.

## PO ZALOŽENÍ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

1994

- zápis společnosti Teplárna Strakonice, a.s., do obchodního rejstříku
- uvedena do provozu pneumatická doprava popílku
- uvedeno do provozu denitrifikační zařízení u kotlů K1 a K2
- zrealizován kontinuální emisní monitorovací systém

# ...HISTORIE



**1995**

- zvýšen základní kapitál společnosti nepeněžitým vkladem města Strakonice (rozhodnutí valné hromady)
- zrealizována výstavba centrální kompresorové stanice

**1996**

- převzato tepelné hospodářství (tepelné sekundárních rozvody a výměňkové stanice) z majetku města Strakonice
- výměna turbogenerátoru TG I (2MW) za TG I (8MW)
- zahájena výměna ASŘTP- realizace I. etapy řídicího systému TELEPERM XP
- podepsán kontrakt na dodávku odsiřovacího zařízení
- teplofikace městských částí Volyňská II a Barvínek

**1997**

- zahájena výstavba odsiřovacího zařízení
- výměna ASŘTP – realizace II. etapy řídicího systému TELEPERM XP
- teplofikace lokality Žižkova

**1998**

- dokončena ekologizace zdroje výroby tepelné energie a uvedeno odsiřovací zařízení do plného provozu a zahájen zkušební provoz
- uzavřen kontrakt na opravu a rekonstrukci turbogenerátoru TG2 (16 MW) za TG2 (20 MW)
- výměna ASŘTP – realizace III. etapy řídicího systému TELEPERM XP

**1999**

- zahájena oprava a modernizace turbogenerátoru TG2
- rozšířen informační systém o systém Energy Cap (plánování) a Fatep pro Win (fakturace tepla)
- výměna ASŘTP – realizace III. a IV. etapy řídicího systému TELEPERM XP
- zavedena dvousložková cena tepla
- akcie společnosti (kmenové zaknihované akcie na majitele) vyloučeny z obchodování na volném trhu BCPP

**2000**

- provedena digitalizace sítí v návaznosti na GIS (geografický informační systém) města Strakonice
- rozšířen informační systém společnosti o GIS – I. etapa
- ukončena oprava a modernizace turbogenerátoru TG2 a zahájen zkušební provoz
- výstavba chladících mikrověží pro TG2 a zahájen zkušební provoz
- instalován protihlukový kryt TG I
- certifikován popílek
- oprava a modernizace tepelných rozvodů a instalace domovních předávacích stanic na VVS 03 I.Máje, přechod na dvoutrubní předizolovaný rozvod
- výměna ASŘTP – realizace IV. a V. etapy řídicího systému TELEPERM XP

**2001**

- řešena porucha turbogenerátoru TG2 a dořešena problematika chvění
- instalován centrální regulátor výkonu a terminál pro poskytování podpůrných služeb
- zahájeno obchodování s elektřinou přes internetový produkt Enegres
- zahájena marketingová činnost



## 2002

- vyhodnocena anketa o spokojenosti zákazníků
- postaven nouzový komín a zahájen provoz
- uveden do provozu centrální regulátor výkonu a odzkoušen terminál pro poskytování podpůrných služeb
- modernizace odpopílkovacího zařízení
- oprava a modernizace rozvodů tepla – sídliště Stavbařů
- Teplárna Strakonice, a.s., zasažena povodněmi
- zahájena sanace odsiřovacího zařízení
- rozhodnuto o změně 100 ks zaměstnaneckých akcií v listinné podobě na akcie kmenové v zaknihované podobě a jejich výměně

## 2003

- dokončen proces výměny 100 ks zaměstnaneckých akcií v listinné podobě na kmenové zaknihované, emise původních zaměstnaneckých akcií zrušena, založena nová emise kmenových akcií a rozšířena stávající emise kmenových akcií společnosti s ISIN CZ0005077255 z počtu 191528 na 191628 akcií včetně přijetí emise 100 ks akcií k obchodování na trhu společnosti RM-S
- vyloučeny akcie (zaknihované kmenové na majitele) společnosti Teplárna Strakonice, a.s., z obchodování na trhu společnosti RM-S (rozhodnutí trhu RM-S)
- vyplaceny dividendy za rok 2002 (první vyplacená dividenda za existenci akciové společnosti)
- rekonstrukce rozvodny RI 10 kV společnosti JČE, a.s. (dnes E.ON) umístěné v areálu TST, a.s.
- ukončena sanace odsiřovacího zařízení včetně optimalizace provozu
- oprava parovodu P3 (most Ellerova)
- náhrada parních rozvodů Havlíčkova, A. Štastného
- ukončena oprava a modernizace tepelných rozvodů sídliště Tržní
- rekonstrukce chemické úpravy vody – I. etapa – čiření
- rekonstrukce pneumatické dopravy popílku
- zahájeny práce na zavedení integrovaného systému řízení

## 2004

- změna v organizační struktuře společnosti, vznik obchodního oddělení (1.1.2004)
- 50. výročí provozu Teplárny Strakonice a 10. výročí založení akciové společnosti Teplárna Strakonice, a.s.
- oprava parovodu Sever v ulici Ellerova
- I. etapa opravy a modernizace rozvodů tepla sídliště Na Ohradě
- oprava a modernizace rozvodů tepla v ul. Zvolenská
- teplofikace rodinných domků v ulici Máchova
- vyplaceny dividendy za rok 2003
- rekonstrukce parkoviště společnosti Teplárna Strakonice, a.s.
- rozhodnuto o změně akcií společnosti ze zaknihovaných na majitele na akcie listinné na jméno (datum přeměny 1.1.2004) a emise listinných akcií na jméno (datum emise 2.1.2004), zahájeno předávání listinných akcií akcionářům (10.1.2004)

# ...HISTORIE



## 2005

- certifikace integrovaného systému řízení společnosti
- získán Zlatý certifikát mezinárodního sdružení certifikačních orgánů IQ Net a CQS pro integrovaný systém řízení
- vydáno environmentální prohlášení
- upgrade TELEPERM XP
- dražba nevyzvednutých listinných akcií společnosti Teplárna Strakonice, a.s.
- vyplaceny dividendy společnosti za rok 2004
- podepsána dlouhodobá kupní smlouva o dodávce elektřiny

## 2006

- uveden do provozu nový ekonomický informační systém na platformě SAP
- zpracován dokument Informační strategie společnosti Teplárna Strakonice, a. s
- uveden do provozu fakturační systém tepla CALOR na platformě SAP
- ukončena akce „Teplofikace strakonického hradu“
- vydáno Integrované povolení
- podepsána dlouhodobá kupní smlouva o prodeji a koupi hnědého uhlí v letech 2007 až 2015 s CzechCoal, a.s.
- podepsán dodatek k dlouhodobé kupní smlouvě o dodávce elektřiny z Teplárny Strakonice, a.s., na období let 2006 – 2010
- podepsáno Memorandum o spolupráci v letech 2011 – 2017 v oblasti prodeje elektřiny E.ON Energie, a.s.
- vyplaceny dividendy společnosti za rok 2005

## 2007

- skončila platnost licence pro obchod s elektřinou – skupina I4 (nebyla dále obnovena)
- uzavřena rámcová smlouva se sdružením EKOGEN
- zahájena realizace kamerového systému
- aktualizace prohlášení k životnímu prostředí
- proveden dozorový audit ISŘ společností CQS
- dokončeny opravy havarijních van a povrchu mycí rampy
- ukončena oprava parovodu Sídliště I
- uveden do provozu 2-trubkový systém v lokalitě Mír
- vyplaceny dividendy za rok 2006
- podepsán dodatek pro rok 2008 k Dlouhodobé kupní smlouvě o prodeji a koupi hnědého uhlí v letech 2007 až 2015 – CzechCoal a.s.
- modernizace CHÚV – ukončena III. etapa realizace
- ověřena hluková zátěž
- zahájena akce chladicí mikrověže
- ukončena stavba rekultivace Kuřimany I
- podepsána smlouva o úhradě příspěvku k elektřině z kombinované výroby elektřiny a tepla – E.ON Energie, a.s.
- podepsán dodatek k Dlouhodobé kupní smlouvě o dodávce elektřiny z Teplárny Strakonice, a.s., na období 2006 - 2010 s převzetím závazku dodat elektřinu do elektrizační soustavy pro rok 2008 – E.ON Energie, a.s.

# UDÁLOSTI ROKU 2008



## Údaje o soudních, správních a rozhodčích řízeních

Společnost nemá žádné závazky ze soudních sporů. V roce 2008 nebyl veden žádný soudní spor ani jiná řízení, která by měla vliv na finanční situaci.

## Hlavní události roku

### únor

- audit řádné účetní závěrky
- zpracována Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za uplynulý rok
- zpracována Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za uplynulé účetní období
- předány údaje do integrovaného registru znečištění

### březen

- zpracována Výroční zpráva společnosti za uplynulý rok
- výrok auditora k Výroční zprávě a Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami
- ověřena správnost kontinuálního měření CO, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> a TZL za odsířením
- ověřeno množství emisí CO<sub>2</sub> autorizovanou osobou

### duben

- vypsáno výběrové řízení na opravu a modernizaci kotlů K1, 2

### květen

- řádná valná hromada
- teplofikace v ulici Svojsíkova

### červen

- aktualizace prohlášení k životnímu prostředí
- recertifikace integrovaného systému řízení společnosti dle příslušných norem (ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001, ČSN OHSAS 18001)
- odstavení HVZ

### červenec

- provedení opravy ohříváku vody a vzduchu u kotle K3
- připojen OD Plus

### srpen

- vyplaceny dividendy předchozího roku
- osvědčena platnost prohlášení k životnímu prostředí
- provedena I. etapa opravy zauhlování
- provedena teplofikace v lokalitě Máchovy ulice

# ...UDÁLOSTI ROKU 2008

## září

- uvedeny do provozu – chladicí mikrověže
- oprava parovodu Sítos

## říjen

- podepsána smlouva na realizaci upgrade TXP SPPA 2000 na verzi 8.4
- provedení modernizace TN2

## listopad

- provedeno jednorázové měření emisí CO, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> a TZL za K5
- podepsán Dodatek pro rok 2009 k Dlouhodobé kupní smlouvě o prodeji a koupi hnědého uhlí v letech 2007 až 2015 – Czech Coal a.s.

## prosinec

- podepsán dodatek k Dlouhodobé kupní smlouvě o dodávce elektřiny z Teplárny Strakonice, a.s. na období let 2006 - 2010 s převzetím závazku dodat elektřinu do elektrizační soustavy pro rok 2009 – E.ON Energie, a.s.
- zkouška spalování biomasy
- zkoušky ostrovního provozu ROP
- provedena modernizace výtahu

## UDÁLOSTI PO ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

DO DATA UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY (1.1.-31.3.2009)

## leden

- zahájena jednání s Lesy ČR o náhradě škod na lesních porostech v roce 2006

## únor

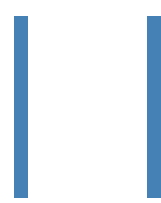
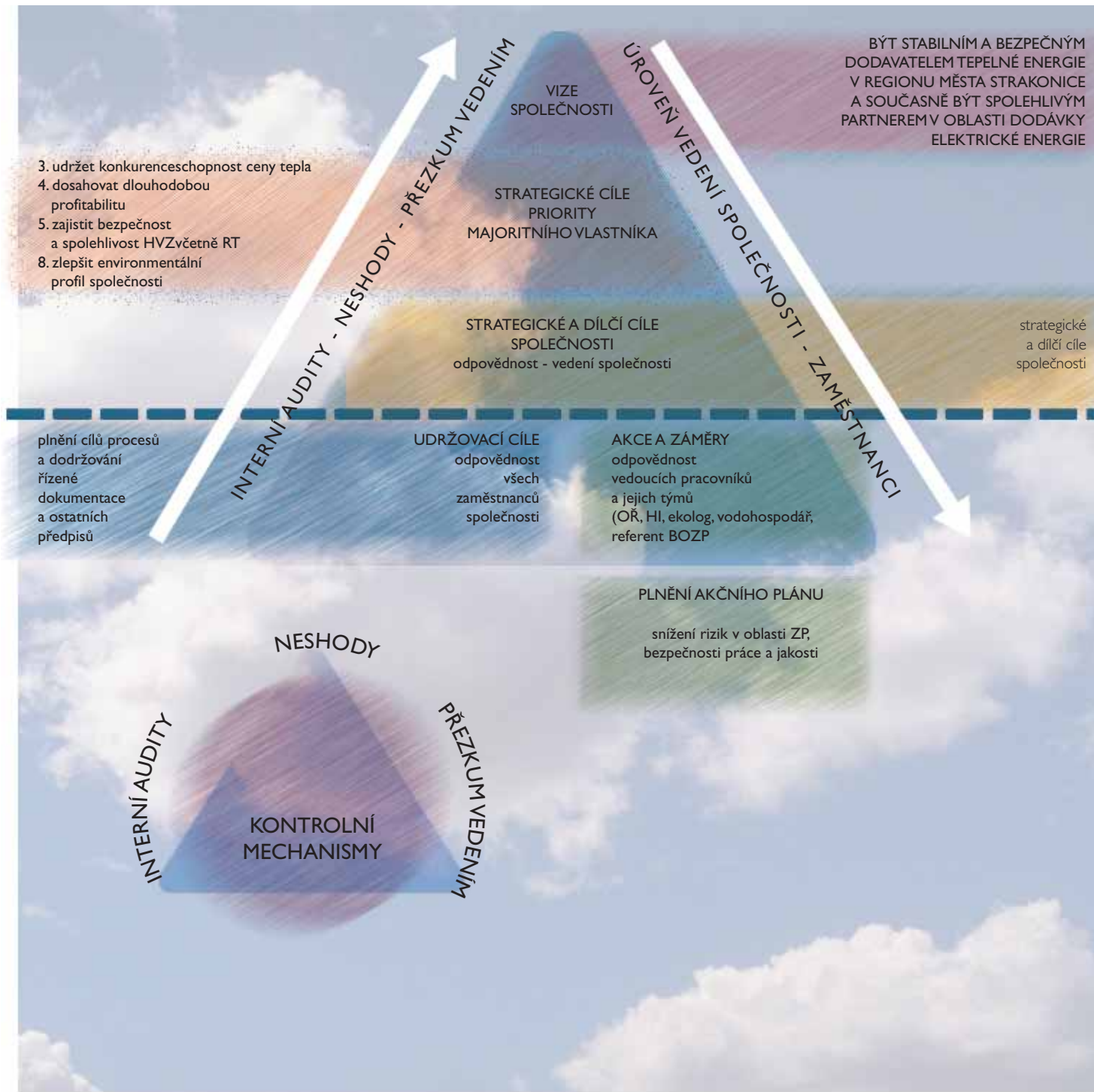
- proveden audit účetní závěrky ukončeného účetního období r. 2008
- zpracována Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2008
- zpracována Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008
- proběhlo „Přezkoumání vedením“, které prověřilo plnění strategických cílů v roce 2008

## březen

- zpracována Výroční zpráva společnosti za rok 2008
- zpracována Analýza současného a budoucího stavu TST, a.s., pro Podnikatelský plán 2009-2013
- zpracován Podnikatelský plán 2009-2013
- podány žádosti o dotace:
  - v rámci Operačního programu životního prostředí, oblast podpory: 2.2 Omezování emisí a) na „Rekonstrukci roštových uhelných kotlů K1 a K2 s využitím prvků fluidní techniky“
  - v rámci prioritní osy 5. Prostředí pro podnikání a inovace, oblast podpory 5.2 Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů, program ŠKOLICÍ STŘEDISKA na „Vybudování a vybavení školicího střediska“

K datu zpracování výroční zprávy nenastaly žádné významné skutečnosti, které by ovlivnily výsledky společnosti.

# REALIZACE STRATEGIE SPOLEČNOSTI V INTEGROVANÉM SYSTÉMU ŘÍZENÍ



# STRATEGIE SPOLEČNOSTI



Strategie společnosti vychází z kauzální analýzy a metodiky Balance ScoreCard. Podle této metodiky jsou strategické cíle definované do čtyř základních oblastí – perspektiv. Oblast finančních výsledků, oblast poskytování služeb zákazníkům, fungování interních procesů a zajištění potřebných zdrojů a znalostí.

Jednotlivé strategické cíle jsou naplňovány pomocí zlepšovacích a udržovacích cílů. Záměry, které vedou k naplňování strategických cílů jsou vedením společnosti schváleny a dochází k jejich realizaci formou akcí.

Zajištění potřebných nákladů se přímo promítá do rozpočtu a podnikatelského plánu příslušného období. Aplikace strategických cílů z vedení společnosti do nižších úrovní řízení až ke konečným odpovědným osobám je realizována ve smyslu schématu „Realizace strategie společnosti v integrovaném systému řízení“.

## Přehled strategických cílů

1. Rozvíjet pozici dominantního dodavatele tepla v regionu
2. Posílit postavení významného dodavatele silové elektřiny a regulovaného výkonu
3. Udržet konkurenceschopnost ceny tepla
4. Dosahovat dlouhodobou profitabilitu
5. Zajistit bezpečnost a spolehlivost HVZ včetně RT
6. Posilovat firemní kulturu podporující strategii společnosti
7. Zlepšit efektivnost interních procesů
8. Zlepšit environmentální profil společnosti
9. Podpořit strategickou vizi společnosti a její procesy informačními a komunikačními technologiemi

## Strategické cíle – priority majoritního vlastníka

- Udržet konkurenceschopnost ceny tepla
- Dosahovat dlouhodobou profitabilitu
- Zajistit bezpečnost a spolehlivost HVZ včetně RT
- Zlepšit environmentální profil společnosti

## Vyhodnocování strategie společnosti

Společnost každoročně zpracovává „Analýzu současného a budoucího stavu TST, a.s.“, kterou schvaluje představenstvo společnosti. Na základě provedené analýzy se zpracovává Podnikatelský plán a případně mění vize a strategické cíle společnosti.

## Plnění strategických cílů č. 1. – 9. v roce 2008

Přezkoumání vedením za rok 2008 ze dne 12.2.2009 potvrdilo, že všechny strategické cíle jsou průběžně naplňovány.

Strategické cíle pro rok 2009 zůstávají beze změny.

### Cíle pro nejbližší období

- Zajistit dozorový audit integrovaného systému řízení
- Zpracovat a uplatnit žádost pro získání dotace z fondu MŽP pro kotle K1, K2
- Zpracovat a uplatnit žádost pro získání dotace z operačním programu Podnikání a inovace MPO pro školící středisko
- Zajistit optimalizaci provozu tepelné úpravny vody
- Dokončit pilotní projekt měřitelnosti jakostních znaků procesu výroby tepla a elektrické energie
- Plně využívat zákaznický informační systém jako jednu z pomůcek hodnocení ztrát v rozvodech tepla s cílem jejich snížení
- Realizovat opatření ke snížení nákladů především v oblasti vlastních spotřeb tepla a elektrické energie a zvýšení účinnosti hlavního výrobního zařízení
- Realizovat v rámci controllingu úkol plánování a rozpočtování s využitím SAP ERP, SAP Calor a Merit
- Zpracování strategie personálního rozvoje lidských zdrojů a moderních forem organizace práce

### Dlouhodobé cíle

- Připravit realizaci akce „Modernizace a rekonstrukce uhelných kotlů K1, 2,“ včetně souvisejících zařízení – zabezpečení dalších stupňů dokumentace
- Zajistit opravu a modernizaci elektrických napájecích čerpadel EN 3, 4, 5 kotlů K1, 2, 3
- Zajistit vybudování školícího střediska“ s možností využití dotace z MPO do 06/2010
- Zaměřit se na využití vedlejších energetických produktů ke komerčním účelům
- Připravit záměry na opravy a modernizaci hlavního výrobního zařízení – K3, zauhlování, GOTGI, TG2, komín s cílem zvýšení účinnosti hlavního výrobního zařízení
- Připravit záměry na opravy a modernizaci rozvodných sítí (Velké náměstí, SEVER I- III):
  - s cílem snížení ztrát při dodávkách tepelné energie
  - s cílem, aby realizace oprav parovodů a teplovodů probíhala v součinnosti s prováděním oprav kanalizačních sběračů
- Postupně naplňovat zpracovanou informační strategii společnosti
- Zajistit financování hlavních akcí v období 2009 – 2013, tj. Modernizace a rekonstrukce uhelných kotlů K1, K2
- Realizovat marketingovou a obchodní orientaci na trhu s teplem s cílem získání dalších zákazníků
- Realizovat závěry ze zpracované strategie personálního rozvoje prostřednictvím projektu „Moderní systém řízení a rozvoje lidských zdrojů ve společnosti TST, a.s.“

### Rizika

- Udržení dodávek tepla rozhodujícím odběratelům
- Prognóza vývoje ceny a poptávky po elektrické energii
- NAP II : 2008 – 2012, případně 2013 a dále
- Způsob měření teple užitkové vody – legislativní nevyjasněnost
- Vládní nařízení 406/2004 Sb. (požadavky na zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví v prostředí s nebezpečím výbuchu)
- Řešení otázky hluku
- Připravovaná legislativa MŽP – emisní limity, stropy, poplatky

# INTEGROVANÁ POLITIKA JAKOSTI, ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A BEZPEČNOSTI ZDRAVÍ PŘI PRÁCI SPOLEČNOSTI TEPLÁRNA STRAKONICE, a.s.

TEPLÁRNA STRAKONICE a.s. je společnost s dlouholetou tradicí ve výrobě tepelné a elektrické energie.  
**Vize společnosti je posilovat pozici nejvýznamnějšího dodavatele tepelné energie v regionu města Strakonice a uspět na trhu s elektrickou energií.**  
Pro naplnění těchto cílů vedení společnosti využívá integrovaného systému řízení jakosti, ochrany životního prostředí a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.  
Naše společnost uplatňuje následující zásady integrované politiky:

#### Systém řízení společnosti

Integrovaný systém řízení a jeho vnitřní kontrolní mechanismy zajišťují prosperitu společnosti (ekonomickou efektivnost, vysokou kvalitu produktů a služeb). Společnost věnuje velkou pozornost zlepšování vnitřních vazeb, šetrně pečuje o infrastrukturu a osvojuje si nové poznatky a technologie. Základem je efektivní využití vlastních zdrojů, účelná komunikace a jasně určené kompetence zaměstnanců, které odpovídají cílům společnosti.

#### Vztahy se zainteresovanými stranami

Společnost soustavně sleduje a hodnotí vývoj na trhu a získané poznatky využívá ke zvyšování spokojenosti zákazníků. Vytváří vhodné vztahy se všemi zainteresovanými stranami (zákazníky, dodavateli, akcionáři, státními institucemi a veřejností). Naslouchá jejich přáním, potřebám a požadavkům a včas na ně reaguje.

#### Bezpečnost a ochrana zdraví

Společnost plní všechny právní a jiné požadavky v oblasti BOZP a pohotově reaguje na jejich změny. Trvale se zaměřuje na prevenci úrazů a nemocí zaměstnanců. Určuje možné zdroje nebezpečí, systematicky snižuje rizika, zajišťuje výcvik zaměstnanců a provádí pravidelnou kontrolu. Všem pracovníkům vytváří zdravé a bezpečné pracovní podmínky. Dbá také o jejich sociální a kulturní potřeby.

#### Ochrana životního prostředí

Ochrana životního prostředí má ve společnosti prioritní postavení a je řízena na principech plnění všech právních požadavků i požadavků zainteresovaných stran a neustálém zlepšování vztahu k životnímu prostředí. Společnost usiluje o zvyšování povědomí a odpovědnosti zaměstnanců při ochraně životního prostředí. Naším cílem je snížení vlivu výrobních činností na zaměstnance a okolí.

#### Rozvoj pracovníků společnosti

Cílevědomou personální politikou rozvíjí postoje a chování zaměstnanců založené na vzájemné spolupráci a profesionalitě. Společnost usiluje o zvyšování kvalifikace, odborné způsobilosti a angažovanosti zaměstnanců, aby byly všechny jimi prováděné činnosti na vysoké úrovni. Společnost zajišťuje přístup k novým informacím prostřednictvím interních i externích odborných školení a konzultací.

#### Neustálé zlepšování

Efektivní a účinný systém řízení společnosti je založen na neustálém zlepšování všech výrobních, obchodních a dodavatelských činností. Dosahování požadované kvality a plnění cílů je monitorováno a měřeno pomocí výkonnosti jednotlivých procesů a produktů.

Vedení společnosti se zavazuje, že bude vytvářet dostatečné finanční, materiální a personální zdroje pro udržování a rozvoj integrovaného systému řízení v souladu s požadavky ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001, OHSAS 18001 a EMAS.

Od zaměstnanců vedení společnosti očekává odpovědnost za kvalitu vlastní práce a aktivní spolupráci při zlepšování integrovaného systému řízení.

Politika integrovaného systému řízení je závazná pro všechny zaměstnance společnosti a ostatní osoby a organizace, které pro společnost pracují.



Ing. Aleš Seitz  
generální ředitel

ve Strakonících 2.3.2009



Vážení akcionáři, obchodní partneři, přátelé.

Právě jste, pravděpodobně, prolistovali prvních patnáct stránek výroční zprávy za rok 2008. Oprávněně očekáváte, že Vás úvodní slovo upozorní na to nejdůležitější a podstatné v uplynulém období.

Porovnáte-li výsledky za poslední tři roky, můžete stejně jako já konstatovat: Teplárna Strakonice, a.s., byla opět stabilním a bezpečným dodavatelem tepelné energie v regionu města Strakonice a současně byla spolehlivým partnerem v oblasti dodávky elektrické energie. Je to přesně to, co je vizí naší společnosti. Ano, dosáhli jsme v roce 2008 velmi dobrý hospodářský výsledek po zdanění a splnili jsme strategické cíle. Naše akcionáře uspokojíme dividendou a myslím si, že i dobrým jménem naší teplárny u široké veřejnosti odběratelské i odborné, občanů našeho města, potencionálních investorů i vlastních zaměstnanců.

Něco zásadního, odlišného od předchozích let, se však v naší teplárně odehrává. Je to příprava rekonstrukce roštových uhelných kotlů K1 a K2 s využitím prvků fluidní techniky, kde v současné době probíhá veřejná soutěž dodavatelů. Byla připravena a je podána žádost o dotaci v rámci operačního programu životního prostředí, oblast podpory: 2.2 Omezování emisí. V rámci spolupráce s městem Strakonice jsme se připojili, svými projekty modernizace a oprav rozvodů tepla, k Integrovanému plánu rozvoje města (IPRM). Naše zaměstnance chceme v budoucnosti vzdělávat v novém školicím středisku, které se snažíme budovat s možnou dotací, o kterou jsme již požádali.

Rok 2008 a první měsíce roku 2009 nebyly jenom přípravou na modernizace, rekonstrukce či vzdělávání. Toto období bylo a stále je obdobím, ve kterém začínáme velice silně pociťovat dopady celosvětové krize. V této době je před námi mnoho složitých úkolů. Musíme se připravit na zásadní úspory vlastních nákladů a zahájit složitá jednání s dodavateli vstupních surovin. Pokles cen na burze s elektrickou energií je z pohledu odběratelů jistě vítán, pro nás jako výrobce a dodavatele je ale signálem k zahájení realizace řady úsporných opatření. Realizace těchto opatření nebude jednoduchá, mnohdy bude i bolestivá.

Věřím, že naše společnost, naši zaměstnanci i akcionáři se všichni společně dokážou vyrovnat s budoucími úkoly. Za úspěšný rok 2008, jménem představenstva a vedení společnosti, všem děkuji.

Ing. Aleš Seitz  
předseda představenstva  
společnosti Teplárna Strakonice, a.s.

# STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PŘEDSTAVENSTVO

Statutární orgán společnosti - představenstvo je složeno z 5 členů. Členy představenstva volí valná hromada. Funkční období členů představenstva rady je 5 leté.



**Ing. Aleš Seitz**

- předseda představenstva
- v představenstvu společnosti od roku 1994
- vlastnictví akcií společnosti: 12
- vzdělání: Vysoká škola strojní a elektrotechnická v Plzni, fakulta elektrotechnická



**Ing. Pavel Vondryš**

- místopředseda představenstva
- v představenstvu společnosti od roku 1999
- vlastnictví akcií společnosti: 0
- vzdělání: Vysoká škola strojní a elektrotechnická v Plzni, fakulta strojní



**Ing. František Kutheil**

- člen představenstva
- v představenstvu společnosti od roku 1994
- vlastnictví akcií společnosti: 10
- vzdělání: Vysoká škola strojní a elektrotechnická v Plzni, fakulta strojní



**Ing. Vladimíra Voržáčková**

- člen představenstva
- v představenstvu společnosti od roku 1994
- vlastnictví akcií společnosti: 2
- vzdělání: Vysoká škola ekonomická v Praze



**Ing. Pavel Pavel**

- člen představenstva
- v představenstvu společnosti do roku 1999
- vlastnictví akcií společnosti: 0
- vzdělání: Vysoká škola strojní a elektrotechnická v Plzni, fakulta strojní

# STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY

## DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada společnosti je složena ze 6 členů, 4 členy volí valná hromada a 2 členy volí zaměstnanci společnosti. Funkční období členů dozorčí rady je 5 leté.

### Ing. Bořivoj Kohout

předseda dozorčí rady  
v dozorčí radě společnosti od roku 1994  
vlastnictví akcií společnosti: 2  
vzdělání: Vysoká škola ekonomická v Praze



### Ing. Karel Šíp

místopředseda dozorčí rady  
v dozorčí radě společnosti od roku 1995  
vlastnictví akcií společnosti: 0  
vzdělání: České vysoké učení technické v Praze,  
fakulta elektrotechnická



### Ing. Luděk Joza

člen dozorčí rady  
v dozorčí radě společnosti od roku 1999  
vlastnictví akcií společnosti: 8  
vzdělání: České vysoké učení technické v Praze  
fakulta stavební



### Ing. Jana Narovcová

člen dozorčí rady  
v dozorčí radě společnosti od roku 2005  
vlastnictví akcií společnosti: 0  
vzdělání: České vysoké učení technické v Praze  
fakulta stavební



### Ing. Václav Kamba

člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
společnosti  
v dozorčí radě společnosti od roku 2004  
vlastnictví akcií společnosti: 0  
vzdělání: Vysoká škola strojní a elektrotechnická  
v Plzni fakulta elektrotechnická



### Josef Lukeš

člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
společnosti  
v dozorčí radě společnosti od roku 2005  
vlastnictví akcií společnosti: 0  
vzdělání: Střední odborné učiliště Sezimovo Ústí



# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

## A VEDENÍ SPOLEČNOSTI

VALNÁ HROMADA

PŘEDSTAVENSTVO

DOZORČÍ RADA

GENERÁLNÍ ŘEDITEL  
ing. Aleš Seitz



ODBORNÝ ŘEDITEL  
PRO TECHNIKU  
A VÝROBU



Ing. František  
Kutheil

PROVOZ

ÚDRŽBA

INVESTICE

CHEMIE  
VODOHOSPODÁŘSTVÍ

ROZVODY TEPLA

BEZPEČNOST  
PRÁCE

EKOLOGIE

ŘÍDICÍ  
A INFORMAČNÍ  
SYSTÉMY

ODBORNÝ ŘEDITEL  
PRO  
FINANCE



Ing. Vladimíra  
Voržáčková

EKONOMICKÉ  
INFORMACE

FINANCOVÁNÍ

ÚČETNICTVÍ

CONTROLLING

ODBORNÝ ŘEDITEL  
PRO  
OBCHOD



Ing. Václav  
Braun

OBCHOD

DOPRAVA

MARKETING

MTZ

Zpracovaná dle ustanovení § 192 odstavce 2 Obchodního zákoníku

Zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku vypracovalo představenstvo společnosti Teplárna Strakonice, a.s. na základě § 192 odstavce 2 zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníku v platném znění. Tato zpráva popisuje podnikatelskou činnost a finanční situaci společnosti včetně jejího majetku.

## I. HODNOCENÍ PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

### PLNĚNÍ ROZPOČTU

Teplárna Strakonice, a. s., dosáhla v roce 2008 velmi dobrých výsledků hospodaření. Na výsledcích se významně podílel úspěšný obchod s elektrickou energií.

V procesu výroby a prodeje tepla se nepodařilo prodat plánované množství, přesto byl rok 2008 příznivější než rok 2007.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl výše 19 181 tis. Kč proti stanovenému plánu 5782 tis. Kč.

### VÝROBA A PROVOZ

#### Výroba tepelné energie.

Pro dodávku tepla pro teplárenské účely a výrobu elektrické energie bylo v roce 2008 vyrobeno celkem 2 231 000 GJ tepelné energie.

Výroba je z 99 % realizována na třech uhelných kotlích, jejichž celkový instalovaný tepelný výkon činí 109 MW. Při kontrolních revizích uhelných kotlů nebo v případě nízkých venkovních teplot jsou pro výrobu využívány středotlaké mazutové kotle.

Celková spotřeba paliva pro výrobu dosáhla 169 855 t, z toho bylo pro výrobu tepla na mazutových kotlích spotřebováno pouze 367 t nízkosírného těžkého topného oleje.

U všech pěti kotlů se podařilo splnit veškeré stanovené jakostní a environmentální ukazatele. Maximálního zatížení kotelny bylo dosaženo 10. 1. 2008 a činilo 152 t/h.

#### Výroba elektrické energie

Výroba elektrické energie je realizována v kombinovaném cyklu, přičemž tento proces přináší větší využití energie obsažené v palivu a také vysokou míru ohledu k životnímu prostředí.

V roce 2008 bylo vyrobeno 135 410 MWh. Z toho 62 570 MWh v kogeneračním cyklu.

Zbývající energie byla využívána pro regulaci v distribuční síti EON, a. s.

Splnění všech jakostních ukazatelů bylo umožněno nízkou poruchovostí obou turbogenerátorů o výkonu 30 MW elektrických.

Maximálního zatížení bylo dosaženo 13. 4. 2008 a činilo 20,5 MW.

#### Provoz tepelných sítí a předávacích stanic

V roce 2008 Teplárna Strakonice, a. s., provozovala 34,1 km parních a 24,9 km teplovodních rozvodů. Dále společnost zabezpečovala přeměnu tepelné energie v 37 stanicích typu pára – voda a 147 stanicích voda – voda. Provoz soustavy centralizovaného zásobování teplem byl řízen tak, že u zákazníků nedocházelo k výpadkům dodávek tepla. K tomuto úspěšnému provoznímu ukazateli přispívá nasazení moderního řídicího systému. Společnost má možnost řídit a kontrolovat 152 stanic z dispečerského pracoviště.

Velká pozornost je trvale věnována dodržování stanovených tepelných ztrát. K postupnému zlepšování tohoto jakostního ukazatele napomáhá snižování délky parních a rozšiřování méně ztrátových teplovodních rozvodů.

V roce 2008 bylo zrušeno 296 m parovodů a nově vybudováno 1083 m teplovodů. Snižující se spotřeba tepla z důvodu úspor energie je částečně kompenzována získáváním nových klientů.

## OBCHOD

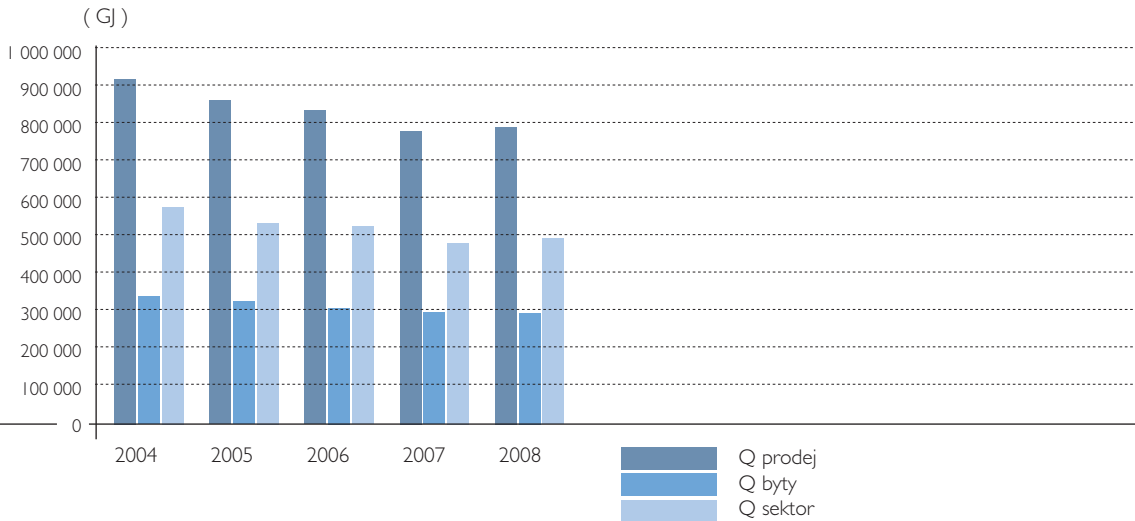
### Prodej tepla

V roce 2008 prodala TST 787 TJ tepla, což představuje nárůst 10 TJ oproti roku 2007.

Dodávka tepelné energie pro obyvatelstvo je přímo závislá na venkovní průměrné teplotě. U těchto odběratelů došlo k poklesu prodeje tepla o 1 TJ. Prodej tepla do nebytového sektoru se zvýšil o 11 TJ.

V průběhu roku 2008 byla provedena výstavba 22 nových odběrných míst s výpočtovým nárůstem 2 880 kW tepelné energie.

### Prodej tepla



### Prodej elektřiny

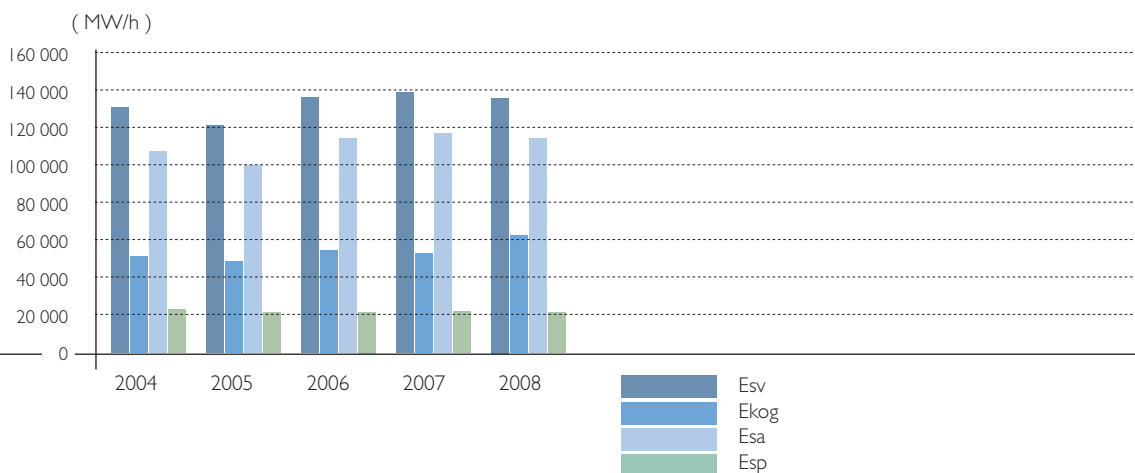
TST uskutečňuje obchody se silovou elektřinou v režimu přenesené odpovědnosti za odchylku na subjekt zúčtování, kterým v roce 2008 byla společnost E.ON Energie, a.s.

Obchody byly realizovány dodávkami na základě hodinových diagramů dle principu „Take or Pay“. Teplárna Strakonice, a.s., poskytovala i regulační služby, které výhradní odběratel velmi intenzivně využíval. TST zobchodovala v roce 2008 v regulačním výkonu 7 382 MWh - součet kladných a záporných regulací.

Část prodané silové elektřiny, přesně 62 575 MWh, byla vyrobena v kombinované výrobě tepla a elektřiny.

Zbýlá část prodané silové elektřiny byla vyrobena v kondenzačním provozu a včetně všech regulačních změn činila 51 401 MWh, celkový prodej elektřiny v roce 2008 byl 113 976 MWh.

### Prodej elektřiny



### **Prodej povolenek CO2**

Společnost průběžně sledovala produkci emisí CO<sub>2</sub>, porovnávala skutečnost s přiděleným množstvím povolenek. V roce 2008 nebyl přidělený počet povolenek dostatečný vzhledem k prodeji tepla a elektřiny, ale protože lze v rámci celého pětiletého období povolenky převádět, budou použity povolenky z následujících let. TST nakoupila 24 000 ks povolenek typu Certified Emission Reduction (CER) a prodala 24 000 ks povolenek, jak jsou definovány v zákoně č. 695/2004 Sb. o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

### **Nakupování**

Pro pořízování náhradních dílů, materiálu a služeb byl využíván modul logistiky ekonomického informačního systému a modul nákupu vnitřního informačního systému. Bylo provedeno hodnocení dodavatelů za rok 2007. V oblasti strategického nákupu byl podepsán roční dodatek dlouhodobé smlouvy na nákup paliva s CzechCoal, a.s., a dále byl uzavřen dodatek na nákup vápenného hydrátu s firmou Hasit, a. s., Velké Hydčice. Významným strategickým nákupem byl nákup silové elektřiny v době odstavení VT části TST.

## **INVESTIČNÍ PROGRAM A OPRAVY HMOTNÉHO MAJETKU**

Plnění plánovaných oprav a prováděna modernizace výrobního zařízení podporuje dva základní strategické cíle akciové společnosti. Zlepšovat environmentální profil společnosti a zajišťovat bezpečnost a spolehlivost hlavního výrobního zařízení včetně rozvodů tepla. Na opravy a udržování bylo v průběhu roku vynaloženo 74 877 tis. Kč. Z toho na opravy hlavního výrobního zařízení připadla částka 64 593 tis. Kč. Za zbývajících 10 284 tis. Kč byly realizovány opravy primárních a sekundárních sítí. Finančně a termínově byla nejnáročnější akce oprava ohříváku vody a vzduchu u kotle K3. V rozvodech tepla byla rozsahem prací náročná generální oprava parovodu v areálu firmy Sítos.

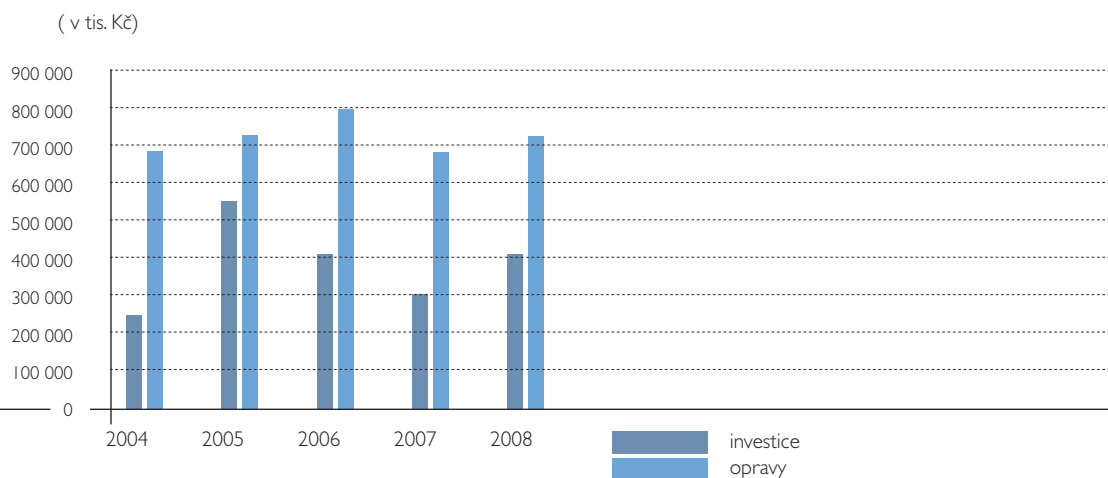
Na financování investičních akcí bylo použito 42 033 tis. Kč. Z této částky bylo na připojení nových zákazníků čerpáno 13 004 tis. Kč. Ke splnění strategických cílů, tj. zvýšení bezpečnosti a spolehlivosti hlavního výrobního zařízení, napomohly akce „Modernizace napájecí stanice TN2“ a „Chladicí mikrověže“. V rozvodech tepla se podařilo připojit obchodní dům „Plus“. Ke stabilizaci dodávek tepla přispěla modernizace rozvodů v areálu gymnázia a STARZ v ulici Máchova. Pozornost je věnována přípravě akcí pro budoucí období. Probíhá příprava akcí Modernizace kotlů K1 a K2 v období 2010 až 2012. Výměna napájecích čerpadel EN3, EN4 a EN5 v období 2009 a 2010.

## PŘEHLED HLAVNÍCH INVESTIC 2004 - 2008

název investice	pořizovací cena tis.Kč
<b>rok 2004</b>	
řídící systém	595
modernizace CHÚV II etapa	391
přemístění haly DORD	1 979
úprava parkoviště	2 746
informační systémy	4 903
rozvody tepla - primár	2 134
rozvody tepla - sekundár	10 708
<b>rok 2005</b>	
řídící systém TXP - upgrade	10 600
protihluková opatření	1 074
centrální vysavač	6 634
modernizace CHÚV	1 896
kontinuální čištění kondenzátoru	2 984
informační systémy SW	7 155
informační systémy HW	4 530
rozvody tepla - primár	370
rozvody tepla - sekundár	15 223
<b>rok 2006</b>	
modernizace CHÚV	12 657
ostrovní provoz	1 502
protihluková opatření	1 100
informační systémy	4 101
modernizace parovodu „P3“	9 665
modernizace výměn. stanice Palackého	4 164
<b>rok 2007</b>	
modernizace CHÚV	2 255
ostrovní provoz	3 787
modernizace kotelny	2 490
modernizace „TN2“	2 594
teplofikace Mír	7 799
DPS „Hrad“	152
<b>rok 2008</b>	
modernizace napájecí stanice TN2	4 600
chladicí mikrověž - drobné chlazení	10 701
modernizace výtahu	2 112
řídící systém (optimalizace)	364
teplofikace ul. Máchova	7 584
připojení OD Plus	2 435

Všechny realizované investice jsou umístěny v tuzemsku a financovány z vlastních zdrojů.

## Vývoj nákladů na investice a opravy



## PŘEHLED INVESTIČNÍCH AKCÍ NA ROK 2009

V roce 2009 budou pokračovat nebo bude zahájena realizace těchto rozhodujících akcí:

název investice	plánovaná cena tis.Kč
modernizace elektronapaječek EN 4, 5	8 000
modernizace kotlů KI, 2	2 000
řídící systém TXP	6 200
modernizace RT - Dukelská	8 000
teplofikace na Muškách	5 000
Jezárky – vým. stanice	3 900

## POLITIKA VÝVOJE NOVÝCH VÝROBKŮ A POSTUPŮ

Teplárna Strakonice, a. s., neuzavřela žádné smlouvy na získání licencí na patenty a vynálezy.



## OCHRANA OVZDUŠÍ

### Emisní limity

V roce 2008 byly dodrženy emisní limity všech sledovaných emisí na uhelných kotlích, což bylo dáno spolehlivým provozem odsiřovacího a denitrifikačního zařízení. Emisní situace je kontinuálně monitorována vlastními měřicími přístroji a každoročně se provádí ověření jejich správnosti autorizovanou osobou. Na záložním olejovém kotli K5 bylo provedeno měření emisí CO, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> a TZL - zjištěné hodnoty všech emisí byly podlimitní. Olejový kotel K4 byl celý rok mimo provoz.

### Emisní stropy

Od roku 2008 má TST stanoveny tzv. emisní stropy, tj. množství emisí v tunách, které může vypustit do ovzduší.

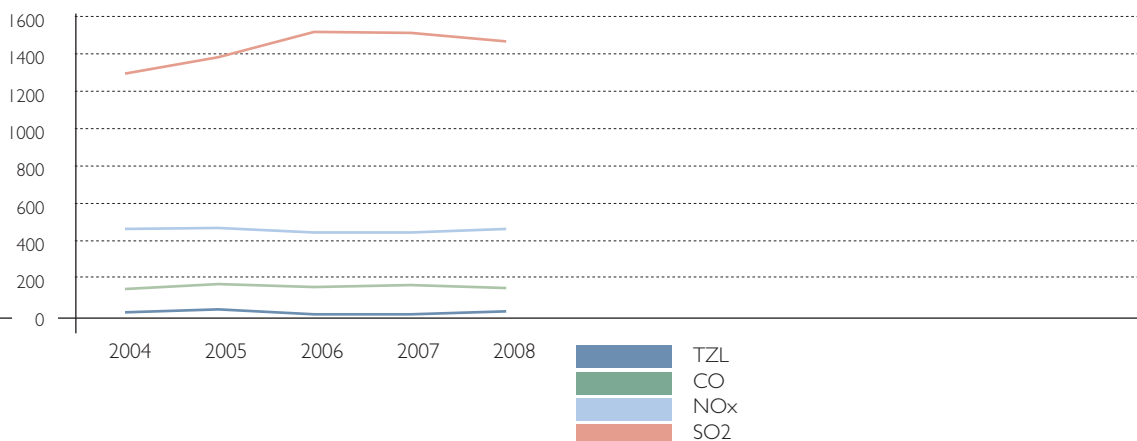
	NO <sub>x</sub>	SO <sub>2</sub>	TZL
Emisní strop (t)	530	1450	20
Skutečnost 2008 (t)	459,366	1427,184	15,068
Rozdíl (t)	70,634	22,816	4,932

V tabulce je uvedena skutečnost roku 2008, všechny stropy byly splněny.

### Emise skleníkových plynů

V roce 2008 bylo autorizovanou osobou ověřeno množství emisí CO<sub>2</sub> vypuštěné do ovzduší v roce 2007. Přidělené množství povolenek dle nařízení vlády č. 315/2005 Sb. nebylo překročeno. Skutečnost roku 2008 bude ověřena v březnu 2009.

### Úlet emisí (t)



## NAKLÁDÁNÍ S ODPADY

V oblasti nakládání s odpady pokračoval trend zahájený již v předchozím období. Největší důraz je kladen na využívání a třídění všech vznikajících odpadů. Nevyužitelné odpady jsou dále předávány oprávněným osobám.

### Vedlejší energetické produkty

Vedlejší energetické produkty - popílek, škvára a produkt odsíření - byly i nadále předávány k dalšímu využití. V roce 2008 nebyly tyto produkty ukládány na skládky odpadů, ale byly stoprocentně využity k dalšímu zpracování. Teplárna vlastní celkem tři platné certifikáty výrobků - dva pro popílek a jeden pro škváru:

\* Certifikát č. 1020 – CPD – 040 022105, Kamenivo - popílek jako filer pro výrobu betonu

\* Certifikát č. 04 - 9033, Popílek hnědouhelný pro výrobu cihlářských pálených výrobků

\* Certifikát č. 040 – 031 206, Škvára pro násypy a zásypy

Kvalita popílku a škváry je pravidelně kontrolována ve smyslu získaných certifikátů autorizovanými laboratořemi.

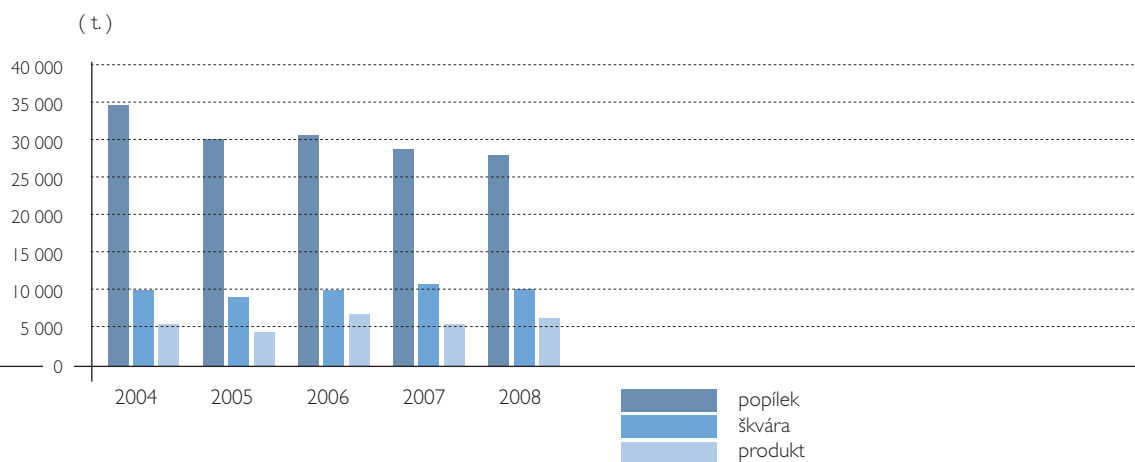
V roce 2008 pokračovala spolupráce v rámci klustru EKOGEN, jehož cílem je využití popílku ve výrobě stavebních hmot.

### Rekultivace skládky Kuřimany

Na bývalé skládce Kuřimany I byla v závěru roku 2006 ukončena technická část rekultivace - konečná konfigurace terénu a obvodové příkopy. V listopadu 2007 byla dokončena a předána biologická rekultivace, 36 měsíců bude pokračovat péče o travní porosty a dřeviny.

Na lokalitě Kuřimany II pokračovaly práce návozem solidifikátu, hutněním spodní vrstvy, tvorbou technické vrstvy a přípravou materiálu pro biologickou rekultivaci 2. stavby.

### Produkce vedlejších energetických produktů



## OCHRANA VOD

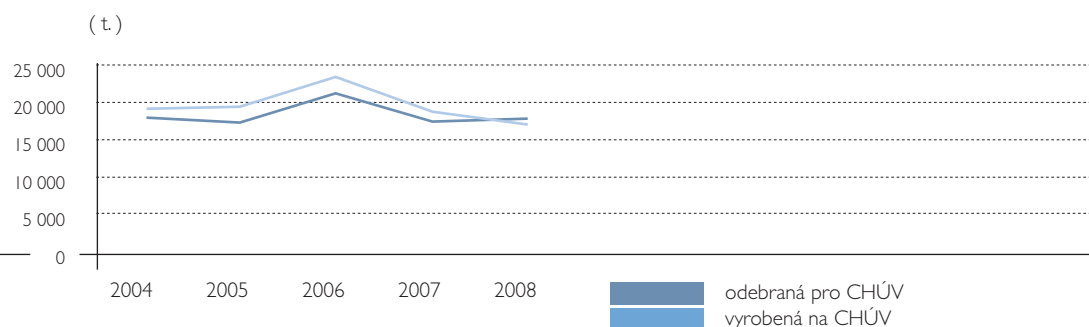
S povrchovou vodou a odpadními vodami bylo nakládáno v souladu s požadavky integrovaného povolení a platné vodohospodářské legislativy. Pravidelně probíhal monitoring množství a kvality odebírané povrchové vody a vypouštěných odpadních vod do řeky Volyňky a do veřejné kanalizace. Povolené množství a jakostní limity byly plněny. Z hlediska sledování hodnoty minimálního zůstatkového průtoku nebyl důvod k omezení odběru povrchové vody a následně výroby. V průběhu roku 2008 bylo požádáno o povolení změny režimu vypouštění oteplených odpadních vod, z důvodu vyššího využití potenciálu chladicí vody v přechodném a zimním období. Žádosti bylo ze strany správce toku i vodoprávního úřadu vyhověno a nové podmínky vypouštění oteplených vod byly zahrnuty do změny integrovaného povolení.

Po akcích zaměřených na úsporu povrchové vody potřebné pro výrobu ztracené napájecí vody (odkalem a odluhem kotlů, ztrátami kondenzátu v rozvodech tepla) – 3 etapy opravy a modernizace CHÚV, probíhaly v r. 2008 akce zaměřené na úsporu povrchové vody určené pro chlazení zařízení.

V září 2008 byly uvedeny do provozu chladicí mikrověže. V jejich okruhu jsou chlazeny vody z tzv. drobného chlazení, které bylo předtím provozováno průtočně. Začal se zpracovávat návrh na rozšíření jednotek chladících věží na trase oteplené odpadní vody z chlazení kondenzátoru TG 2 do řeky Volyňky. Kromě výběru optimálního technického řešení je nutné vzít v úvahu dopady připravované novely vodního zákona.

V souladu s požadavky vodního zákona byly prováděny vizuální zkoušky skladů látek nebezpečných vodám a dle plánu revizí těsnostní zkoušky zásobníků na tyto látky. V objektu mazutového hospodářství byl prováděn monitoring kvality podzemních vod. V roce 2008 nedošlo k havárii, která by měla za následek zhoršení kvality povrchových a podzemních vod.

### Voda



## **NAKLÁDÁNÍ S CHEMICKÝMI LÁTKAMI**

V oblasti nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky probíhal standardní provoz - průběžná aktualizace databáze chemických látek a přípravků používaných v Teplárně Strakonice, a.s., značení skladů a školení zaměstnanců. V oblasti zařazení podniku do havarijní skupiny nedošlo ke změnám, TST je nezařazena.

### **REACH**

Nově probíhalo plnění povinností vyplývajících z nařízení Evropského společenství č. 1907/2006 známého pod zkratkou REACH. TST si nechala provést firmou Ekonox audit REACH. Závěrem auditu bylo potvrzení TST v pozici výrobce a následného uživatele chemických látek a přípravků. Audit se rovněž týkal kontroly bezpečnostních listů a doporučení v oblasti nákupu a užívání chemických látek a přípravků. Na základě doporučení z auditu byla provedena revize směrnice TST týkající se nakládání s chemickými látkami a přípravky a byla provedena aktualizace databáze bezpečnostních listů tak, aby bezpečnostní listy byly vypracovány dle požadavků REACH. Ještě všichni dodavatelé chemických látek a přípravků nemají k dispozici bezpečnostní listy vypracované dle nařízení REACH. Ve spolupráci s firmou Ekonox byla provedena předregistrace certifikovaných výrobků TST – škváry a popílku. Následně, do 30.11.2010, by měla být provedena registrace těchto výrobků, pokud je TST bude dál chtít uvádět na trh jako výrobky. Jelikož proces registrace obnáší dost vysoké finanční náklady, je na zvážení, zda přínos certifikovaných výrobků je ekvivalentní nákladům na registraci. Pokud registrace neproběhne, musí se s popílkiem a škvárou nakládat jako s odpady.

### **Prevence závažných havárií**

Dle zákona o prevenci závažných havárií způsobených vybranými chemickými látkami a přípravky je společnost povinná podat na krajský úřad návrh na zařazení či nezařazení svého objektu či zařízení, kde je nakládáno s chemickými látkami či přípravky, do příslušné havarijní skupiny. Zařazení se provádí dle množství a charakteru skladovaných látek. Společnost zaslala na krajský úřad (KÚ) návrh na nezařazení do havarijní skupiny a obdržela sdělení, že předložený návrh je zaevidován a archivován na pracovišti prevence závažných havárií k případnému využití pro potřeby určení objektů/zařízení, jejichž vzájemná poloha zvyšuje nebo může zvyšovat v důsledku domino efektu možnost vzniku závažné havárie. Společnost je připravena reagovat na případné rozhodnutí krajského úřadu o zařazení do havarijní skupiny.

### **Integrovaná prevence a omezování znečišťování**

#### **Integrované povolení**

Integrované povolení (IP) je platné od 17.10.2006, dále jsou platná čtyři rozhodnutí o změně IP a jedno opravné rozhodnutí. Podmínky integrovaného povolení TST plní.

V březnu 2008 byla na KÚ odeslána zpráva Výsledky monitoringu a vyhodnocení plnění závazných podmínek provozu stanovených v integrovaném povolení (za rok 2007).

V rámci ročního školení byli všichni zaměstnanci seznámeni s vnitřními předpisy týkajícími se ochrany životního prostředí (odpady, ovzduší, vody, chemické látky, havarijní plány).

V požadovaném termínu byly ohlášeny znečišťující látky do Integrovaného registru znečišťování. Integrovaný registr znečišťování je databáze, která obsahuje údaje o emisích a přenosech významných škodlivých látek znečišťujících životní prostředí. V případě Teplárny Strakonice, a.s., se jedná o 4 látky – oxid uhličitý, oxidy dusíku, oxidy síry a rtuť.

#### **Snižování hlukové zátěže**

Na základě integrovaného povolení pokračovala v letech 2006 – 2007 realizace opatření směřujících k omezení hlukové zátěže okolí teplárny. Harmonogram opatření vznikl na základě hlukové studie a postupně se provádějí výměny, opravy a úpravy technologických částí. Účinnost opatření byla v závěru roku 2007 ověřena měřeními a na základě zjištěných hodnot byly stanoveny hlukové limity, protihluková opatření a povinnosti do roku 2013.

## ŘÍZENÍ VYBRANÝCH PROCESŮ

### **Integrovaný systém řízení jakosti, ochrany životního prostředí a bezpečnosti**

V průběhu roku 2008 Teplárna Strakonice, a.s., úspěšně využívala a rozvíjela integrovaný systém řízení, který zahrnuje řízení jakosti, ochrany životního prostředí a bezpečnosti společnosti.

V červnu 2008 proběhl recertifikační audit integrovaného systému řízení. Certifikační společnost CQS (Sdružení pro certifikaci systémů jakosti) prověřila systém řízení společnosti a konstatovala, že je ve shodě s požadavky příslušných norem (ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001, a ČSN OHSAS 18001). Teplárna Strakonice, a.s., je tedy i nadále držitelem Zlatého certifikátu s platností na dobu dalších tří let.

V červnu také společnost provedla aktualizaci Prohlášení k životnímu prostředí dle programu EMAS. Toto prohlášení otevřeně informuje veřejnost o vlivu činnosti společnosti na životní prostředí a obsahuje závazky společnosti vedoucí ke snižování jejího vlivu na životní prostředí. Validaci Prohlášení k životnímu prostředí provedl Elektrotechnický zkušební ústav a následně vydal Osvědčení platnosti environmentálního prohlášení, které platí do 21.8.2011. Integrovaná politika společnosti odpovídá potřebám společnosti a dochází k jejímu naplňování a komunikování se všemi zainteresovanými stranami (zákazníci, dodavatelé, osoby řízené organizací, státní instituce a veřejnost).

Během roku docházelo k průběžnému využívání potřebných zdrojů (finančních i pracovních) pro jednotlivé dílčí cíle. Rozvoj a neustálé zlepšování integrovaného systému řízení má zajištěnu patřičnou podporu vedení a vede k naplňování dlouhodobé strategie společnosti.

### **Elektrina**

Obchodní strategie společnosti v prodeji elektřiny vychází se současného postavení Teplárny Strakonice, a.s., na trhu se silovou elektřinou. TST podepsala dlouhodobou smlouvu na dodávku veškeré elektrické energie s E.ON Energie, a.s. do roku 2010. Pro společnost tato smlouva přináší velkou jistotu výroby. TST zůstává součástí bilanční skupiny společně s E.ON Energie, a.s., která za TST převzala odpovědnost za odchylku.

Regulační výkon, kterým TST disponuje, nabízí společnosti E.ON Energie, a.s., v operativním obchodě se silovou elektřinou – pomocí internetové aplikace Energes. Tuto operativu TST provozuje v nepřetržitém provozu.

Možnost regulace dodávaného elektrického výkonu vytváří Teplárně Strakonice, a.s., výhodnou pozici pro stanovení ceny silové elektřiny.

V dalších letech lze očekávat v souvislosti krizí v celé EU pokles cen silové elektřiny, tento jev již lze sledovat na vývoji cen na všech evropských burzách s elektřinou.

Výše uvedené hodnoty dodávky silové elektřiny jsou závislé na dalším vývoji Národní alokační politiky (NAP) – nedostatek povolenek v následujících letech by nutil TST prodávat menší objem elektřiny, s tímto omezením souvisí i menší rozsah nabízeného regulačního výkonu pro E.ON. Nevyhnutelným důsledkem nižšího rozsahu nabídky kladného regulačního výkonu je pokles ceny za silovou elektřinu.

Neuplatnění možné produkce elektřiny na trhu by zákonitě vedlo ke zvýšení ceny tepla, protože výrobní zařízení je konstruováno a dimenzováno na kombinovanou výrobu tepla a elektřiny s možností dodávek elektřiny vyšších, než je vynucená výroba.

### **Teplo**

Společnost zabezpečuje spolehlivé dodávky tepla všem současným i budoucím zákazníkům. Z důvodů konkurenceschopnosti je nutné udržet cenu tepla tak, aby byla srovnatelná s decentralizovanými zdroji na zemní plyn.

Pro TST je nutné nadále navazovat kontakty s novými zákazníky a tím zvyšovat instalovaný příkon a eliminovat předpokládané úspory u zákazníků.

V návaznosti na strategický rozvoj města a plán obnovy komunikací a podzemních sítí jsou v daných lokalitách prováděny průzkumy tak, aby bylo zrealizováno maximální připojení na tepelné sítě a zkoordinovány veškeré práce v souběhu (kanalizace, teplovody,)

TST dle vývoje odběru neočekává zásadní nárůst potřeby tepla, naopak v regionu města hrozí uzavření závodu Madeta, a.s., což představuje cca 7,5 % prodaného tepla TST.

### **Povolenky CO2**

TST má dle NAP II přiděleno 242 629 povolenek. Proti roku 2007 došlo k podstatnému snížení počtu povolenek. V roce 2008 nebude přidělený počet povolenek dostatečný vzhledem k předpokládanému prodeji tepla a elektřiny, ale protože lze v rámci celého pětiletého období povolenky převádět, bude možné použít přebývajících povolenek z následujících let. Převod povolenek z následujících let (2010 – 2012) je podmíněn modernizací kotlů K1, K2 a generální opravou TG2, protože TST předpokládá v těchto letech nižší výrobu elektřiny.

### **Vedlejší energetické produkty (VEP)**

VTST pokračuje zaběhnutý způsob likvidace VEP. Popílek je předáván jako odpad: využití při rekultivačních pracích a využití v cihlářské výrobě; škvára jako odpad - stavební výroba a využití při rekultivačních pracích, produkt odsíření jako odpad - využití při rekultivačních pracích.

Stálou snahou TST je VEP více využít, zejména ve stavebnictví. Přínos v tomto případě není pouze ekologický, ale zároveň ekonomický.

V loňském roce zpracovala TST nabídkové listy na certifikované výroby a obeslala potenciální odběratele v okolí. V roce 2006 se TST zapojila do klastru, který se zabývá zpracováním jemných anorganických odpadních materiálů (JAOM) ve stavebnictví v Jihočeském kraji. Projekt je zaměřen na vyhledávání vhodných firem, které se budou v rámci systémového nástroje klastru zabývat zpracováním JAOM. Z hlediska klastru je teplárna významným producentem JAOM v jihočeském regionu a její předpokládaná úloha v projektu je dodávka popílku a spolupráce při vývoji řešení směřujících pro další zpracování.

V následujících letech další kroky TST povedou k zvýšení podílu využitých VEP ať už prostřednictvím klastru EKOGEN, nebo jednáním s dalšími možnými odběrateli. Pokud by nedošlo k zvýšení tohoto podílu, bude růst cena výstupů TST.

V roce 2008 došlo k výraznému omezení odběru popílku pro výrobu cihlářských výrobků, navíc byla jedna cihelna definitivně uzavřena.

Další riziko plyne z rekonstrukce kotlů K1 a K2 – v případě fluidního spalování s dávkováním vápence dojde ke změně kvality VEP.

Pro TST je důležité rozhodnutí, zda do budoucna udržovat platnost certifikátů výrobků, protože nové evropské nařízení REACH významně komplikuje uvádění těchto výrobků na trh.

### **Nákup paliva**

Nákup mazutu

Cena s mírným zpožděním kopíruje světové ceny ropy.

Nákup uhlí

Vzhledem k nedostatku hnědého uhlí v České republice (pokud nebudou prolomeny limity těžby) a situaci v hnědouhelných společnostech je reálný nárůst ceny uhlí o 8-10% ročně.

Do roku 2009 dlouhodobá kupní smlouva garantuje pevné ceny, od roku 2010 platí eskalační vzorec. Nárůst ceny je těžké předikovat, protože dochází k výkyvům ceny proměnných ve vzorci.

Od roku 2012 bude Czechcoal dodávat pouze energetické palivo (tříděné uhlí nebude k dispozici). Nyní probíhají jednání o kvalitě paliva, o možnostech spalování tohoto paliva v TST před i po ukončení rekonstrukce kotleny.

Cenové nárůsty paliv mají zásadní vliv na cenu tepla a elektřiny. Pokud dojde k extrémním eskalacím cen vstupních paliv v následujících letech, je potřeba předpokládat navýšení cen tepla a elektřiny, což velmi snižuje konkurenceschopnost produktů TST.

### **Opatření proti výbuchům**

V roce 2006 bylo započato s realizací opatření vyplývajících z nařízení vlády č. 406/2004 o bližších požadavcích na zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v prostředí s nebezpečím výbuchu. Na základě analýzy rizik zařízení v TST zaměřené na pravděpodobnost nebezpečí výbuchu byla zpracována dokumentace o ochraně před výbuchem. Byla přijata organizační a technická opatření, která se dle harmonogramu postupně plnila v průběhu let 2007 a 2008.

### **Pojištění majetkových a odpovědnostních rizik**

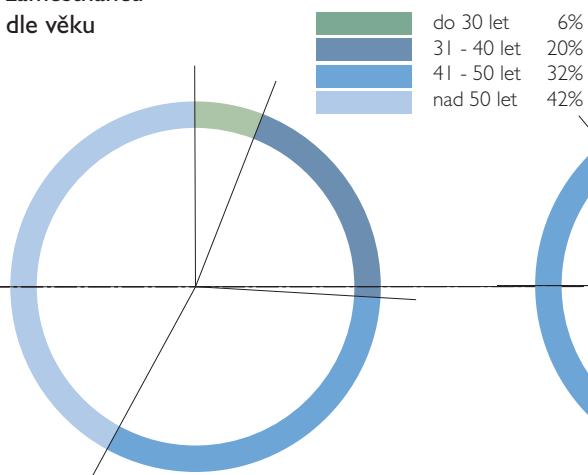
Majetková rizika jsou kryta živelným pojištěním vyjmenovaných budov, hal, strojů, zařízení inventáře a souboru všech zásob.

Samostatnou smlouvou je pojištěn řídicí systém TXP a výpočetní technika, měření a regulace výměňkových a domovních stanic. Škody na majetku způsobené v roce 2008 byly postupně pojišťovnou likvidovány a uhrazeny. Celková výše úhrady činila 350 tisíc Kč. Jednalo se především o likvidaci škod způsobené poruchami rozvodů tepla. I pro rok 2009 budou smlouvy aktualizovány a podepsány se stejnou pojišťovnou. Zároveň pro další období je zpracována komplexní analýza rizik vztažených k majetku Teplárny Strakonice, a.s.

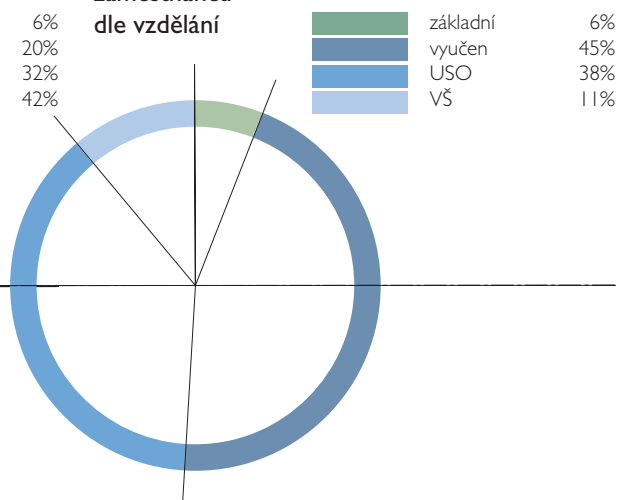


Průměrný přepočtený stav pracovníků činil za uplynulý rok 222 pracovníků. Fyzický stav pracovníků k 31. 12. 2008 činil 225. Z toho 184 mužů a 41 žen. Podle zařazení do pracovních kategorií 63 THP a 162 dělnických a ostatních profesí. Zaměstnáváme 11 pracovníků se zdravotním postižením a tudíž splňujeme povinný podíl v procentech v návaznosti na § 148 odst. 9 zákona č. 435/2004 Sb. „O zaměstnanosti“. Během roku 2008 bylo uzavřeno 19 hlavních pracovních poměrů, 76 dohod o provedení práce a dohod o pracovní činnosti. Důraz je kladen na systém vzdělávání, v roce 2008 bylo na systém zvyšování a prohlubování kvalifikace a periodické přezkušování vynaloženo 499 tisíc Kč.

#### Struktura zaměstnanců dle věku



#### Struktura zaměstnanců dle vzdělání



#### Sociální politika

Do sociálního fondu byla přidělena ze zisku částka 1 657 tisíc Kč, která byla použita především na:

- Penzijní připojištění
- Příspěvky na závodní stravování
- Recreace ve vlastním rekreačním zařízení
- Péči o důchodce
- Jubilea
- Dárcovství krve
- Zdravotní péči

#### Společnost a odbory

Odborovou základnu společnosti Teplárna Strakonice, a.s., tvoří 104 členů. Pro rok 2008 byla společně podepsána kolektivní smlouva, která pokračuje v tradici úspěšného kolektivního vyjednávání.

#### Mzdová politika

Celkové mzdové prostředky bez ostatních osobních nákladů byly vyplaceny za rok 2008 ve výši 60 762 tisíc Kč a znamenají průměrný měsíční výdělek 22 453 Kč. Dle kolektivní smlouvy pro rok 2008 byly v rámci mzdy vyplaceny všechny mimořádné platy a zvýhodnění, včetně mzdového nárůstu.



### Hospodaření společnosti v roce 2008

Za účetní období 2008 vytvořila společnost výsledek hospodaření před zdaněním ve výši 19 181 tisíc Kč.

Struktura dosaženého hospodářského výsledku (v tis. Kč):

- provozní výsledek hospodaření	(+)	21 036
- finanční výsledek hospodaření	(-)	- 1 855

K 31.12.2008 byly vytvořeny zákonné rezervy na opravy s plánovanou realizací v roce 2009 – 2011 ve výši 13 265 tisíc Kč.

### Výnosy

V roce 2008 bylo dosaženo výnosů v celkovém objemu 660 934 tis.Kč.

Po vyloučení spotřeby emisních povolenek ve výši 156 045 tisíc Kč a obchodu s cennými papíry ve výši 47 828 tisíc Kč činily 457 061 tisíc Kč

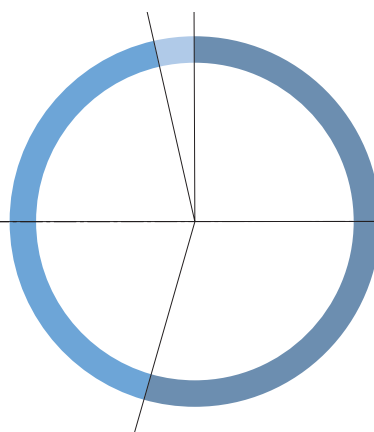
Tržby za dodanou tepelnou energii se na celkovém obratu podílely částkou 249 457 tisíc Kč. Ve srovnání s rokem 2007 došlo k mírnému zvýšení tržeb za teplo dané ale jen meziročním nárůstem ceny tepla.

Tržby za dodanou elektrickou energii činily 191 925 tis.Kč což představuje nárůst tržeb vůči předchozímu roku o 30 712 tisíc Kč.

Tržby ve výši 15 679 tisíc Kč jsou tržby za ostatní činnosti společnosti.

### Struktura výnosů 2008

ostatní výnosy	3,5%
tržby za teplo	54,5%
tržby za elektřinu	42,0%



## Náklady









Celkové náklady v roce 2008 činily 641 753 tisíc Kč.

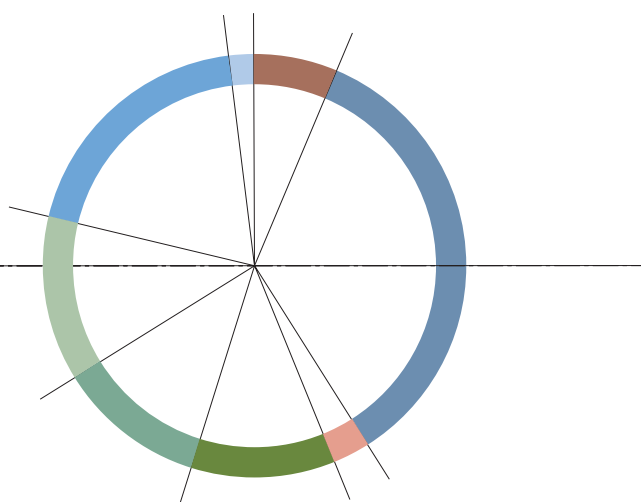
Po vyloučení nákladů na spotřebované emisní povolenky a obchodu s cennými papíry pak 438 245 tis.Kč

### Skladba vynaložených nákladů je následující: ( v tis.Kč )

materiál a energie		192 335
z toho: spotřeba materiálu	28 199	
Spotřeba paliv	152 048	
energie, voda	12 088	
opravy dodavatelské		48 378
ostatní náklady		49 337
odpisy hmotného majetku		55 139
osobní náklady		84 722
poplatky za ekologii		8 334
<b>náklady celkem</b>		<b>438 245</b>

### Struktura nákladů 2008

	materiál	6,4%
	palivo	34,7%
	energie, voda	2,8%
	opravy	11,0%
	ostatní náklady	11,3%
	odpisy majetku	12,6%
	osobní náklady	19,3%
	poplatky za ekologii	1,9%



### Struktura majetku (aktiva)

Celková aktiva k 31.12. 2008 představují hodnotu 605 063 tisíc Kč, což je o 1,3% více než na konci předchozího roku.

Dlouhodobý majetek se podílí na celkových aktivech 80 %, z toho dlouhodobý hmotný majetek 72,4 %. V porovnání s minulým rokem poklesl dlouhodobý hmotný majetek o 2,3 %. Vliv na jeho pokles má nižší objem realizovaných investic v porovnání s výší odpisů (objem realizovaných investic v roce 2008 byl ve výši 42 033 tisíc Kč, odpisy 55 139 tisíc).

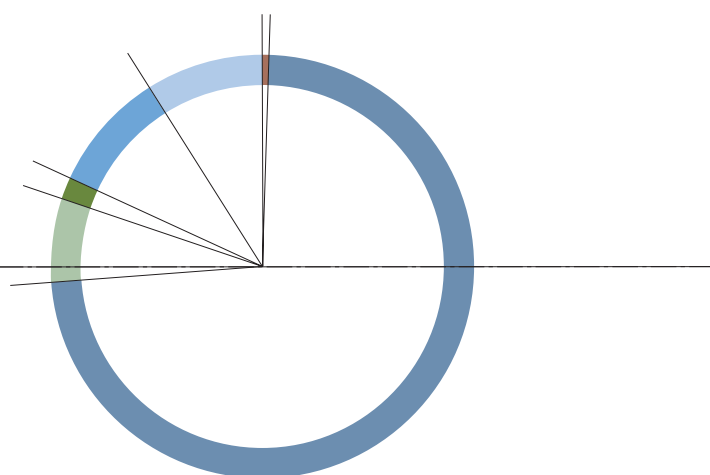
Objem dlouhodobého nehmotného majetku poklesl meziročně o 3323 tisíc Kč.

Dlouhodobý finanční majetek poklesl meziročně o 20 365 tisíc Kč. Snížení je způsobeno prodejem části dlouhodobých cenných papírů a snížením tržní hodnoty zbývajícího dlouhodobého finančního majetku.

Oběžná aktiva dosáhla ke konci roku výše 120 280 tisíc Kč. V porovnání s předchozím rokem došlo k nárůstu o 55,3 % v důsledku nárůstu krátkodobých pohledávek zahrnujících krátkodobou půjčku a krátkodobého finančního majetku. Na nepohyblivé zásoby byla vytvořena opravná položka ve výši 2 875 tisíc Kč, která ovlivnila (snížila) konečný stav zásob.

### Struktura aktiv 2008

krátkodobý finanční majetek	9,0%
pohledávky	9,2%
zásoby	1,7%
dlouhodobý finanční majetek	6,4%
dlouhodobý hmot. a nehmot. majetek	73,6%
časové rozlišení	0,1%



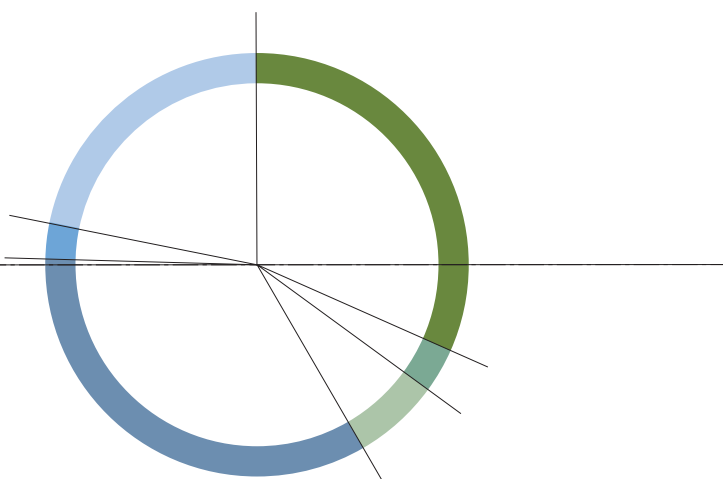
### Struktura kapitálu (pasiva)

Majetek společnosti je kryt vlastním kapitálem společnosti (78,1 %), cizími zdroji (21,9 %). Vlastní kapitál společnosti dosáhl ke konci roku výše 472 760 tisíc Kč, to znamená nárůst proti předchozímu roku o 0,5 %. Nárůst je dán navýšením nerozděleného výsledku hospodaření minulých let.

Cizí zdroje dosáhly celkové hodnoty 132 171 tisíc Kč a vzrostly proti předchozímu roku o 4 %. Nárůst je dán především výrazným zvýšením vytvořených zákonných rezerv na opravy, naopak došlo k mírnému poklesu dlouhodobých závazků snížením odloženého daňového závazku promítnutím průúčtovaných emisních povolenek a splacením významné části bankovních úvěrů.

### Struktura pasiv 2008

cizí zdroje	21,8%
HV b.o.	2,7%
Hv min.let	33,8%
fondy ze zisku	6,6%
kapitálové fondy	3,4%
základní kapitál	31,7%



### Údaje o základním kapitálu

Společnost nevydala žádné cenné papíry, které opravňují k uplatnění práva na výměnu za jiné účastnické cenné papíry nebo na přednostní úpis jiných účastnických cenných papírů.

Společnost nemá přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % vlastního kapitálu emitenta nebo 10 % čistého ročního zisku nebo ztráty emitenta.

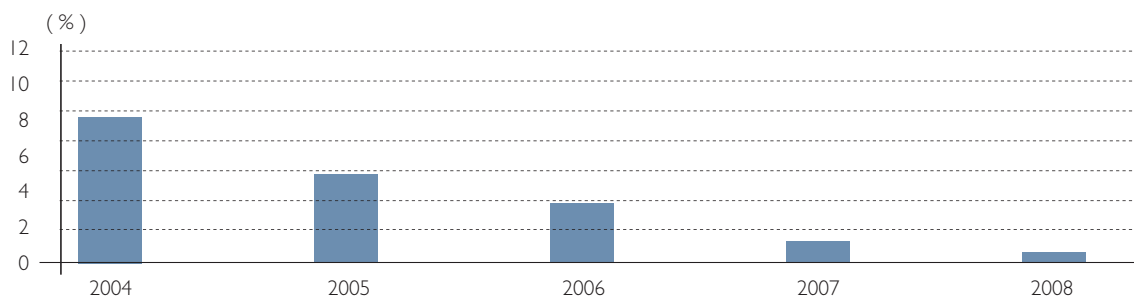
Ke změnám základního kapitálu zapsaného v obchodním rejstříku během předcházejících tří let nedošlo.

### Finanční situace společnosti a její vývoj

Financování rozsáhlé investiční činnosti v letech 1997 - 1998 si vyžádalo čerpání investičního úvěru v celkové výši 223 milionů Kč. Tento fakt ovlivnil úvěrovou zadluženost společnosti v roce 1998 až na výši 30 %. Tento investiční úvěr byl již v plné výši splacen. V roce 2006 byl čerpán další úvěr na rekonstrukci parovodu a rekonstrukci chemické úpravní vody ve výši 12 milionů Kč od ČS.

Zůstatek nesplacených investičních úvěrů k 31.12. 2008 činí 6 milionů Kč, úvěrová zadluženost tak poklesla na 1 %. Úvěr České spořitelny je splatný k 20.1. 2010.

### Úvěrová zadluženost



# **FINANČNÍ ČÁST**

Rozvaha 2004-2008 - Výkaz zisku a ztráty 2004-2008 - Rozvaha 2008 v plném znění - Výkaz zisku a ztráty 2008 v plném znění - Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2008 - Přehled o změnách vlastního kapitálu - Přehled o peněžních tocích

**ROZVAHA 2004 - 2008 (v celých tis. Kč)**

<b>Aktiva</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Aktiva celkem	587 668	617 758	651 309	597 111	605 063
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	0	0	0	0	0
B. Dlouhodobý majetek	484 488	519 263	555 908	518 175	484 050
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	10 726	41 232	27 170	10 272	6 949
B.I.1. Zřizovací výdaje					
2. Nehmot. výsledky výzkumu a vývoje					
3. Software	4 922	1 2381	1 2426	9 539	6 542
4. Ocenitelná práva					
5. Goodwill (+/-)					
6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	491	28 419	14 744	733	407
7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 313	432			
8. Poskytnuté zálohy na dlouh. nehmot. majetek					
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	473 762	478 031	468 290	448 573	438 136
B.II.1. Pozemky	7 952	7 966	7 966	7 966	7 917
2. Stavby	136 905	145 357	151 975	151 415	149 935
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	317 744	316 876	300 302	273 795	268 750
4. Pěstitelské celky trvalých porostů					
5. Základní stádo a tažná zvířata					
6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	233	233	233	233	233
7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	10 748	7 119	7 814	15 164	10 747
8. Poskytnuté zálohy na dlouh. hmotný majetek	180	480			554
9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)					
B.III. Dlouhodobý finanční majetek			60 448	59 330	38 965
B.III.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách					
2. Podíly v účetních jednotkách pod podst. vlivem					
3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			20 205	19 342	5 331
4. Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podst. vliv					
5. Jiný dlouhodobý finanční majetek			40 243	39 988	33 634
6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek					
7. Poskytnuté zálohy na dlouh. finanční majetek					

Aktiva		2004	2005	2006	2007	2008
C.	Oběžná aktiva	100 661	97 251	93 219	774 75	120 280
C.I.	Zásoby	18 378	21 865	15 161	14 396	10 306
C.I.I.	Materiál	18 297	21 778	15 077	14 311	10 216
2.	Nedokončená výroba a polotovary					
3.	Výrobky					
4.	Zvířata					
5.	Zboží	81	87	84	85	90
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby					
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	127	127	127	127	127
C.II.I.	Pohledávky z obchodních vztahů					
2.	Pohledávky – ovládající a řídicí osoba					
3.	Pohledávky – podstatný vliv					
4.	Pohledávky za společníky, čl. dr. a za úč.sdruž.					
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	127	127	127	127	127
6.	Dohadné účty aktivní					
7.	Jiné pohledávky					
8.	Odložená daňová pohledávka					
C.III.	Krátkodobé pohledávky	17 982	15 509	20 137	25 207	55 456
C.III.I.	Pohledávky z obchodních vztahů	10 849	10 740	6 992	16 273	20 787
2.	Pohledávky – ovládající a řídicí osoba					
3.	Pohledávky – podstatný vliv					
4.	Pohledávky za společníky, čl. dr. a za úč. sdruž.					
5.	Sociální zabezpečení a zdrav. pojištění					
6.	Státní – daňové pohledávky	5 065	2 975	8 093	5 878	301
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 925	1 698	2 778	2 324	2 509
8.	Dohadné účty aktivní	127	83	952	712	1 841
9.	Jiné pohledávky	16	13	1 322	20	3 001 8
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	64 174	59 750	57 794	37 745	54 391
C.IV.I.	Peníze	50	61	172	142	67
2.	Účty v bankách	64 124	49 735	57 622	37 603	54 324
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly		9 954			
4.	Požizovaný krátkodobý fin. majetek					
D.I.	Časové rozlišení	2 519	1 244	2 182	1 461	733
D.I.I.	Náklady příštích období	859		829	898	733
2.	Komplexní náklady příštích období					
3.	Příjmy příštích období	1 660	1 244	1 353	563	

<b>Pasiva</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Pasiva celkem	587 668	617 758	651 309	597 111	605 063
A. Vlastní kapitál	437 084	446 759	467 699	469 961	472 760
A.I. Základní kapitál	191 628	191 628	191 628	191 628	191 628
A.I.1. Základní kapitál	191 628	191 628	191 628	191 628	191 628
2. Vlastní akcie a vlastní obch. podíly (-)					
3. Změna základního kapitálu (+/-)					
A.II. Kapitálové fondy	28 124	28 124	28 023	27 169	20 763
A.II.1. Emisní ážio					
2. Ostatní kapitálové fondy	28 124	28 124	28 124	28 124	28 124
3. Oceňovací rozdíly z přecenění maj. a záv. (+/-)			-101	-955	-7361
4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)					
A.III. Rezervní fondy, nedělit. fond a ost. fondy ze zisku	40 901	40 721	40 358	40 070	39 886
A.III.1. Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	38 326	38 326	38 326	38 326	38 326
2. Statutární a ostatní fondy	2 575	2 395	2 032	1 744	1 560
A.IV. Výsledek hospodaření minulých let	157 335	164 847	174 658	196 046	204 210
A.IV.1. Nerozdělený zisk min. let	157 335	164 847	174 658	196 046	204 210
2. Neuhrazená ztráta min. let (-)					
A.V. Výsledek hospodaření běžného účet. období (+/-)	19 096	21 439	33 032	15 048	16 273
B. Cizí zdroje	149 331	170 282	182 728	126 997	132 171
B.I. Rezervy	6 328	9 492	6 426	10 334	23 599
B.I.1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	6 328	9 492	6 426	10 334	23 599
2. Rezerva na důchody a podobné závazky					
3. Rezervy na daň z příjmů					
4. Ostatní rezervy					
B.II. Dlouhodobé závazky	52 137	61 237	66 227	58 223	54 563
B.II.1. Závazky z obchodních vztahů		7 000	6 000	5 000	4 000
2. Závazky – ovládající a řídicí osoba					
3. Závazky – podstatný vliv					
4. Závazky ke společ. čl. družstva a k úč. sdružení					
5. Dlouhodobé přijaté zálohy					
6. Vydané dluhopisy					
7. Dlouhodobé směnky k úhradě					
8. Dohadné účty pasivní					
9. Jiné závazky					
10. Odložený daňový závazek	52 137	54 237	60 227	53 223	50 563

<b>Pasiva</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
B.III. Krátkodobé závazky	30 866	60 553	80 075	49 440	48 009
B.III.1. Závazky z obchodních vztahů	22 250	24 124	53 097	38 350	33 633
2. Závazky – ovládající a řídicí osoba					
3. Závazky – podstatný vliv					
4. Závazky ke společ., čl. družstva a účast. sdružení	19	83	93	81	33
5. Závazky k zaměstnancům	3 725	4 162	3 741	4 274	4 656
6. Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	2 259	2 420	2 179	2 417	2 493
7. Stát – daňové závazky a dotace	647	27 785	17 559	1 468	3 779
8. Krátkodobé přijaté zálohy	24	68	24	197	519
9. Vydané dluhopisy					
10. Dohadné účty pasivní	1 942	1 911	3 382	2 222	2 438
11. Jiné závazky				431	458
B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci	60 000	39 000	30 000	9 000	6 000
B.IV.1. Bankovní úvěry dlouhodobé	39 000	18 000	9 000	6 000	3 000
2. Krátkodobé bankovní úvěry	21 000	21 000	21 000	3 000	3 000
3. Krátkodobé finanční výpomoci					
C.I. Časové rozlišení	1 253	717	882	153	1 32
C.I.1. Výdaje příštích období	615	277	635	99	92
2. Výnosy příštích období	638	440	247	54	40

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2004 – 2008 (v celých tis.Kč)**

	2004	2005	2006	2007	2008
I. Tržby za prodej zboží	937	824	837	877	942
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	848	745	760	797	848
+ Obchodní marže	89	79	77	80	94
II. Výkony	36 2241	356 436	378 255	399 758	445 825
II.1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	36 1802	355 882	378 120	399 612	445 663
2. Změna stavu zásob vlastní činnosti					
3. Aktivace	439	554	135	146	162
B. Výkonová spotřeba	22 4261	222 588	257 153	255 929	270 655
B.1. Spotřeba materiálu a energie	157 919	150 689	175 996	180 580	192 335
2. Služby	66 342	71 901	81 157	75 349	78 320
+ Přidaná hodnota	138 069	133 927	121 179	143 909	175 264
C. Osobní náklady	70 053	72 078	74 365	77 132	84 722
C.1. Mzdové náklady	50 103	51 560	53 208	55 228	60 762
C.2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	910	858	885	781	811
C.3. Náklady na soc. zabezpečení a zdr. pojištění	17 459	18 015	18 566	19 375	21 293
C.4. Sociální náklady	1 581	1 645	1 706	1 748	1 856
D. Daně a poplatky	547	547	520	454	554
E. Odpisy dlouhod. nehmot. a hmot. majetku	53 178	47 871	51 623	55 235	55 139
III. Tržby z prodeje dlouhodob. majetku a materiálu	1291	13 390	45 004	974	12 788
III.1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	126	12 891	44 466	44	12 051
2. Tržby z prodeje materiálu	1 165	499	538	930	737
F. Zůst. cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálu	1 062	14 228	41 583	810	15 876
F.1. Zůst. cena prodaného dlouhodobého majetku	15	13 817	41 139	0	15 157
2. Prodaný materiál	1 047	411	444	810	719
G. Změna stavu rezerv a oprav. položek	-7 243	3 074	-1 988	3 619	13 276
IV. Ostatní provozní výnosy	2 344	172 479	224 503	24 096	14 8216
H. Ostatní provozní náklady	2 284	15 8501	183 641	23 785	145 665
V. Převed provozních výnosů					
I. Převed provozních nákladů					
* Provozní výsledek hospodaření	21 823	23 497	40 942	7 944	21 036

	2004	2005	2006	2007	2008
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů				6 620	47 828
J. Prodané cenné papíry a podíly				6 532	47 896
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			1 924	1 948	1 274
VII.1. Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách					
2. Výnosy z ost. dlouhodobých cen. papírů a podílů			1 330	1 948	
3. Výnosy z ostatního dlouhodob. finančního majetku			594		1 274
VIII. Výnosy z krátkodobého finanč. majetku	1 402	847	660	286	1 214
K. Náklady z finančního majetku	2		177	354	354
IX. Výnosy z přecenění cen. papírů a derivátů					
L. Náklady z přecenění cen. papírů a derivátů					
M. Změna stavu rezerv a opr. položek ve fin. oblasti					6 000
X. Výnosové úroky	308	465	629	491	2 503
N. Nákladové úroky	1 680	955	613	418	329
XI. Ostatní finanční výnosy	186	14	13	51	344
O. Ostatní finanční náklady	132	330	1 081	135	439
XII. Převod finančních výnosů					
P. Převod finančních nákladů					
* Finanční výsledek hospodaření	82	41	1 355	1 957	-1 855
Q. Daň z příjmů za běžnou činnost	2 809	2 099	9 265	-5 147	2 908
Q.1. -splatná			3 274	1 857	5 568
2. -odložená	2 809	2 099	5 991	-7 004	-2 660
** Výsledek hospodaření za běžnou činnost	19 096	21 439	33 032	15 048	16 273
XIII. Mimořádné výnosy					
R. Mimořádné náklady					
S. Daň z příjmů z mimořádné činnosti					
S.1. -splatná					
2. -odložená					
* Mimořádný výsledek hospodaření					
T. Převod podílu na výsledku hospod. společníkům					
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	19 096	21 439	33 032	15 048	16 273
**** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	21 905	23 538	42 297	9 901	19 181

**ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K 31. 12. 2008 (v celých tis.Kč)**

AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	
AKTIVA CELKEM	1 438 081	-833 018	605 063	597 111
A. Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B. Dlouhodobý majetek	1 314 184	-830 134	484 050	518 175
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	36 405	-29 456	6 949	10 272
B.I. 1. Zřizovací výdaje				
2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
3. Software	34 717	-28 175	6 542	9 539
4. Ocenitelná práva				
5. Goodwill (+/-)				
6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	1 688	-1 281	407	733
7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	1 232 814	-794 678	438 136	448 573
B.II. 1. Pozemky	7 917		7 917	7 966
2. Stavby	342 920	-192 985	149 935	151 415
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	870 443	-601 693	268 750	273 795
4. Pěstitelské celky trvalých porostů				
5. Základní stádo a tažná zvířata				
6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	233		233	233
7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	10 747		10 747	15 164
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	554		554	
9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)				
B.III. Dlouhodobý finanční majetek	44 965	-6 000	38 965	59 330
B.III. 1. Podíly v ovládaných a řízených osobách				
2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	5 331		5 331	19 342
4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídící osoba, podstatný vliv				
5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	39 634	-6 000	33 634	39 988
6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

AKTIVA		Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	
C.	Oběžná aktiva	123 164	-2 884	120 280	77 475
C.I.	Zásoby	13 181	-2 875	10 306	14 396
C.I.	1. Materiál	13 091	-2 875	10 216	14 311
	2. Nedokončená výroba a polotovary				
	3. Výrobky				
	4. Zvířata				
	5. Zboží	90		90	85
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	127		127	127
C.II.	1. Pohledávky z obchodních vztahů				
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
	3. Pohledávky - podstatný vliv				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	127		127	127
	6. Dohadné účty aktivní				
	7. Jiné pohledávky				
	8. Odložená daňová pohledávka				
C.III.	Krátkodobé pohledávky	55 465	-9	55 456	25 207
C.III.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	20 796	-9	20 787	16 273
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
	3. Pohledávky - podstatný vliv				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
	6. Stát - daňové pohledávky	301		301	5 878
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 509		2 509	2 324
	8. Dohadné účty aktivní	1 841		1 841	712
	9. Jiné pohledávky	30 018		30 018	20
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	54 391		54 391	37 745
C.IV.I.	1. Peníze	67		67	142
	2. Účty v bankách	54 324		54 324	37 603
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly				0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	733		733	1 461
D.I.	1. Náklady příštích období	733		733	898
	2. Komplexní náklady příštích období				
	3. Příjmy příštích období				563

PASIVA		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
	PASIVA CELKEM	605 063	597 111
A.	Vlastní kapitál	472 760	469 961
A.I.	Základní kapitál	191 628	191 628
A.I.	1. Základní kapitál	191 628	191 628
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
	3. Změny základního kapitálu (+/-)		
A.II.	Kapitálové fondy	20 763	27 169
A.II.	1. Emisní ážio		
	2. Ostatní kapitálové fondy	28 124	28 124
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-7 361	-955
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	39 886	40 070
A.III.	1. Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	38 326	38 326
	2. Statutární a ostatní fondy	1 560	1 744
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	204 210	196 046
A.IV.	1. Nerozdělený zisk minulých let	204 210	196 046
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	16 273	15 048
B.	Cizí zdroje	132 171	126 997
B.I.	Rezervy	23 599	10 334
B.I.	1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	23 599	10 334
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky		
	3. Rezerva na daň z příjmů		
	4. Ostatní rezervy		
B.II.	Dlouhodobé závazky	54 563	58 223
B.II.	1. Závazky z obchodních vztahů	4 000	5 000
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba		
	3. Závazky - podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy		
	6. Vydané dluhopisy		
	8. Dohadné účty pasivní		
	9. Jiné závazky		
10.	Odložený daňový závazek	50 563	53 223

PASIVA		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
B.III.	Krátkodobé závazky	48 009	49 440
B.III.	1. Závazky z obchodních vztahů	33 633	38 350
	2. Závazky - ovládající a řídící osoba		
	3. Závazky - podstatný vliv		
	4. Závazky ke spol., čl. družstva a k úč. sdružení	33	81
	5. Závazky k zaměstnancům	4 656	4 274
	6. Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	2 493	2 417
	7. Stát - daňové závazky a dotace	3 779	1 468
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	519	197
	9. Vydané dluhopisy		
	10. Dohadné účty pasivní	2 438	2 222
	11. Jiné závazky	458	431
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	6 000	9 000
B.IV.	1. Bankovní úvěry dlouhodobé	3 000	6 000
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	3 000	3 000
	3. Krátkodobé finanční výpomoci		
C.I.	Časové rozlišení	132	153
C.I.	1. Výdaje příštích období	92	99
	2. Výnosy příštích období	40	54

VÝKAZ ZIZKU A ZTRÁTY K 31. 12. 2008 (v celých tis.Kč)

		Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
	I. Tržby za prodej zboží	942	877
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	848	797
+	Obchodní marže	94	80
II.	Výkony	445 825	399 758
II.	1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	445 663	399 612
	2. Změna stavu zásob vlastní činnosti		
	3. Aktivace	162	146
B.	Výkonová spotřeba	270 655	255 929
B.	1. Spotřeba materiálu a energie	192 335	180 580
	2. Služby	78 320	75 349
+	Přidaná hodnota	175 264	143 909
C.	Osobní náklady	84 722	77 132
C.	1. Mzdové náklady	60 762	55 228
	2 .Odměny členům orgánů společnosti a družstva	811	781
	3 .Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	21 293	19 375
	4. Sociální náklady	1 856	1 748
D.	Daně a poplatky	554	454
E.	Odpisy dlouhod. nehmot. a hmot. majetku	55 139	55 235
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	12 788	974
III.	1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	12 051	44
	2. Tržby z prodeje materiálu	737	930
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhod. majetku a mat.	15 876	810
F.	1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	15 157	0
	2. Prodaný materiál	719	810
G.	Změna stavu rezerv a opr. položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	13 276	3 619
IV.	Ostatní provozní výnosy	148 216	24 096
H.	Ostatní provozní náklady	145 665	23 785
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	21 036	7 944

		Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	47 828	6,620
J.	Prodané cenné papíry a podíly	47 896	6,532
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	1 274	1 948
VII.	1. Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
	2. Výnosy z ostatních dlouhod. cenných papírů a podílů		1 948
	3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	1 274	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	1 214	286
K.	Náklady z finančního majetku	354	354
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opr. položek ve fin.oblasti (+/-)	6 000	
X.	Výnosové úroky	2 503	491
N.	Nákladové úroky	329	418
XI.	Ostatní finanční výnosy	344	51
O.	Ostatní finanční náklady	439	135
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-1 855	1 957
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	2 908	-5 147
Q.	1. - splatná	5 568	1 857
	2. - odložená	-2 660	-7 004
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	16 273	15 048
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S.	1. - splatná		
	2. - odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	16 273	15 048
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	19 181	9 901

## PŘÍLOHA ÚČETNÍ UZÁVĚRKY K 31. 12. 2008

Název společnosti: Teplárna Strakonice, a. s.  
Sídlo společnosti: Komenského 59, Strakonice, PSČ 386 43  
IČO: 608 26 843

### I. CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI A JEJÍ HLAVNÍ ČINNOST

#### I.1. Založení a charakteristika společnosti

Teplárna Strakonice, a. s., ( dále jen „společnost“) byla založena Fondem národního majetku dnem 13. 12. 1993, zapsána do obchodního rejstříku Okresního soudu v Českých Budějovicích dne 1. 1. 1994. Sídlo společnosti je ve Strakonici.  
Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba, nákup, rozvod a prodej tepla a elektřiny včetně poskytování služeb souvisejících s jejich dodávkou, odběrem a používáním, dále údržba, opravy, rekonstrukce a modernizace teplárenských zařízení, montáž, oprava, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení.

#### I.2. Hlavní akcionáři společnosti

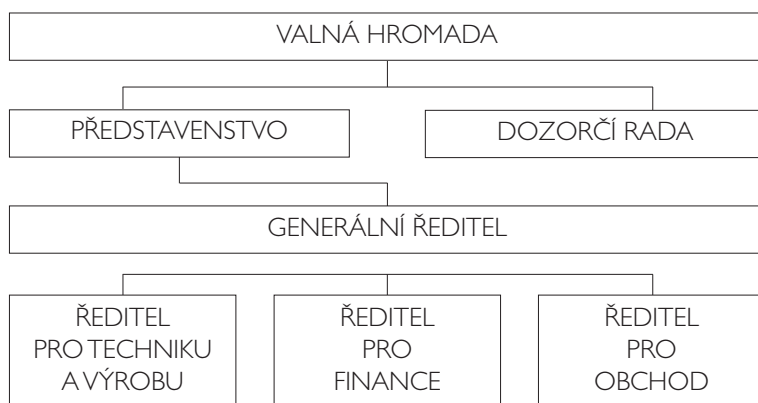
Přehled osob ( právnických i fyzických), které se podílejí 20 a více procenty na základním kapitálu společnosti:  
město Strakonice . . . . . 148 138 ks akcií . . . . . tj. 77,3 %  
Mezi Teplárnou Strakonice, a. s., a městem Strakonice nebyla uzavřena pro rok 2008 ovládací smlouva.

#### I.3. Změny v obchodním rejstříku

V roce 2008 nedošlo ke změně v obchodním rejstříku.

#### I.4. Organizační struktura společnosti

Po celý rok 2008 byla tato organizační struktura :



#### I.5. Statutární orgány

Společnost je řízena pětičlenným představenstvem a šestičlennou dozorčí radou.

Představenstvo

ing. Aleš Seitz	předseda představenstva a generální ředitel
ing. Pavel Vondryš	místopředseda představenstva a starosta města Strakonice
ing. František Kutheil	člen představenstva a ředitel pro techniku a výrobu
ing. Pavel Pavel	člen představenstva, zastupitel a člen rady města Strakonice
ing. Vladimíra Voržáčková	členka představenstva a ředitelka pro finance

## Dozorčí rada

ing. Bořivoj Kohout	předseda dozorčí rady
ing. Karel Šíp	místopředseda dozorčí rady, zastupitel města Strakonice
ing. Luděk Joza	člen dozorčí rady, zastupitel města Strakonice
Josef Lukeš	člen dozorčí rady, zaměstnanec společnosti
ing. Václav Kamba	člen dozorčí rady, zaměstnanec společnosti
ing. Jana Narovcová	člen dozorčí rady, zástupce města Strakonice

## 1.6. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

	2007	2008
Průměrný počet pracovníků	222,4	222,3
- z toho řídicích pracovníků	4	4
Osobní náklady ( v tis. Kč )	77 132	84 722
a) mzdové náklady	55 228	60 762
- z toho řídicí pracovníci	4 324	4 595
b) zdravotní a soc. zabezpečení	19 375	21 293
- z toho řídicí pracovníci	1 513	1 380
c) odměny členů statutárního orgánu	781	811
- představenstvo	402	418
- dozorčí rada	379	393
d) sociální náklady	1 748	1 856
Tantiémy vyplacené ze zisku	467	436
- představenstvo	300	256
- dozorčí rada	167	180

## 1.7. Požitky zaměstnanců

Pro zabezpečení sociálních potřeb zaměstnanců byl na základě rozhodnutí valné hromady doplněn sociální fond ve výši 3 % objemu mzdových prostředků vyplacených v roce 2007, tj. ve výši 1 657 tisíc Kč, v předchozím roce 1 596 tisíc Kč.

V rámci tohoto sociálního fondu poskytuje společnost zaměstnancům příspěvek na penzijní připojištění. V roce 2008 byly vyplaceny příspěvky v celkové výši 303 tisíc Kč ( v roce 2007 pak 218 tisíc Kč).

## 1.8. Ostatní plnění poskytnutá členům statutárních a řídicích orgánů

Členům managementu bylo uhrazeno životní pojištění ve výši 144 tisíc Kč, v roce 2007 pak ve výši 126 tisíc Kč. Ředitelům společnosti jsou poskytnuta pro služební i soukromé účely osobní motorová vozidla v souladu se zákonem č. 586 / 92 Sb. o daních z příjmů v platném znění.

Členům představenstva ani dozorčí rady neposkytlá společnost žádné úvěry nebo půjčky, nepřevzala žádné záruky ani jištění za úvěry.

## 2. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY SPOLEČNOSTI

### 2.1. Základ účetnictví

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka za rok 2008 byla sestavena podle zákona č. 563 / 1991 Sb. o účetnictví, vyhlášky č. 500 / 2002 Sb. a Českých účetních standardů pro podnikatele v platném znění.

### 2.2. Oceňování aktiv - způsoby ocenění

#### 2.2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek s hranicí od 60 tisíc Kč se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena nakoupeného softwaru je účtována jako pořízení dlouhodobého nehmotného majetku s následným převodem na příslušné účty nehmotného majetku.

Od roku 2005 jsou do dlouhodobého nehmotného majetku účtovány emisní povolenky oceněné reprodukční pořizovací cenou, která byla stanovena dle jejího kurzu na burze v Lipsku ke dni připsání na účet společnosti.

Drobný nehmotný majetek (do 60 tisíc Kč) je účtován přímo do nákladů jako ostatní služby a je veden v operativní evidenci.

### 2.2.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek od 40 tisíc Kč se oceňuje pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a vedlejší náklady (náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související). Dlouhodobý hmotný majetek, pořízený vlastní činností, je oceňován vlastními náklady. Úroky z úvěrů na konkrétní investice a další finanční výdaje vynaložené v průběhu výstavby, tj. v období před uvedením hmotného investičního majetku do užívání, jsou součástí pořizovací ceny. Výdaje na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku, které v účetním období převyšují částku 40 tisíc Kč, zvyšují jeho pořizovací cenu. Majetek nabytý vkladem města Strakonice byl oceněn zůstatkovou cenou.

Drobný hmotný majetek s pořizovací hodnotou dle zákona č. 586 / 1992 Sb. a dobou upotřebitelnosti delší než 1 rok se účtuje přímo do nákladů jako spotřeba materiálu a je o něm vedena operativní evidence.

Pořizovací cena jiného hmotného majetku zahrnuje hodnotu drobného dlouhodobého hmotného majetku převedenou při privatizaci a umělecká díla. V letech 1994 a 1995 byla zůstatková hodnota drobného dlouhodobého hmotného majetku odepsána do nákladů.

### 2.2.3. Majetkové účasti a ostatní cenné papíry a podíly

Majetkové účasti ve společnostech jsou oceněny pořizovací cenou se zohledněním případného snížení hodnoty.

Cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, jsou rozdělovány do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, realizovatelné cenné papíry a cenné papíry držené do splatnosti.

Vedení společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry, které jsou drženy za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu, maximálně však ročním. K datu účetní závěrky jsou oceněny reálnou hodnotou a změny reálné hodnoty jsou účtovány jako finanční náklad nebo finanční výnos.

Dlužné cenné papíry, které společnost zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuté do stálých aktiv, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky. Cenné papíry držené do splatnosti jsou vykázány v pořizovací ceně, rozdíl mezi pořizovací cenou a jmenovitou hodnotou je ve věcné a časové souvislosti účtován do finančních nákladů nebo výnosů.

Cenné papíry a podíly, které bude společnost vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že společnost bude potřebovat peníze nebo se změní úrokové sazby, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuté do stálých aktiv, pokud vedení společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V ostatních případech jsou zahrnuté do oběžných aktiv. K datu účetní závěrky jsou tyto cenné papíry oceňovány reálnou hodnotou a změny reálné hodnoty jsou vykázány v rozvaze společnosti.

Jako reálnou hodnotu společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky.

### 2.2.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány v pořizovacích cenách. Z možných metod bylo zvoleno oceňování zásob průměrnou cenou. Používá se průměrná pořizovací cena, vypočítaná jako součet úhrnných cen jednotlivých dodávek včetně vedlejších nákladů spojených s pořízením, dělený celkovým počtem fyzických jednotek. Průměrování se provádí po každé dávce příjmů. Následující výdaje jsou uskutečňovány již za novou průměrnou cenu.

Na zásoby, které jsou bez pohybu déle než 12 měsíců, vytváří společnost opravnou položku ve výši 100 % pořizovací hodnoty těchto zásob.

### 2.2.5. Pohledávky

Pohledávky se účtují ve jmenovité hodnotě. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

Účetní opravné položky činí 100 % k pohledávkám nad jeden rok.

Daňové opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti jsou tvořeny podle zákona č. 593 / 92 Sb. o rezervách pro zjištění daně z příjmů ve znění posledních novel.

### 2.2.6. Přijaté úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

### 2.2.7. Finanční pronájem

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje časově rozlišené leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu.

### 2.2.8. Devizové operace

Veškeré operace prováděné v cizích měnách během roku jsou oceňovány kurzem České národní banky ( resp. kurzem Komerční banky) platným v den uskutečnění účetního případu. Zálohy jsou evidovány ve výši platby uvedené na příslušném bankovním výpisu. K datu účetní závěrky se aktiva a pasiva evidovaná v zahraničních měnách přepočítávají dle platného kurzu ČNB k 31.12.2008.

## 2.3. Odpisové metody

### a) účetní odpisy

Odpisový plán Teplárny Strakonice, a. s., upravuje postupy odpisování hmotného a nehmotného majetku, stanoví dobu odpisování v závislosti na životnosti majetku a slouží jako podklad pro vyčíslení opravek odpisovaného majetku v průběhu jeho používání.

**Odpisové sazby stanovené pro jednotlivé kategorie majetku:**

	Roční odpisová sazba (v %)	Doba odpisování (v letech)
Budovy a haly	1,0 - 5,0	20 - 100
Stroje a zařízení	2,0 - 25,0	4 - 50
Dopravní prostředky	4,0 - 20,0	5 - 25
Inventář	4,0 - 10,0	10 - 25
Dlouhodobý nehmotný majetek	20,0	5

Pozemky a umělecká díla se neodpisují. Odpisy jsou účtovány měsíčně 1/12 účetního odpisu počínaje měsícem zařazení do užívání.

## b) daňové odpisy

Daňové odpisy jsou prováděny podle zákona o daních z příjmů č. 586 / 92 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Majetek pořízen do 31. 12. 1992 a majetek tepelného hospodářství převzatý v rámci nepeněžitého vkladu města Strakonice je odpisován lineárně, nový majetek pořízený po 1. 1. 1993 je odpisován degresivně.

U dlouhodobého nehmotného majetku pořízeného po 1. 1. 2001 jsou účetní odpisy zároveň i odpisy daňovými.

U dlouhodobého nehmotného majetku zařazeného po 1. 1. 2004 jsou daňové odpisy stanoveny v souladu se zákonem o daních z příjmů.

## 2.4. Regulace spotřebitelských cen

Cena tepelné energie pro všechny odběratele byla v roce 2008 regulována Energetickým regulačním úřadem jako věcně usměrňovaná cena. Naplnění věcného usměrňování cen tepelné energie pro rok 2008 spočívá v dodržování příslušných ustanovení

„ Cenového rozhodnutí ERÚ č.5/2007 a 6/2008 k cenám tepelné energie pro rok 2008 “.

## 3. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE

### 3.1.1. Hmotný a nehmotný majetek kromě pohledávek

Dlouhodobý nehmotný majetek ( v tis. Kč):

Druh DNM	Zůstatek k 1. 1. 2007	Přírůstky 2007	Úbytky 2007	Zůstatek k 31. 12. 2007	Přírůstky 2008	Úbytky 2008	Zůstatek k 31. 12. 2008
<b>Software</b>							
pořiz. cena	34 194	423	0	34 617	100	0	34 717
oprávky	21 768	3311	0	25 079	3096	0	28 175
zůstat. cena	12 426			9 538			6 542

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku, zaúčtované do nákladů v roce 2008 činily 3 424 tis. Kč, v roce 2007 pak 3 648 tis. Kč.

Na rok 2008 bylo společnosti přiděleno 242 629 kusů povolenek na emise skleníkových plynů. Vlastní spotřeba dle propočtu Teplárny Strakonice, a.s., činila 247 363 kusů emisních povolenek. Překročení ve výši 4 734 kusů bude čerpáno z objemu povolenek přidělených na další roky v rámci NAP II ( roky 2008 – 2012).

**Dlouhodobý hmotný majetek**

(údaje v tis.Kč)

Druh DHM	Stav	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek
	1.1.2007	2007	2007	k 31. 12. 2007	2008	2008	k 31. 12. 2008
<b>Stavby</b>							
pořiz. cena	328 625	7 377	0	336 002	7 630	712	342 920
oprávky	176 650	7 937	0	184 587	9 100	702	192 985
<b>Stroje, přístroje a zařízení</b>							
pořiz. cena	795 577	16 277	2 660	809 194	35 051	1 131	843 114
oprávky	499 476	42 737	2 660	539 553	43 394	2 381	580 566
<b>Dopravní prostředky</b>							
pořiz. cena	22 188	807	438	22 557	3 115	150	25 522
oprávky	18 460	826	438	18 848	975	150	19 673
<b>Inventář</b>							
pořiz. cena	1 790	58	48	1 800	0	30	1 770
oprávky	1 316	87	48	1 355	92	30	1 417
<b>Drobný dlouhodobý hmotný majetek</b>							
pořiz. cena	37	0	0	37	0	0	37
oprávky	37	0	0	37	0	0	37
<b>Pozemky</b>	7 966	0	0	7 966	0	49	7 917
<b>Umělecká díla</b>	233	0	0	233	0	0	233

Společnost vlastní k 31.12.2008 nemovitosti v celkové brutto hodnotě 342 920 tisíc Kč. Jsou to především výrobní budovy, haly, rozvody tepla a rekreační zařízení.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku včetně zůstatkové ceny vyřazeného DHM byly v roce 2008 zaúčtovány do nákladů ve výši 51 715 tisíc Kč, v roce 2007 činily 51 587 tisíc Kč.

Žádný dlouhodobý hmotný majetek společnosti není zatížen zástavním právem.

Nejvýznamnější přírůstky DHM :

Chladicí mikrověž	10 701 tis.Kč
Ostrovní provoz – TG2	7 997 tis.Kč
Výměna TN	7 195 tis.Kč
Modernizace výtahu	2 112 tis.Kč
VVS Zahradní	2 349 tis.Kč

### 3.1.2. Nedokončený DHM, DNM a zálohy

	31.12.2006	31.12.2007	rozdíl	31.12.2008	rozdíl
DHM - nedokončený	7814	15 164	7 350	10 747	-4 417
zálohy	0	0	0	554	554
DNM - nedokončený	0	0	0	0	0
zálohy	0	0	0	0	0

Nedokončený DHM, DNM a zálohy( v tis. Kč):

K 31. 12. 2008 zůstávají rozpracovány investiční akce v celkové hodnotě 10 747 tisíc Kč.

Nejvýznamnější nedokončené akce:

Akce	Hodnota k 31.12. 2008 ( v tis.Kč )	Termín dokončení
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		
Rekultivace složiště Kuřimany	3 280	2011
Modernizace kotelny	5 723	2010-2012
Nástavba vrátnice	342	2010
Modernizace EN 4,5	150	2009
Modernizace K3	542	2012
Parovodní a teplovodní přípojky	291	2009
TG 2 – rozšíření chladících věží	217	2010
Úprava stáčení mazutu	149	2009
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	0	0

### 3.1.3. Majetek pořizovaný formou finančního pronájmu

V průběhu roku 2008 nebyly uzavřeny žádné leasingové smlouvy.

### 3.1.4. Majetek neuvedený v rozvaze

Souhrnná výše drobného hmotného majetku, neuvedeného v rozvaze, vedeného k 31. 12. 2008 v operativní evidenci činí 29 457 tisíc Kč, v roce 2007 představovala hodnotu 28 247 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku, vedeného v operativní evidenci činí k 31. 12. 2008 v pořizovacích cenách 4 824 tisíc Kč, k 31.12. 2007 činila 4 496 tisíc Kč.

### 3.1.5. Dlouhodobý finanční majetek

Společnost vlastní dlouhodobý finanční majetek v celkové výši 44 965 tisíc Kč.

Struktura dlouhodobého finančního majetku je následující :

Cenné papíry realizovatelné - podílové listy Conseq (v tis. Kč)

#### Akciový fond

	1.1.2007	přírůstky	úbytky	31.12.2007	přírůstky	úbytky	31.12.2008
počet ks	59 912,70	58 031,63		117 944,33			117 944,33
pořizovací cena	6 072	6 620		12 692			12 692
výnos	1 057	559		559			
změna reálné hodnoty	-99		815	-914		6447	-7 361

#### Konzervativní fond

	1.1.2007	přírůstky	úbytky	31.12.2007	přírůstky	úbytky	31.12.2008
počet ks	76 252,94	51,87		76 304,81			76 304,81
pořizovací cena	7 601	4		7 605	7 605		0
výnos	86	140		140	83		83
změna reálné hodnoty	-15		26	-41		41	0

#### Dluhopisový fond

	1.1.2007	přírůstky	úbytky	31.12.2007	přírůstky	úbytky	31.12.2008
počet ks	66 409,48		66 409,48	0			0
pořizovací cena	6 532		6 532	0			0
výnos	188	55		55			0
změna reálné hodnoty	14		14	0			0

#### Cenné papíry držené do splatnosti – hypoteční zástavní listy (v tis. Kč)

Jmenovitá hodnota / kus	10
Pořizovací cena	29 926

	2007	2008
počet ks	2 870	2 870
odpis poměrné části rozdílu mezi pořizovací cenou a jm. hodnotou	-354	-354
výnos	1 191	1 191

Společnost dále vlastní 10 ks akcií společnosti Rentera, a.s., v pořizovací ceně 1 milionů Kč za akcii, které představují 3 % účast na základním kapitálu této společnosti.

Opravné položky k finančnímu majetku viz bod 3.4.

Společnost ( emitent) nemá u žádné právnické osoby přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % vlastního kapitálu nebo 10 % čistého ročního zisku nebo ztráty emitenta.

### 3.2. Zásoby

Stav zásob vykázány ve sloupci brutto rozvahy k 31.12. 2008 (resp. 2007) představuje:  
Stav zásob ( v tis.Kč):

#### Stav zásob

	2007	2008
Palivo	10 292	4 308
Ostatní zásoby vč. náhradních dílů a záloh	6 879	8 873
<b>Zásoby celkem</b>	<b>17 171</b>	<b>13 181</b>

Ocenění bezpohybových zásob se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek, který se v rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka je stanovena ve výši pořizovacích cen zásob, které jsou bez pohybu déle než 12 měsíců. Výše opravné položky v roce 2008 činí 2 875 tisíc Kč, v roce 2007 tato opravná položka představovala výši 2 775 tisíc Kč.

### 3.3. Pohledávky

Krátkodobé pohledávky

Struktura krátkodobých pohledávek ( v tis. Kč):

	2007	2008
Pohledávky z obchodních vztahů	16 371	20 796
Ostatní poskytnuté zálohy	2 324	2 509
Daňové pohledávky	5 878	301
Dohadné účty aktivní	712	1 841
Jiné pohledávky	20	30 018
<b>Krátkodobé pohledávky celkem</b>	<b>25 305</b>	<b>55 465</b>

V porovnání s rokem 2007 došlo k nárůstu krátkodobých pohledávek, zejména jiných pohledávek (jedná se o krátkodobou půjčku splatnou nejpozději do 30.5.2009).

Pohledávky z obchodního styku vzrostly meziročně o 4 425 tisíc Kč. Důvodem zvýšení je vyšší objem fakturace za teplo a elektřinu v prosinci 2008 vzhledem ke srovnatelnému období roku 2007. Jedná se převážně o pohledávky ve lhůtě splatnosti.

Státní daňové pohledávky představují přeplatek DPH za prosinec 2008.

Celkové pohledávky po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2008 činí 167 tisíc Kč. 31. 12. 2007 činily 267 tisíc Kč.

Rozpis pohledávek po lhůtě splatnosti podle počtu dnů po lhůtě splatnosti (v tis. Kč):

	k 31.12.2007	k 31.12.2008
do 30 dnů	24	102
do 60 dnů	91	24
do 180 dnů	15	0
nad 180 dnů	137	41
celkem	267	167

### 3.4. Opravné položky

Společnost vytváří opravné položky v souladu s postupy účtování pro podnikatele v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je vyšší než současná tržní hodnota.

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv, uvedených v bodech 3.2. a 3.3.

Opravné položky k zásobám činí 2 875 tisíc Kč a k pohledávkám po lhůtě splatnosti 9 tisíc Kč.

Opravná položka k zásobám byla vytvořena ve výši 100 % zásob bez pohybu více než 12 měsíců.

Vzhledem k probíhající světové finanční krizi a přechodnému poklesu reálné hodnoty finančních investic byla vytvořena opravná položka k dlouhodobému finančnímu majetku ve výši 6 000 tisíc Kč.

Změny na účtech opravných položek ( v tis .Kč):

Opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2007	Tvorba 2008	Zúčtování 2008	Zůstatek k 31. 12. 2008
K zásobám	2 775	2 875	2 775	2 875
K pohledávkám	98	0	89	9
K finančnímu majetku	0	6,000	0	6 000
<b>Celkem</b>	<b>2 873</b>	<b>8 875</b>	<b>2 864</b>	<b>8 884</b>

### 3.5. Krátkodobý finanční majetek

Finanční majetek k 31. 12. 2008 zahrnuje finanční prostředky na běžných účtech a v pokladně.

Stavy peněžních prostředků v cizích měnách uložených na bankovních účtech společnosti jsou přepočteny kursem České národní banky platným k 31. 12. 2008.

### 3.6. Časové rozlišení

Náklady příštích období představují zejména časové rozlišení softwarových služeb.

### 3.7 Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2008 činí 191 628 tisíc Kč a v celé výši je zapsán v obchodním rejstříku. Skládá se ze 191 628 kusů akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč v listinné podobě.

#### 3.7.1. Struktura a změny vlastního kapitálu

Struktura vlastního kapitálu je uvedena v příložené tabulce „Přehled o změnách vlastního kapitálu“.

#### 3.7.2. Počet a druh akcií

Počet a druh akcií:

Druh	Počet akcií k 1.1. 2008	Počet akcií k 31.12. 2008
Na majitele	0	0
Na jméno	191 628	191 628
<b>Celkem</b>	<b>191 628</b>	<b>191 628</b>

Základní kapitál je rozdělen na 191 628 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě.

Rozdělení zisku roku 2007

Ve smyslu rozhodnutí řádné valné hromady společnosti byl zisk roku 2007 rozdělen následujícím způsobem:

Rozdělení zisku ( v Kč):

<b>Celkový dosažený zisk roku 2007:</b>	<b>15 048 188</b>
- příděl zákonnému rezervnímu fondu	0
- příděl do sociálního fondu	1 656 841
- výplata tantiém	436 000
- výplata dividend	4 790 700
- nerozdělený zisk	8 164,647

Valná hromada společnosti rozhodla vyplatit dividendy ze zisku roku 2007 ve výši 25 Kč na akcii a ostatní nerozdělený zisk použít především na posílení vlastních zdrojů.

Návrh na rozdělení zisku běžného účetního období

Vedení společnosti navrhuje následující rozdělení vytvořeného zisku :

Návrh na rozdělení zisku (v tis. Kč):

<b>Celkový dosažený zisk</b>	<b>16 273</b>
- příděl zákonnému rezervnímu fondu	0
- příděl do sociálního fondu 3 % obj. mezd	1 823
- výplata tantiém	436
- výplata dividend	1 916
- nerozdělený zisk	12 098

### 3.8. Cizí zdroje

#### 3.8.1. Rezervy a další časové rozlišení

Bylo pokračováno v tvorbě rezerv

- na opravu komína ve výši 1 700 tisíc Kč ( celková hodnota opravy 11 338 tisíc Kč) – realizace v roce 2012
- na opravu obručí generátoru ve výši 668 tisíc Kč (celková hodnota opravy 2 000 tisíc Kč) – realizace v roce 2009
- na opravu napajecích čerpadel ve výši 1 000 tisíc Kč (celková hodnota 3 000 tisíc Kč) – realizace v roce 2010
- na opravu TG 20 MW ve výši 3 467 tisíc Kč ( celková hodnota 10 400 tisíc Kč) realizace 2010

Prvním rokem byla tvořena rezerva na opravu parovodu Velké náměstí ve výši 6 430 tisíc Kč ( celková hodnota akce 12 860), realizace 2010

Zákonné a ostatní rezervy ( v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2007	Tvorba 2008	Čerpání 2008	Zůstatek 2008
<b>Zákonné rezervy</b>				
- rezerva na opravu	10 334	13 265	0	23 599

#### 3.8.2. Závazky dlouhodobé ( v tis. Kč)

	2007	2008
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	58 223	54 563
- z toho z obchodního vztahů	5 000	4 000
- odložený daňový závazek	53 223	50 563

### 3.8.2. Závazky dlouhodobé

( v tis. Kč)

	2007	2008
Dlouhodobé závazky celkem	58 223	54 563
- z toho z obchodního vztahů	5 000	4 000
- odložený daňový závazek	53 223	50 563

Závazky dlouhodobé z obchodních vztahů představují závazek vůči městu Strakonice za nákup teplovodů Jezárky. Úhrada je realizována dle splátkového kalendáře. Celkový závazek představuje 5 000 tisíc Kč, splátka roku 2009 ve výši 1 000 tisíc Kč je zahrnuta do krátkodobých závazků. K 31. 12. 2008 byl proveden propočtení odloženého daňového závazku na celkovou hodnotu 50 563 tisíc Kč tzn. snížení o částku /-/ 2 660 tisíc Kč.

### 3.8.3 Krátkodobé závazky

( v tis. Kč):

	2007	2008
Krátkodobé závazky celkem	49 440	48 009
- z toho z obchodních vztahů	38 350	33 633
stát- daň. závazky a dotace	1 468	3 779
Po lhůtě splatnosti	2 655	4 794

Závazky z obchodních vztahů se snížily. Daňové nedoplatky společnost nemá.

### 3.8.4. Bankovní úvěry a výpomoc

	Zůstatek k 31.12.2007 v tis. Kč	Splátky 2008 v tis. Kč	Zůstatek k 31.12.2008 v tis. Kč
Česká spořitelna	9 000	3 000	6 000
z toho dlouhodobé	6 000	3 000	
krátkodobé	3 000	3 000	3 000

Střednědobý úvěr od České spořitelny byl poskytnut v roce 2006 ve výši 12 milionů Kč. Úroková míra je stanovena pohyblivou úrokovou sazbou 3M PRIBOR + 0,60%p.a..

Zajištění úvěru: blankosměnkou vlastní vystavenou klientem na řád Banky s doložkou „ bez protestu“.

V roce 2008 byly uhrazeny splátky ve výši 3 milionů Kč. Úvěr je splatný 20. 1. 2010.

### 3.9. Časové rozlišení

Výnosy příštích období představují časové rozlišení příspěvku na teplovodní přípojku .

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE - VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

### 4.1. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností (v tis. Kč)

Celkové tržby v období 2007 – 2008 (v tis. Kč):

	2007	2008
Celkové tržby	400 635	446 767
- dodávka tepla	233 692	249 457
- dodávka elektřiny	161 213	191 925
- ostatní činnosti	5 730	5 385

Daně z příjmu

a) splatná :

Byl proveden propoččet daně z příjmu splatné ve výši : 5 568 tis. Kč

b) odložená :

Výpočet byl proveden dle platné metodiky a vychází ze všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiv nebo pasiv v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. To znamená z rozdílů mezi účetními a daňovými zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku a opravných položek.

K 31. 12. 2008 byl proveden propoččet odloženého daňového závazku na celkovou hodnotu 50 563 tisíc Kč tzn. ponížení o částku /-/ 2 660 tisíc Kč.

## 5. VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Výkaz peněžních toků (Cash - flow) za rok 2008 byl sestaven nepřímou metodou.

Výkaz peněžních toků je součástí přílohy účetní závěrky.

## 6. VÝKAZ VLASTNÍHO KAPITÁLU

Výkaz vlastního kapitálu je součástí přílohy účetní závěrky.

## 7. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ UZÁVĚRKY

V průběhu ledna 2009 bylo avizováno potencionální ukončení, případně snížení odběrů tepla u některých významných odběratelů zasažených celosvětovou finanční krizí.

Avizované snížení odběru by znamenalo pro Teplárnu Strakonice, a.s., zhruba 8 % snížení tržeb za teplo.

Sestaveno dne: 25.2.2009

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:



ing. Aleš Seitz  
předseda představenstva



ing. Vladimíra Voržáčková  
člen představenstva

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

	2008				2007			
	Počáteční zůstatek	Zvýšení	Snížení	Konečný zůstatek	Počáteční zůstatek	Zvýšení	Snížení	Konečný zůstatek
A.Základní kapitál zapsaný v OR	191 628			191 628	191 628			191 628
B.Základní kapitál nezapsaný v OR								
C. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíl								
<b>*Základní kapitál po korekci</b>	<b>191 628</b>			<b>191 628</b>	<b>191 628</b>			<b>191 628</b>
D. Emisní ažio								
E.Rezervní fondy	38 326			38 326	38 326			38 326
F.Ostatní fondy ze zisku	1 744	1 657	1 841	1 560	2 032	1 596	1 884	1 744
G.Kapitálové fondy	28 124			28 124	28 124			28 124
- z toho vklady mimo základní kapitál								
H.Rozdíly z přecenění	-955	41	6 447	-7 361	-101		854	-955
I.Zisk účetních období	211 094		6 884	204 210	207 690		11 644	196 046
J.Ztráta účetních období								
K.Zisk/ztráta za účetní období		16 273		16 273		15 048		15 048
<b>**VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>469 961</b>	<b>17 971</b>	<b>15 172</b>	<b>472 760</b>	<b>467 699</b>	<b>16 644</b>	<b>14 382</b>	<b>469 961</b>

Vyplacené dividendy (podíly na zisku)

brutto vyplacená hodnota

vyplaceno ze:

4 791

zisku roku 2007

9 581

zisku roku 2006

<b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ( v tis. Kč)</b>			
--	--	--	--

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	37 745	57 794
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
Z	Účetní zisk /+/-/ nebo ztráta /-/-/ z běžné činnosti před zdaněním	19 181	9 901
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	59 988	57 056
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv /+/-/ s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu /+/-/-/	55 139	55 235
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv /+/-/-/	19 276	3 619
A.1.3.	Zisk /-/-/ ztráta /+/-/ z prodeje stálých aktiv	-11 334	-132
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku /-/-/	-1 274	-1 948
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky /+/-/ s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky /-/-/	-2 174	-73
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	355	355
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	79 169	66 957
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-29 292	-19 472
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti /+/-/-/, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-29 432	-4 340
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti /+/-/-/, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-3 850	-16 177
A.2.3.	Změna stavu zásob /+/-/-/	3 990	1 045
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		
A.**			
	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	49 877	47 485
A.3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků /-/-/	-329	-418
A.4.	Přijaté úroky /+/-/	2 503	491
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období /-/-/	-3 170	-4 665
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti		
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku /+/-/	1 274	1 948
<b>A.***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>50 155</b>	<b>44 841</b>
Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-43 023	-38 593
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	19 582	6 664
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám		
<b>B.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-23 441</b>	<b>-31 929</b>
Peněžní toky z finančních činností			
C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-3 000	-21 000
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-7 068	-11 961
C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení /+/-/		
C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům /-/-/		
C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů /+/-/		
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky /+/-/		
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů /-/-/	-1 841	-1 883
C.2.6.	Vyplacené dividendy a podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům /-/-/	-5 227	-10 078
<b>C.***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-10 068</b>	<b>-32 961</b>
F.	Čisté zvýšení či snížení peněžních prostředků	16 646	-20 049
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	54 391	37 745

# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

PRO AKCIONÁŘE SPOLEČNOSTI TEPLÁRNA STRAKONICE, a.s.

Consultas - Audit s.r.o.

Osvědčení KAČR č. 087

Zápis u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 25668 IČO: 60469081

Sídlo: Praha 8, Luhovská 1732/9, PSČ 182 00

Kancelář: Praha 5, Lidická 20, PSČ 150 00

tel.: 257 217 333

## Zpráva o účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 25. února 2009 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti Teplárna Strakonice, a.s., tj. rozvahu k 31.12.2008, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok 2008 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o společnosti Teplárna Strakonice, a.s., jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

## Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti Teplárna Strakonice, a.s. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

## Odpovědnost auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti Teplárna Strakonice, a.s., k 31.12.2008 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2008 v souladu s českými účetními předpisy.“

## Zpráva o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Prověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Teplárna Strakonice, a.s., za rok 2008. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědný statutární orgán společnosti Teplárna Strakonice, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené ověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Teplárna Strakonice, a.s., za rok 2008.

## Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme soulad výroční zprávy společnosti Teplárna Strakonice, a.s., s účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti Teplárna Strakonice, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti Teplárna Strakonice, a.s., za rok 2008 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

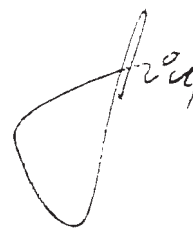
V Praze dne 31. března 2009

Auditorská firma:

Consultas – Audit s.r.o.  
osvědčení č. 087

Odpovědný auditor:

Ing. Jaroslav Šůva  
osvědčení č. 2041



# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

Dozorčí rada společnosti Teplárna Strakonice a.s., v souladu s Obchodním zákoníkem a stanovami společnosti, v průběhu celého roku 2008 dohlížela na výkon činnosti představenstva a na realizaci podnikatelského plánu. Pracovala podle schváleného časového rozvrhu a harmonogramu kontrolních úkolů.

Podkladem pro jednání dozorčí rady byly dokumenty vyžádané na představenstvu společnosti, zprávy o činnosti, hospodaření a finanční situaci společnosti. Posuzováno bylo také dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti i usnesení valné hromady.

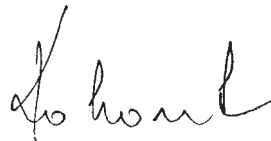
Zvláštní pozornost byla věnována přípravám rozsáhlé investiční výstavby, spojené s modernizací kotlů v příštích letech.

V souladu s § 66a Obchodního zákoníku dozorčí rada přezkoumala písemnou zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a shledala ji úplnou a splňující požadavky zákonných předpisů.

Dozorčí rada na svém zasedání dne 5.3.2009 přezkoumala řádnou účetní závěrku společnosti za rok 2008 ověřenou auditorem, návrh na rozdělení zisku za rok 2008 a dospěla k závěru, že doporučí valné hromadě společnosti schválit účetní závěrku za rok 2008 a návrh na rozdělení zisku.

I

Ing. Bořivoj Kohout  
předseda dozorčí rady



# OSOBY ODPOVĚDNÉ

ZA OVĚŘENÍ ŘÁDNÝCH ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZA POSLEDNÍ TŘI ÚČETNÍ OBDOBÍ

Auditorská firma:

Consultas - Audit s.r.o

Osvědčení KAČR č. 087

Zápis u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 25668, IČ: 60469081

Sídlo: Luhovská 1732/9, 182 00, Praha 8

Kancelář: Lidická 20, 150 00, Praha 5

Odpovědný auditor:

Řádná účetní závěrka za rok 2006, 2007, 2008:

Ing. Jaroslav Sůva

Osvědčení č. 2041

## OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU A JEJICH ČESTNÁ PROHLÁŠENÍ

Já, níže podepsaný/á tímto čestně prohlašuji, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů nebyly vynechány.

Ve Strakonících dne 31. 3. 2009

Ing. Aleš Seitz  
generální ředitel  
Teplárna Strakonice, a.s.



Ing. František Kutheil  
odborný ředitel pro techniku a výrobu  
Teplárna Strakonice, a.s.



Ing. Vladimíra Voržáčková  
odborná ředitelka pro finance  
Teplárna Strakonice, a.s.



Ing. Václav Braun  
odborný ředitel pro obchod  
Teplárna Strakonice, a.s.



# INFORMACE PRO AKCIONÁŘE

## VDANÉ CENNÉ PAPIRY

Základní kapitál společnosti je rozdělen na 191 628 ks akcií.

Popis vydaných akcií:

Druh:	kmenová
Forma:	na jméno
Podoba:	listinná
Jmenovitá hodnota:	1 000 Kč
Celkový objem emise:	191 628 000 Kč
Datum emise:	2.11.2004
ISIN:	-

Společnost v této emisi vydala akcionářům hromadné akcie nahrazující jednotlivé akcie nebo akcie jednotlivé v závislosti na celkovém počtu vlastněných akcií.

Je vydáno:

- 4788 ks jednotlivých akcií na jméno, každá ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč (Série: A)
- 178 ks hromadných akcií na jméno, každá o celkové jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč nahrazující 1 000 ks akcií na jméno, každá ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč (Série: B)
- 35 ks hromadných akcií na jméno, každá o celkové jmenovité hodnotě 100 000 Kč nahrazující 100 ks akcií na jméno, každá ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč (Série: C)
- 534 ks hromadných akcií na jméno, každá o celkové jmenovité hodnotě 10 000 Kč nahrazující 10 ks akcií na jméno, každá ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč (Série: D)

### Popis hlasovacích práv

Práva spojená s akcií na jméno je oprávněna vykonávat osoba vedená v seznamu akcionářů, který vede společnost Teplárna Strakonice, a.s. Ke každé akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč se vztahuje jeden hlas.

### Připojené kupony

Nejsou.

Výplata výnosu a způsob zdaňování

Akcionářům společnosti byly vyplaceny dividendy poprvé za rok 2002 a dále za rok 2003, 2004, 2005, 2006 a 2007. Vyplaceny byly způsobem schváleným příslušnou řádnou valnou hromadou. Akcionáři, kteří dividendu nepřevzali mají právo požádat společnost Teplárna Strakonice, a.s., o její vyplacení v zákonné lhůtě do promlčení dividendy. Právo na výplatu dividendy za příslušný rok bude promlčeno po uplynutí čtyř let ode dne, kdy byla dividendy splatná. Splátnost dividendy je tři měsíce ode dne, kdy bylo přijato usnesení valné hromady o rozdělení zisku za příslušné období.

Výnos z akcie společnost zdaňuje 15 % sazbou daně dle zákona o daních z příjmů, daň společnost akcionáři sráží a odvádí správci daně. Akcionář obdrží částku sníženou o sraženou daň.

### Obchodovatelnost akcií a cena akcií

Akcie společnosti nejsou kótované na žádném oficiálním trhu a tržní cena akcie není stanovena. Konkrétní podmínky prodeje akcií jsou záležitostí individuální dohody mezi prodávajícím a kupujícím.

### Vlastnická struktura

Hlavní akcionáři společnosti, jejichž podíl na základním kapitálu dosahuje minimálně pět procent Město Strakonice 77,3%  
Czech Coal Services a.s. 13,9%

Podíl členů orgánů na základním kapitálu společnosti:

představenstva:	0,013 %
dozorčí rady:	0,005 %

### Ovládající osoby

- město Strakonice

Byla zpracována Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami. Zpráva je připojena k výroční zprávě.

### VALNÉ HROMADY

V roce 2008 byla svolána jedna valná hromada - řádná, proběhla 29.5.2008.

### ZMĚNY STANOV SPOLEČNOSTI

V roce 2008 nedošlo ke změnám ve stanovách společnosti.

### IDENTIFIKAČNÍ A ZÁKLADNÍ ÚDAJE O EMITENTOVĚ

Obchodní firma:	Teplárna Strakonice, a.s.
Sídlo společnosti:	Komenského čp. 59, 386 43 Strakonice
Právní forma:	akciová společnost
Zápis do obchodního rejstříku:	I. I. 1994
Rejstříkový soud:	Krajský soud v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 636
IČ:	60826843
DIČ:	CZ60826843
Telefony:	spojovatelka: 383 318 111 poradenské služby: 383 318 325, 383 318 283 informace akcionářům: 383 318 221
Fax:	383 324 651
E-mail:	tst@tst.cz
www:	www.tst.cz
Bankovní spojení:	ČSOB, a.s., pobočka Strakonice
č.ú.:	2472976/0300
Základní kapitál:	191 628 000 Kč
Předmět podnikání (činnosti):	zapsán v obchodním rejstříku a ve stanovách společnosti
Založení společnosti:	doba neurčitá
Právní řád:	České republiky
Právní předpis:	Zákon č. 104/1990 Sb., o akciových společnostech

Veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě emitenta jsou k nahlédnutí v sídle společnosti.

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

## MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Zpracovaná dle ustanovení § 66a odstavce 9 Obchodního zákoníku

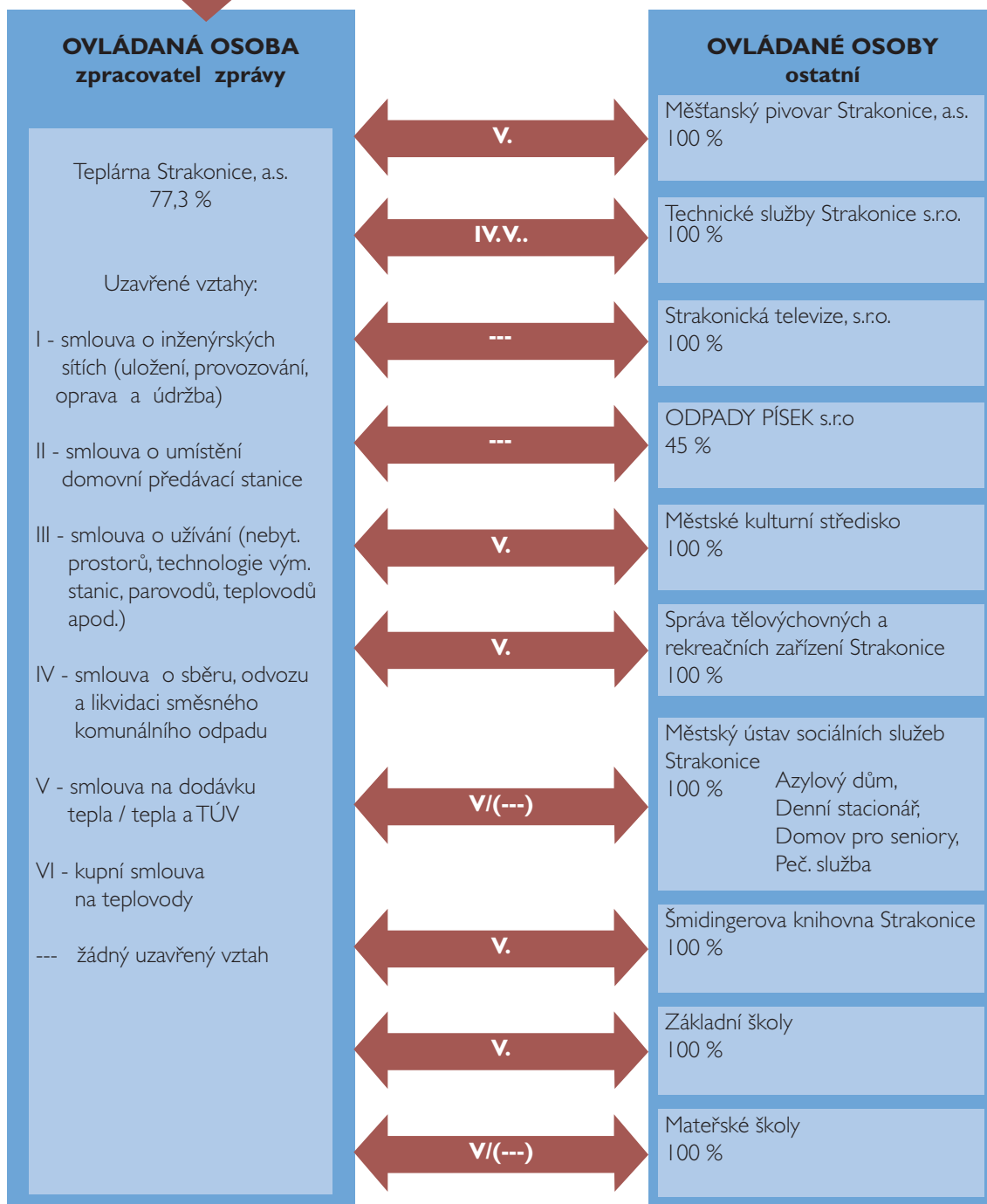
Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami vypracoval statutární orgán ovládané osoby, kterou je Teplárna Strakonice, a.s., na základě ustanovení § 66a odstavce 9 zákona č. 513/1991 Sb. Obchodního zákoníku v platném znění. Tato zpráva byla vypracována za účetní období 1.1.2008 až 31.12.2008 a je připojena k výroční zprávě za rok 2008.

### PROPOJENÉ OSOBY V ROCE 2008

Hlasovací právo 40% a vyšší, ve společnosti Teplárna Strakonice, a.s., mělo město Strakonice. Město Strakonice mělo majetkové podíly 40% a vyšší i v dalších akciových společnostech, společnostech s ručením omezeným a je zřizovatelem příspěvkových organizací. Propojené osoby tj. osobu ovládající (město Strakonice), ovládanou (zpracovatel zprávy) a další osoby ovládané stejnou ovládající osobou popisuje následující tabulka.

Ovládající osoby	sídlo	IČ	množství hlasovacích práv	právní forma
město Strakonice	Velké náměstí 2 386 01 Strakonice	251810	77,3	Obec
Ovládané osoby	sídlo	IČ	podíl ovládající osoby (%)	Právní forma
Teplárna Strakonice, a.s.	Komenského 59 386 43 Strakonice	60826843	77,3	akciová společnost
Měšťanský pivovar Strakonice, a.s.	Podskalská 324 386 01 Strakonice	26068273	100	akciová společnost
Technické služby Strakonice s.r.o.	Raisova 274 386 01 Strakonice	25156888	100	společnost s ručením omezeným
Strakonická televize, s.r.o.	Mírová 831 386 01 Strakonice	26076357	100	společnost s ručením omezeným
ODPADY PÍSEK s.r.o.	Hradištská 2413 397 01 Písek	49062417	45	společnost s ručením omezeným
Městské kulturní středisko	Mírová ul. č.p. 831 386 01 Strakonice	00367869	100	příspěvková organizace
Správa tělovýchovných a rekreačních zařízení Strakonice	Na Křemelce 512 386 01 Strakonice	00367915	100	příspěvková organizace
Městský ústav sociálních služeb Strakonice	Jezerní 1281 386 01 Strakonice	70828334	100	příspěvková organizace
Azylový dům, Budovatelská 613 Denní stacionář, Ellerova 160 Domov pro seniory, Lidická 189 Domov pro seniory, Rybníční 1282 Pečovatelská služba, Rybníční 1283				
Šmidingerova knihovna Strakonice	Zámek I 386 11 Strakonice	70884552	100	příspěvková organizace
Základní škola Strakonice	Dukelská 166 386 01 Strakonice	47255838	100	příspěvková organizace
Základní škola F.L. Čelakovského	Jezerní 1280 386 01 Strakonice	47255897	100	příspěvková organizace
Základní škola Strakonice	Jiřího z Poděbrad 882 386 01 Strakonice	47255862	100	příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Strakonice	Povážská 263 386 01 Strakonice	70876240	100	příspěvková organizace
Mateřská škola U Parku	Plánkova 353 386 01 Strakonice	60650419	100	příspěvková organizace
Mateřská škola Čtyřlístek	Holečkova 410 386 01 Strakonice	70968462	100	příspěvková organizace
Mateřská škola Strakonice	A.B. Svojsíka 892 386 01 Strakonice	70964581	100	příspěvková organizace
Mateřská škola Strakonice 386 01 Strakonice	Lidická 625 386 01 Strakonice	71002413	100	příspěvková organizace

## OVLÁDAJÍCÍ OSOBA město Strakonice



## VZTAHY MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI V POSLEDNÍM ÚČETNÍM OBDOBÍ

Teplárna Strakonice, a.s. měla s propojenými osobami v posledním účetním období uzavřeny pouze běžné obchodní vztahy uzavřené za normálních podmínek bez poskytnutí výhod. Z pokynu ovládající osoby nejsou uzavřeny žádné smlouvy ani jiné právní úkony, které byly učiněny v zájmu propojených osob, ani žádná ostatní opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou. Společnost nemá s těmito osobami uzavřené obchodní vztahy pro společnost z obchodního hlediska nevýhodné, ani vztahy zvýhodněné na základě pokynu ovládající osoby. Těmto osobám společnost neposkytla žádné půjčky ani jiná plnění. Ovládané osobě z uzavřených vztahů nevznikla žádná újma. Přehled uzavřených vztahů zobrazuje Schéma propojení na předcházející straně a popisuje následující tabulka.

Vztahy mezi propojenými osobami	Druh vztahu	Předmět smlouvy, dohody plnění (SÚ-smluvní účet, OM-odběrné místo)		
Teplárna Strakonice, a.s. a Město Strakonice	dohody	O uložení sítí do pozemků města Strakonice (teplovody, kanalizace, parovody)	15 000,- Kč	
	dohody	O umístění a přístupu k domovní předávací stanici (DPS) , domovní výměňkové stanici (DVS)	-	
	dohody	O nájmu, užívání DVS (VVS), RT vlastník: Město Strakonice uživatel: Teplárna Strakonice, a.s.		
	dohoda	Uložení, provozování, oprava a údržba stavby kanalizační přípojky pro výměňkovou stanici Palackého náměstí	2000,- Kč	
	kupní smlouva	Na teplovody Jezárky		
	poplatky	Správní poplatky	1 200,- Kč	
	smlouva	O zveřejnění reklamy	5 000,- Kč	
	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		5073 (primár)	7660100000	359
		7640104000	658	
	9000 (sekundár)	8020000001	504	
		(Stráž DPS)		
		8966000004	117	
		(Kom.prost.pod Hrad. I)		
		8966000006	43	
		(Správce Hradu)		
	10412 (sekundár)	8640000028	225	
		(Městská policie)		
	10460 (sekundár)	8050000001	143	
		(Sokolovská 38)		
		8966000003 (veř:WC)	33	
Teplárna Strakonice, a.s. a Měšťanský pivovar Strakonice, a.s.	smlouva	Dodávky tepla SÚ		
		10302 (primár)	OM	
			GJ/2008	
			13999	

Teplárna Strakonice, a.s. a Technické služby Strakonice s.r.o. (TS)	dodatek ke smlouvě	O sběru, odvozu a likvidaci směsného komunálního odpadu	2 kontejnery 1100 l, odvoz 1x týdně, 12110,90 Kč za kontejner	
	-	Úklid komunikací (v areálu TST)	4000,- Kč	
	-	Vodné a stočné	5129 069,-Kč	
	-	Vytýčení sítí	2322,- Kč	
	-	Nákup motorové nafty	557125,- Kč	
	smlouva	Dodávky tepla a teplé užitkové vody (TUV) pro obytné domy v majetku města Strakonice spravované TS		
		SÚ rok 2008	GJ/2008	
		7537 tepla (sekundár) 26 obyt.domů	24228	
		7643 TUV (sekundár) 6 obyt.domů	920	
	smlouva	Dodávky tepla pro ostatní budovy o objekty spravované TS		
	SÚ OM	GJ/2008		
	8856 (primár) 7681001000	772		
		7640407000	47	
	10481 (primár) 7920703000	591		
Teplárna Strakonice, a.s. a Strakonická televize, s.r.o.	-	-	-	
Teplárna Strakonice, a.s. a ODPADY PÍSEK s.r.o.	-	-	-	
Teplárna Strakonice, a.s. a Městské kulturní středisko	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ OM	GJ/2008	
		5574 (primár) 7640302000	468	
		7640404000	186	
		7670500000	1622	
	smlouva	Dodávky tepla a TUV		
	SÚ OM	GJ/2008		
	7557 tepla (sekundár) 8800000035	363		
	7662 TUV (sekundár) 8800000535	71		
Teplárna Strakonice, a.s. a Správa tělovýchovných a rekreačních zařízení Strakonice	Smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ OM	GJ/2008	
		142 (primár) 7920702000	14250	
			7630100000*	1718
			(od r. 2009 přechod z primáru na sekundár) 8070000013	728
	10696 (sekundár) 8070000013			
		*7630100000 (od r. 2009)		

<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Městský ústav</b> <b>sociálních služeb</b>	Smlouva	Dodávky tepla		
<b>a Denní stacionář</b> (Ellerova)		SÚ	OM	GJ/2008
<b>Domovy pro seniory</b> (Lidická a Rybniční)		9200 (primár)	7540200000 (Lidická 189)	2662
<b>Pečovat.služba</b> (Rybniční)		9821 (sekundár)	8810000004 (Rybniční 1283)	1198
<b>Azylový dům</b> (Budovatelská)		7605 (sekundár)	8730000060 (Ellerova 160)	459
			8730000061 (Ellerova 160)	65
			8810000003 (Rybniční 1282)	3513
		Pozn. Azylový dům – plyn (není parovod TST a dodávky tepla)		
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Šmidingerova</b> <b>knihovna Strakonice</b>	Smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		9777 (primár)	7660601000	397
		10626 (sekundár)	8966000001	384
			8966000002	221
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Základní škola</b> (Dukelská 166)	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		7549 (sekundár)	8770000066	3510
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Základní škola</b> F.L. Čelakovského	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		5153 (primár)	7660900000	3903
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Základní škola</b> (Jiřího z Poděbrad 882)	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		5135 (primár)	7680601000	3272
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Základní škola</b> <b>a Mateřská škola</b> <b>Strakonice</b> (Povážská 263)	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		9697 (primár)	7630700000	483
			7640101000	890
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Mateřská škola U Parku</b>		-	-	-
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Mateřská škola Čtyřlístek</b>	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		9956 (sekundár)	8960000010	503
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Mateřská škola</b> <b>Strakonice</b> (A.B. Svojsíka 892)	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		7541 (sekundár)	8040000092	567
<b>Teplárna Strakonice, a.s.</b> <b>a Mateřská škola</b> (Lidická 625)	smlouva	Dodávky tepla		
		SÚ	OM	GJ/2008
		7559 (sekundár)	8030000025	1101

## PROHLÁŠENÍ STATUTÁRNÍHO ORGÁNU

Představenstvo společnosti prohlašuje, že ve zprávě jsou uvedeny všechny zjistitelné údaje o propojených osobách. Ovládající osoba byla zjištěna dle podílu na majetku společnosti ze seznamu akcionářů vedeném společností Teplárna Strakonice, a.s., Informaci o ostatních osobách ovládaných stejnou ovládající osobou jako Teplárna Strakonice, a.s. poskytlo město Strakonice.

Tato zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele s vynaložením maximálního úsilí. K ověření správnosti uvedených údajů byla zpráva předložena externímu auditorovi společnosti a dozorčí radě k přezkoumání. Vyjádření auditora ke zprávě obsahuje zpráva auditora zveřejněná ve výroční zprávě společnosti za rok 2008, o přezkoumání zprávy dozorčí radou bude informována valná hromada dozorčí radou na řádné valné hromadě a ve zprávě dozorčí rady zveřejněné ve výroční zprávě.

Strakonice 31.3.2009

Ing. Aleš Seitz  
předseda představenstva  
Teplárna Strakonice, a.s.



Ing. Pavel Vondryš  
místopředseda představenstva  
Teplárna Strakonice, a.s.



Ing. Pavel Pavel  
člen představenstva  
Teplárna Strakonice, a.s.



Ing. Vladimíra Voržáčková  
člen představenstva  
Teplárna Strakonice, a.s.



Ing. František Kutheil  
člen představenstva  
Teplárna Strakonice, a.s.



## JEDNOTKY A ZKRATKY

### Jednotky

%	značka procenta
ha	jednotka obsahu
kV	jednotka elektrického potenciálu (napětí)
kWh	jednotka elektrické práce
MWe	jednotka elektrického výkonu
MWh	jednotka elektrické práce
MWt	jednotka tepelného výkonu
t/h	jednotka výkonu kotle v tunách za hodinu
TJ, GJ	jednotky práce (energie)

### Zkratky

ASŘTP	Automatické systémy řízení technologických procesů
CO	Oxid uhelnatý
CO <sub>2</sub>	Oxid uhličitý
DPH	Daň z přidané hodnoty
DPS	Domovní předávací stanice
Ekog	Elektřina vyrobená v kogeneračním cyklu
EN 3,4,5	Elektrická napájecí čerpadla
Esa	Elektřina prodaná
Esv	Elektřina vyrobená na svorkách generátorů
Evs	Vlastní spotřeba elektřiny
FÚ	Finanční úřad
GIS	Grafický informační systém
HVZ	Hlavní výrobní zařízení
CHUV	Chemická úprava vody
ISŘ	Integrovaný systém řízení
K1, K2, K3, K4, K5	Označení kotelní jednotky
Kč	Koruna česká
KVET	Kombinovaná výroba elektřiny a tepla
MERIT	Softwarový produkt
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
Nox	Oxidy dusíku
P3	Označení parovodu
Qbyt	Teplo prodané do bytů
Qprod	Teplo prodané
Qsektor	Teplo prodané do nebytového sektoru
RT	Rozvody tepla
Sb.	Sbírka zákonů
SM	Směrnice (řídící dokument)
SAP ERP	Softwarový produkt
SAP CALOR	Softwarový produkt
SO <sub>2</sub>	Oxid siřičitý
TELEPERM XP	Označení řídicího systému
TG1, TG2	Označení turbogenerátorů
THP	Technicko-hospodářský pracovník
Tis.	tisíc
TST, a.s., TST	Teplárna Strakonice, a.s.
TZL	Tuhé znečišťující látky
VEP	Vedlejší energetické produkty
VH	Výsledek hospodaření
VVS	Volně stojící výměňková stanice pára voda
WAP	Označení typu drážních vozů
ŽP	Životní prostředí